



MEERJARENPLAN 2026-2031

TURNHOUT OP DE **KAART!**

TURNHOUT



1. Voorwoord	3
2. Strategische nota	4
2.1. Beleidsverklaring	4
2.2. Kerncijfers	7
2.3. Overzicht alle beleidsdoelstellingen	10
2.4. Beschrijving prioritaire acties	13
2.5. Verwijzing overzicht alle beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties	64
3. Financiële nota	65
3.1. Financieel doelstellingenplan (M1)	65
3.2. Staat van het financieel evenwicht (M2)	69
3.3. Overzicht van de kredieten (M3)	72
4. Toelichting	74
4.1. Overzicht ontvangsten en uitgaven – functioneel (T1)	74
4.2. Overzicht ontvangsten en uitgaven – economisch (T2)	77
4.3. Evolutie financiële schulden (T3)	82
4.4. Overzicht investeringen per jaar	84
4.5. Financiële risico's	93
4.6. Overzicht personeelsinzet	100
4.7. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en andere verbonden entiteiten	101
4.8. Beschrijving grondslagen en assumpties	104
4.9. Plaats waar documentatie beschikbaar is	108
5. Documentatie	109
5.1. Omgevingsanalyse	110
5.2. Overzicht van alle doelstellingen, actieplannen en acties met ramingen	123
5.3. Toegestane werkings- en investeringssubsidies	237
5.4. Samenstelling beleidsdomeinen	256
5.5. Overzicht opbrengst per belastingsoort	261
5.6. Overzicht opbrengst per retributiesoort	265
5.7. Overzicht uitgaven en ontvangsten per beleidsveld	269
5.8. Andere relevante informatie	301





1 Voorwoord

Turnhout: een stad met toekomst

Turnhout is een stad met toekomst. Een stad die groeit, die leeft en die elke dag wordt gemaakt door de mensen die er wonen, werken, leven en ondernemen. Tegelijk verandert onze samenleving aan een snel tempo. Die veranderingen zijn voelbaar in het dagelijkse leven, en brengen soms onzekerheid met zich mee. Dat willen we erkennen, want door te benoemen wat we ervaren, vinden we opnieuw houvast en verbinding.

Terug naar de basis: samen leven

Dit meerjarenplan vertrekt vanuit een duidelijke overtuiging: samenleven vraagt gedeelde waarden, wederzijds respect en duidelijke afspraken. Als stadsbestuur zetten we daar stevig op in. We kiezen voor een consequente aanpak van gedrag dat het samenleven onder druk zet. Maar evenzeer bouwen we een stad waarin iedereen die positief wil bijdragen, zich welkom en gezien voelt. Turnhout is van en voor alle Turnhoutenaren, ongeacht afkomst of overtuiging. Het is net die gedeelde basis die onze stad doet groeien.

Investeren in wat echt telt

De komende jaren investeren we zoals nooit voordien. We investeren in straten en stoepen, in buurten die aangenaam en veilig aanvoelen. We zorgen voor straten en pleinen waar mensen elkaar ontmoeten. We bieden ondersteuning aan wie het moeilijk heeft. We zorgen voor verbondenheid, kansen en levenskwaliteit. Deze investeringen gaan niet enkel over stenen en infrastructuur, maar ook over mensen. Over het versterken van vertrouwen, tussen inwoners onderling en in hun stadsbestuur.

Samen aan de slag

Turnhoutenaren kennen hun stad als geen ander. Zij weten wat werkt, wat schuurt en waar we samen vooruit kunnen. Daarom zetten we nog meer in op betrokkenheid. We trekken actief de wijken in, luisteren, dagen uit en nodigen uit. Elke stem telt. Want een stad bouw je niet vanuit het stadskantoor. Ze ontstaat in samenwerking, in gedeelde keuzes, in het samen zoeken naar oplossingen en mogelijkheden. Zo maken we Turnhout tot een plek waar iedereen zich thuis voelt.

Van woorden naar daden

Dit meerjarenplan vertaalt het bestuursakkoord in duidelijke beleidsdoelen en concrete acties. We werken aan meetbare resultaten, en evalueren regelmatig waar we moeten bijsturen. Dit meerjarenplan geeft richting en houdt ons scherp. Nu zetten we woorden om in daden.

Met dit plan leggen we de fundamenten voor het Turnhout van morgen. Een stad die durft kiezen, die samenwerkt en die vooruitgaat.

Veel leesplezier.

Bie De Busser

Algemeen Directeur

Hannes Anaf

Burgemeester





2 Strategische nota

2.1 Beleidsverklaring

Het voorbije jaar werd de ambitie van het bestuursakkoord uitgewerkt tot een stevig meerjarenplan met 14 doelstellingen, 70 actieplannen en 273 acties. De komende legislatuur kiest Turnhout voor een ambitieus en samenhangend stadsproject dat inzet op zorgzame buurten, veiligheid, duurzame groei, kwaliteitsvolle leefruimte en een toekomstgericht klimaat- en mobiliteitsbeleid.

We willen opnieuw een stad zijn waar mensen samenleven, elkaar ontmoeten en ondersteunen. We bouwen aan sterke buurten met laagdrempelige ontmoetingsplekken waar dienstverlening, activiteiten en bewonersinitiatieven samenkomen. Met het project *Buurtmakers* moedigen we inwoners aan om zelf initiatieven te ontwikkelen die de samenhang in hun straat of wijk versterken. Outreachende teams ondersteunen wie dat nodig heeft en werken actief aan het voorkomen en oplossen van spanningen, polarisatie en burencconflicten. We breiden de capaciteit van de kinderopvang uit en versterken het Huis van het Kind. Met een stevig armoedebeleid, een vernieuwde OCMW-werking en een uitgebreid aanbod aan nabije zorg zorgen we ervoor dat niemand achterblijft.

Veiligheid blijft een absolute basisvoorwaarde voor levenskwaliteit. We voeren een integraal veiligheidsbeleid met aandacht voor preventie, snelle opvolging en een buurtgerichte aanpak. In samenwerking met onze partners werken we aan een stadsbrede veiligheidsstrategie. We pakken hotspots aan, versterken de cel overlast openbaar domein en de cel probleempanden, zorgen voor zichtbaar politietoezicht en besteden extra aandacht aan jeugd- en uitgaansveiligheid. Samen met buurgemeenten werken we aan oplossingen voor grensoverschrijdende problemen. Een propere stad blijft prioritair, met extra inzet op groen- en netheidsteams, zwerfvuilvrijwilligers, buurtgerichte acties en een gerichte blackpointaanpak.

We versterken onze regierol in stadsontwikkeling en zetten in op aangenaam, betaalbaar en duurzaam wonen. Een nieuw beleidsplan ruimte vormt het kader waarbinnen we werken. Via het AGB investeren we in betaalbare woonprojecten en in de herontwikkeling van strategische locaties. Grote stadsvernieuwingsprojecten zoals Parkwijk, Niefhout, Den Brand, Grooten Singel en Heizijdse Velden worden de komende jaren verder gerealiseerd. Tegelijk bestrijden we leegstand en verwaarlozing. Tegen 2030 moet elke huurwoning beschikken over een conformiteitsattest, en we voeren proactieve controles uit bij kwetsbare woonvormen. Het loket Wonen & Energie ondersteunt inwoners bij renovatie en het versterken van woonzekerheid.

Om onze stad bereikbaar en leefbaar te houden, herzien we de verkeerscirculatie. Nieuwe Hoppinpunten en een herwerkt busnet verbeteren de doorstroming van het openbaar vervoer. Een aangepast parkeerbeleid leidt bezoekers vlot naar de juiste parkeerplaats. We investeren in veilige en comfortabele fietsroutes, autoluwe verbindingen en nieuwe fietsstallingen om de modal shift te ondersteunen. Laadinfrastructuur voor elektrische voertuigen wordt systematisch uitgebreid. Wijkcirculatieplannen gebaseerd op het STOP-principe maken woonwijken verkeersluwer. Voetgangersinfrastructuur wordt verbeterd en we zetten mobiliteitsdata in voor beter verkeersbeheer.

We investeren stevig in een aangename, groene en klimaatbestendige leefomgeving met ruimte voor ontmoeting. Een ambitieus investeringsprogramma in het openbaar domein wordt gecombineerd met planmatig onderhoud van wegen, groen en rioleringen. De 3-30-300-regel zorgt voor meer bomen en aantrekkelijke groene wijken. Groengebieden zoals het stadspark, Heizijdse Velden, De Wieltjes, het Raadsherenpark en FRAC worden verder





ontwikkeld. Regenwatersystemen met stedelijke vennen, hemelwaterassen en drempelparken helpen hitte en wateroverlast opvangen. Ook schoolomgevingen, straten en pleinen worden verder vergroend.

Op economisch vlak zetten we in op versterking van ondernemerschap en samenwerking met het middenveld. Leegstand wordt aangepakt via een gericht premie- en ondersteuningsbeleid in functie van kernversterking. Bedrijventerreinen worden duurzaam ontwikkeld met aandacht voor mobiliteit, waterbeheer en locatiebeleid op maat. Speerpuntsectoren zoals creatieve economie, zorg, toerisme en maakindustrie krijgen extra ondersteuning. Een actief arbeidsmarktbeleid in samenwerking met VDAB helpt kwetsbare werkzoekenden sneller kansen te vinden.

Binnen het onderwijs streven we naar maximale ontwikkelingskansen voor elke leerling. We zetten in op een geïntegreerde aanpak om vroegtijdige schooluitval te voorkomen. We brengen onderwijs, bedrijven en maatschappelijke organisaties samen om jongeren voor te bereiden op de arbeidsmarkt van morgen. We starten een pilootproject rond gezonde voeding in kleuter- en lagere scholen en volgen de capaciteitsmonitoring nauwgezet op. We investeren verder in Campos, de stedelijke basisschool en de academies, en zorgen voor kwaliteitsvolle leeromgevingen.

We zorgen voor een rijk en divers aanbod aan toerisme, cultuur, sport, erfgoed en evenementen, met oog voor beleving en ontmoeting voor inwoners en bezoekers. Vernieuwende ideeën binnen markten en kermissen versterken de aantrekkingskracht van onze stad. Een sterk toeristisch onthaal, nieuwe routes en gerichte marketingcampagnes dragen daaraan bij. In 2026 opent het nieuwe sportcomplex met klaslokalen in het stadspark. Daarna volgen het masterplan voor de Sporthoeve en de renovatie van het kunstgrasveld. We organiseren en ondersteunen imagoversterkende evenementen, professionaliseren de musea en richten tijdelijke ateliers in voor creatievelingen. Een doordachte evenementenstrategie wordt ontwikkeld met focus op kwaliteit en beleving.

We kiezen resoluut voor een klimaatneutrale toekomst. Uitgebreide woningrenovatieprogramma's, diepe geothermie, de voorbereiding van een lokaal warmtebedrijf, stimulering van lokale zonne-energie en energiedelen, circulaire economie via hergebruik, de aanleg van groenblauwe netwerken en klimaatcontracten met partners zorgen voor een sterke uitstootreductie en een klimaatbestendige stad.

We blijven investeren in een sterkere, meer verbonden en duurzame open ruimte. De stad zet in op natuur, landbouw, water en beleving met nieuwe wandel- en fietsverbindingen en onthaalpoorten. De Klein Engelandhoeve groeit verder uit tot een volwaardig bezoekerscentrum. Acties in de Aa-vallei versterken de biodiversiteit en vergroten de veerkracht van het gebied. Via educatie, natuuractiviteiten en ecologisch beheer – van stuwen en maaibeheer tot exotenbestrijding en bosuitbreiding – ontstaat een open, gezonde en beleefbare omgeving.

Ook communicatie, participatie en betrokkenheid van inwoners, vrijwilligers en medewerkers krijgen volop aandacht. De stadswebsites voldoen aan de nieuwste toegankelijkheidsnormen en communicatieplannen ondersteunen grote projecten. Een nieuw participatiemodel stimuleert buurtbudgetten en lokale initiatieven, terwijl gebruikersonderzoeken leiden tot gerichte verbeteringen. Imagocampagnes versterken het stadsimago. Leidinggevend worden ondersteund via intervisie, opleidingen en HR-begeleiding.

Daarnaast bouwen we aan een moderne, veilige en datagedreven organisatie met sterke dienstverlening en regionale samenwerking. Een nieuw dienstverleningsconcept, een verbeterde klachtenaanpak en een actuele rechtspositieregeling gaan samen met flexibelere aanwervingsprocedures. Audits, organisatiebeheersing en een cyberveiligheidsbeleid volgens NIS2-normen zorgen voor een solide basis. De overstap naar SharePoint en Microsoft 365 en de samenwerking binnen de Slimme Regio Kempen versterken de interne werking verder.





Tot slot beheren we ons erfgoed, patrimonium en onze financiën zorgvuldig en toekomstgericht. Begraafplaatsen worden opgewaardeerd, het Begijnhof blijft beschermd en toegankelijk, en het kerkenbeleidsplan krijgt concreet vorm. Een strategisch vastgoedplan, betere energieprestaties en doordacht onderhoud zorgen voor efficiënt patrimoniumbeheer, ondersteund door duidelijke overeenkomsten met gebruikers.





2.2 Kerncijfers

Stad Turnhout moet volgens de BBC-regelgeving een aantal kerncijfers opnemen in de beleidsverklaring. In onderstaande tabel zijn deze cijfers terug te vinden. Waar nodig wordt extra duiding gegeven.

	Kerncijfers Stad en OCMW					
	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Autofinancieringsmarge	26 864	- 1 193 151	81 205	702 573	1 023 436	2 079 232
Beschikbaar budgettair resultaat	2 932 330	729 810	752 007	948 561	557 601	797 213
Financiële schuld	80 826 907	91 477 138	111 488 109	118 070 282	127 952 475	130 436 719
Investeringsuitgaven						
- MVA	35 816 874	17 721 345	30 363 922	15 177 297	18 159 062	17 300 418
- IVMA	1 964 578	1 665 843	1 414 391	1 004 518	811 610	431 580
- Investeringssubsidies	2 326 606	2 486 423	3 056 473	2 389 379	2 724 952	2 401 616
Uitgaven Politiezone						
- Werkingsbijdrage	10 431 043	10 941 614	11 197 724	11 458 956	11 725 413	11 997 199
- Investeringsbijdrage	909 833	942 100	942 100	942 100	942 100	942 100
Uitgaven Hulpverleningszone						
- Werkingsbijdrage	3 249 728	3 345 680	3 498 165	3 654 283	3 544 992	3 619 838
- Investeringsbijdrage	629 593	841 987	761 437	772 391	848 666	765 846
Personeelsuitgaven	77 928 910	79 491 193	80 704 930	81 742 385	83 099 144	84 256 521
Aanvullende belasting op personenbelasting (tarief 7,5%)	16 608 551	17 160 704	17 794 596	18 473 034	19 175 009	19 903 660
Opcentiemen onroerende voorheffing (tarief 953)	25 823 833	26 411 803	27 392 404	28 121 481	28 843 590	29 583 171
Algemene werkings-subsidies	47 255 156	47 928 076	49 751 190	51 511 991	53 346 196	54 968 719
Specifieke werkings-subsidies	33 213 037	32 941 104	32 046 273	32 660 602	33 218 130	33 782 340
Aantal inwoners op 1 januari 2025	47 965 inwoners (volgens Statbel)					





De **autofinancieringsmarge** is de norm van het structureel evenwicht en moet in het laatste boekjaar van het meerjarenplan groter zijn dan nul. Voor de tussenliggende jaren is wel een negatieve autofinancieringsmarge mogelijk. De autofinancieringsmarge is het verschil tussen het exploitatiesaldo en de aflossingen van de leningen. Ze geeft weer of de financiën van Stad Turnhout op een structurele manier in evenwicht zijn en duidt aan of Stad Turnhout in staat is zijn leninglasten te dragen met het overschot uit de gewone werking.

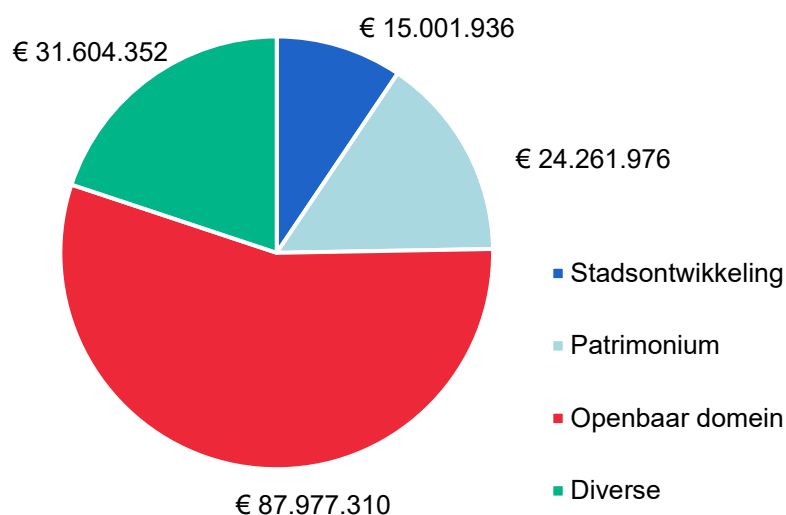
Een positieve autofinancieringsmarge betekent dat er van het exploitatiesaldo na het vereffenen van de leninglasten nog middelen over blijven om een deel van de investeringsuitgaven rechtstreeks te financieren of om bijkomende leningen aan te te gaan.

Het **beschikbaar budgettair resultaat** is de norm van het toestandsevenwicht en moet elk jaar groter zijn dan nul. Een positief beschikbaar budgettair resultaat geeft aan dat Stad Turnhout op het einde van het jaar meer budgettaire middelen overhoudt dan het heeft uitgegeven.

De **financiële schuld** is het totaal van alle leningen die Stad en OCMW Turnhout hebben afgesloten om investeringen te betalen. Denk bijvoorbeeld aan grote projecten zoals wegenwerken, gebouwen of andere infrastructuur. Deze schuld wordt niet in één keer terugbetaald, maar gespreid over meerdere jaren. In de kerncijfers tonen we hoeveel schuld er nog openstaat en hoe die evolueert in de komende jaren.

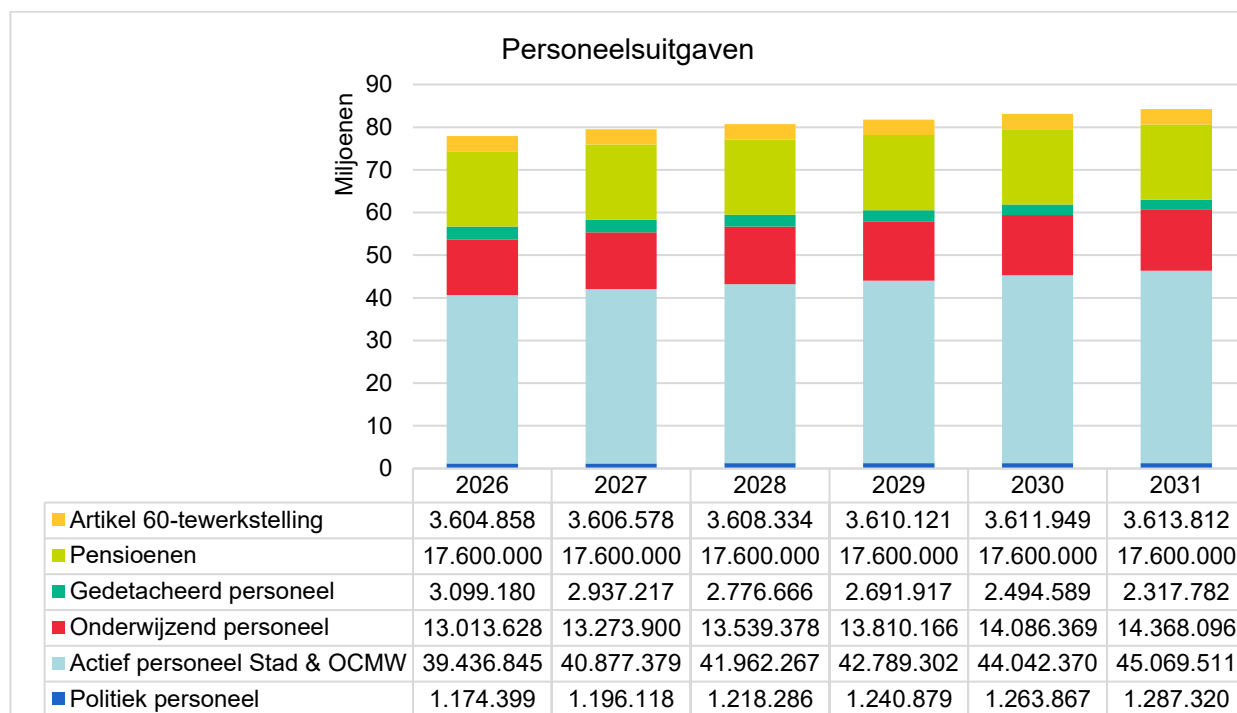
Het totaal aan **investeringsuitgaven** voor de komende zes jaar is 158,8 miljoen euro. In bovenstaande tabel worden deze uitgesplitst in materiële vaste activa (MVA), immateriële vaste activa (IMVA) en investeringssubsidies. In het investeringsoverzicht opgenomen onder 4.4 Overzicht investeringen per jaar, worden de investeringen onderverdeeld in de categorieën: stadsontwikkeling, patrimonium, openbaar domein en diverse. In dat globaal overzicht worden ook de gekoppelde ontvangsten (subsidies en/of verkopen) weergegeven per investeringsproject indien van toepassing.

Investeringsuitgaven meerjarenplan 2026 - 2031





De **personeelsuitgaven** nemen een groot deel van het budget van Stad Turnhout in. In 2026 bedragen ze ongeveer 77,9 miljoen euro en in 2031 stijgen ze naar 84,3 miljoen euro. Ondanks deze stijging blijft het aandeel van de personeelsuitgaven in de totale exploitatie-uitgaven gelijk: elk jaar ongeveer 54%.



De personeelsuitgaven van de stad en het OCMW bestaan uit verschillende onderdelen. Het grootste deel gaat naar de lonen van onze medewerkers. Daarnaast zijn er ook kosten voor politiek personeel, gesubsidieerd onderwijspersoneel en gedetacheerde medewerkers. Een aparte post zijn de pensioenkosten voor de gewezen mandatarissen en statutaire personeelsleden. Stad Turnhout staat, zoals elk lokaal bestuur, zelf in voor de financiering van deze pensioenen en bouwt hiervoor reserves op via pensioenverzekeringen. Tot slot voorzien we middelen voor artikel 60-tewerkstelling. Dit is een maatregel waarbij het OCMW mensen die moeilijk werk vinden tijdelijk tewerkstelt, vaak bij externe organisaties. Zo krijgen zij werkervaring en kunnen ze doorstromen naar de arbeidsmarkt. Hoewel deze tewerkstelling grotendeels gesubsidieerd is, nemen we de loonkost op in ons meerjarenplan, omdat het OCMW de werkgever is en verantwoordelijk blijft voor de uitbetaling.





2.3 Overzicht alle beleidsdoelstellingen

Beleidsdoelstelling 1: Een stad waar we opnieuw samen-leven

Turnhout bouwt aan een hechte stadsgemeenschap waarin ontmoeting, betrokkenheid en zorg voor elkaar centraal staan. We geloven in buurten waar mensen elkaar kennen, ondersteunen en samen werken aan een warme, open en veerkrachtige stad. Dat vraagt inzet op drie niveaus – de stad, de buurt en de straat – met aangepaste infrastructuur, sterke samenwerkingen en een cultuur van verbondenheid. Door continu te luisteren, te ondersteunen en te verbinden, groeit Turnhout uit tot een zorgzame stad waar iedereen meetelt en zich thuis voelt.

Beleidsdoelstelling 2: Een veilige stad

Een veilige stad is een stad waar mensen zich thuis voelen, met vertrouwen de straat op gaan en zorg dragen voor elkaar en hun omgeving. Turnhout kiest resoluut voor een integraal veiligheidsbeleid, waarin preventie, handhaving en nazorg elkaar versterken.

Samen met politie, hulpdiensten, partners en inwoners bouwen we aan een stad waar veiligheid en leefbaarheid hand in hand gaan. We pakken overlast en inbreuken kordaat aan, versterken het veiligheidsgevoel en zorgen voor een nette, ordelijke publieke ruimte. Tegelijk bereiden we ons voor op noodsituaties, zodat Turnhout ook in crisismomenten weerbaar blijft.

Beleidsdoelstelling 3: In Turnhout woon je graag en goed

De stad Turnhout wil de komende jaren haar rol als regisseur van stadsontwikkeling versterken. We bouwen aan een stad die aantrekkelijk en leefbaar is voor iedereen, met kwaliteitsvolle woon- en leefomgevingen en een gezonde sociale balans tussen verschillende bewoners. Dit betekent dat beeldkwaliteit, betaalbaarheid, duurzaamheid en leefbaarheid hand in hand moeten gaan.

Beleidsdoelstelling 4: Turnhout is een warme en zorgzame stad

Turnhout wil een stad zijn waar iedereen meetelt, meedoet en mee kan groeien. We bouwen aan een samenleving waarin elke inwoner kansen krijgt om deel te nemen aan het maatschappelijk leven, met aandacht voor passende zorg en ondersteuning op elk levensdomein en in elke levensfase. We bestrijden armoede en uitsluiting, zetten in op toegankelijke en nabije zorg, bevorderen welzijn en gezondheid, en waken over het welzijn van mens én dier. Deze brede aanpak maakt van Turnhout een warme, zorgzame en solidaire stad, waarin niemand uit de boot hoeft te vallen.

Beleidsdoelstelling 5: Turnhout is een bereikbare stad

Een bereikbare stad is een leefbare stad. Turnhout wil dat iedereen – of men nu stapt, fietst, rijdt of het openbaar vervoer neemt – zich veilig, vlot en comfortabel door de stad kan verplaatsen. De mobiliteit van morgen vraagt om slimme keuzes: ruimte voor zachte weggebruikers, betrouwbare verbindingen, gedeelde mobiliteit en een circulatie die rust brengt in woonwijken. Met het beleidsdoel 'Turnhout is een bereikbare stad' leggen we de basis voor een evenwichtig, duurzaam en toekomstgericht mobiliteitssysteem waarin elke verplaatsing telt.





Beleidsdoelstelling 6: Turnhout zet kaai hert in op openbare ruimte

Turnhout groeit, verjongt en verandert. De stad investeert daarom doelgericht in een kwalitatieve, aantrekkelijke en klimaatbestendige openbare ruimte. Een goed ingerichte en onderhouden leefomgeving maakt het verschil voor inwoners, bezoekers en ondernemers. Groene longen, veilige wegen en aangename belevingsplekken dragen bij aan het comfort en de fierheid van elke Turnhoutenaar.

Onder de noemer 'Turnhout zet kaai hert in op openbare ruimte' bundelen we onze inspanningen voor investeringen, onderhoud, vergroening en waterbeheer. Zo bouwen we aan een stad die vandaag én morgen leefbaar blijft.

Beleidsdoelstelling 7: Turnhout ademt ondernemerschap

Turnhout kiest resoluut voor een klimaat waarin ondernemerschap kan groeien, bloeien en vernieuwen. Met een doordachte mix van partnerschappen, beleidsinitiatieven en gerichte ondersteuning wil de stad haar economische veerkracht versterken. Lokale ondernemers krijgen ruimte, begeleiding en kansen om te ondernemen, terwijl nieuwe bedrijvigheid wordt aangetrokken. Tegelijk zetten we in op een inclusief arbeidsmarktbeleid dat iedere Turnhoutenaar perspectief biedt op werk. Zo bouwt Turnhout aan een levendige, toekomstgerichte en ondernemende stad.

Beleidsdoelstelling 8: Turnhout maakt het verschil in onderwijs

Turnhout wil een stad zijn waar elk kind en elke jongere de kans krijgt om zijn of haar talenten te ontwikkelen. Onderwijs vormt daarbij de sleutel tot gelijke kansen, persoonlijke groei en maatschappelijke betrokkenheid. Samen met scholen, ouders, bedrijven en organisaties bouwen we aan een sterk onderwijssysteem dat jongeren ondersteunt van bij de start tot aan de drempel van de arbeidsmarkt. Door in te zetten op welzijn, kwaliteit en samenwerking, maken we het verschil — voor elke leerling en voor de toekomst van onze stad.

Beleidsdoelstelling 9: Turnhout bruist van leven

Turnhout ontwikkelt zich verder als een bruisende vrijetijdsstad waar inwoners en bezoekers elkaar ontmoeten via een gevarieerd aanbod van toerisme, cultuur, sport, erfgoed en evenementen. We werken hierbij nauw samen met lokale partners en regionale en (inter)nationale spelers. Onze infrastructuur en activiteiten zijn laagdrempelig en toegankelijk voor iedereen, met bijzondere aandacht voor jongeren en senioren. We focussen op publieksverbreding in de deelname aan evenementen en verenigingen en zorgen dat de bib, het archief en de musea inspirerende plekken zijn die kennis, cultuur en erfgoed dichterbij de mensen brengen. Evenementen, sportactiviteiten, markten en kermissen dragen bij aan ontmoeting, beleving en geven een impuls aan de lokale economie. De waardering voor ons erfgoed stijgt, en onze musea en culturele partners zetten Turnhout sterker op de kaart.

Beleidsdoelstelling 10: Turnhout wordt klimaatneutraal

Turnhout wil tegen 2050 een klimaatneutrale en klimaatbestendige stad zijn. Dat betekent dat we onze uitstoot van broeikasgassen drastisch verminderen én dat we onze stad weerbaar maken tegen de gevolgen van de klimaatverandering. Tegen 2030 willen we de CO₂-uitstoot al met 47 procent terugdringen ten opzichte van 2005.

De weg daarheen is ambitieus maar haalbaar. We zetten in op energiebesparing, hernieuwbare energie, duurzame mobiliteit, circulaire economie en ontharding en vergroening. Dat doen we niet alleen: inwoners, bedrijven, organisaties en scholen trekken mee aan de kar.





Beleidsdoelstelling 11: Turnhout valideert haar open ruimte

Turnhout koestert haar open ruimte als een van haar grootste troeven. In een tijd waarin verstedelijking en ruimtelijke druk toenemen, kiest de stad bewust voor het versterken, verbinden en verduurzamen van haar natuurlijke omgeving. Met het Vennengebied als ankerpunt, de Aa-vallei als groeipool voor water en natuur, en een actief beleid rond natuur, landbouw en educatie, werkt Turnhout aan een stad die letterlijk en figuurlijk ademruimte biedt.

Beleidsdoelstelling 12: Turnhout maken we samen

Turnhout is een stad die gelooft in samenwerking. Inwoners, organisaties, ondernemers, medewerkers en vrijwilligers spelen allemaal een rol in de manier waarop onze stad groeit en evolueert. Met de beleidsdoelstelling “Turnhout maken we samen” wil de stad deze betrokkenheid versterken en tegelijk haar communicatie en participatie verder professionaliseren. We willen dat elke Turnhoutenaar zich goed geïnformeerd voelt, weet hoe hij of zij kan meedenken, en trots is om bij onze stad te horen.

We zetten daarbij in op heldere en toegankelijke communicatie, vernieuwende participatievormen, aandacht voor moeilijk bereikbare doelgroepen, en een sterk intern team dat samen het verschil maakt.

Beleidsdoelstelling 13: Turnhout denkt slim en werkt efficiënt

Turnhout wil een moderne, wendbare en toekomstgerichte organisatie zijn die krachtig bestuur koppelt aan kwaliteitsvolle dienstverlening. Onder de noemer “Turnhout denkt slim en werkt efficiënt” bundelt de stad haar ambities in zes samenhangende pijlers: sterk bestuur, klantgerichte dienstverlening, een dynamisch personeelsbeleid, efficiënte en veilige organisatie, digitale transformatie en regionale samenwerking.

Beleidsdoelstelling 14: Turnhout beheert met visie

Een stad bouwen doe je niet alleen door te investeren in nieuwe projecten, maar ook door zorg te dragen voor wat er al is. Turnhout beheert haar erfgoed, patrimonium, middelen en werking met visie en verantwoordelijkheid. Door toekomstgericht te plannen en zorgvuldig te beheren, leggen we vandaag de fundamenten voor de stad van morgen.

Onder de beleidsdoelstelling ‘Turnhout beheert met visie’ brengt de stad verschillende sporen samen: het waarderen van erfgoed, het strategisch inzetten van stedelijk patrimonium, een modern financieel beleid en een doordachte interne organisatie. Zo verzekeren we dat elke euro, elke steen en elke beslissing bijdraagt aan een duurzame en goed bestuurde stad.





2.4 Beschrijving prioritaire acties





SN: Strategische Nota

2026-2031

Journaalvolgnummers: 24176

Stad Turnhout (0207.533.082)

Campus Blairon 200, 2300 Turnhout

Algemeen directeur: Bie De Busser

OCMW Turnhout (0212.175.721)

Campus Blairon 200, 2300 Turnhout

Financieel directeur: Anke Hendrickx

Overzicht beleidsdoelstellingen

Turnhout op de kaart! *

Turnhout op de kaart!

BD 01 In Turnhout willen we opnieuw samen-leven *

BD 01 In Turnhout willen we opnieuw samen-leven

BD 02 Turnhout is veilig - overal en voor iedereen *

BD 02 Turnhout is veilig - overal en voor iedereen

BD 03 In Turnhout woon je graag en goed *

BD 03 In Turnhout woon je graag en goed

BD 04 Turnhout is een warme en zorgzame stad *

BD 04 Turnhout is een warme en zorgzame stad

BD 05 Turnhout is een bereikbare stad *

BD 05 Turnhout is een bereikbare stad

BD 06 Turnhout zet kaai hert in op openbare ruimte *

BD 06 Turnhout zet kaai hert in op openbare ruimte

BD 07 Turnhout ademt ondernemerschap *

BD 07 Turnhout ademt ondernemerschap

BD 08 Turnhout maakt het verschil in onderwijs *

BD 08 Turnhout maakt het verschil in onderwijs

BD 09 Turnhout bruist van leven *

BD 09 Turnhout bruist van leven

BD 10 Turnhout wordt klimaatneutraal *

BD 10 Turnhout wordt klimaatneutraal

BD 11 Turnhout valideert haar open ruimte *

BD 11 Turnhout valideert haar open ruimte

BD 12 Turnhout maken we samen *

BD 12 Turnhout maken we samen

BD 13 Turnhout denkt slim en werkt efficiënt *

BD 13 Turnhout denkt slim en werkt efficiënt

BD 14 Turnhout beheert met visie *

BD 14 Turnhout beheert met visie

**: Prioritaire beleidsdoelstelling*

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD 01 In Turnhout willen we opnieuw samen-leven

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Turnhout bouwt aan een hechte stadsgemeenschap waarin ontmoeting, betrokkenheid en zorg voor elkaar centraal staan. We geloven in buurten waar mensen elkaar kennen, ondersteunen en samen werken aan een warme, open en veerkrachtige stad. Dat vraagt inzet op drie niveaus – de stad, de buurt en de straat – met aangepaste infrastructuur, sterke samenwerkingen en een cultuur van verbondenheid. Door continu te luisteren, te ondersteunen en te verbinden, groeit Turnhout uit tot een zorgzame stad waar iedereen meetelt en zich thuis voelt.*

Prioritair actieplan: 1.1 We bouwen aan een nieuwe stadsgemeenschap

1.1 We bouwen aan een nieuwe stadsgemeenschap

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Turnhout stimuleert ontmoeting, samenwerking en betrokkenheid tussen inwoners. We willen dat iedereen zich welkom en gewaardeerd voelt. Nieuwe inwoners worden warm onthaald en snel wegwijs gemaakt in het stedelijk leven. Ook anderstalige nieuwkomers krijgen ondersteuning bij hun integratie, via taaltrajecten, ontmoetingsmomenten en begeleiding naar verenigingen en vrijwilligerswerk. Waar het samenleven onder druk staat, pakken we problemen kordaat aan. Samen met bewoners en partners ontwikkelen we gerichte interventies. Outreachers spelen een sleutelrol. Deze aanpak is zichtbaar, doortastend en gericht op duurzame resultaten. Daarnaast versterken we het gemeenschapsgevoel met evenementen waar ontmoeting centraal staat. Naast een tweejaarlijks stadsbreed festival organiseert Turnhout ook kleinschalige initiatieven, zoals de Open Straatdag of de Internationale Vrouwendag. Ze brengen mensen samen, laten talent zien en bouwen verder aan een stad die bruist van verbinding.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	190.000	166.275	192.565	168.869	195.189	171.524
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: 1.1.1 We stimuleren ontmoeting tussen inwoners

1.1.1 We stimuleren ontmoeting tussen inwoners

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Turnhout stimuleert ontmoeting, samenwerking en betrokkenheid tussen inwoners. We willen dat iedereen zich welkom en gewaardeerd voelt.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	2.000	2.020	2.040	2.061	2.081	2.102
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: 1.1.4 We detecteren samenlevingsproblemen en pakken ze kordaat aan

1.1.4 We detecteren samenlevingsproblemen en pakken ze kordaat aan

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Waar het samenleven onder druk staat, pakken we problemen kordaat aan. Samen met bewoners en partners ontwikkelen we gerichte interventies. Outreachers spelen een sleutelrol. Deze aanpak is zichtbaar, doortastend en gericht op duurzame resultaten.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	16.500	16.565	16.631	16.697	16.764	16.832
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan: 1.2 We creëren zorgzame buurten in Turnhout

1.2 We creëren zorgzame buurten in Turnhout

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: Turnhout investeert in buurten waar bewoners elkaar kennen, helpen en ondersteunen. Via buurtgerichte initiatieven, nabijheid van professionals en betrokken vrijwilligers versterken we de sociale samenhang en veerkracht van bewoners. We creëren in Turnhout zorgzame buurten, waar inwoners elkaar ontmoeten en zorgen voor elkaar. Dit doen we door zorg en dienstverlening buurtgericht te organiseren en door buurtregisseurs in te zetten die weten wat er leeft in de buurt. Ze zijn aanspreekbaar en nabij voor inwoners uit de buurt en zetten initiatieven op om de buurt te versterken. Een belangrijk instrument daarin zijn de buurthubs – laagdrempelige ontmoetingsplaatsen zoals buurthuizen of lokale dienstencentra. Inwoners vinden er een warm onthaal, informatie, dienstverlening vanuit Stad, OCMW of zorggroep Orion en activiteiten of gewoon een plek om elkaar te ontmoeten. Door dienstverlening dicht bij de mensen te brengen, versterken we een gevoel van nabijheid en aanspreekbaarheid en verbinding in de wijken. We stellen deze hubs ook ter beschikking aan inwoners of verenigingen als gemeenschapsinfrastructuur. Zo krijgen bewoners, verenigingen en generaties letterlijk ruimte om samen te leven. Met het project Buurtmakers versterken we buurten van binnenuit. Inwoners engageren zich vrijwillig om verbinding te stimuleren in hun omgeving. Ze krijgen begeleiding en een werkbudget om zelf acties op te zetten.. Zo groeit gemeenschapszin op een natuurlijke en duurzame manier.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	1.132.350	1.133.123	1.074.207	1.090.607	1.107.331	1.124.385
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: 1.2.2 We ontwikkelen buurthubs met buurtregisseurs en een sterke buurtwerking

1.2.2 We ontwikkelen buurthubs met buurtregisseurs en een sterke buurtwerking

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: Een belangrijk instrument voor ontmoeting zijn de buurthubs – laagdrempelige ontmoetingsplaatsen zoals buurthuizen of lokale dienstencentra. Inwoners vinden er een warm onthaal, informatie, dienstverlening vanuit stad, OCMW of zorggroep Orion en activiteiten of gewoon een plek om elkaar te ontmoeten. Door dienstverlening dicht bij de mensen te brengen, versterken we een gevoel van nabijheid en aanspreekbaarheid en verbinding in de wijken.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	1.021.700	1.022.160	1.037.925	1.054.000	1.070.392	1.087.107
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan: 1.3 We stimuleren ontmoeting in straten en pleinen

1.3 We stimuleren ontmoeting in straten en pleinen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: Samenleven gebeurt niet enkel in gebouwen, maar ook buiten – op straat, in parken en op pleinen. Daarom creëren we openbare ruimte die ontmoeting en verbinding mogelijk maakt. We voorzien in goed verzorgde, nette en toegankelijke plekken waar mensen elkaar kunnen ontmoeten en even kunnen verpozen. Voor senioren rollen we de zilverroutes verder uit – wandeltrajecten met rustpunten die beweging én contact stimuleren. Elk jaar komen er extra zitbanken bij om deze routes verder uit te breiden, ook buiten de ring. Waar burens met elkaar botsen, zetten we in op burenbemiddeling en conflictbegeleiding. Een laagdrempelige, constructieve aanpak helpt spanningen tijdig oplossen en wederzijds begrip herstellen. Zo blijven straten en pleinen plekken van verbinding en respect.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	108.000	70.100	279.302	284.608	1.372.934	294.541
Ontvangsten	7.500	7.650	7.803	7.959	8.118	8.281

Prioritaire actie: 1.3.1 We zorgen voor infrastructuur voor ontmoeting en verbinding

1.3.1 We zorgen voor infrastructuur voor ontmoeting en verbinding

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We voorzien in goed verzorgde, nette en toegankelijke plekken waar mensen elkaar kunnen ontmoeten en even kunnen verpozen. Voor senioren rollen we de zilverroutes verder uit – wandeltrajecten met rustpunten die beweging én contact stimuleren. Elk jaar komen er extra zitbanken bij om deze routes verder uit te breiden, ook buiten de ring.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	105.000	67.100	276.302	281.608	1.369.934	291.541
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD 02 Turnhout is veilig - overal en voor iedereen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Een veilige stad is een stad waar mensen zich thuis voelen, met vertrouwen de straat op gaan en zorg dragen voor elkaar en hun omgeving. Turnhout kiest resoluut voor een integraal veiligheidsbeleid, waarin preventie, handhaving en nazorg elkaar versterken. Samen met politie, hulpdiensten, partners en inwoners bouwen we aan een stad waar veiligheid en leefbaarheid hand in hand gaan. We pakken overlast en inbreuken kordaat aan, versterken het veiligheidsgevoel en zorgen voor een nette, ordelijke publieke ruimte. Tegelijk bereiden we ons voor op noodsituaties, zodat Turnhout ook in crisismomenten weerbaar blijft.*

Prioritair actieplan: 2.1 We werken een integrale en geïntegreerde aanpak uit rond veiligheid, veiligheidsgevoel en de uit

2.1 We werken een integrale en geïntegreerde aanpak uit rond veiligheid, veiligheidsgevoel en de uitstraling van onze stad

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Turnhout ontwikkelt een stadsbrede veiligheidsstrategie die data- en risicogestuurd is. We vertrekken vanuit lokale noden en signalen en werken gebiedsgericht, met aandacht voor de leefbaarheid van buurten, jeugd, digitale weerbaarheid en de aanpak van huiselijk geweld. De strategie steunt op samenwerking: politie, zorg, onderwijs, ondernemers en bewoners nemen samen verantwoordelijkheid. Transparantie en vertrouwen staan daarbij centraal. We werken met duidelijke indicatoren, een publiek dashboard en regelmatige evaluatie, zodat resultaten zichtbaar zijn en beleid bijgestuurd kan worden. Een veilige stad is ook een nette stad. Met een strategie voor een verzorgde en aantrekkelijke uitstraling pakken we storende plekken – zogenaamde “blackpoints” – gericht aan. Door nauwe samenwerking tussen stadsdiensten en politie zorgen we ervoor dat elke buurt een nette, positieve indruk geeft. Kleine ingrepen kunnen daarbij een groot verschil maken voor het veiligheidsgevoel.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: 2.1.1 We ontwikkelen een strategie rond aanpak veiligheid

2.1.1 We ontwikkelen een strategie rond aanpak veiligheid

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *De strategie steunt op samenwerking: politie, zorg, onderwijs, ondernemers en bewoners nemen samen verantwoordelijkheid. Transparantie en vertrouwen staan daarbij centraal. We werken met duidelijke indicatoren, een publiek dashboard en regelmatige evaluatie, zodat resultaten zichtbaar zijn en beleid bijgestuurd kan worden.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan: 2.2 We verhogen het veiligheidsgevoel van onze inwoners

2.2 We verhogen het veiligheidsgevoel van onze inwoners

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Veiligheid is meer dan cijfers; het is ook een gevoel. We luisteren actief naar bewoners via meldingen, buurtgesprekken en bevestigingen om beter te begrijpen wat onveiligheid veroorzaakt. We zetten sterk in op sensibilisering en verantwoordelijkheid. Door burgers te informeren, angstbeelden te ontkrachten en samen oplossingen te zoeken, groeit het vertrouwen in de buurt en de stad. Via buurtprojecten en weerbaarheidstrainingen stimuleren we mensen om alert, betrokken en solidair te zijn. De politie blijft zichtbaar en aanspreekbaar aanwezig in het straatbeeld. Ze reageert snel op meldingen en werkt nauw samen met stadsdiensten om signalen te vertalen naar concrete acties. Daarnaast werken we aan een veilig uitgaansleven. Samen met de horeca ontwikkelen we duidelijke afspraken en reglementen. Jongeren krijgen omstaandertrainingen en ondersteuning om veilig samen te feesten. Met de jeugddienst coördineren we ook vervoer na fuiven, zodat iedereen veilig thuis geraakt. Tot slot kijken we verder dan de stadsgrenzen. Door samen te werken met naburige gemeenten en Nederlandse partners pakken we grensoverschrijdende fenomenen – zoals drugshandel of mobiliteitsproblemen – kordaat en efficiënt aan.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	11.361.376	11.904.419	12.160.736	12.422.177	12.688.845	12.972.869
Ontvangsten	54.700	55.794	56.910	58.048	59.209	60.393

Prioritaire actie: 2.2.2 De politie draagt bij aan het veiligheidsgevoel van de stad

2.2.2 De politie draagt bij aan het veiligheidsgevoel van de stad

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *De politie blijft zichtbaar en aanspreekbaar aanwezig in het straatbeeld. Ze reageert snel op meldingen en werkt nauw samen met stadsdiensten om signalen te vertalen naar concrete acties.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	11.345.876	11.888.764	12.144.925	12.406.208	12.672.716	12.956.578
Ontvangsten	54.700	55.794	56.910	58.048	59.209	60.393

Prioritaire actie: 2.2.3 Veilig uitgaan in Turnhout

2.2.3 Veilig uitgaan in Turnhout

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Daarnaast werken we aan een veilig uitgaansleven. Samen met de horeca ontwikkelen we duidelijke afspraken en reglementen. Jongeren krijgen omstaandertrainingen en ondersteuning om veilig samen te feesten. Met de jeugddienst coördineren we ook vervoer na fuiven, zodat iedereen veilig thuis geraakt.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	15.500	15.655	15.812	15.970	16.129	16.291
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan: 2.3 We pakken overlast kordaat aan

2.3 We pakken overlast kordaat aan

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: Een leefbare stad vraagt dat overlast vroegtijdig wordt gesignaleerd en doortastend aangepakt. Daarom werken we met de cel overlast openbaar domein en de cel overlast probleempanen, die multidisciplinair opereren en alle meldingen bundelen. Elk dossier krijgt een concrete opvolging: van preventie tot handhaving. Overlast wordt systematisch in kaart gebracht via observatie, buurtgesprekken en data-analyse. Zo kunnen we gericht prioriteiten stellen, acties plannen en resultaten opvolgen. Waar nodig voeren we handhaving uit, bijvoorbeeld bij ondernemers die structureel voor overlast zorgen. Via een gerichte aanpak met controle-instanties en in samenwerking met ARIEC Antwerpen bestrijden we ook ondermijnende activiteiten. We richten ons specifiek op hotspots – plaatsen waar overlast zich concentreert. Daar combineren we toezicht, buurtgerichte interventies en dialoog met bewoners. De voortgang wordt nauwgezet gemonitord zodat resultaten blijvend zijn. Daarnaast investeren we in nabije professionals in de publieke ruimte. Brugfiguren en straathoekwerkers zijn zichtbaar aanwezig, leggen laagdrempelig contact en signaleren problemen tijdig. Hun nabijheid versterkt de sociale cohesie en voorkomt dat kleine problemen uitgroeien tot grote conflicten.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	11.500	11.585	11.672	11.760	11.849	11.941
Ontvangsten	1.170.000	1.173.200	1.397.464	1.489.793	1.493.189	1.496.653

Prioritaire actie: 2.3.2 We handhaven op overlast

2.3.2 We handhaven op overlast

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: Overlast wordt systematisch in kaart gebracht via observatie, buurtgesprekken en data-analyse. Zo kunnen we gericht prioriteiten stellen, acties plannen en resultaten opvolgen. Waar nodig voeren we handhaving uit, bijvoorbeeld bij ondernemers die structureel voor overlast zorgen. Via een gerichte aanpak met controle-instanties en in samenwerking met ARIEC Antwerpen bestrijden we ook ondermijnende activiteiten.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	5.000	5.085	5.172	5.260	5.349	5.441
Ontvangsten	1.170.000	1.173.200	1.397.464	1.489.793	1.493.189	1.496.653

Prioritaire actie: 2.3.3 We pakken de hotspots in onze stad aan

2.3.3 We pakken de hotspots in onze stad aan

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: We richten ons specifiek op hotspots – plaatsen waar overlast zich concentreert. Daar combineren we toezicht, buurtgerichte interventies en dialoog met bewoners. De voortgang wordt nauwgezet gemonitord zodat resultaten blijvend zijn.

Prioritair actieplan: 2.4 Turnhout is een nette stad

2.4 Turnhout is een nette stad

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: Een propere stad is een gedeelde verantwoordelijkheid. Onze teams Nette stad en Groene stad zorgen dagelijks voor een ordelijke, verzorgde omgeving. Door hun werk zichtbaar te maken en te waarderen, vergroten we de betrokkenheid van inwoners en bezoekers. Met het oog op een groeiende stad worden deze teams versterkt, zodat de kwaliteit van het openbaar domein behouden blijft. Samen met honderden zwerfvuilverwilligers en mooimakers houden we straten, parken en pleinen schoon. We voorzien materiaal, ondersteuning en waarderingsmomenten en pakken probleemzones structureel aan. Daarnaast organiseren we buurtschoonmaakacties waarbij bewoners, verenigingen en vrijwilligers samen aan de slag gaan. Zo groeit eigenaarschap en zorg voor de eigen buurt. In samenwerking met IOK zorgen we voor een efficiënte afvalinzameling via het DIFTAR-systeem, en bij nieuwe projecten voorzien we waar mogelijk ondergrondse afvalstraten. Ook de verleding van de openbare verlichting loopt verder: tegen 2028 worden alle armaturen vervangen door energiezuinige LED-verlichting. Met een jaarlijks budget pakken we blackpoints in de openbare ruimte aan. En ook het privaat en semi-publiek domein krijgt aandacht: bewoners en bedrijven worden gesensibiliseerd om hun omgeving proper te houden, want netheid stopt niet aan de perceelgrens.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	5.609.618	5.755.552	5.888.537	5.360.270	5.448.381	5.895.158
Ontvangsten	4.175.838	4.197.384	4.213.654	3.608.642	3.615.133	3.968.193

Prioritaire actie: 2.4.2 We zorgen voor een nette buurt

2.4.2 We zorgen voor een nette buurt

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: Met het oog op een groeiende stad worden deze teams versterkt, zodat de kwaliteit van het openbaar domein behouden blijft.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500

Prioritaire actie: 2.4.7 We pakken probleemzones in de openbare ruimte aan

2.4.7 We pakken probleemzones in de openbare ruimte aan

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: Met een jaarlijks budget pakken we blackpoints in de openbare ruimte aan.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	50.000	51.000	52.020	53.060	54.122	55.204
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD 03 In Turnhout woon je graag en goed

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: De stad Turnhout wil de komende jaren haar rol als regisseur van stadsontwikkeling versterken. We bouwen aan een stad die aantrekkelijk en leefbaar is voor iedereen, met kwaliteitsvolle woon- en leefomgevingen en een gezonde sociale balans tussen verschillende bewoners. Dit betekent dat beeldkwaliteit, betaalbaarheid, duurzaamheid en leefbaarheid hand in hand moeten gaan. De beleidsdoelstelling "In Turnhout woon je graag en goed" vertaalt zich in een reeks actieplannen en concrete acties die samen een breed en ambitieus traject vormen.

Prioritair actieplan: 3.1 We gebruiken onze regierol in stadsontwikkeling om aangename woon- en leefomgevingen te creëren

3.1 We gebruiken onze regierol in stadsontwikkeling om aangename woon- en leefomgevingen te creëren

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *De basis van een toekomstgericht woonbeleid ligt in een duidelijke visie en de juiste instrumenten. Daarom werkt Turnhout aan een nieuw beleidsplan ruimte, dat het verouderde structuurplan uit 2008 vervangt. Dit plan, opgebouwd rond de thema's wonen, stadsmagneten en groen, wordt in nauwe samenwerking met inwoners, partners en experts vormgegeven. Het resultaat moet tegen 2027 een breed gedragen kader zijn dat richting geeft aan de verdere ontwikkeling van onze stad. Om dit beleid te ondersteunen zet Turnhout in op planningsinstrumenten die de ruimtelijke keuzes verankeren. Zo start in 2026 de opmaak van een ruimtelijk uitvoeringsplan voor Heizijdse Velden, waar mobiliteits- en milieueffecten zorgvuldig worden afgewogen en de gewenste woontypologieën worden vastgelegd. Ook wordt er ingezet op een stedenbouwkundige verordening rond thema's als klimaat, beeldkwaliteit, woonkwaliteit en groenbehoud. Voor gebieden waar grote transformaties verwacht worden, voorzien we proactief onderzoek om kansen en uitdagingen vroegtijdig in kaart te brengen. Daarnaast willen we via een actief gronden- en pandenbeleid de kwaliteit van stadsontwikkeling sturen. Vanaf 2027 zal het Autonoom Gemeentebedrijf (AGB) opnieuw een actieve rol spelen in gerichte investeringen, met bijzondere aandacht voor betaalbaar wonen en het tegengaan van verloedering in de binnenstad. Ook wordt het bestaande patrimonium in eigendom van de stad doorgelicht op mogelijkheden tot herontwikkeling. Strategische projecten vormen een belangrijke hefboom om wijken en buurten nieuw leven in te blazen. Projecten zoals Parkwijk, Niefhout, Den Brand, Grooten Singel, Heizijdse Velden en Begijneveldekens brengen niet enkel nieuwe woningen, maar ook sterke voorzieningen en kwalitatieve publieke ruimte. Vanuit een grondpositie zullen we als partner van private en publieke partners meewerken aan een doordacht ontwerp voor buurten die aantrekkelijk, duurzaam, zorgzaam en leefbaar zijn. Tot slot is het essentieel dat het voorzieningenaanbod mee evolueert met de groei van de stad. Enkel zo kunnen we inspelen op de behoeften van huidige en toekomstige bewoners en zorgen we dat elke buurt over de juiste infrastructuur beschikt.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	3.041.248	1.614.114	3.508.490	2.337.433	3.309.233	2.125.561
Ontvangsten	0	825.000	255.886	678.379	2.581.797	1.938.004

Prioritaire actie: 3.1.1 We vernieuwen onze visie op het woon- en ruimtebeleid

3.1.1 We vernieuwen onze visie op het woon- en ruimtebeleid

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *De basis van een toekomstgericht woonbeleid ligt in een duidelijke visie en de juiste instrumenten. Daarom werkt Turnhout aan een nieuw beleidsplan ruimte, dat het verouderde structuurplan uit 2008 vervangt. Dit plan, opgebouwd rond de thema's wonen, stadsmagneten en groen, wordt in nauwe samenwerking met inwoners, partners en experts vormgegeven. Het resultaat moet tegen 2027 een breed gedragen kader zijn dat richting geeft aan de verdere ontwikkeling van onze stad.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	198.022	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: 3.1.4 We gebruiken strategische projecten als hefboom voor de buurt en haar omgeving

3.1.4 We gebruiken strategische projecten als hefboom voor de buurt en haar omgeving

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Strategische projecten vormen een belangrijke hefboom om wijken en buurten nieuw leven in te blazen. Projecten zoals Parkwijk, Niefhout, Den Brand, Grooten Singel, Heizijdse Velden en Begijnveldekens brengen niet enkel nieuwe woningen, maar ook sterke voorzieningen en kwalitatieve publieke ruimte. Vanuit een grondpositie zullen we als partner van private en publieke partners meewerken aan een doordacht ontwerp voor buurten die aantrekkelijk, duurzaam, zorgzaam en leefbaar zijn.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	2.608.226	1.347.314	3.341.384	2.319.015	3.292.996	2.109.000
Ontvangsten	0	825.000	255.886	678.379	2.581.797	1.938.004

Prioritair actieplan: 3.2 We bewaken de beeldkwaliteit en gaan verloedering tegen

3.2 We bewaken de beeldkwaliteit en gaan verloedering tegen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Een aangename stad vraagt om aandacht voor haar uitstraling en identiteit. Daarom werkt Turnhout de komende jaren aan een visie op beeldkwaliteit, met bijzondere aandacht voor erfgoed. Gevels en straatbeelden die bijdragen aan de unieke uitstraling van onze stad worden in kaart gebracht en beschermd. Deze visie moet, idealiter via een verordening, verankerd worden zodat ze duurzaam richting kan geven aan ons beleid. Ook de kwaliteit van werven willen we verbeteren door duidelijke richtlijnen uit te werken, zodat tijdelijke hinder minder impact heeft op de leefbaarheid. Daarnaast blijft de strijd tegen leegstand en verwaarlozing een prioriteit. Eigenaars van leegstaande of verwaarloosde panden worden actief begeleid naar oplossingen, bijvoorbeeld via premies of ontzorging. Renovaties en herbestemmingen worden financieel ondersteund, terwijl langdurige leegstand ontraden wordt via een belasting. Wie bereid is mee te werken aan oplossingen kan rekenen op vrijstellingen, waardoor de stad zowel prikkels als stimulansen inzet.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	40.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	420.000	428.400	436.968	445.707	454.622	463.714

Prioritaire actie: 3.2.2 We bestrijden actief leegstand en verwaarlozing

3.2.2 We bestrijden actief leegstand en verwaarlozing

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *De strijd tegen leegstand en verwaarlozing blijft een prioriteit. Eigenaars van leegstaande of verwaarloosde panden worden actief begeleid naar oplossingen, bijvoorbeeld via premies of ontzorging. Renovaties en herbestemmingen worden financieel ondersteund, terwijl langdurige leegstand ontraden wordt via een belasting. Wie bereid is mee te werken aan oplossingen kan rekenen op vrijstellingen, waardoor de stad zowel prikkels als stimulansen inzet.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	420.000	428.400	436.968	445.707	454.622	463.714

Prioritair actieplan: 3.3 We verhogen het kwaliteitsniveau van huurwoningen

3.3 We verhogen het kwaliteitsniveau van huurwoningen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: Turnhout kent een relatief groot aandeel huurwoningen. Voor vele bewoners is dit een haalbare woonvorm, maar tegelijk zijn net huurders vaak kwetsbaar voor slechte woonkwaliteit en hoge energie- en woonkosten. De stad wil deze kwetsbaarheid verminderen door actief de kwaliteit van huurwoningen te bewaken en te verhogen. Daarom wordt er ingezet op proactieve controles. Tegen 2030 moet elke huurwoning beschikken over een conformiteitsattest. Deze attestering gebeurt gefaseerd en verhindert dat woningen die niet aan de minimale kwaliteitsnormen voldoen opnieuw verhuurd worden. Indien eigenaars tekortschieten, kan de burgemeester verplichten dat de nodige werken worden uitgevoerd. Deze langetermijnaanpak moet structureel verbetering brengen in de huurmarkt. Naast deze brede aanpak neemt de stad ook gerichte initiatieven. Zo worden woningen waar ernstige problemen vermoed worden actief gecontroleerd, ook als huurders zelf geen klacht indienen. Speciale aandacht gaat naar kwetsbare woonvormen zoals kamers voor tijdelijke arbeiders of panden met een slechte reputatie. Bij zulke trajecten wordt nauw samengewerkt met handhavers en wijkpolitie om de problemen kordaat en effectief aan te pakken.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	38.430	39.123	39.830	40.550	41.284	42.032
Ontvangsten	301.950	307.989	314.149	320.432	326.840	333.377

Prioritaire actie: 3.3.2 We nemen zelf het initiatief om een handhavingstraject op te starten

3.3.2 We nemen zelf het initiatief om een handhavingstraject op te starten

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: Woningen waar ernstige problemen vermoed worden, worden actief gecontroleerd, ook als huurders zelf geen klacht indienen. Speciale aandacht gaat naar kwetsbare woonvormen zoals kamers voor tijdelijke arbeiders of panden met een slechte reputatie. Bij zulke trajecten wordt nauw samengewerkt met handhavers en wijkpolitie om de problemen kordaat en effectief aan te pakken.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	30.930	31.548	32.179	32.823	33.480	34.149
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan: 3.4 We ondersteunen en sensibiliseren bewoners in hun woonsituatie

3.4 We ondersteunen en sensibiliseren bewoners in hun woonsituatie

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: Een goed woonbeleid richt zich niet alleen op gebouwen, maar ook op de mensen die er wonen. Via het loket Wonen en Energie kunnen zowel huurders als eigenaars terecht met hun woonvragen. Of het nu gaat om premies voor verbouwing, de kwaliteit of betaalbaarheid van een woning of de toegang tot renovatieleningen: het loket biedt laagdrempelige en duidelijke informatie. Maar de dienstverlening gaat verder dan enkel informeren. Inwoners kunnen rekenen op begeleiding en ontzorging op maat. Dit kan variëren van hulp bij een premieaanvraag tot het inschakelen van een renovatiecoach die het hele traject mee opvolgt. Daarnaast wil de stad actief sensibiliseren, door via campagnes en publieksmomenten bewoners te wijzen op hun kansen en mogelijkheden. Door deze aanpak krijgen inwoners niet enkel antwoorden, maar ook steun en begeleiding, wat bijdraagt tot een grotere woonzekerheid en tevredenheid. Met dit beleid wil Turnhout zich ontwikkelen tot een stad waar mensen graag wonen en leven, ongeacht hun achtergrond of situatie. Door visie, instrumenten en projecten te combineren met aandacht voor beeldkwaliteit, woonkwaliteit en begeleiding van bewoners, streven we naar een stad die duurzaam en aantrekkelijk is voor huidige en toekomstige generaties.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	177.182	180.726	184.340	188.027	191.787	195.623
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: 3.4.2 We begeleiden, sensibiliseren en ontzorgen eigenaars, bewoners, huurders en verhuurders

3.4.2 We begeleiden, sensibiliseren en ontzorgen eigenaars, bewoners, huurders en verhuurders

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Inwoners kunnen rekenen op begeleiding en ontzorging op maat. Dit kan variëren van hulp bij een premieaanvraag tot het inschakelen van een renovatiecoach die het hele traject mee opvolgt. Daarnaast wil de stad actief sensibiliseren, door via campagnes en publieksmomenten bewoners te wijzen op hun kansen en mogelijkheden.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	177.182	180.726	184.340	188.027	191.787	195.623
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD 04 Turnhout is een warme en zorgzame stad

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Turnhout wil een stad zijn waar iedereen meetelt, meedoet en mee kan groeien. We bouwen aan een samenleving waarin elke inwoner kansen krijgt om deel te nemen aan het maatschappelijk leven, met aandacht voor passende zorg en ondersteuning op elk levensdomein en in elke levensfase. We bestrijden armoede en uitsluiting, zetten in op toegankelijke en nabije zorg, bevorderen welzijn en gezondheid, en waken over het welzijn van mens én dier. Deze brede aanpak maakt van Turnhout een warme, zorgzame en solidaire stad, waarin niemand uit de boot hoeft te vallen.*

Prioritair actieplan: 4.1 Met het plan armoede bestrijden we de kansarmoede in onze stad

4.1 Met het plan armoede bestrijden we de kansarmoede in onze stad

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Armoedebestrijding blijft een prioriteit voor Turnhout. Via het plan armoede werken we op meerdere sporen: we bieden hulp waar nodig, versterken rechten en zelfredzaamheid, en bouwen aan een robuuste, toekomstgerichte organisatie. Wanneer inwoners in financiële of materiële nood verkeren, biedt het OCMW steun op maat, binnen een duidelijk regelgevend kader. Elke hulpvraag wordt integraal beoordeeld en gekoppeld aan een helder trajectplan dat inzet op duurzame zelfredzaamheid en maatschappelijke participatie. De REMI-tool zorgt daarbij voor transparante en gelijke beslissingen, met aandacht voor snelheid, rechtmatigheid en effectiviteit. Daarnaast ondersteunen we burgers actief bij het maximaal opnemen van hun rechten. Drempels tot hulp worden verlaagd door outreachend te werken, duidelijk te communiceren en samenwerking met partners te versterken. Binnen het OCMW loopt tegelijk een verandertraject om de interne werking te optimaliseren. Eén duidelijk aanmeldpunt, snelle triage, automatische rechtentoekenning en een vlotte doorstroom moeten wachttijden verkorten en de dienstverlening mensgericht maken. Tot slot continueren we onze gerichte aanpak van dak- en thuisloosheid. Door vroegtijdige signalering en preventieve woonbegeleiding voorkomen we dat mensen op straat belanden. De brugfiguur Wonen legt contact met kwetsbare burgers en bouwt bruggen naar hulpverlening. In nauwe samenwerking met politie, buurtwerkingen en welzijnsorganisaties zorgen we ervoor dat burgers tijdig de juiste hulp vinden en dat de leefbaarheid in alle buurten versterkt wordt.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	14.382.401	14.269.145	13.002.475	13.204.372	13.464.701	13.730.221
Ontvangsten	12.706.642	12.357.934	11.236.877	11.316.870	11.533.120	11.753.695

Prioritaire actie: 4.1.1 Waar nodig geven we financiële en materiële steun

4.1.1 Waar nodig geven we financiële en materiële steun

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: Wanneer inwoners in financiële of materiële nood verkeren, biedt het OCMW steun op maat, binnen een duidelijk regelgevend kader. Elke hulpvraag wordt integraal beoordeeld en gekoppeld aan een helder trajectplan dat inzet op duurzame zelfredzaamheid en maatschappelijke participatie. De REMI-tool zorgt daarbij voor transparante en gelijke beslissingen, met aandacht voor snelheid, rechtmatigheid en effectiviteit.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	14.266.701	14.160.700	12.896.062	13.096.468	13.355.284	13.619.266
Ontvangsten	12.706.642	12.357.934	11.236.877	11.316.870	11.533.120	11.753.695

Prioritair actieplan: 4.2 We bieden warme zorg en zorgen voor het welzijn van onze burgers

4.2 We bieden warme zorg en zorgen voor het welzijn van onze burgers

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: Een warme stad is een stad die nabij is. Daarom zetten we in op laagdrempelige en persoonlijke zorg, dicht bij de leefomgeving van onze inwoners. Door samenwerking met lokale partners en professionals die aanwezig zijn in de wijken, bieden we zorg die afgestemd is op ieders noden. Gezondheids promotie speelt daarbij een sleutelrol. Met toegankelijke informatie, lokale campagnes en preventieve acties brengen we gezonde keuzes dicht bij de mensen. Inwoners worden gestimuleerd om zelf regie te nemen over hun gezondheid en welzijn. De toegang tot eerstelijnszorg krijgt extra aandacht. In samenwerking met ELZ Kempenland brengen we tekorten in huisartsen en tandartsen in kaart en zetten we in op werving, ondersteuning en samenwerking tussen zorg- en welzijnsorganisaties. Zo houden we de zorg toegankelijk, ook voor wie het moeilijker heeft. Daarnaast investeren we in warme zorg op maat. Via de stuurgroep Dementievriendelijk Turnhout ondersteunen we initiatieven voor mensen met dementie en hun mantelzorgers, zoals praatcafés, inloophuizen en aangepaste (sport)activiteiten. We versterken ook de palliatieve thuiszorg en ondersteunen organisaties die levensondersteunende begeleiding aanbieden. Binnen het gezinsbeleid staat preventie centraal. Via het Huis van het Kind breiden we het aanbod van peuterspeelruimten, peutersport en speeltoestellen uit, zodat gezinnen terecht kunnen in een warme, toegankelijke omgeving waar ouders en kinderen ondersteund worden. Tot slot stimuleren we de uitbreiding van kinderopvangplaatsen, zowel via zorggroep Orion als door externe partners. Met investeringssteun helpen we organisatoren nieuwe opvanginitiatieven te realiseren en bestaande voorzieningen te versterken. Zo bouwen we aan voldoende en kwalitatieve opvang voor baby's en peuters in onze groeiende stad.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	876.199	797.159	808.337	819.737	921.363	843.221
Ontvangsten	71.221	72.045	72.886	73.744	74.619	75.511

Prioritaire actie: 4.2.3 We voorzien in warme zorg aan onze inwoners

4.2.3 We voorzien in warme zorg aan onze inwoners

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: We investeren in warme zorg op maat. Via de stuurgroep Dementievriendelijk Turnhout ondersteunen we initiatieven voor mensen met dementie en hun mantelzorgers, zoals praatcafés, inloophuizen en aangepaste (sport)activiteiten. We versterken ook de palliatieve thuiszorg en ondersteunen organisaties die levensondersteunende begeleiding aanbieden.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	620.862	629.979	639.279	648.764	658.440	668.308
Ontvangsten	61.071	61.892	62.730	63.585	64.457	65.346

Prioritair actieplan: 4.3 We geven kansen aan al onze inwoners om deel te nemen aan de samenleving

4.3 We geven kansen aan al onze inwoners om deel te nemen aan de samenleving

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: Turnhout wil dat iedereen kan deelnemen aan het maatschappelijk leven, ongeacht afkomst, inkomen of levenssituatie. Daarom werken we drempels weg voor vrijetijdsparticipatie. We zetten het UTPAS-systeem breed in om kwetsbare inwoners te betrekken bij sport-, cultuur- en jeugdactiviteiten. Projecten zoals OKANimateurs ondersteunen initiatieven die specifiek gericht zijn op maatschappelijk kwetsbare kinderen en jongeren, zodat ook zij hun plek vinden in het stedelijk vrijetijdsleven. Daarnaast bereiden we de implementatie van het BOA-decreet (Buitenschoolse Opvang en Activiteiten) voor. We ontwikkelen een erkennings- en subsidiereglement en brengen lokale partners samen in een samenwerkingsverband. Zo ontstaat een helder en gedragen kader dat vanaf 2026 zorgt voor een sterk en evenwichtig aanbod aan opvang en activiteiten. We zetten ook in op toegankelijk vervoer voor wie dat nodig heeft. Het systeem van taxicheques wordt verdergezet en geautomatiseerd. Samen met partners zoals Welzijnzorg Kempen ondersteunen we de werking van Rolmobiel en onderzoeken we de optimalisatie van Mobitwin. Daarnaast voorzien we financiële hulp voor kwetsbare burgers die nood hebben aan een fiets of openbaar vervoer in het kader van activering. Turnhout blijft bovendien streven naar een kindvriendelijke stad. In 2026 gaan we voluit voor de derde verlenging van het label Kindvriendelijke Stad. We betrekken kinderen en jongeren actief bij het stedelijk beleid en geven hen inspraak in thema's die hen aanbelangen. Zo bouwen we verder aan een stad waar ook de jongste inwoners zich gehoord en gewaardeerd voelen.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	2.917.918	3.252.334	3.476.920	3.520.063	3.589.554	3.660.420
Ontvangsten	1.121.869	1.351.345	1.378.340	1.405.875	1.433.960	1.462.607

Prioritaire actie: 4.3.5 We behouden het label kindvriendelijke stad

4.3.5 We behouden het label kindvriendelijke stad

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: Turnhout blijft bovendien streven naar een kindvriendelijke stad. In 2026 gaan we voluit voor de derde verlenging van het label Kindvriendelijke Stad. We betrekken kinderen en jongeren actief bij het stedelijk beleid en geven hen inspraak in thema's die hen aanbelangen. Zo bouwen we verder aan een stad waar ook de jongste inwoners zich gehoord en gewaardeerd voelen.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	500	500	500	500	500	500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan: 4.4 We verkleinen de digitale kloof

4.4 We verkleinen de digitale kloof

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: Digitale vaardigheden zijn vandaag onmisbaar om volwaardig deel te nemen aan de samenleving. Daarom zet Turnhout sterk in op digitale inclusie. In buurten en wijken worden toegankelijke digipunten uitgebouwd, waar inwoners terecht kunnen voor hulp bij digitale vragen. Via workshops en infosessies versterken we basisvaardigheden en zelfvertrouwen, met bijzondere aandacht voor kwetsbare groepen. Door nabij te werken en praktische begeleiding te bieden, helpen we inwoners zelfstandig digitale stappen zetten. Ook binnen de stedelijke dienstverlening investeren we in digitale toegankelijkheid. We zorgen voor gebruiksvriendelijke systemen, duidelijke informatie en ondersteuning op locatie. Medewerkers worden opgeleid om bezoekers te helpen bij digitale vragen, zodat iedereen zich geholpen en welkom voelt – ook wie minder vertrouwd is met technologie.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	135.000	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: 4.4.1 Versterken van digitale inclusie in buurten en wijken via digipunten, opleidingen en infosessies

4.4.1 Versterken van digitale inclusie in buurten en wijken via digipunten, opleidingen en infosessies

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *In buurten en wijken worden toegankelijke digipunten uitgebouwd, waar inwoners terecht kunnen voor hulp bij digitale vragen. Via workshops en infosessies versterken we basisvaardigheden en zelfvertrouwen, met bijzondere aandacht voor kwetsbare groepen. Door nabij te werken en praktische begeleiding te bieden, helpen we inwoners zelfstandig digitale stappen zetten.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	135.000	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD 05 Turnhout is een bereikbare stad

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Een bereikbare stad is een leefbare stad. Turnhout wil dat iedereen – of men nu stapt, fietst, rijdt of het openbaar vervoer neemt – zich veilig, vlot en comfortabel door de stad kan verplaatsen. De mobiliteit van morgen vraagt om slimme keuzes: ruimte voor zachte weggebruikers, betrouwbare verbindingen, gedeelde mobiliteit en een circulatie die rust brengt in woonwijken. Met het beleidsdoel 'Turnhout is een bereikbare stad' leggen we de basis voor een evenwichtig, duurzaam en toekomstgericht mobiliteitssysteem waarin elke verplaatsing telt.*

Prioritair actieplan: 5.1 We ondersteunen de modal shift door slim ruimtegebruik en het creëren van parkeerclusters

5.1 We ondersteunen de modal shift door slim ruimtegebruik en het creëren van parkeerclusters op weg naar de bestemming

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *De manier waarop we ruimte gebruiken, bepaalt hoe we ons verplaatsen. Turnhout ondersteunt de modal shift – de overstap van auto naar duurzame vervoermiddelen – door slimme combinaties van functies en voorzieningen. Een belangrijk aandachtspunt daarbij is het aanbieden van voldoende en laagdrempelige fietsenstallingen. De stad onderzoekt waar de grootste noden liggen, brengt de problematiek van gevelstallingen in kaart en voorziet nieuwe plekken waar fietsen veilig, ordelijk en bereikbaar gestald kunnen worden. Daarnaast groeit het deelmobiliteitsaanbod gestaag. Via partners als Kenis, Cambio en Hoppy wordt het gebruik van deelwagens en -fietsen opgevolgd en waar nodig uitgebreid of bijgestuurd. Zo houden we de vinger aan de pols en blijven we inspelen op veranderend gebruik. Ook het parkeerbeleid evolueert. Door bezoekers te stimuleren te parkeren op grotere, goed uitgeruste parkings aan de rand van het centrum, komt er meer ruimte vrij in woonstraten. Via aanpassingen aan vergunningstypes, tarieven en parkeerzones sturen we gedrag en zorgen we dat “de juiste auto op de juiste plek” staat. De overstap naar elektrisch rijden ondersteunen we met een systematische uitbreiding van de publieke laadinfrastructuur. Inwoners en bezoekers moeten overal in de stad binnen bereik van een laadpunt kunnen parkeren, zodat elektrisch rijden vanzelfsprekend wordt. Tot slot bewaakt de stad dat elk mobiliteitsproject past binnen het stadsregionaal mobiliteitsplan. Via een mobiliteitstoets wordt systematisch geëvalueerd of plannen bijdragen aan de doelstellingen van bereikbaarheid, verkeersveiligheid en duurzaamheid.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	867.797	879.263	524.871	529.677	539.679	544.881
Ontvangsten	2.390.000	2.437.800	2.486.556	2.536.287	2.587.013	2.638.753

Prioritaire actie: 5.1.3 We verbeteren de parkeercapaciteit door een sturend parkeerbeleid te implementeren, zo

5.1.3 We verbeteren de parkeercapaciteit door een sturend parkeerbeleid te implementeren, zodat de juiste auto op de juiste plek staat

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: Ook het parkeerbeleid evolueert. Door bezoekers te stimuleren te parkeren op grotere, goed uitgeruste parkings aan de rand van het centrum, komt er meer ruimte vrij in woonstraten. Via aanpassingen aan vergunningstypes, tarieven en parkeerzones sturen we gedrag en zorgen we dat “de juiste auto op de juiste plek” staat.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	825.797	842.263	492.871	502.677	512.679	522.881
Ontvangsten	2.390.000	2.437.800	2.486.556	2.536.287	2.587.013	2.638.753

Prioritair actieplan: 5.2 We zorgen voor een goede circulatie met het oog op verkeersluwe buurten en verbindende wegen

5.2 We zorgen voor een goede circulatie met het oog op verkeersluwe buurten en verbindende wegen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: Een logisch verkeerssysteem is de ruggengraat van een bereikbare stad. Turnhout herbekijkt de verkeerscirculatie grondig, met het oog op een evenwicht tussen bereikbaarheid en leefkwaliteit. Samen met het Agentschap Wegen en Verkeer (AWV) werken we aan een vlotte en veilige doorstroming op het bovenlokaal wegennet. Regelmatig overleg zorgt ervoor dat de uitvoering van projecten goed wordt afgestemd en vooruitgang boekt. In de binnenstad krijgt de circulatie een duidelijke structuur. Auto's worden geleid langs logische routes naar parkings, fietsers krijgen veilige en aangename verbindingen van en naar het centrum, en bussen rijden via efficiënte assen tussen Hoppinpunten en belangrijke bestemmingen. Bewegwijzering en aangepaste verkeersborden maken die nieuwe structuur zichtbaar. Voor woonstraten wordt samen met bewoners gezocht naar oplossingen die rust en veiligheid combineren met bereikbaarheid. Via wijkcirculatieplannen werken we verder aan verkeersluwe buurten. Doorgaand verkeer wordt geweerd uit woonwijken, waardoor de leefkwaliteit stijgt. De inrichting van straten volgt het STOP-principe – eerst Stappers, dan Trappers, vervolgens Openbaar vervoer en pas daarna Personenwagens. Ook onze industriezones verdienen een duurzame bereikbaarheid. De herinrichting van het kruispunt Steenweg op Tielen – Everdongenlaan – Tieblokkenlaan wordt in 2027 afgerond. Daarna volgt de autoluwe fietsverbinding tussen Parkwijk en industriezone Everdongen, de vernieuwing van de Veedijk met vrijliggende fietspaden (2e helft legislatuur) en wordt de Steenweg op Gierle – in samenwerking met Agentschap Wegen en Verkeer – heraangelegd. Zo wordt ook economische mobiliteit veiliger en efficiënter.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	3.037.000	1.582.955	2.210.382	253.305	2.641.451	59.620
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: 5.2.2 We herzien de circulatie in de binnenstad

5.2.2 We herzien de circulatie in de binnenstad

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: In de binnenstad krijgt de circulatie een duidelijke structuur. Auto's worden geleid langs logische routes naar parkings, fietsers krijgen veilige en aangename verbindingen van en naar het centrum, en bussen rijden via efficiënte assen tussen Hoppinpunten en belangrijke bestemmingen. Bewegwijzering en aangepaste verkeersborden maken die nieuwe structuur zichtbaar. Voor woonstraten wordt samen met bewoners gezocht naar oplossingen die rust en veiligheid combineren met bereikbaarheid.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	1.577.000	650.080	646.382	57.305	58.451	59.620
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: 5.2.3 Met wijkcirculatieplannen creëren we aangename woonbuurten en weren we sluipverkeer

5.2.3 Met wijkcirculatieplannen creëren we aangename woonbuurten en weren we sluipverkeer

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Via wijkcirculatieplannen werken we verder aan verkeersluwe buurten. Doorgaand verkeer wordt geweerd uit woonwijken, waardoor de leefkwaliteit stijgt. De inrichting van straten volgt het STOP-principe – eerst Stappers, dan Trappers, vervolgens Openbaar vervoer en pas daarna Personenwagens.*

Prioritair actieplan: 5.3 We werken aan betrouwbaar openbaar vervoer

5.3 We werken aan betrouwbaar openbaar vervoer

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Een sterke bereikbaarheid kan niet zonder degelijk openbaar vervoer. Turnhout neemt hierin een spilfunctie op binnen de vervoerregio Noorderkempen. We streven naar een hoogwaardig vervoernetwerk dat onze stad vlot verbindt met de omliggende gemeenten en de regio. De busroutes worden geoptimaliseerd: drukke winkelstraten worden ontlast, terwijl belangrijke bestemmingen beter bereikbaar worden. Door betere doorstroming, stiptere lijnen en meer zekerheid bij overstappen wordt de bus opnieuw een betrouwbaar alternatief voor de auto. De stad werkt ook aan de verdere uitbouw van Hoppinpunten – plekken waar verschillende vervoerswijzen samenkomen. De grote overstappunten aan Station, Graatakker en Grote Markt worden uitgerust met infrastructuur op maat van de omgeving: laadpalen, deelvoertuigen, toegankelijke routes en flexhaltes. Ook lokale Hoppinpunten worden stap voor stap aangelegd om duurzame vervoerskeuzes te vergemakkelijken. Daarnaast ondertekende Turnhout het toegankelijkheidscharter voor bushaltes. Tegen 2030 moet minstens de helft van alle haltes toegankelijk zijn. Dit engagement wordt jaar na jaar concreet gemaakt door aanpassingen en vernieuwingen van haltes verspreid over het grondgebied.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	510.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Ontvangsten	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000

Prioritaire actie: 5.3.2 Een optimalisering van de busroutes in en naar het stadscentrum in afstemming met de vervoer

5.3.2 Een optimalisering van de busroutes in en naar het stadscentrum in afstemming met de vervoerregio

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *De busroutes worden geoptimaliseerd: drukke winkelstraten worden ontlast, terwijl belangrijke bestemmingen beter bereikbaar worden. Door betere doorstroming, stiptere lijnen en meer zekerheid bij overstappen wordt de bus opnieuw een betrouwbaar alternatief voor de auto.*

Prioritair actieplan: 5.4 We vernieuwen de fietsinfrastructuur en optimaliseren deze voor de huidige diversiteit aan

5.4 We vernieuwen de fietsinfrastructuur en optimaliseren deze voor de huidige diversiteit aan fietsen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *De fiets is hét vervoermiddel van de toekomst in een stad als Turnhout. Daarom investeren we fors in veilige, comfortabele en doorlopende fietsroutes, geschikt voor de groeiende diversiteit aan fietsen – van kinderfietsen tot speedpedelecs en bakfietsen. Turnhout bouwt aan een netwerk van bovenlokale, conflictvrije fietsroutes die kernen verbinden en aansluiten op het regionale netwerk. Deze routes zijn autoluw, logisch, en aangenaam om te gebruiken. Samen met AWW vernieuwen we de fietspaden langs de invalswegen. Hierbij wordt gewerkt aan bredere profielen en veilige, beter verlichte oversteekplaatsen. Zo worden ook drukke toegangswegen fietsvriendelijk. In het stadscentrum creëren we aantrekkelijke fietsroutes die veiligheid combineren met beleving. Fietsers doorkruisen de binnenstad comfortabel, met aandacht voor groen, rustpunten en vlotte verbindingen tussen pleinen en wijken. Zo wordt fietsen niet alleen praktisch, maar ook prettig.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	1.550.066	1.060.400	1.195.848	127.345	129.892	132.490
Ontvangsten	0	0	0	2.334.000	2.185.000	0

Prioritaire actie: 5.4.1 Turnhout werkt aan de aanleg van bovenlokale conflictluwe en ontvlochten fietsroutes

5.4.1 Turnhout werkt aan de aanleg van bovenlokale conflictluwe en ontvlochten fietsroutes

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We bouwen aan een netwerk van bovenlokale, conflictvrije fietsroutes die kernen verbinden en aansluiten op het regionale netwerk. Deze routes zijn autoluw, logisch, en aangenaam om te gebruiken.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	120.000	122.400	124.848	127.345	129.892	132.490
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan: 5.5 We zetten in op verkeersveiligheid, reglementering en handhaving

5.5 We zetten in op verkeersveiligheid, reglementering en handhaving

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Veiligheid staat centraal in elk mobiliteitsproject. Bij de aanleg van het openbaar domein worden verkeersveiligheid en comfort steeds mee afgewogen. In overleg tussen de betrokken diensten worden ontwerpen afgestemd op de richtlijnen uit vademecums, met oog voor de noden van elke weggebruiker. Ook de reglementering groeit mee. Jaarlijks wordt het Uniform Gemeentelijk Politierglement bijgewerkt, in overleg met politie en stadsdiensten. Zo blijft het kader afgestemd op nieuwe verkeerssituaties, maatschappelijke noden en regionale uniformiteit. Daarnaast investeert Turnhout in verkeerseducatie. Via campagnes, projecten en infosessies versterken we het verkeersbewustzijn bij jong en oud. Want veilige infrastructuur begint bij veilig gedrag. Tot slot sturen we steeds meer op basis van mobiliteitsdata. Met moderne meetinstrumenten zoals Telraam-toestellen brengen we verkeersstromen, fietsbewegingen en piekmomenten in kaart. Die inzichten helpen om beleid te evalueren en gericht bij te sturen. Zo groeit Turnhout toe naar een onderbouwd, efficiënt en toekomstgericht mobiliteitsbeleid.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	882.000	803.840	379.817	559.933	376.192	383.596
Ontvangsten	0	21.000	775.126	0	0	0

Prioritaire actie: 5.5.4 We analyseren mobiliteitsdata om ons beleid te evalueren en bij te sturen

5.5.4 We analyseren mobiliteitsdata om ons beleid te evalueren en bij te sturen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: We sturen steeds meer op basis van mobiliteitsdata. Met moderne meetinstrumenten zoals Telraam-toestellen brengen we verkeersstromen, fietsbewegingen en piekmomenten in kaart. Die inzichten helpen om beleid te evalueren en gericht bij te sturen. Zo groeit Turnhout toe naar een onderbouwd, efficiënt en toekomstgericht mobiliteitsbeleid.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	34.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD 06 Turnhout zet kaai hert in op openbare ruimte

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: Turnhout groeit, verjongt en verandert. De stad investeert daarom doelgericht in een kwalitatieve, aantrekkelijke en klimaatrobuuste openbare ruimte. Een goed ingerichte en onderhouden leefomgeving maakt het verschil voor inwoners, bezoekers en ondernemers. Groene longen, veilige wegen en aangename belevingsplekken dragen bij aan het comfort en de fierheid van elke Turnhoutenaar. Onder de noemer 'Turnhout zet kaai hert in op openbare ruimte' bundelen we onze inspanningen voor investeringen, onderhoud, vergroening en waterbeheer. Zo bouwen we aan een stad die vandaag én morgen leefbaar blijft.

Prioritair actieplan: 6.3 We streven naar het toepassen van de 3-30-300 regel binnen de woongebieden

6.3 We streven naar het toepassen van de 3-30-300 regel binnen de woongebieden

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: Turnhout kiest resoluut voor meer en beter verspreid groen in de woonomgeving. We volgen daarbij de 3-30-300-regel: elke inwoner moet drie bomen kunnen zien vanuit zijn woning, in een wijk met minstens 30% bladerdek, en op maximum 300 meter van een kwaliteitsvolle groene plek wonen. Het behoud en de versterking van het gemeentelijk groenvolume zijn daarbij uitgangspunten. Een bomenplan helpt gericht sturen op behoud, aanplant en spreiding. Bomen die verdwijnen, worden gecompenseerd en we zoeken actief naar nieuwe locaties voor aanplant. Bij nieuwe projecten vergroenen we maximaal en voorzien we voldoende ondergrondse groeiruimte. In bestaande wijken realiseren we quick wins via ontharding en standplaatsverbetering. Elke ingreep vertrekt vanuit een duurzaam en onderhoudsvriendelijk ontwerp, zodat het groen niet alleen mooi is, maar ook beheersbaar en blijvend kwaliteitsvol.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	97.750	10.200	10.404	10.612	10.824	11.041
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: 6.3.2 We voorzien bijkomend groen en nieuwe bomen i.f.v. de leefbaarheid van de stad

6.3.2 We voorzien bijkomend groen en nieuwe bomen i.f.v. de leefbaarheid van de stad

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: In bestaande wijken realiseren we quick wins via ontharding en standplaatsverbetering. Elke ingreep vertrekt vanuit een duurzaam en onderhoudsvriendelijk ontwerp, zodat het groen niet alleen mooi is, maar ook beheersbaar en blijvend kwaliteitsvol.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	97.750	10.200	10.404	10.612	10.824	11.041
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan: 6.4 We voorzien voldoende en maximaal aaneengesloten groen aan de rand van de stad

6.4 We voorzien voldoende en maximaal aaneengesloten groen aan de rand van de stad

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: Naast meer groen in het centrum investeert Turnhout ook in ruime en samenhangende groengebieden aan de stadsrand. Het stadspark krijgt de komende jaren een nieuw elan. Nieuwe bufferbekkens zorgen voor extra waterberging, de speeltuin wordt vernieuwd en de algemene inrichting krijgt een uniforme, groene uitstraling. Een nieuwe fiets- en voetgangersverbinding versterkt de connectie met de Parkwijk. Ook park Heizijdse Velden groeit verder, met een verbinding tussen de Fonteinstraat en AZ Sint-Jozef richting stadsrandbos De Wieltjes. Dat bos wordt de komende jaren ingericht in overleg met buurt en scholen. Er komen wandelpaden, rustplekken en een speelbos voor jongeren. Het Raadsherenpark en FRAC behouden hun sterke natuurwaarden. Via hun natuurbeheerplannen worden beheerwerken uitgevoerd die biodiversiteit versterken, zoals maaibeheer, dunningen en het verwijderen van invasieve soorten. Zo blijft de stadsrand een plek van rust, recreatie en natuurbeleving voor alle inwoners.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	86.000	406.360	320.217	384.102	57.628	69.873
Ontvangsten	71.750	72.537	761.914	41.759	42.594	43.446

Prioritaire actie: 6.4.1 We geven het stadspark een nieuw elan

6.4.1 We geven het stadspark een nieuw elan

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: Het stadspark krijgt de komende jaren een nieuw elan. Nieuwe bufferbekkens zorgen voor extra waterberging, de speeltuin wordt vernieuwd en de algemene inrichting krijgt een uniforme, groene uitstraling. Een nieuwe fiets- en voetgangersverbinding versterkt de connectie met de Parkwijk.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	300.000	172.740	325.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan: 6.5 We bouwen verder aan ons binnenstedelijk regenwatersysteem in openbaar domein

6.5 We bouwen verder aan ons binnenstedelijk regenwatersysteem in openbaar domein

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: Een klimaatrobuuste stad houdt het water langer vast en voorkomt overlast. Turnhout bouwt daarom verder aan een robuust regenwatersysteem in het openbaar domein. We combineren stedelijke vennen, infiltratievoorzieningen en hemelwaterassen die hemelwater scheiden van de riolering. In 2028 wordt de regenwateras van de Spoorwegstraat en Ieperstraat aangesloten op het retentiebekken in het stadspark, waardoor ook het water van Niefhout niet langer in de gemengde riolering terechtkomt. In Schorvoort wordt tegen 2029 een nieuwe as aangelegd die water van landbouwzones en sportvelden afkoppelt. Om het water beter op te vangen en vertraagd af te voeren, realiseren we drempelparken in Broekzijde en het stadspark. Deze groene zones bufferen regenwater bij hevige neerslag en dragen tegelijk bij aan de belevingskwaliteit. Daarnaast onderzoeken we de komende jaren gerichte maatregelen voor probleemzones met wateroverlast, zodat we ook daar de impact van extreme buien beperken.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	1.570.000	71.600	5.646.212	445.836	110.473	33.122
Ontvangsten	0	0	3.300.000	825.000	0	0

Prioritaire actie: 6.5.2 We werken aan de verdere uitrol van hemelwaterassen

6.5.2 We werken aan de verdere uitrol van hemelwaterassen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *In 2028 wordt de regenwateras van de Spoorwegstraat en Ieperstraat aangesloten op het retentiebekken in het stadspark, waardoor ook het water van Niefhout niet langer in de gemengde riolering terecht komt. In Schorvoort wordt tegen 2029 een nieuwe as aangelegd die water van landbouwzones en sportvelden afkoppelt.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	30.000	45.600	5.646.212	420.836	110.473	33.122
Ontvangsten	0	0	3.300.000	825.000	0	0

Prioritaire actie: 6.5.4 We pakken een aantal probleemzones aan waar geregeld wateroverlast is bij felle buien

6.5.4 We pakken een aantal probleemzones aan waar geregeld wateroverlast is bij felle buien

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We onderzoeken de komende jaren gerichte maatregelen voor probleemzones met wateroverlast, zodat we ook daar de impact van extreme buien beperken.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	25.000	26.000	0	25.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan: 6.1 We investeren in ons openbaar domein

6.1 We investeren in ons openbaar domein

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Een kwaliteitsvolle openbare ruimte begint bij doordachte investeringen. Turnhout werkt daarom aan een programma voor de heraanleg van het openbaar domein, dat richting geeft aan alle toekomstige projecten. Dit programma, dat in 2025 aan de gemeenteraad wordt voorgelegd, houdt rekening met technische noden, samenhang met andere stadsprojecten en de financiële draagkracht. Zo zorgen we ervoor dat investeringen in straten, pleinen en groen structureel bijdragen aan de brede stadsontwikkeling. Een belangrijk onderdeel daarvan is de aansluiting van woningen op het rioleringsnet, zoals voorzien in het gebiedsdekkend uitvoeringsplan. Tegen 2029 zullen onder meer woningen langs de Slagmolenstraat, Steenweg op Zondereigen, Bremstraat, de Kastelein, Laguitstraat en Watertappingstraat aangesloten zijn. Daarmee verbeteren we stap voor stap de waterkwaliteit in onze beken en waterlopen. Ook de vernieuwing van het kernwinkelgebied krijgt een prominente plaats. De Warandestraat (2026) en Gasthuisstraat (2027) worden heraangelegd met extra groen, meer ruimte voor voetgangers en fietsers, en aandacht voor beleving. Turnhout wordt zo een stad waar winkelen, ontmoeten en genieten hand in hand gaan. Ten slotte versterken we in het straatbeeld de eigen identiteit van Turnhout. Groen komt letterlijk tot in het centrum en onze grafische roots – de speelkaart en het creatieve karakter van de stad – krijgen meer zichtbaarheid via straatmeubilair, kunst en streetartprojecten zoals Rock Paper Pencil. Zo wordt het stadsweefsel niet alleen functioneel, maar ook herkenbaar en inspirerend.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	9.789.500	8.077.100	6.996.710	3.781.360	4.664.461	876.704
Ontvangsten	20.000	5.148.236	2.248.808	1.033.224	21.649	22.082

Prioritaire actie: 6.1.1 We maken een programma voor de heraanleg van het openbaar domein

6.1.1 We maken een programma voor de heraanleg van het openbaar domein

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Turnhout werkt daarom aan een programma voor de heraanleg van het openbaar domein, dat richting geeft aan alle toekomstige projecten. Dit programma, dat in 2025 aan de gemeenteraad wordt voorgelegd, houdt rekening met technische noden, samenhang met andere stadsprojecten en de financiële draagkracht. Zo zorgen we ervoor dat investeringen in straten, pleinen en groen structureel bijdragen aan de brede stadsontwikkeling.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	4.312.000	2.133.400	5.056.308	3.682.224	4.123.649	797.082
Ontvangsten	20.000	411.555	20.808	21.224	21.649	22.082

Prioritair actieplan: 6.2 We onderhouden ons openbaar domein

6.2 We onderhouden ons openbaar domein

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Investeren is één zaak, goed onderhouden een tweede. Daarom bouwt Turnhout aan een slimme onderhoudsaanpak die steunt op objectieve data en digitale opvolging. Vanaf 2026 brengen we de staat van wegen, fietspaden, stoepen, openbaar groen en riolering digitaal in kaart. Die informatie vormt de basis voor een doordachte onderhoudsplanning en helpt prioriteiten bepalen op basis van veiligheid en technische kwaliteit. Op basis daarvan voeren we jaarlijks onderhoudsmaatregelen uit aan wegen, voet- en fietspaden, bruggen en pleinen, afgestemd met nutsmaatschappijen om efficiënt en kostenbewust te werken. Ook het rioleringsstelsel wordt volgens een risicoanalyse onderhouden, met extra aandacht voor kritische onderdelen zoals pompstations. De groei van het stedelijk groen vraagt bovendien een versterking van onze groendienst. Door onderhoudstaken opnieuw intern op te nemen, zoals in de Parkwijk, bouwen we expertise op en houden we de kwaliteit in eigen handen. Bomenbeheer en nieuwe aanplant vormen een belangrijk onderdeel van die aanpak. Ook de wegbermen, zandwegen en grachten worden structureel onderhouden. Dat draagt bij aan verkeersveiligheid, biodiversiteit en waterbeheer. En voor onze technische installaties, zoals fontein en verkeerslichten, garanderen we via periodiek onderhoud een veilige werking en een optimale beleving.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	6.060.090	4.463.511	6.134.543	6.783.771	6.817.051	6.562.186
Ontvangsten	5.318.841	5.425.178	5.533.642	5.644.275	5.757.120	5.872.223

Prioritaire actie: 6.2.2 We onderhouden voet- en fietspaden, rijwegen, bruggen en (buurt)pleinen

6.2.2 We onderhouden voet- en fietspaden, rijwegen, bruggen en (buurt)pleinen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Op basis van de onderhoudsplanning voeren we jaarlijks onderhoudsmaatregelen uit aan wegen, voet- en fietspaden, bruggen en pleinen, afgestemd met nutsmaatschappijen om efficiënt en kostenbewust te werken.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	1.184.995	1.361.660	1.544.918	1.734.961	1.769.625	1.804.981
Ontvangsten	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000

Prioritaire actie: 6.2.4 We onderhouden het openbaar groen

6.2.4 We onderhouden het openbaar groen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *De groei van het stedelijk groen vraagt een versterking van onze groendienst. Door onderhoudstaken opnieuw intern op te nemen, zoals in de Parkwijk, bouwen we expertise op en houden we de kwaliteit in eigen handen. Bomenbeheer en nieuwe aanplant vormen een belangrijk onderdeel van die aanpak.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	1.518.678	1.578.485	1.693.869	1.765.212	1.855.531	1.898.544
Ontvangsten	5.000	5.100	5.202	5.306	5.412	5.520

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD 07 Turnhout ademt ondernemerschap

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Turnhout kiest resoluut voor een klimaat waarin ondernemerschap kan groeien, bloeien en vernieuwen. Met een doordachte mix van partnerschappen, beleidsinitiatieven en gerichte ondersteuning wil de stad haar economische veerkracht versterken. Lokale ondernemers krijgen ruimte, begeleiding en kansen om te ondernemen, terwijl nieuwe bedrijvigheid wordt aangetrokken. Tegelijk zetten we in op een inclusief arbeidsmarktbeleid dat iedere Turnhoutenaar perspectief biedt op werk. Zo bouwt Turnhout aan een levendige, toekomstgerichte en ondernemende stad.*

Prioritair actieplan: 7.1 We ondersteunen Turnhoutse ondernemers

7.1 We ondersteunen Turnhoutse ondernemers

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Ondernemers vormen het kloppende hart van Turnhout. De stad ondersteunt hen via een breed pakket aan acties dat samenwerking, vernieuwing en veerkracht centraal stelt. We bevestigen onze partnerschappen met het middenveld, onder meer via convenanten met Ondernemend Stadshart Turnhout (OST) en Horeca Ondernemers Turnhout (HOT). Samen werken we aan een aantrekkelijk stadshart, organiseren we initiatieven die de winkelbeleving versterken en bouwen we aan een hecht netwerk van lokale ondernemers. Ook de samenwerking met Ondernemend Turnhout en Unizo wordt verder uitgebouwd. Daarnaast zetten we in op premiestelsels voor handelspanden. Deze stimuleren eigenaars en ondernemers om gevels te verfraaien, leegstand aan te pakken en de beeldkwaliteit van winkelstraten te verbeteren. Waar nodig worden langdurig leegstaande panden omgevormd tot kwaliteitsvolle woningen, zodat de stedelijke kern levendig blijft. Via gerichte acties versterken we het lokale ondernemerschap verder. Ondernemers krijgen toegang tot advies, coaching en begeleiding op maat. De verbondenheid binnen bedrijventerreinen wordt bevorderd, onder meer via een jaarlijks bedrijvenfeest. De Turnhoutse cadeaubon blijft een succesformule om lokale handel en horeca te ondersteunen. Het e-loket voor ondernemers zorgt voor een laagdrempelige, digitale toegang tot stedelijke dienstverlening. Ook zelfstandigen die met uitdagingen geconfronteerd worden, kunnen rekenen op begeleiding. Zo ontstaat een stimulerend ecosysteem dat ondernemerschap versterkt in al zijn vormen.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	679.669	681.212	687.883	694.684	605.130	610.269
Ontvangsten	299.400	285.000	285.000	285.000	285.000	285.000

Prioritaire actie: 7.1.3 We implementeren gerichte acties ter ondersteuning van ondernemers

7.1.3 We implementeren gerichte acties ter ondersteuning van ondernemers

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Via gerichte acties versterken we het lokale ondernemerschap verder. Ondernemers krijgen toegang tot advies, coaching en begeleiding op maat. De verbondenheid binnen bedrijventerreinen wordt bevorderd, onder meer via een jaarlijks bedrijvenfeest. De Turnhoutse cadeaubon blijft een succesformule om lokale handel en horeca te ondersteunen. Het e-loket voor ondernemers zorgt voor een laagdrempelige, digitale toegang tot stedelijke dienstverlening. Ook zelfstandigen die met uitdagingen geconfronteerd worden, kunnen rekenen op begeleiding. Zo ontstaat een stimulerend ecosysteem dat ondernemerschap versterkt in al zijn vormen.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	344.669	340.712	341.773	342.851	343.948	345.062
Ontvangsten	299.400	285.000	285.000	285.000	285.000	285.000

Prioritair actieplan: 7.2 We voeren een kernversterkend beleid

7.2 We voeren een kernversterkend beleid

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Een sterk stadshart is de motor van een sterke lokale economie. Turnhout voert daarom een kernversterkend beleid dat winkelaanbod, beleving en kwaliteit samenbrengt. We trekken nieuwe ondernemers en retailers aan en bestrijden leegstand via een actief acquisitiebeleid. Daarbij speelt The Box – een tijdelijk handelspand waar startende ondernemers hun concept kunnen uittesten – een belangrijke rol. De samenwerking met Stebo wordt verlengd tot eind 2026, zodat ondernemerschap letterlijk ruimte blijft krijgen. Naast infrastructuur zetten we in op begeleidingstrajecten om ondernemersvaardigheden te versterken. Zo vergroten we de kans op duurzame handelszaken en versterken we het ondernemerschap in de kern. We investeren ook in de verfraaiing van het stadshart. Bloemenmanden, sfeerverlichting, vlaggenlijnen en kunst in de openbare ruimte geven het centrum een warme, uitnodigende uitstraling. Een aantrekkelijke publieke ruimte verhoogt niet alleen de beleving, maar ook de economische vitaliteit. Tot slot voeren we een actief handelspandenbeleid. Via samenwerking tussen de diensten ruimtelijke ordening, wonen en ondernemen pakken we probleempanen gericht aan. Eigenaars worden actief betrokken bij het zoeken naar nieuwe bestemmingen. Zo zorgen we voor een dynamisch en toekomstbestendig handelsweefsel in het hart van de stad.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	346.700	305.930	286.871	287.823	291.786	295.820
Ontvangsten	214.384	163.200	166.464	169.793	173.189	176.653

Prioritaire actie: 7.2.1 We voeren een beleid om retailers en ondernemers aan te trekken en leegstand te bestrijden

7.2.1 We voeren een beleid om retailers en ondernemers aan te trekken en leegstand te bestrijden

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We trekken nieuwe ondernemers en retailers aan en bestrijden leegstand via een actief acquisitiebeleid. Daarbij speelt The Box – een tijdelijk handelspand waar startende ondernemers hun concept kunnen uittesten – een belangrijke rol. De samenwerking met Stebo wordt verlengd tot eind 2026, zodat ondernemerschap letterlijk ruimte blijft krijgen.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	54.700	17.170	17.342	17.515	17.690	17.867
Ontvangsten	160.000	163.200	166.464	169.793	173.189	176.653

Prioritair actieplan: 7.3 We leiden ondernemers naar de juiste plaats in de stad

7.3 We leiden ondernemers naar de juiste plaats in de stad

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: Ondernemerschap floreert het best op de juiste plek. Daarom werkt Turnhout aan een evenwichtig locatiebeleid dat bedrijvigheid ruimtelijk verankert en duurzaam laat groeien. Op basis van de studie bedrijventerreinen (afgerond in 2026) gaan we aan de slag met aanbevelingen rond mobiliteit, waterhuishouding en ruimtelijke planning. Deze inzichten vormen het fundament voor een toekomstgericht beheer van onze bedrijventerreinen. We ontwikkelen een locatiebeleid voor bedrijvigheid volgens het principe “het juiste bedrijf op de juiste plaats”. Verschillende beleidsdomeinen – zoals ruimtelijke ordening en ondernemen – werken hierin samen, zodat ruimtelijke en economische belangen op elkaar worden afgestemd. Voor strategische zones zoals de Signify-site zet Turnhout in op herontwikkeling. Samen met de eigenaar werken we aan een gedragen visie voor de toekomst van deze 19 hectare, met oog voor economische vernieuwing en ruimte-efficiëntie.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	35.000	75.100	136.211	210.303	137.467	10.510
Ontvangsten	165.803	92.864	13.121	13.383	13.651	13.924

Prioritaire actie: 7.3.2 We ontwikkelen een locatiebeleid voor bedrijvigheid

7.3.2 We ontwikkelen een locatiebeleid voor bedrijvigheid

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: We ontwikkelen een locatiebeleid voor bedrijvigheid volgens het principe “het juiste bedrijf op de juiste plaats”. Verschillende beleidsdomeinen – zoals ruimtelijke ordening en ondernemen – werken hierin samen, zodat ruimtelijke en economische belangen op elkaar worden afgestemd.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	25.000	0	26.010	0	27.061	0
Ontvangsten	72.611	92.864	13.121	13.383	13.651	13.924

Prioritair actieplan: 7.4 We bieden gerichte steun aan economische sectoren die inspelen op actuele uitdagingen

7.4 We bieden gerichte steun aan economische sectoren die inspelen op actuele uitdagingen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: Turnhout investeert in sectoren die haar identiteit bepalen en tegelijk inspelen op maatschappelijke en economische veranderingen. De stad ondersteunt creatief ondernemerschap met Turnhoutse wortels. Onze grafische traditie, gesymboliseerd door de speelkaart, blijft een uniek onderdeel van het stedelijke DNA. Initiatieven zoals het Rock Paper Pencil Festival, grafische interventies in de publieke ruimte en projecten rond de speelkaart zetten Turnhout op de kaart als creatieve stad. Daarnaast versterken we de zorgsector, een belangrijke werkgever in de regio. Via wervende communicatiecampagnes zetten we jobs en opleidingen in de kijker en stimuleren we instroom in deze essentiële sector. Het Turnhouts Vennengebied wordt verder ontwikkeld als toeristische troef. We onderzoeken hoe het gebied duurzaam kan worden ontsloten en economisch gevaloriseerd, met respect voor de natuurwaarden. Tot slot ondersteunen we innovatie in de maakindustrie, een sterke pijler van onze lokale economie. Door onderzoek en ontwikkeling te stimuleren, creëren we extra hoogtechnologische jobs en versterken we de economische weerbaarheid van onze stad.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	156.550	137.406	145.290	141.203	149.145	145.118
Ontvangsten	2.500	2.550	2.601	2.653	2.706	2.760

Prioritaire actie: 7.4.1 We ondersteunen creatief ondernemerschap met Turnhoutse wortels

7.4.1 We ondersteunen creatief ondernemerschap met Turnhoutse wortels

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *De stad ondersteunt creatief ondernemerschap met Turnhoutse wortels. Onze grafische traditie, gesymboliseerd door de speelkaart, blijft een uniek onderdeel van het stedelijke DNA. Initiatieven zoals het Rock Paper Pencil Festival, grafische interventies in de publieke ruimte en projecten rond de speelkaart zetten Turnhout op de kaart als creatieve stad.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	134.050	114.681	122.337	118.021	125.732	121.470
Ontvangsten	2.500	2.550	2.601	2.653	2.706	2.760

Prioritair actieplan: 7.5 We voeren een activerings- en arbeidsmarktbeleid

7.5 We voeren een activerings- en arbeidsmarktbeleid

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Ondernemerschap bloeit pas echt in een stad waar ook mensen kansen krijgen om mee te groeien. Daarom voert Turnhout een actief beleid rond werk en activering. Via het programma Werk ondersteunen we kwetsbare inwoners om de stap naar duurzame tewerkstelling te zetten. Samenwerkingen met externe partners versterken het groepsaanbod en bevorderen de doorstroming naar werk. Daarnaast voert de stad een ambitieus arbeidsmarktbeleid in nauwe samenwerking met VDAB. Zowel aan de kant van werkgevers als werknemers worden initiatieven genomen om de werkzaamheidsgraad te verhogen. Communicatie over de troeven van Turnhout als economisch centrum helpt om talent aan te trekken en te behouden. Turnhout ondersteunt ook projecten die sociale tewerkstelling creëren, zodat mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt volwaardig kunnen deelnemen. Zo koppelt de stad economische groei aan sociale rechtvaardigheid, en versterken we samen de fundamenten van een inclusieve arbeidsmarkt.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	4.284.914	4.268.151	4.291.564	4.299.151	4.311.922	4.323.876
Ontvangsten	3.140.240	3.052.421	3.054.257	3.056.130	3.058.040	2.904.967

Prioritaire actie: 7.5.1 We zetten in op activering d.m.v. het programma werk

7.5.1 We zetten in op activering d.m.v. het programma werk

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	3.894.858	3.876.728	3.883.659	3.894.648	3.900.703	3.905.820
Ontvangsten	2.985.219	2.897.400	2.899.236	2.901.109	2.903.019	2.904.967

Prioritaire actie: 7.5.2 We voeren een ambitieus arbeidsmarktbeleid

7.5.2 We voeren een ambitieus arbeidsmarktbeleid

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We voeren een ambitieus arbeidsmarktbeleid in nauwe samenwerking met VDAB. Zowel aan de kant van werkgevers als werknemers worden initiatieven genomen om de werkzaamheidsgraad te verhogen. Communicatie over de troeven van Turnhout als economisch centrum helpt om talent aan te trekken en te behouden.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	293.333	297.867	312.477	307.167	311.936	316.788
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD 08 Turnhout maakt het verschil in onderwijs

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Turnhout wil een stad zijn waar elk kind en elke jongere de kans krijgt om zijn of haar talenten te ontwikkelen. Onderwijs vormt daarbij de sleutel tot gelijke kansen, persoonlijke groei en maatschappelijke betrokkenheid. Samen met scholen, ouders, bedrijven en organisaties bouwen we aan een sterk onderwijssysteem dat jongeren ondersteunt van bij de start tot aan de drempel van de arbeidsmarkt. Door in te zetten op welzijn, kwaliteit en samenwerking, maken we het verschil — voor elke leerling en voor de toekomst van onze stad.*

Prioritair actieplan: 8.1 We gaan vroegtijdige schooluitval tegen

8.1 We gaan vroegtijdige schooluitval tegen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Een succesvolle schoolloopbaan begint bij tijdige ondersteuning en betrokkenheid. Turnhout werkt daarom nauw samen met scholen, CLB's en welzijnspartners om vroegtijdige schooluitval te voorkomen. Via de onderwijsraad en het lerend netwerk leerlingenbegeleiders worden signalen gedeeld en oplossingen gezocht voor de groeiende kwetsbaarheid van leerlingen. We bouwen aan een geïntegreerde aanpak van preventie, vroegdetectie en begeleiding, zodat jongeren die dreigen uit te vallen opnieuw perspectief krijgen. Ook kleuterparticipatie speelt hierin een cruciale rol: door gezinnen te begeleiden naar het kleuteronderwijs en drempels weg te nemen, leggen we de basis voor een sterke start. Daarnaast versterken we de band tussen ouders en scholen. Ouders zijn onmisbare partners in het leerproces van hun kinderen. Door hen actief te betrekken en te ondersteunen, verhogen we niet alleen de leerresultaten, maar ook het welzijn van kinderen. Zo groeien scholen, leerlingen en gezinnen samen in een positief leerklimaat.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	286.500	242.535	250.575	251.121	251.672	252.229
Ontvangsten	45.000	45.900	46.818	47.754	48.709	49.684

Prioritaire actie: 8.1.2 We werken samen met scholen om vroegtijdig schoolverlaten tegen te gaan

8.1.2 We werken samen met scholen om vroegtijdig schoolverlaten tegen te gaan

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Via de onderwijsraad en het lerend netwerk leerlingenbegeleiders worden signalen gedeeld en oplossingen gezocht voor de groeiende kwetsbaarheid van leerlingen.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	228.000	183.500	191.000	191.000	191.000	191.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan: 8.2 We stemmen onderwijs en arbeidsmarkt verder op elkaar af

8.2 We stemmen onderwijs en arbeidsmarkt verder op elkaar af

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: Turnhout wil jongeren niet alleen goed opleiden, maar hen ook klaarstomen voor een toekomst op de arbeidsmarkt. Daarom brengen we onderwijsinstellingen, bedrijven en maatschappelijke organisaties samen. Initiatieven zoals Ondernemend Turnhout zorgen voor een ontmoetingsplatform waar kennis, ervaring en talent elkaar versterken. Door regelmatig overleg met scholen en partners spelen we in op nieuwe noden en kansen. We ondersteunen scholen bij het ontwikkelen van opleidingen die aansluiten bij actuele arbeidsmarktbehoeften en verkennen samen mogelijkheden om nieuwe studierichtingen of hoger onderwijs naar Turnhout te halen. We investeren bovendien in wederzijds leren tussen onderwijs en bedrijfsleven. Projecten waarbij werkgevers voor de klas staan of leerkrachten in bedrijven meedraaien, zorgen voor uitwisseling en inspiratie. Voor anderstalige jongeren creëren we met projecten zoals DUO for a JOB en BENO bijkomende trajecten richting opleiding en werk. Zo versterken we hun taalvaardigheid, zelfvertrouwen en kansen op duurzame tewerkstelling. Door deze nauwe samenwerking maken we van Turnhout een stad waar leren en werken hand in hand gaan, en waar elk talent zijn plek vindt.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	51.000	51.010	51.020	51.030	51.041	51.051
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: 8.2.1 We stimuleren samenwerking tussen onderwijsinstellingen, bedrijven en maatschappelijke organ

8.2.1 We stimuleren samenwerking tussen onderwijsinstellingen, bedrijven en maatschappelijke organisaties

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: We brengen de onderwijsinstellingen, bedrijven en maatschappelijke organisaties samen. Initiatieven zoals Ondernemend Turnhout zorgen voor een ontmoetingsplatform waar kennis, ervaring en talent elkaar versterken.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan: 8.3 We zetten in op het welzijn van kinderen op school

8.3 We zetten in op het welzijn van kinderen op school

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: Een kind dat zich goed voelt, leert beter. Daarom hecht Turnhout groot belang aan het welzijn van leerlingen. Samen met scholen werken we aan een omgeving waarin elk kind zich veilig en welkom voelt — op school én onderweg ernaartoe. Door inzet van schoolspotters maken we pesten bespreekbaar. Hierdoor versterken we de slachtoffers en krijgen ouders een duidelijk signaal. Stad Turnhout focust zich vooral op pestproblematieken in de openbare ruimte. Vanaf 2026 start Turnhout bovendien met een pilootproject voor gezonde voeding in kleuter- en lagere scholen. Drie scholen bieden dan maaltijdsoep met brood aan, met lokale producten en inzet van sociale tewerkstelling. Dit project bevordert niet alleen de gezondheid van leerlingen, maar ondersteunt ook onze lokale landbouw en draagt bij aan een duurzamer voedselsysteem.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	21.500	21.600	21.701	21.803	21.906	22.010
Ontvangsten	2.480	2.480	1.000	1.000	1.000	1.000

Prioritaire actie: 8.3.5 We voorzien in gezonde voeding op kleuter- en basisscholen

8.3.5 We voorzien in gezonde voeding op kleuter- en basisscholen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Vanaf 2026 start Turnhout bovendien met een pilootproject voor gezonde voeding in kleuter- en lagere scholen. Drie scholen bieden dan maaltijdsoep met brood aan, met lokale producten en inzet van sociale tewerkstelling. Dit project bevordert niet alleen de gezondheid van leerlingen, maar ondersteunt ook onze lokale landbouw en draagt bij aan een duurzamer voedselsysteem.*

Prioritair actieplan: 8.4 Alle kinderen van Turnhout kunnen naar school in Turnhout

8.4 Alle kinderen van Turnhout kunnen naar school in Turnhout

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Turnhout is zelf inrichtende macht van verschillende onderwijsinstellingen, en die verantwoordelijkheid nemen we ter harte. We investeren in kwaliteitsvol, toekomstgericht en inclusief onderwijs binnen onze eigen scholen. De secundaire school Campos blijft een speerpunt. Met haar vernieuwde infrastructuur, sportfaciliteiten en focus op samenwerking met jeugdwerk, cultuur en ondernemerschap biedt ze leerlingen ruime ontwikkelingskansen. Ook de Basisschool in de Parkwijk zet haar sterke reputatie verder. Ze staat voor kwaliteitsvol onderwijs op maat, met kleine klasgroepen, zorg op maat en een hecht team dat werkt aan maximale leerwinst voor elk kind. Daarnaast blijven de stedelijke academies belangrijke ankerpunten van talentontwikkeling. Met moderne infrastructuur, eigentijds lesmateriaal en voortdurende professionalisering van hun teams worden ze verder uitgebouwd tot toegankelijke en inspirerende leeromgevingen waar cultuur, creativiteit en inclusie samenkomen. Zo bevestigt Turnhout haar ambitie om haar stedelijke scholen te laten uitgroeien tot referenties in kwaliteit, innovatie en betrokkenheid.*

Prioritaire actie: 8.4.1 We monitoren de capaciteit van ons onderwijs in functie van de prognoses

8.4.1 We monitoren de capaciteit van ons onderwijs in functie van de prognoses

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We volgen actief de capaciteit van het onderwijsaanbod op en stemt dit af op bevolkingsgroei en wijkontwikkelingen. Zo vermijden we tekorten en zorgen we voor voldoende schoolplaatsen.*

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD 09 Turnhout bruist van leven

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Turnhout ontwikkelt zich verder als een bruisende vrijetijdsstad waar inwoners en bezoekers elkaar ontmoeten via een gevarieerd aanbod van toerisme, cultuur, sport, erfgoed en evenementen. We werken hierbij nauw samen met lokale partners en regionale en (inter)nationale spelers. Onze infrastructuur en activiteiten zijn laagdrempelig en toegankelijk voor iedereen, met bijzondere aandacht voor jongeren en senioren. We focussen op publieksverbreding in de deelname aan evenementen en verenigingen en zorgen dat de bib, het archief en de musea inspirerende plekken zijn die kennis, cultuur en erfgoed dichterbij de mensen brengen. Evenementen, sportactiviteiten, markten en kermissen dragen bij aan ontmoeting, beleving en geven een impuls aan de lokale economie. De waardering voor ons erfgoed stijgt, en onze musea en culturele partners zetten Turnhout sterker op de kaart.*

Prioritair actieplan: 9.1 We positioneren Turnhout als toeristische bestemming

9.1 We positioneren Turnhout als toeristische bestemming

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: Turnhout verwelkomt bezoekers met open armen. Vanuit het nieuwe toeristisch infokantoor op Turnova krijgen toeristen en inwoners een warm onthaal en persoonlijke begeleiding. De stad onderzoekt hoe het P.J. Brepolsplein zich verder kan ontwikkelen tot een uitnodigend onthaalplein, waar bezoekers meteen de sfeer van Turnhout ervaren. Nieuwe en heldere bewegwijzering moet ervoor zorgen dat iedereen vlot zijn weg vindt en de stad op een aantrekkelijke manier kan ontdekken. Om het toeristisch aanbod te versterken, investeert Turnhout in vernieuwende producten en routes die de stad op verrassende wijze laten beleven. Samen met musea, horeca, scholen en creatieve partners worden originele initiatieven ontwikkeld, zoals een alternatief stadsplan langs verborgen plekken of groene wandel- en fietsroutes in samenwerking met Toerisme Provincie Antwerpen en Natuurpunt. Ook de gidsenwerking wordt verder geprofessionaliseerd, met aandacht voor kwaliteit en storytelling. Turnhout profileert zich bovendien als een aantrekkelijke bestemming via sterke marketingcampagnes, zowel in binnen- als buitenland. Jaarlijkse zomer- en wintercampagnes, in combinatie met imagoversterkende evenementen zoals Turnhout by Night, Winter in Turnhout en Stoeber, versterken het positieve imago van de stad. Via samenwerking met Toerisme Kempen en andere regionale partners vergroten we onze zichtbaarheid, terwijl UiT-communicatie en groepstoerisme extra impulsen krijgen. Ook zakelijk toerisme krijgt aandacht: Turnhout onderzoekt hoe de stad zich beter kan positioneren als locatie voor meetings, congressen en beurzen. Alle vergader- en eventlocaties worden digitaal ontsloten en aangevuld met inspirerende teambuildingmogelijkheden. De stad blijft een actieve en verbindende partner in toeristische samenwerkingen, onder meer binnen het Europese project Brabant kust de Kempen, waar duurzaamheid en grensoverschrijdende samenwerking centraal staan.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	410.167	330.491	303.598	306.738	309.912	313.121
Ontvangsten	132.877	81.519	62.424	63.672	64.946	66.245

Prioritaire actie: 9.1.3 We voeren een sterke bestemmingspromotie

9.1.3 We voeren een sterke bestemmingspromotie

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: Turnhout profileert zich als een aantrekkelijke bestemming via sterke marketingcampagnes, zowel in binnen- als buitenland. Jaarlijkse zomer- en wintercampagnes, in combinatie met imagoversterkende evenementen zoals Turnhout by Night, Winter in Turnhout en Stoeber, versterken het positieve imago van de stad. Via samenwerking met Toerisme Kempen en andere regionale partners vergroten we onze zichtbaarheid, terwijl UiT-communicatie en groepstoerisme extra impulsen krijgen.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	216.417	218.581	220.767	222.974	225.204	227.456
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan: 9.2 We voorzien in vrijetijdsinfrastructuur

9.2 We voorzien in vrijetijdsinfrastructuur

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: Een bruisende stad vraagt om ruimte voor sport, spel en ontmoeting. Turnhout investeert daarom in een publieke ruimte die uitnodigt tot beweging. Tegen 2026 worden locaties voor openwaterzwemmen onderzocht en voorzien aan de Mellevijver en de Oude Kaai. Nieuwe sport- en ontmoetingsplekken – zoals een pumptrack en outdoor fitness op Heizijdse Velden – volgen de jaren nadien. Ook de tennisvelden in het stadspark krijgen een nieuwe bestemming. De stad blijft inzetten op hedendaagse vrijetijdsinfrastructuur met aandacht voor duurzaamheid, toegankelijkheid en multifunctionaliteit. In 2026 opent het nieuwe sportcomplex met klaslokalen in het stadspark. Daarna volgen het masterplan voor de Sporthoeve en de renovatie van de bestaande kunstgrasvelden. Voor bovenlokale sportprojecten zoekt Turnhout actief samenwerking met buurgemeenten binnen de Sportregio Noorderkempen. Daarnaast worden leegstaande panden tijdelijk ter beschikking gesteld voor culturele experimenten en ateliers, waardoor lokale kunstenaars en creatievelingen ruimte krijgen om hun werk te tonen en te ontwikkelen. Zo ontstaat een levendige kruisbestuiving tussen cultuur en stedelijke herbestemming.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	2.060.274	2.115.305	3.697.066	2.253.318	1.990.273	2.027.947
Ontvangsten	155.330	153.847	156.924	160.062	163.264	166.529

Prioritaire actie: 9.2.2 We zorgen voor hedendaagse vrijetijdsinfrastructuur

9.2.2 We zorgen voor hedendaagse vrijetijdsinfrastructuur

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: De stad blijft inzetten op hedendaagse vrijetijdsinfrastructuur met aandacht voor duurzaamheid, toegankelijkheid en multifunctionaliteit. In 2026 opent het nieuwe sportcomplex met klaslokalen in het stadspark. Daarna volgen het masterplan voor de Sporthoeve en de renovatie van de bestaande kunstgrasvelden.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	2.060.274	2.113.945	3.670.288	2.241.318	1.978.048	2.015.491
Ontvangsten	155.330	153.847	156.924	160.062	163.264	166.529

Prioritair actieplan: 9.4 We organiseren en ondersteunen evenementen

9.4 We organiseren en ondersteunen evenementen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: Evenementen brengen mensen samen en zorgen voor dynamiek in de stad. Turnhout ontwikkelt een doordachte evenementenstrategie die inzet op kwaliteit en diversiteit, met bijzondere aandacht voor jongeren. In samenwerking met ondernemers en verenigingen worden evenementen georganiseerd die passen binnen de stedelijke speerpunten en bijdragen aan het positieve imago van Turnhout. Naast financiële en logistieke ondersteuning biedt de stad ook communicatieve hulp, zodat deze initiatieven een breed publiek bereiken. De stad organiseert zelf verschillende imagoversterkende evenementen, met de nadruk op kwaliteit boven kwantiteit. Daarnaast worden de markten en kermessen aantrekkelijker gemaakt. De opstelling van de zaterdagmarkt wordt geëvalueerd en geoptimaliseerd, terwijl nieuwe initiatieven voor klantenbinding en beleving worden ontwikkeld. Voor de kermessen wordt onderzocht hoe een retrokermis of uitbreiding van Turnhout Kermis en buurtkermessen het stadsleven nog meer kan doen bruisen.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	1.010.797	1.134.467	1.038.453	1.173.700	1.484.010	1.175.597
Ontvangsten	380.205	416.503	424.331	432.319	440.672	449.191

Prioritaire actie: 9.4.1 We werken een evenementenstrategie uit voor de juiste doelgroepen

9.4.1 We werken een evenementenstrategie uit voor de juiste doelgroepen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Turnhout ontwikkelt een doordachte evenementenstrategie die inzet op kwaliteit en diversiteit, met bijzondere aandacht voor jongeren.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	49.980	54.955	48.434	51.494	49.408	49.902
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: 9.4.3 We organiseren imagoversterkende evenementen

9.4.3 We organiseren imagoversterkende evenementen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *De stad organiseert zelf verschillende imagoversterkende evenementen, met de nadruk op kwaliteit boven kwantiteit.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	778.583	894.893	802.977	932.707	1.242.611	931.173
Ontvangsten	113.200	144.158	146.539	148.972	151.657	154.397

Prioritair actieplan: 9.5 We zorgen voor een toegankelijk en laagdrempelig vrijetijdsaanbod

9.5 We zorgen voor een toegankelijk en laagdrempelig vrijetijdsaanbod

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Lezen, leren en bewegen zijn de fundamenteën van een actief vrijetijdsbeleid. De bibliotheek blijft een centrale plek waar lezen wordt gestimuleerd voor alle leeftijden. Met een stevig leesbevorderingsbeleid, gratis lidmaatschap vanaf 2026 en samenwerking met scholen en partners wil Turnhout lezen laagdrempelig en aantrekkelijk houden. Het educatief aanbod wordt afgestemd op de doorgaande leeslijn van het onderwijs, op basis van bevragingen bij scholen. De stad investeert ook in cultuurbeleving voor jong en oud. Seniorenverenigingen krijgen financiële ondersteuning en specifieke communicatie, terwijl jongeren via projecten als MIKS kansen krijgen om cultureel actief te zijn. Voor alle inwoners wordt een breed beweeg- en sportaanbod voorzien, met extra aandacht voor kwetsbare groepen. De UiTPAS Kempen wordt verder versterkt om de participatie aan vrijetijdsactiviteiten te verhogen, en via de gevangenisbibliotheek blijft ook deze doelgroep toegang houden tot kennis en cultuur. De cultuurmarkt en de sportbeurs zetten het rijke aanbod van culturele en sportverenigingen in de kijker en stimuleren ontmoeting tussen aanbieders en inwoners.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	129.118	115.385	121.670	117.971	124.290	120.627
Ontvangsten	116.514	117.375	118.254	119.151	120.066	120.998

Prioritaire actie: 9.5.3 We zetten in op cultuurbeleving voor jong en oud

9.5.3 We zetten in op cultuurbeleving voor jong en oud

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *De stad investeert ook in cultuurbeleving voor jong en oud. Seniorenverenigingen krijgen financiële ondersteuning en specifieke communicatie, terwijl jongeren via projecten als MIKS kansen krijgen om cultureel actief te zijn.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	48.000	33.290	38.584	33.882	39.184	34.490
Ontvangsten	14.000	14.280	14.566	14.857	15.154	15.457

Prioritair actieplan: 9.6 We zorgen voor een rijk en divers vrijetijdsaanbod, met aandacht voor erfgoed en tradities

9.6 We zorgen voor een rijk en divers vrijetijdsaanbod, met aandacht voor erfgoed en tradities

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: Turnhout bouwt aan een complementair vrijetijdsaanbod in nauwe samenwerking met lokale en regionale partners. Voor jeugd en cultuur worden bestaande convenanten met organisaties als De Warande, DINAMO, Arktos, Wollewei en diverse jeugdverenigingen verdergezet. Structureel overleg met deze partners zorgt voor afstemming, kwaliteit en diversiteit. Daarnaast engageert Turnhout zich in de bovenlokale samenwerking rond cultuur met twaalf regiogemeenten. We vragen een structurele werkingssubsidie aan bij de Vlaamse gemeenschap om de rol als regisseur en facilitator voor bovenlokale cultuur op te nemen en stellen hiervoor een regiocoördinator aan. De bibliotheek en het stadsarchief blijven inspirerende kennis- en ontmoetingsplekken. De bib ondersteunt inwoners in mediawijsheid, lezen en leren, terwijl het archief inzet op toegankelijkheid, digitalisering en erfgoedzorg. Tegen 2027 wil het archief het kwaliteitslabel voor cultureel-erfgoedinstellingen behalen. Ook lokaal talent krijgt kansen: kunstenaars en creatieve ondernemers worden ondersteund via projectsubsidies en netwerkmomenten.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	1.603.025	1.682.158	1.711.264	1.740.896	1.772.086	1.802.845
Ontvangsten	11.093	11.231	11.372	11.515	11.662	11.811

Prioritaire actie: 9.6.1 We werken samen met lokale partners aan een complementair vrijetijdsaanbod

9.6.1 We werken samen met lokale partners aan een complementair vrijetijdsaanbod

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: Voor jeugd en cultuur worden bestaande convenanten met organisaties als De Warande, DINAMO, Arktos, Wollewei en diverse jeugdverenigingen verdergezet. Structureel overleg met deze partners zorgt voor afstemming, kwaliteit en diversiteit.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	1.219.477	1.281.407	1.307.015	1.333.134	1.359.777	1.386.951
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: 9.6.3 De bib is een inspirerende plek voor kennis en cultuur

9.6.3 De bib is een inspirerende plek voor kennis en cultuur

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: De bibliotheek is een inspirerende kennis- en ontmoetingsplek. De bib ondersteunt inwoners in mediawijsheid, lezen en leren.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	322.611	325.791	329.003	332.247	335.523	338.832
Ontvangsten	9.593	9.701	9.811	9.923	10.038	10.155

Prioritair actieplan: 9.7 We werken aan de positionering van onze musea 2.0

9.7 We werken aan de positionering van onze musea 2.0

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We versterken de stedelijke musea hun unieke identiteit. Elk museum krijgt een duidelijke profilering en communicatieaanpak die aansluit bij zijn inhoud en doelgroep. Zo bouwen we aan drie herkenbare musea met een eigen verhaal, maar met één gezamenlijke ambitie: het culturele erfgoed van Turnhout toegankelijk maken voor iedereen. De professionalisering van de museale werking blijft een prioriteit. De stad streeft naar bijkomende erkenningen en investeert in expertise, kwaliteitsvolle collectiezorg en publiekswerking.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	471.100	422.771	506.957	433.664	335.388	337.131
Ontvangsten	373.250	361.610	361.977	562.102	562.484	562.873

Prioritaire actie: 9.7.2 We zetten verder in op de professionalisering van de musea

9.7.2 We zetten verder in op de professionalisering van de musea

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *De professionalisering van de museale werking blijft een prioriteit. De stad streeft naar bijkomende erkenningen en investeert in expertise, kwaliteitsvolle collectiezorg en publiekswerking.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	421.100	390.271	456.957	408.664	335.388	337.131
Ontvangsten	373.250	361.610	361.977	562.102	562.484	562.873

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD 10 Turnhout wordt klimaatneutraal

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Turnhout wil tegen 2050 een klimaatneutrale en klimaatrobuuste stad zijn. Dat betekent dat we onze uitstoot van broeikasgassen drastisch verminderen én dat we onze stad weerbaar maken tegen de gevolgen van de klimaatverandering. Tegen 2030 willen we de CO-uitstoot al met 47 procent terugdringen ten opzichte van 2005. De weg daarheen is ambitieus maar haalbaar. We zetten in op energiebesparing, hernieuwbare energie, duurzame mobiliteit, circulaire economie en ontharding en vergroening. Dat doen we niet alleen: inwoners, bedrijven, organisaties en scholen trekken mee aan de kar.*

Prioritair actieplan: 10.1 We verminderen onze energievraag

10.1 We verminderen onze energievraag

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *De goedkoopste en schoonste energie is de energie die we niet verbruiken. Daarom zet Turnhout sterk in op energiebesparing bij gezinnen, bedrijven en verenigingen. Via een nauwe samenwerking met het Energiehuis helpen we inwoners die hun woning willen renoveren maar niet goed weten hoe te beginnen. We organiseren infosessies, netwerkmomenten en opleidingen voor aannemers en vastgoedprofessionals, zodat de kennis over energiezuinig bouwen groeit en de renovatiecapaciteit in onze stad stijgt. Daarnaast zetten we onze eerste wijkgerichte renovatieprojecten verder in de Parkwijk en het Begijnhof, en breiden we dit model uit naar bijkomende wijken. Door collectieve aanpak, groepsaankopen en begeleiding op maat willen we tegen 2030 een stadsbreed renovatietraject realiseren. Ook appartementsgebouwen krijgen ondersteuning via coaching van hun Verenigingen van Mede-Eigenaars bij het opmaken van renovatiemasterplannen. Niet alleen gezinnen, ook grote verbruikers zoals scholen, zorginstellingen, sportverenigingen en handelaars krijgen begeleiding om energie te besparen. Met advies helpen we hen hun energieverbruik te verlagen en de juiste financiering te vinden.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	173.900	129.038	130.685	132.356	134.051	80.683
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: 10.1.2 We breiden onze werking rond collectieve renovatietrajecten verder uit

10.1.2 We breiden onze werking rond collectieve renovatietrajecten verder uit om een versnelling te genereren

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: Daarnaast zetten we onze eerste wijkgerichte renovatieprojecten verder in de Parkwijk en het Begijnhof, en breiden we dit model uit naar bijkomende wijken. Door collectieve aanpak, groepsaankopen en begeleiding op maat willen we tegen 2030 een stadsbreed renovatietraject realiseren. Ook appartementsgebouwen krijgen ondersteuning via coaching van hun Verenigingen van Mede-Eigenaars bij het opmaken van renovatiemasterplannen.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	133.900	88.288	89.171	90.063	90.963	36.785
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan: 10.2 We zetten in op een lokale & hernieuwbare energietransitie

10.2 We zetten in op een lokale & hernieuwbare energietransitie

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: Om klimaatneutraal te worden, moet Turnhout de overstap maken van fossiele brandstoffen naar lokale en hernieuwbare energiebronnen. Een belangrijk onderdeel is de lokale warmtetransitie. Door gebruik te maken van de geologische troeven van onze ondergrond, ondersteunen we het potentieel van diepe en ondiepe geothermie als duurzame warmtebron. We zetten het onderzoek naar de ontwikkeling van één of meer warmte-eilanden verder en anticiperen op een deelname aan een lokaal warmtebedrijf voor de exploitatie van een diepe geothermiecentrale. Een centrale met zo'n 27GWh aan potentiële duurzame warmte – goed voor een besparing van zo'n 5.450 ton CO per jaar. Ook op vlak van elektriciteit trekken we de kaart van lokale productie. Tegen 2030 willen we minstens 40 procent van het stroomverbruik in Turnhout invullen met hernieuwbare, lokaal opgewekte energie. We vergroenen de eigen energievoorziening van de stadsorganisatie, stimuleren zonnepanelen op grote daken en ondersteunen energiedelen op industrieterreinen. Door zelf groene stroom te produceren, intern te delen en in aankoop deel te nemen aan Vlaamse raamcontracten bouwen we een duurzame en stabiele aankoopstrategie uit die ook de lokale productie versterkt. Verder verkennen we met bedrijven en onderzoeksinstituten de mogelijkheden van waterstof en duurzame gassen. Turnhout huisvest enkele innovatieve spelers uit die sector, waardoor er kansen zijn voor proefprojecten op onze industrieterreinen. Op regionaal niveau werken we samen met provincie en POM Antwerpen, o.a. in het pilootproject Energielandschap Grensland Turnhout, dat onderzoekt hoe hernieuwbare energie best ruimtelijk kan worden ingepast.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	282.567	124.818	699.332	129.451	1.685.955	134.262
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: 10.2.1 We onderbouwen en ondersteunen de lokale warmtetransitie

10.2.1 We onderbouwen en ondersteunen de lokale warmtetransitie

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: Een belangrijk onderdeel is de lokale warmtetransitie. Door gebruik te maken van de geologische troeven van onze ondergrond, ondersteunen we het potentieel van diepe en ondiepe geothermie als duurzame warmtebron. We zetten het onderzoek naar de ontwikkeling van één of meer warmte-eilanden verder en anticiperen op een deelname aan een lokaal warmtebedrijf voor de exploitatie van een diepe geothermiecentrale. Een centrale met zo'n 27GWh aan potentiële duurzame warmte – goed voor een besparing van zo'n 5.450 ton CO per jaar.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	192.167	83.810	657.706	87.196	1.643.061	90.719
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: 10.2.2 We zetten maximaal in op lokale & hernieuwbare elektriciteit

10.2.2 We zetten maximaal in op lokale & hernieuwbare elektriciteit

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: Ook op vlak van elektriciteit trekken we de kaart van lokale productie. Tegen 2030 willen we minstens 40 procent van het stroomverbruik in Turnhout invullen met hernieuwbare, lokaal opgewekte energie. We vergroenen de eigen energievoorziening van de stadsorganisatie, stimuleren zonnepanelen op grote daken en ondersteunen energiedelen op industrieterreinen. Door zelf groene stroom te produceren, intern te delen en in aankoop deel te nemen aan Vlaamse raamcontracten bouwen we een duurzame en stabiele aankoopstrategie uit die ook de lokale productie versterkt.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	90.400	41.008	41.626	42.255	42.894	43.543
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan: 10.3 In Turnhout stimuleren we duurzame verplaatsingen

10.3 In Turnhout stimuleren we duurzame verplaatsingen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: Mobiliteit speelt een sleutelrol in onze klimaatdoelen. Turnhout wil de modal shift realiseren tegen 2035: meer verplaatsingen met de fiets, te voet of met het openbaar vervoer, en minder met de auto. We vernieuwen onze fietsinfrastructuur en zorgen voor veilige, comfortabele en conflictvrije routes. Fietsenstallingen en deelmobiliteitsoplossingen worden verder uitgebouwd, net als Hoppinpunten waar reizigers vlot kunnen overstappen tussen vervoersmiddelen. Tegelijk voeren we een sturend parkeerbeleid dat duurzame keuzes aanmoedigt. Ook de vergroening van voertuigen is essentieel. Samen met partners als Fluvius, Engie en de Vlaamse overheid bouwen we een gebiedsdekkend netwerk van laadpalen uit, zodat elektrisch rijden een realistisch alternatief wordt voor iedereen.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	5.000	5.050	5.101	5.152	5.203	5.255
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: 10.3.1 We streven naar een modal shift tegen 2035

10.3.1 We streven naar een modal shift tegen 2035

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: We vernieuwen onze fietsinfrastructuur en zorgen voor veilige, comfortabele en conflictvrije routes. Fietsenstallingen en deelmobiliteitsoplossingen worden verder uitgebouwd, net als Hoppinpunten waar reizigers vlot kunnen overstappen tussen vervoersmiddelen. Tegelijk voeren we een sturend parkeerbeleid dat duurzame keuzes aanmoedigt.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	5.000	5.050	5.101	5.152	5.203	5.255
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan: 10.5 Om onze stad klimaatrobuust te maken zetten we in op de realisatie van integrale groen- en

10.5 Om onze stad klimaatrobuust te maken tegen de aankomende klimaatverandering zetten we stevig in op de realisatie van ons integrale groen- en waterplan

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Klimaatrobuustheid betekent dat we onze stad beter beschermen tegen hitte, droogte en wateroverlast. Het integraal groen- en waterplan vormt daarbij het kader. We werken gebiedsgericht aan groenblauwe netwerken, met wijkadaptatieplannen en groeninventarisaties. Omdat 85 procent van de ruimte binnen de ring in private handen is, stimuleren we ook inwoners en bedrijven om hun terrein te vergroenen en te ontharden. Via subsidies, premies en acties zoals de tegeltaxi, Maai Mei Niet en Vlaanderen Tegelwipt maken we vergroening haalbaar én aantrekkelijk. Daarnaast bouwen we verder aan een regenwatersysteem met stedelijke vennen, grootschalige infiltratiezones en innovatieve gootsystemen die water opvangen en hergebruiken. Met de 3-30-300-regel – elke inwoner ziet drie bomen, woont in een wijk met 30% groen en op maximaal 300 meter van een park – leggen we de lat hoog voor een gezonde en verkoelende leefomgeving.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	619.103	333.479	741.623	838.319	920.748	853.405
Ontvangsten	20.250	20.655	21.068	21.489	21.919	22.358

Prioritaire actie: 10.5.2 We moedigen private partijen aan om hun terrein te ontharden, vergroenen en water lokaal

10.5.2 We moedigen private partijen aan om hun terrein te ontharden, vergroenen en water lokaal vast te houden

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Omdat 85 procent van de ruimte binnen de ring in private handen is, stimuleren we ook inwoners en bedrijven om hun terrein te vergroenen en te ontharden. Via subsidies, premies en acties zoals de tegeltaxi, Maai Mei Niet en Vlaanderen Tegelwipt maken we vergroening haalbaar én aantrekkelijk*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	157.640	159.716	161.824	163.962	166.132	168.335
Ontvangsten	20.250	20.655	21.068	21.489	21.919	22.358

Prioritaire actie: 10.5.4 Door te ontharden en vergroenen streven we ernaar om in de binnenstad de 3-30-300 maatregel

10.5.4 Door te ontharden en vergroenen streven we ernaar om in de binnenstad de 3-30-300 maatregel maximaal te realiseren

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Met de 3-30-300-regel – elke inwoner ziet drie bomen, woont in een wijk met 30% groen en op maximaal 300 meter van een park – leggen we de lat hoog voor een gezonde en verkoelende leefomgeving.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	155.200	65.404	516.739	503.946	689.070	618.245
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan: 10.6 Het klimaatplan wordt een wervend verhaal om inwoners, scholen, organisaties en ondernemers

10.6 Het klimaatplan wordt een wervend verhaal om inwoners, scholen, organisaties en ondernemers te enthousiasmeren om mee aan de kar te trekken

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *De klimaatdoelstelling kan enkel slagen als iedereen mee is. Daarom werkt Turnhout aan een breed draagvlak via samenwerking, financiering en communicatie. We sluiten klimaatcontracten met scholen, bedrijven, organisaties en verenigingen die mee hun schouders willen zetten onder het klimaatprogramma. Samen bouwen we een netwerk van bondgenoten dat concrete projecten realiseert. Om voldoende middelen te voorzien, onderzoeken we mogelijkheden voor burgerparticipatie in energieprojecten via lokale coöperaties. Daarnaast ondersteunen we klimaatpioniers – burgers en organisaties die met vernieuwende ideeën het verschil willen maken – via subsidies en praktische begeleiding. We communiceren actief over de resultaten, met campagnes die tonen wat er al bereikt is en wat er nog op stapel staat. Tegelijk bouwen we een klimaatmonitoringsysteem dat de vooruitgang nauw opvolgt en toelaat om bij te sturen waar nodig.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	118.840	120.151	171.477	112.516	113.771	168.102
Ontvangsten	69.177	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: 10.6.5 We werken een sterk klimaatmonitoring- en opvolgsysteem uit

10.6.5 We werken een sterk klimaatmonitoring- en opvolgsysteem uit

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We bouwen een klimaatmonitoringsysteem dat de vooruitgang nauw opvolgt en toelaat om bij te sturen waar nodig.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	0	50.000	0	0	53.060
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD 11 Turnhout valideert haar open ruimte

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Turnhout koestert haar open ruimte als een van haar grootste troeven. In een tijd waarin verstedelijking en ruimtelijke druk toenemen, kiest de stad bewust voor het versterken, verbinden en verduurzamen van haar natuurlijke omgeving. Met het Vennengebied als ankerpunt, de Aa-vallei als groeipool voor water en natuur, en een actief beleid rond natuur, landbouw en educatie, werkt Turnhout aan een stad die letterlijk en figuurlijk ademruimte biedt.*

Prioritair actieplan: 11.1 We valideren het Turnhouts vennengebied

11.1 We valideren het Turnhouts vennengebied

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: Een goed toegankelijke en aantrekkelijke open ruimte vormt de basis voor dit beleid. De stad investeert in veilige en kwalitatieve wandel- en fietsverbindingen, onderhoudt de dreven en het speelbos en voorziet onthaalpoorten die bezoekers welkom heten in het Turnhouts Vennengebied. Zo wordt dit unieke natuurgebied niet enkel beter beleefbaar, maar ook duurzamer beheerd. Tegelijk blijft Turnhout in overleg met Vlaamse en lokale partners over de mogelijke oprichting van een Nationaal Park in het noorden van de stad. Die ambitie, die natuur en economie op een vernieuwende manier zou verbinden, wordt stap voor stap verkend met oog voor draagvlak bij landbouw, natuurorganisaties en ondernemers. Het streven naar evenwicht tussen natuur, landbouw en economie staat centraal. Daarom werkt Turnhout aan een verbeterde verstandhouding tussen de betrokken actoren in het Vennengebied. In samenwerking met onder meer de provincie Antwerpen wordt gewerkt aan een landbouwvisie die de economische waarde van het gebied versterkt en tegelijk de ecologische kwaliteit bewaakt. Ook de Programmatische Aanpak Stikstof (PAS) brengt uitdagingen met zich mee. In afwachting van het inrichtingsplan van de Vlaamse overheid onderzoekt de stad welke tijdelijke maatregelen kunnen bijdragen aan een beter evenwicht tussen natuurdoelen en landbouwactiviteiten. Daarbij wordt ook gekeken naar mogelijke faunapassages om de biodiversiteit te ondersteunen en de ecologische samenhang van het gebied te vergroten.

Een bijzondere rol is weggelegd voor de Klein Engelandhoeve, die verder wordt uitgebouwd tot een volwaardig bezoekerscentrum en onthaalpoort voor het Vennengebied. Het domein groeit uit tot een plek waar toerisme, natuurbeleving en educatie samenkomen. Naast vergaderaccommodatie en vakantiewoningen in het groen, komen er nieuwe samenwerkingen met partnerorganisaties om de unieke natuur- en landschapskwaliteiten van het gebied te ontsluiten voor een breed publiek. Gerichte promotiecampagnes en kwalitatieve voorzieningen maken van de Klein Engelandhoeve een trekpleister voor zowel binnenlandse als buitenlandse bezoekers, en een symbool voor duurzaam toerisme in Turnhout.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	70.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: 11.1.3 We zoeken naar een verbeterde verstandhouding tussen ANB, Natuurpunt en de agrarische sector

11.1.3 We zoeken naar een verbeterde verstandhouding tussen ANB, Natuurpunt en de agrarische sector en dit ter bevordering van de economische en ecologische waarde van het Vennengebied op lange termijn

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: Het streven naar evenwicht tussen natuur, landbouw en economie staat centraal. Daarom werkt Turnhout aan een verbeterde verstandhouding tussen de betrokken actoren in het Vennengebied. In samenwerking met onder meer de provincie Antwerpen wordt gewerkt aan een landbouwvisie die de economische waarde van het gebied versterkt en tegelijk de ecologische kwaliteit bewaakt.

Prioritair actieplan: 11.2 We werken aan meer ruimte voor water in de AA-vallei

11.2 We werken aan meer ruimte voor water in de AA-vallei

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: Ook de Aa-vallei krijgt bijzondere aandacht als strategisch gebied voor de toekomst. In Schorvoort wordt onderzocht hoe het watergevoelige woongebied kan omgevormd worden tot een volwaardige openruimtezone, zodat de vallei beter bestand wordt tegen klimaatverandering en wateroverlast. De samenwerking met Kordia binnen het strategisch project Aa-vallei vertaalt deze visie in concrete acties. Er wordt ruimte gecreëerd voor de rivier door bufferbekkens aan te leggen, overstromingsgebieden te versterken en lokale waterinfiltratie te stimuleren. Daarnaast zet Turnhout in op de verbetering van de waterkwaliteit via de uitbouw van gescheiden rioleringsstelsels en het duurzaam beheer van grachten. Door het opzetten van een gebiedscoalitie met lokale en bovenlokale partners ontstaat een langetermijn samenwerking die zowel ecologische als maatschappelijke meerwaarde creëert.

Prioritaire actie: 11.2.2 We werken samen met Kordia mee aan het strategisch project Aa-vallei

11.2.2 We werken samen met Kordia mee aan het strategisch project Aa-vallei

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *De samenwerking met Kordia binnen het strategisch project Aa-vallei vertaalt deze visie in concrete acties. Er wordt ruimte gecreëerd voor de rivier door bufferbekkens aan te leggen, overstromingsgebieden te versterken en lokale waterinfiltratie te stimuleren. Daarnaast zet Turnhout in op de verbetering van de waterkwaliteit via de uitbouw van gescheiden rioleringsstelsels en het duurzaam beheer van grachten. Door het opzetten van een gebiedscoalitie met lokale en bovenlokale partners ontstaat een langetermijnsamenwerking die zowel ecologische als maatschappelijke meerwaarde creëert.*

Prioritair actieplan: 11.3 We stimuleren natuur- en landbouweducatie

11.3 We stimuleren natuur- en landbouweducatie

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Naast beheer en ontwikkeling van natuurgebieden investeert Turnhout ook in kennis en bewustwording. Educatie vormt de brug tussen stad en open ruimte. Vanuit de Klein Engelandhoeve en de Stadsboerderij worden scholen, gezinnen en bezoekers gestimuleerd om de waarde van natuur, landbouw en duurzaamheid te ontdekken. In samenwerking met Natuurpunt Turnhoutse Kempen worden lezingen, opleidingen en themawandelingen georganiseerd die bezoekers meenemen in de rijke biodiversiteit van het Vennengebied. Op de Stadsboerderij vinden scholen educatieve trajecten rond duurzame voeding, lokale landbouw en circulaire productie. De werking van de Stadsboerderij legt bovendien de link tussen stad en platteland: als poort naar het groene noorden brengt ze bewoners letterlijk in contact met de landbouwers en producenten die de open ruimte mee vormgeven.*

Prioritaire actie: 11.3.2 We bouwen de stadsboerderij verder uit als poort naar het groene noorden

11.3.2 We bouwen de stadsboerderij verder uit als poort naar het groene noorden

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *De werking van de Stadsboerderij legt bovendien de link tussen stad en platteland: als poort naar het groene noorden brengt ze bewoners letterlijk in contact met de landbouwers en producenten die de open ruimte mee vormgeven.*

Prioritair actieplan: 11.4 We voeren een actief natuur- en landbouwbeleid

11.4 We voeren een actief natuur- en landbouwbeleid

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Het bredere natuur- en landbouwbeleid van Turnhout wordt gedragen door tal van projecten en samenwerkingen. De stad streeft naar meer biodiversiteit op haar grondgebied, zowel in de dorpskernen als in de buitengebieden. Dat gebeurt via ecologisch beheer van parken, bloemenweides en groenzones, het stimuleren van ontharding op publiek en privédomein, en het gebruik van inheemse beplanting. Ook specifieke maatregelen zoals het aanbrengen van broedplaatsen voor zwaluwen dragen bij aan een levendig ecosysteem in de stad. Daarnaast zet Turnhout in op het herstellen van verdroogde natuurgebieden en het voorkomen van stikstofverrijking. Door het plaatsen van stuwen op baangrachten kan water gecontroleerd worden vastgehouden, wat de natuurgebieden veerkrachtiger maakt. De ecologische beheeraanpak wordt verder verfijnd met gefaseerd maaibeheer, het verwijderen van invasieve exoten en een duurzaam bosbeheer. Lokale natuurorganisaties zoals Regionaal Landschap Kleine en Grote Nete, Kempens Landschap, Bosgroep Kempen Noord en Natuurland Turnhoutse Kempen worden via samenwerkingsovereenkomsten structureel ondersteund bij hun beheerwerk. Een toekomstgerichte stad investeert ook in bosuitbreiding en duurzame landbouw. Turnhout werkt aan de realisatie van het stadsrandbos De Wieltjes en meerdere tiny forests in de stedelijke omgeving. Nieuwe aanplantingen zorgen niet alleen voor meer groen, maar ook voor een betere luchtkwaliteit, verkoeling en versterking van de biodiversiteit. In het kader van het project Turnhoutse Gronden onderzoekt de stad hoe eigen landbouwgronden en die van andere overheden duurzaam kunnen worden ingezet. Door deze gronden te gebruiken voor innovatieve landbouwprojecten die bijdragen aan een gezond bodem- en watersysteem, ontstaat een nieuw evenwicht tussen natuur en landbouw, groot en kleinschalig.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	69.300	70.490	146.702	147.936	74.194	75.474
Ontvangsten	4.468	4.468	4.468	4.468	4.468	0

Prioritaire actie: 11.4.6 We realiseren het project Turnhoutse gronden

11.4.6 We realiseren het project Turnhoutse gronden

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *In het kader van het project Turnhoutse Gronden onderzoekt de stad hoe eigen landbouwgronden en die van andere overheden duurzaam kunnen worden ingezet. Door deze gronden te gebruiken voor innovatieve landbouwprojecten die bijdragen aan een gezond bodem- en watersysteem, ontstaat een nieuw evenwicht tussen natuur en landbouw, groot en kleinschalig.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	0	75.000	75.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD 12 Turnhout maken we samen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Turnhout is een stad die gelooft in samenwerking. Inwoners, organisaties, ondernemers, medewerkers en vrijwilligers spelen allemaal een rol in de manier waarop onze stad groeit en evolueert. Met de beleidsdoelstelling "Turnhout maken we samen" wil de stad deze betrokkenheid versterken en tegelijk haar communicatie en participatie verder professionaliseren. We willen dat elke Turnhoutenaar zich goed geïnformeerd voelt, weet hoe hij of zij kan meedenken, en trots is om bij onze stad te horen. We zetten daarbij in op heldere en toegankelijke communicatie, vernieuwende participatievormen, aandacht voor moeilijk bereikbare doelgroepen, en een sterk intern team dat samen het verschil maakt.*

Prioritair actieplan: 12.1 Onze communicatie is doordacht en samenhangend

12.1 Onze communicatie is doordacht en samenhangend

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: Een stad die samen met haar inwoners beleid maakt, heeft nood aan duidelijke en betrouwbare communicatie. Turnhout streeft ernaar dat minstens 70% van de inwoners zich voldoende geïnformeerd voelt over het stedelijk beleid. Dit vraagt een bewuste mix van analoge en digitale kanalen, afgestemd op verschillende doelgroepen. Het stadsmagazine blijft een vaste waarde in deze communicatie. Met een bereik van minstens 85% en een hoge waardering voor duidelijkheid en relevantie, is het een herkenbare en toegankelijke bron van informatie. Tegelijkertijd wordt fors geïnvesteerd in digitale communicatie. De stadswbsites worden volledig toegankelijk gemaakt volgens de WCAG 2.1 AA-normen, zodat iedereen — ook mensen met een beperking — de informatie vlot kan gebruiken. Communicatie over stadsontwikkeling en investeringen krijgt eveneens een prominente plaats. Alle grote projecten worden voortaan ondersteund door een communicatieplan, zodat minstens 60% van de inwoners weet wat er in de stad beweegt. Ook bij wegenwerken en hinder wordt helder gecommuniceerd: ons doel is dat 80% van de betrokken inwoners tevreden is over de hindercommunicatie. Daarnaast blijft Turnhout vernieuwen. De stad onderzoekt voortdurend nieuwe trends en experimenteert met innovatieve vormen van communicatie op maat van diverse doelgroepen. Gebruikersonderzoeken helpen om die aanpak te verbeteren: jaarlijks worden minstens twee onderzoeken uitgevoerd, wat leidt tot concrete verbeteracties op basis van feedback van honderden inwoners.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	1.017.633	810.205	805.744	815.894	813.425	829.399
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: 12.1.1 We informeren helder over het beleid van de stad

12.1.1 We informeren helder over het beleid van de stad

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: Een stad die samen met haar inwoners beleid maakt, heeft nood aan duidelijke en betrouwbare communicatie. We zorgen ervoor dat onze inwoners zich voldoende geïnformeerd voelen over het stedelijk beleid. Dit vraagt een bewuste mix van analoge en digitale kanalen, afgestemd op verschillende doelgroepen.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	335.800	304.088	316.801	308.733	321.902	313.471
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: 12.1.3 Onze digitale communicatie is inclusief, toegankelijk en gebruiksvriendelijk

12.1.3 Onze digitale communicatie is inclusief, toegankelijk en gebruiksvriendelijk

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: We investeren fors in onze digitale communicatie. De stadswbsites worden volledig toegankelijk gemaakt, zodat iedereen de informatie vlot kan gebruiken.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	360.000	161.350	162.714	164.091	165.482	166.886
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan: 12.2 Onze inwoners geven mee vorm aan het beleid

12.2 Onze inwoners geven mee vorm aan het beleid

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Betrokkenheid begint bij inspraak. Turnhout wil dat inwoners niet alleen geïnformeerd worden, maar ook daadwerkelijk mee vorm kunnen geven aan het beleid. Daarom ontwikkelt de stad een participatiemodel dat richting geeft aan alle vormen van participatie: in buurten, op stadsniveau en online. Dit model zorgt voor duidelijkheid over hoe en wanneer inwoners kunnen meedenken en meebeslissen. Buurtgerichte werking is daarbij cruciaal. Buurten en wijken zijn niet louter doelgroepen, maar partners in de uitvoering van het beleid. Via buurtbudgetten, projecten rond ontharding en vergroening en gezamenlijke initiatieven met bewoners versterken we het eigenaarschap van de buurt. Ook wandelingen met beleidsmakers en bewoners helpen om knelpunten en kansen samen in kaart te brengen. Tegelijk wordt de werking van de adviesraden herbekeken. Tegen het einde van de legislatuur volgt een grondige evaluatie, waarbij inwoners en verenigingen zelf mee nadenken over hoe deze raden nog beter kunnen functioneren als schakel tussen stad en samenleving.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	198.500	220.285	214.078	214.880	214.690	215.800
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: 12.2.1 We organiseren verschillende manieren van participatie adhv een participatiemodel

12.2.1 We organiseren verschillende manieren van participatie adhv een participatiemodel

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Betrokkenheid begint bij inspraak. Turnhout wil dat inwoners niet alleen geïnformeerd worden, maar ook daadwerkelijk mee vorm kunnen geven aan het beleid. Daarom ontwikkelt de stad een participatiemodel dat richting geeft aan alle vormen van participatie: in buurten, op stadsniveau en online. Dit model zorgt voor duidelijkheid over hoe en wanneer inwoners kunnen meedenken en meebeslissen.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	87.000	58.070	51.141	51.212	50.284	50.357
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan: 12.4 Iedereen in Turnhout is ambassadeur van onze stad

12.4 Iedereen in Turnhout is ambassadeur van onze stad

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Een stad leeft dankzij haar mensen. Daarom wil Turnhout dat inwoners, ondernemers, medewerkers en vrijwilligers zich fiere ambassadeurs voelen van hun stad. We bouwen actief aan dit positieve stadsimago via wervende campagnes. Elk jaar worden minstens drie imagocampagnes opgezet, gericht op specifieke doelgroepen zoals (toekomstige) inwoners, ondernemers of bezoekers. Met een beoogd bereik van 70% binnen de doelgroep en een waardering van minstens 80% willen we de uitstraling van Turnhout versterken als levendige, warme en ondernemende stad. Ook vrijwilligers maken deel uit van dit verhaal. Zij dragen bij aan de sociale samenhang en de kracht van de stad. Daarom wordt de interne vrijwilligerswerking verder uitgebouwd, met aandacht voor goede omkadering, waardering en een positieve vrijwilligerscultuur. Een actueel intern vrijwilligersbeleid legt de basis voor deze samenwerking, zodat vrijwilligers zich gewaardeerd, ondersteund en betrokken voelen.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	113.900	114.138	114.378	114.621	114.866	115.114
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: 12.4.1 We ontwikkelen wervende campagnes, gericht op (toekomstige) inwoners, ondernemers ...

12.4.1 We ontwikkelen wervende campagnes, gericht op (toekomstige) inwoners, ondernemers ...

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We bouwen actief aan dit positieve stadsimago via wervende campagnes. Elk jaar worden minstens drie imagocampagnes opgezet, gericht op specifieke doelgroepen zoals (toekomstige) inwoners, ondernemers of bezoekers. Met een beoogd bereik van 70% binnen de doelgroep en een waardering van minstens 80% willen we de uitstraling van Turnhout versterken als levendige, warme en ondernemende stad.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	90.000	90.000	90.000	90.000	90.000	90.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan: 12.5 Wij zijn #TeamTurnhout, onze medewerkers zijn betrokken en geïnformeerd

12.5 Wij zijn #TeamTurnhout, onze medewerkers zijn betrokken en geïnformeerd

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Sterke dienstverlening begint bij sterke medewerkers. Onder de noemer #TeamTurnhout investeren we in betrokkenheid, leiderschap en interne communicatie. Goede interne communicatie zorgt ervoor dat informatie vlot stroomt tussen teams en diensten, via digitale en andere kanalen. Daarnaast vormen onze organisatiewaarden het kompas voor het dagelijks handelen. Deze waarden zijn samen met medewerkers ontwikkeld en worden breed uitgedragen in communicatie, personeelsbeleid en ontwikkelingstrajecten. Leidinggevendens krijgen daarbij een bijzondere rol. Zij vormen de schakel tussen beleid en werkvloer, en hebben een sleutelpositie in het versterken van vertrouwen en betrokkenheid. De stad ondersteunt hen via intervisiemomenten, opleidingen en individuele begeleiding door HR Business Partners. Tegelijk werken we aan een gedeelde visie op leiderschap die rust op duidelijkheid, samenwerking en groei. Turnhout wil ook een aantrekkelijke werkgever zijn. Een sterk employer branding-verhaal, dat rond de jaarwisseling wordt gelanceerd, maakt duidelijk waar de stad voor staat als werkgever: mensgericht, professioneel en warm. Dit vormt de basis voor werving, onthaal en personeelsbeleid. Tenslotte zorgen personeelsactiviteiten voor verbondenheid. Door formele en informele momenten te combineren creëren we ruimte voor ontmoeting en samenwerking, op team- én stadsniveau. Zo versterken we het gevoel van samenhang dat #TeamTurnhout kenmerkt.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	34.700	17.882	18.068	18.357	18.550	18.747
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: 12.5.1 We hebben voldoende aandacht voor interne communicatie

12.5.1 We hebben voldoende aandacht voor interne communicatie

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Goede interne communicatie zorgt ervoor dat informatie vlot stroomt tussen teams en diensten, via digitale en andere kanalen.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	15.600	3.600	3.600	3.700	3.700	3.700
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: 12.5.4 We voeren een sterke employer branding

12.5.4 We voeren een sterke employer branding

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Turnhout wil een aantrekkelijke werkgever zijn. Een sterk employer branding-verhaal, dat rond de jaarwisseling wordt gelanceerd, maakt duidelijk waar de stad voor staat als werkgever: mensgericht, professioneel en warm. Dit vormt de basis voor werving, onthaal en personeelsbeleid.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	10.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD 13 Turnhout denkt slim en werkt efficiënt

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Turnhout wil een moderne, wendbare en toekomstgerichte organisatie zijn die krachtig bestuur koppelt aan kwaliteitsvolle dienstverlening. Onder de noemer "Turnhout denkt slim en werkt efficiënt" bundelt de stad haar ambities in zes samenhangende pijlers: sterk bestuur, klantgerichte dienstverlening, een dynamisch personeelsbeleid, efficiënte en veilige organisatie, digitale transformatie en regionale samenwerking.*

Prioritair actieplan: 13.2 We garanderen een kwaliteitsvolle en toegankelijke dienstverlening

13.2 We garanderen een kwaliteitsvolle en toegankelijke dienstverlening

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Turnhout wil dienstverlening die helder, gebruiksvriendelijk en inclusief is. Op basis van een nieuw dienstverleningsconcept worden processen verbeterd en digitaal versterkt, met aandacht voor wie minder digitaal vaardig is. Een sterk klachtenmanagement maakt van feedback een bron van kwaliteitsverbetering. Door duurzaam informatiebeheer via het Digitaal Archief Vlaanderen wordt kennis veilig bewaard en vlot toegankelijk.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	363.000	274.650	94.367	80.998	70.701	82.372
Ontvangsten	325.168	320.951	324.850	303.946	307.159	310.433

Prioritaire actie: 13.2.1 We werken een dienstverleningsconcept uit

13.2.1 We werken een dienstverleningsconcept uit

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Turnhout wil dienstverlening die helder, gebruiksvriendelijk en inclusief is. Op basis van een nieuw dienstverleningsconcept worden processen verbeterd en digitaal versterkt, met aandacht voor wie minder digitaal vaardig is.*

Prioritair actieplan: 13.3 We voeren een dynamisch personeelsbeleid dat inzet op de behoeften van de organisatie en haar

13.3 We voeren een dynamisch personeelsbeleid dat inzet op de behoeften van de organisatie en haar medewerkers

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Een slagkrachtige stad steunt op gemotiveerde medewerkers. Turnhout voert een vernieuwend personeelsbeleid dat inzet op vertrouwen, groei en welzijn. Met een moderne rechtspositieregeling, flexibele aanwervingsprocedures en een positieve feedbackcultuur krijgen medewerkers ruimte om te ontwikkelen. Opleidingen, coaching en welzijnsinitiatieven zorgen voor een gezonde balans tussen werk en privé.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	58.006.122	59.548.064	60.766.091	61.808.073	63.169.387	64.331.353
Ontvangsten	18.366.243	18.580.615	18.786.189	19.068.302	19.380.847	19.699.644

Prioritaire actie: 13.3.1 We werken een nieuwe RPR uit

13.3.1 We werken een nieuwe RPR uit

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Met een moderne rechtspositieregeling, flexibele aanwervingsprocedures en een positieve feedbackcultuur krijgen medewerkers ruimte om te ontwikkelen*

Prioritaire actie: 13.3.6 We voeren een efficiënt personeelsbeheer

13.3.6 We voeren een efficiënt personeelsbeheer

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We voeren een efficiënt personeelsbeheer*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	57.411.237	58.950.382	60.165.571	61.204.674	62.563.069	63.722.074
Ontvangsten	18.366.243	18.580.615	18.786.189	19.068.302	19.380.847	19.699.644

Prioritair actieplan: 13.4 Stad & OCMW Turnhout is een effectieve, veilige en efficiënte organisatie

13.4 Stad & OCMW Turnhout is een effectieve, veilige en efficiënte organisatie

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Turnhout werkt aan continue verbetering via audits en organisatiebeheersing. Cyberveiligheid is daarbij een topprioriteit: met een actief beleid conform de Europese NIS2-wetgeving bouwt de stad aan een veilige digitale omgeving. Ook het projectmatig werken wordt verder geprofessionaliseerd, zodat teams doelgericht en resultaatgericht kunnen samenwerken.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	362.000	362.620	463.246	263.879	64.517	65.163
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: 13.4.2 We voeren een actief cyberveiligheidsbeleid en houden rekening met de NIS2-wetgeving

13.4.2 We voeren een actief cyberveiligheidsbeleid en houden rekening met de NIS2-wetgeving

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Cyberveiligheid is een topprioriteit: met een actief beleid conform de Europese NIS2-wetgeving bouwt de stad aan een veilige digitale omgeving.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	300.000	300.000	400.000	200.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan: 13.5 We versnellen het proces van digitale transformatie door inzet van slimme technologie, data

13.5 We versnellen het proces van digitale transformatie door inzet van slimme technologie, data en efficiënte processen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *De stad zet technologie in om slimmer te werken en beter te beslissen. Via datagedreven rapportering worden beleidskeuzes onderbouwd met feiten en inzichten. De migratie naar SharePoint en Microsoft 365 creëert een moderne, uniforme digitale werkplek. Door processen te digitaliseren en te koppelen aan Vlaamse loketten, verloopt dienstverlening sneller en efficiënter. Binnen de Slimme Regio Kempen werkt Turnhout samen met buurgemeenten rond innovatie en artificiële intelligentie.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	312.554	290.575	383.431	210.124	187.388	189.403
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: 13.5.3 We digitaliseren en automatiseren processen om slimmer, sneller en efficiënter te werken

13.5.3 We digitaliseren en automatiseren processen om slimmer, sneller en efficiënter te werken

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Door processen te digitaliseren en te koppelen aan Vlaamse loketten, verloopt dienstverlening sneller en efficiënter.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	189.106	190.011	281.736	82.559	83.392	84.235
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD 14 Turnhout beheert met visie

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Een stad bouwen doe je niet alleen door te investeren in nieuwe projecten, maar ook door zorg te dragen voor wat er al is. Turnhout beheert haar erfgoed, patrimonium, middelen en werking met visie en verantwoordelijkheid. Door toekomstgericht te plannen en zorgvuldig te beheren, leggen we vandaag de fundamenten voor de stad van morgen. Onder de beleidsdoelstelling 'Turnhout beheert met visie' brengt de stad verschillende sporen samen: het waarden van erfgoed, het strategisch inzetten van stedelijk patrimonium, een modern financieel beleid en een doordachte interne organisatie. Zo verzekeren we dat elke euro, elke steen en elke beslissing bijdraagt aan een duurzame en goed bestuurd stad.*

Prioritair actieplan: 14.1 Turnhout waardeert haar roerend en onroerend erfgoed

14.1 Turnhout waardeert haar roerend en onroerend erfgoed

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Erfgoed vertelt wie we zijn. In Turnhout gaan we zorgvuldig om met de sporen van ons verleden, omdat ze richting geven aan onze toekomst. De stad wil erfgoed niet enkel bewaren, maar ook beleefbaar maken voor bewoners en bezoekers. Onze begraafplaatsen worden opgewaardeerd tot serene, groene plekken met respect voor hun historische waarde. Ze dragen bij aan de identiteit van de stad én aan onze klimaatdoelstellingen, als publieke groenzones die rust en biodiversiteit brengen. Het Begijnhof, UNESCO-werelderfgoed, blijft een levend symbool van Turnhouts geschiedenis. De stad ondersteunt initiatieven die bijdragen aan het behoud, de beleving en de bekendheid ervan. We werken aan een toekomstbeeld dat uitstippelt welke rol deze unieke plek kan blijven spelen in het hedendaagse stadsleven, met respect voor haar spirituele en culturele betekenis. Daarnaast werkt Turnhout actief mee aan het kerkenbeleidsplan, in nauwe samenwerking met kerkfabrieken en het bisdom. Dit plan schetst een toekomstgerichte visie op het gebruik, behoud en – waar nodig – herbestemming van de Turnhoutse parochiekerken. Ook breder zet de stad in op een actief erfgoedbeleid. Samen met Erfgoed Noorderkempen en andere gemeenten in de regio bewaren en ontsluiten we het roerend, onroerend en immaterieel erfgoed van de Kempen. We ontwikkelen richtlijnen om de historisch gelaagde beeldkwaliteit van de binnenstad te behouden, zetten in op het behoud van modernistisch erfgoed. Turnhout bewaart zo haar erfgoed, maar blijft het tegelijk doorgeven aan nieuwe generaties.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	679.992	541.995	498.273	629.611	510.708	416.719
Ontvangsten	109.292	109.823	110.364	110.915	111.478	112.052

Prioritaire actie: 14.1.2 We voeren een actieve werking rond het Begijnhof

14.1.2 We voeren een actieve werking rond het Begijnhof

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Het Begijnhof, UNESCO-werelderfgoed, blijft een levend symbool van Turnhouts geschiedenis. De stad ondersteunt initiatieven die bijdragen aan het behoud, de beleving en de bekendheid ervan. We werken aan een toekomstbeeld dat uitstippelt welke rol deze unieke plek kan blijven spelen in het hedendaagse stadsleven, met respect voor haar spirituele en culturele betekenis.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	60.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan: 14.2 Het vastgoedplan begeleidt ons bij strategische keuzes voor het stedelijk patrimonium

14.2 Het vastgoedplan begeleidt ons bij strategische keuzes voor het stedelijk patrimonium

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: Turnhout beschikt over een uitgebreid patrimonium van gebouwen, gronden en woningen. Met een strategisch vastgoedplan legt de stad de basis voor een toekomstgericht, kostenefficiënt en duurzaam beheer van dit patrimonium. In 2026 wordt de vastgoedstrategie vastgelegd op basis van beleidsdoelen en beschikbare middelen. Deze langetermijnvisie laat toe om weloverwogen beslissingen te nemen over investeringen, onderhoud en gebruik. Binnen dat kader investeren we gericht in kwalitatieve en duurzame infrastructuur. We verbeteren de energieprestaties en functionaliteit van onze gebouwen, zodat ze niet alleen vandaag goed functioneren maar ook klaar zijn voor de toekomst. Elke investering draagt bij aan onze ambitie om tegen 2050 een klimaatneutrale stad te zijn. Ook onderhoud en beheer krijgen een structurele aanpak. Door regelmatig onderhoud en aandacht voor gebruikservaring voorkomen we grotere kosten op termijn en zorgen we dat gebouwen efficiënt ingezet worden. Daarnaast stelt de stad een deel van haar patrimonium ter beschikking aan derden, zoals verenigingen en maatschappelijke organisaties. Via duidelijke overeenkomsten ondersteunen we initiatieven die bijdragen aan het sociale, culturele en educatieve leven in Turnhout. Zo benutten we onze infrastructuur maximaal in functie van een levendige stad. Tegelijk huurt en verhuurt de stad zelf gebouwen in functie van haar beleidsdoelen. Binnen het vastgoedplan wordt ervoor gezorgd dat deze beslissingen steeds passen binnen de bredere strategie. Zo ontstaat een evenwichtig en doelgericht beheer van stedelijk patrimonium, waarbij maatschappelijke meerwaarde centraal staat.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	13.392.790	4.583.900	6.948.298	5.296.799	4.521.441	11.953.020
Ontvangsten	1.811.644	1.170.026	2.866.214	755.029	766.421	6.770.510

Prioritaire actie: 14.2.1 We stellen een strategisch vastgoedplan met langetermijnvisie op

14.2.1 We stellen een strategisch vastgoedplan met langetermijnvisie op

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: In 2026 wordt de vastgoedstrategie vastgelegd op basis van beleidsdoelen en beschikbare middelen. Deze langetermijnvisie laat toe om weloverwogen beslissingen te nemen over investeringen, onderhoud en gebruik.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	20.000	8.000	0	0	0	0
Ontvangsten	582.500	0	1.750.000	0	0	6.000.000

Prioritair actieplan: 14.3 We voeren een hedendaags financieel management

14.3 We voeren een hedendaags financieel management

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: Een stad die met visie beheert, heeft nood aan een financieel beleid dat helder, betrouwbaar en toekomstgericht is. Turnhout werkt aan een financieel kader dat tegelijk stabiliteit biedt en ruimte laat voor groei en innovatie. We voeren een geïntegreerde financiële planning op korte en lange termijn, waarin ontvangsten, uitgaven, leningen en investeringen zorgvuldig op elkaar worden afgestemd. Zo realiseren we beleidsdoelstellingen binnen een stabiel financieel kader en waarborgen we de continuïteit van de stedelijke werking. Onze financiële processen worden stap voor stap versterkt. Door duidelijke afspraken, transparante werkwijzen en consequente opvolging zorgen we voor een betrouwbare administratie. Dat versterkt het vertrouwen van bestuur, medewerkers en externe partners. De stad hanteert bovendien een adequate aanpak voor inning en uitgavenbeheer. We innen inkomsten correct en rechtvaardig, en bewaken tegelijk de uitgaven. Dankzij digitalisering, opvolging van betalingen en aandacht voor efficiëntie bouwen we aan een stevige financiële basis. We zetten in op kwalitatieve financiële rapportering die inzicht geeft in inkomsten, uitgaven en evoluties. Waar nodig doen we beroep op externe expertise om onze interne werking te versterken. Door regelmatig onze processen te evalueren en bij te sturen, blijven we wendbaar en efficiënt.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	24.229.837	24.873.010	25.959.578	27.389.159	28.420.109	29.504.995
Ontvangsten	121.741.035	107.672.862	121.155.038	112.366.785	119.669.379	115.960.753

Prioritaire actie: 14.3.2 De organisatie heeft een degelijke, transparante en betrouwbare financiële werking

14.3.2 De organisatie heeft een degelijke, transparante en betrouwbare financiële werking

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: Onze financiële processen worden stap voor stap versterkt. Door duidelijke afspraken, transparante werkwijzen en consequente opvolging zorgen we voor een betrouwbare administratie. Dat versterkt het vertrouwen van bestuur, medewerkers en externe partners.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	45.400	35.408	30.416	30.424	30.433	30.442
Ontvangsten	170.000	150.400	130.808	111.224	91.649	72.082

Overzicht Doelstellingen, Actieplannen en Acties is te vinden op:
<https://www.turnhout.be/meerjarenplan>



2.5 Verwijzing overzicht alle beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties

Overzicht ODAA opgenomen in documentatie

Gepubliceerd op de website www.turnhout.be/meerjarenplan binnen wettelijke termijn na goedkeuring gemeenteraad





3 Financiële nota

3.1 Financieel doelstellingenplan (M1)

Het financieel doelstellingenplan bevat een individuele weergave van de verwachte ontvangsten en uitgaven voor elke beleidsdoelstelling, ongeacht of het een beleidsdoelstelling is die prioritaire acties of actieplannen bevat of niet. Zo krijgen de raadsleden in 1 oogopslag een volledig overzicht van de beleidsdoelstellingen en de middelen die het bestuur ervoor uittrekt.

Het schema geeft daarnaast inzicht in de omvang van het budget dat het bestuur besteedt aan transacties die het niet aan beleidsdoelstellingen koppelt. Stad Turnhout heeft alle budgetten aan beleidsdoelstellingen gekoppeld.





M1: Financieel doelstellingenplan

2026-2031

Journalvolnummers: 24176

Stad Turnhout (0207.533.082)

Campus Blairon 200, 2300 Turnhout

Algemeen directeur: Bie De Busser

OCMW Turnhout (0212.175.721)

Campus Blairon 200, 2300 Turnhout

Financieel directeur: Anke Hendrickx

Beleidsdoelstelling: BD000001

BD 01 In Turnhout willen we opnieuw samen-leven

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	1.473.350	1.412.498	1.589.074	1.587.085	2.718.454	1.633.450
Ontvangst	7.500	7.650	7.803	7.959	8.118	8.281

Beleidsdoelstelling: BD000002

BD 02 Turnhout is veilig - overal en voor iedereen

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	20.884.865	21.872.320	22.333.691	22.234.072	22.555.975	23.278.942
Ontvangst	5.548.708	5.574.548	5.816.198	5.304.654	5.167.531	5.525.239

Beleidsdoelstelling: BD000003

BD 03 In Turnhout woon je graag en goed

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	3.296.860	1.833.964	3.732.660	2.566.010	3.542.304	2.363.216
Ontvangst	721.950	1.561.389	1.007.003	1.444.518	3.363.259	2.735.095

Beleidsdoelstelling: BD000004

BD 04 Turnhout is een warme en zorgzame stad

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	18.328.017	18.410.363	17.379.685	17.636.358	18.068.041	18.326.525
Ontvangst	13.899.731	13.781.325	12.688.103	12.796.489	13.041.699	13.291.813

Beleidsdoelstelling: BD000005

BD 05 Turnhout is een bereikbare stad

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	6.846.863	4.336.458	4.320.917	1.480.260	3.697.214	1.130.586
Ontvangst	2.435.000	2.503.800	3.306.682	4.915.287	4.817.013	2.683.753

Beleidsdoelstelling: BD000006

BD 06 Turnhout zet kaai hert in op openbare ruimte

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	17.603.340	13.028.771	19.108.087	11.405.681	11.660.437	7.552.926
Ontvangst	5.410.591	10.645.952	11.844.364	7.544.257	5.821.363	5.937.750

Beleidsdoelstelling: BD000007

BD 07 Turnhout ademt ondernemerschap

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	5.502.833	5.467.799	5.547.818	5.633.163	5.495.450	5.385.593
Ontvangst	3.822.328	3.596.035	3.521.443	3.526.960	3.532.586	3.383.304

Beleidsdoelstelling: BD000008

BD 08 Turnhout maakt het verschil in onderwijs

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	1.086.525	1.091.951	1.039.526	1.049.751	1.100.929	1.070.664
Ontvangst	1.282.743	1.291.260	1.331.636	1.340.396	1.384.045	1.393.054

Beleidsdoelstelling: BD000009

BD 09 Turnhout bruist van leven

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	6.009.142	6.129.613	7.711.443	6.363.212	6.357.443	6.123.374
Ontvangst	1.173.469	1.146.369	1.139.652	1.353.280	1.367.639	1.382.285

Beleidsdoelstelling: BD000010

BD 10 Turnhout wordt klimaatneutraal

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	1.531.910	1.056.891	2.096.476	1.564.696	3.460.524	1.596.444
Ontvangst	536.314	476.480	486.009	495.729	505.644	515.757

Beleidsdoelstelling: BD000011

BD 11 Turnhout valideert haar open ruimte

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	139.300	70.490	146.702	147.936	74.194	75.474
Ontvangst	4.468	4.468	4.468	4.468	4.468	0

Beleidsdoelstelling: BD000012

BD 12 Turnhout maken we samen

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	1.366.233	1.179.520	1.153.288	1.165.782	1.177.572	1.180.111

Beleidsdoelstelling: BD000013

BD 13 Turnhout denkt slim en werkt efficiënt

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	62.465.162	63.930.281	64.200.789	64.735.471	65.908.520	67.093.926
Ontvangst	23.926.570	23.968.276	24.159.089	24.467.150	24.704.736	24.927.794

Beleidsdoelstelling: BD000014

BD 14 Turnhout beheert met visie

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	44.745.488	36.243.514	39.420.147	39.033.196	39.211.690	47.956.202
Ontvangst	124.006.972	109.304.360	124.490.049	113.598.081	120.919.687	123.222.922

Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling

Algemeen Totaal

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	191.279.888	176.064.432	189.780.302	176.602.674	185.028.747	184.767.435
Ontvangst	182.776.345	173.861.912	189.802.499	176.799.227	184.637.787	185.007.047



3.2 Staat van het financieel evenwicht (M2)

De staat van het financieel evenwicht bevat per boekjaar minstens de volgende elementen:

- De raming van het beschikbaar budgettair resultaat
- De raming van de autofinancieringsmarge
- De raming van de gecorrigeerde autofinancieringsmarge

Het **beschikbaar budgettair resultaat** is de norm van het toestandsevenwicht en moet elk jaar groter zijn dan nul. Een positief beschikbaar budgettair resultaat geeft aan dat Stad Turnhout op het einde van het jaar meer budgettaire middelen overhoudt dan het heeft uitgegeven.

De **autofinancieringsmarge** is de norm van het structureel evenwicht en moet in het laatste boekjaar van het meerjarenplan groter zijn dan nul. Voor de tussenliggende jaren is wel een negatieve autofinancieringsmarge mogelijk. De autofinancieringsmarge is het verschil tussen het exploitatiesaldo en de aflossingen van de leningen. Ze geeft weer of de financiën van Stad Turnhout op een structurele manier in evenwicht zijn en duidt aan of Stad Turnhout in staat is zijn leninglasten te dragen met het overschot uit de gewone werking.

Een positieve autofinancieringsmarge betekent dat er van het exploitatiesaldo na het vereffenen van de leninglasten nog middelen over blijven om een deel van de investeringsuitgaven rechtstreeks te financieren of om bijkomende leningen aan te gaan.

Daarnaast wordt in de staat van het financieel evenwicht ook de **gecorrigeerde autofinancieringsmarge** weergegeven. Deze gecorrigeerde autofinancieringsmarge geeft weer hoe groot de autofinancieringsmarge is als Stad Turnhout zijn financiële schulden zou aflossen op basis van een opgelegde norm (8% van de openstaande schuld op het einde van het vorige boekjaar). Als de autofinancieringsmarge veel groter is dan de gecorrigeerde autofinancieringsmarge, kan dat erop wijzen dat een bestuur bepaalde leninglasten doorschuift buiten de meerjarenplanning.

Tot slot wordt ook het **geconsolideerde financieel evenwicht** weergegeven. Dit evenwicht bepaalt de financiële toestand van Stad Turnhout in zijn geheel: Stad, OCMW en AGB.





M2: Staat van het financieel evenwicht

2026-2031

Journalvolgnommern: 24176 / 624

Stad Turnhout (0207.533.082)

Campus Blairon 200, 2300 Turnhout

Algemeen directeur: Bie De Busser

OCMW Turnhout (0212.175.721)

Campus Blairon 200, 2300 Turnhout

Financieel directeur: Anke Hendrickx

Budgettair resultaat	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Exploitatiesaldo	4.305.295	3.521.784	5.529.903	7.163.445	8.183.355	9.979.102
a. Ontvangsten	149.853.583	151.618.412	154.606.363	158.712.404	162.834.478	166.690.529
b. Uitgaven	145.548.287	148.096.628	149.076.460	151.548.959	154.651.122	156.711.427
II. Investeringsaldo	-39.169.157	-15.614.783	-25.518.678	-13.549.064	-18.456.509	-12.223.733
a. Ontvangsten	959.300	6.279.636	9.337.333	5.043.779	4.761.197	7.932.404
b. Uitgaven	40.128.457	21.894.419	34.856.011	18.592.843	23.217.705	20.156.137
III. Saldo exploitatie en investeringen	-34.863.862	-12.092.999	-19.988.775	-6.385.619	-10.273.153	-2.244.631
IV. Financieringsaldo	26.360.319	9.890.479	20.010.972	6.582.172	9.882.193	2.484.244
a. Ontvangsten	31.963.462	15.963.864	25.858.802	13.043.044	17.042.113	10.384.114
b. Uitgaven	5.603.143	6.073.385	5.847.830	6.460.872	7.159.920	7.899.870
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	-8.503.543	-2.202.520	22.197	196.554	-390.960	239.612
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	11.477.373	2.973.830	771.310	793.507	990.061	599.101
a. Op basis van meerjarenplan vorig boekjaar	11.477.373	2.973.830	771.310	793.507	990.061	599.101
VII. Gecumuleerd budgettair resultaat	2.973.830	771.310	793.507	990.061	599.101	838.713
VIII. Onbeschikbare gelden	41.500	41.500	41.500	41.500	41.500	41.500
IX. Beschikbaar budgettair resultaat	2.932.330	729.810	752.007	948.561	557.601	797.213

Autofinancieringsmarge	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Exploitatiesaldo	4.305.295	3.521.784	5.529.903	7.163.445	8.183.355	9.979.102
II. Netto periodieke aflossingen	4.278.431	4.714.935	5.448.698	6.460.872	7.159.920	7.899.870
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	4.577.780	5.014.284	5.648.264	6.460.872	7.159.920	7.899.870
b. Periodieke terugvordering leningen	299.349	299.349	199.566	0	0	0
III. Autofinancieringsmarge	26.864	-1.193.151	81.205	702.573	1.023.436	2.079.232

Gecorrigeerde Autofinancieringsmarge	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Autofinancieringsmarge	26.864	-1.193.151	81.205	702.573	1.023.436	2.079.232
II. Correctie op de periodieke aflossingen	278.534	-1.451.869	-1.669.907	-2.458.177	-2.285.703	-2.336.328
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	4.577.780	5.014.284	5.648.264	6.460.872	7.159.920	7.899.870
b. Gecorrigeerde aflossingen o.b.v. de financiële schulden	4.299.246	6.466.153	7.318.171	8.919.049	9.445.623	10.236.198
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge	305.398	-2.645.020	-1.588.702	-1.755.604	-1.262.267	-257.096

Geconsolideerd financieel evenwicht	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Beschikbaar budgettair resultaat						
- Gemeente en OCMW	2.932.330	729.810	752.007	948.561	557.601	797.213
- Autonoom Gemeentebedrijf Turnhout	63.196	467.718	-67.991	137.973	142.372	352.591
Totaal beschikbaar budgettair resultaat	2.995.526	1.197.528	684.016	1.086.534	699.973	1.149.804
II. Autofinancieringsmarge						
- Gemeente en OCMW	26.864	-1.193.151	81.205	702.573	1.023.436	2.079.232
- Autonoom Gemeentebedrijf Turnhout	-1.387.913	-654.579	-699.670	252.495	40.635	257.821
Totale Autofinancieringsmarge	-1.361.048	-1.847.730	-618.465	955.068	1.064.071	2.337.053
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge						
- Gemeente en OCMW	305.398	-2.645.020	-1.588.702	-1.755.604	-1.262.267	-257.096
- Autonoom Gemeentebedrijf Turnhout	-701.707	65.365	-839.261	-86.663	-298.522	-81.337
Totale gecorrigeerde autofinancieringsmarge	-396.308	-2.579.655	-2.427.963	-1.842.266	-1.560.789	-338.432

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

Dossiers van andere entiteiten:

Autonoom Gemeentebedrijf Turnhout: MJP_ORIGINEEL_BEGINKREDIET_2026 2026: Alg. 624



3.3 Overzicht van de kredieten (M3)

Het overzicht van de kredieten van het meerjarenplan bevat de kredieten voor het eerste boekjaar. Het overzicht van de kredieten van het meerjarenplan van de gemeente en het openbaar centrum voor maatschappelijk welzijn bevat de kredieten voor elk van beide afzonderlijk. Die kredieten worden duidelijk toegewezen aan elke rechtspersoon afzonderlijk, ook al wordt het beleid van beide als één geheel voorgesteld.

De autorisatiefunctie van het vroegere budget wordt behouden door het budget te integreren in het meerjarenplan via schema M3 overzicht van de kredieten. De kredieten die vroeger in het budget waren opgenomen, worden nu vastgesteld in het meerjarenplan. Wel zijn daarbij niet alle ramingen in het meerjarenplan te beschouwen als autoriserende kredieten. Bij de jaarlijkse aanpassing van het meerjarenplan kunnen de kredieten van het volgende boekjaar worden vastgesteld. Zolang dat niet gebeurd is, zijn de cijfers van het meerjarenplan voor dat jaar louter ramingen, zonder autoriserend karakter.

De uitgavenkredieten zijn limitatief op het niveau van het totaal van de exploitatie en het totaal van de investeringen. Voor financiering zijn de ontvangstenkredieten limitatief op het niveau van de rubriek voor leningen en leasings en de uitgavenkredieten limitatief op het niveau van de rubrieken voor de toegestane leningen en betalingsuitstel. Alle onderliggende ramingen zijn geen kredieten in de zin van een limitatieve autorisatie. Hiermee wil men vermijden dat er te veel kredietaanpassingen moeten worden doorgevoerd terwijl er geen inhoudelijke wijzigingen van het beleid zijn.





M3: Overzicht van de kredieten

2026

Journalvolnummers: 24176

Stad Turnhout (0207.533.082)

Campus Blairon 200, 2300 Turnhout

Algemeen directeur: Bie De Busser

OCMW Turnhout (0212.175.721)

Campus Blairon 200, 2300 Turnhout

Financieel directeur: Anke Hendrickx

	2026	
	Uitgaven	Ontvangsten
Kredieten Gemeente		
Exploitatie	110.646.409	120.252.748
Investerings	39.128.457	959.300
Financiering	5.518.960	31.963.462
Leningen en leasings	4.493.597	31.664.113
Toegestane leningen en betalingsuitstel	1.025.363	299.349
Kredieten OCMW		
Exploitatie	34.901.879	29.600.834
Investerings	1.000.000	0
Financiering	84.183	0
Leningen en leasings	84.183	0



4 Toelichting

4.1 Overzicht ontvangsten en uitgaven – functioneel (T1)





T1: Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

2026-2031

Journalvolnummers: 24176

Stad Turnhout (0207.533.082)

Campus Blairon 200, 2300 Turnhout

Algemeen directeur: Bie De Busser

OCMW Turnhout (0212.175.721)

Campus Blairon 200, 2300 Turnhout

Financieel directeur: Anke Hendrickx

Beleidsdomein	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Algemeen bestuur						
Uitgaven	44.787.649	45.010.153	45.130.399	44.462.480	44.636.965	48.717.689
Ontvangsten	1.500.979	1.519.472	1.538.317	1.557.540	1.577.146	7.597.145
Algemene Financiering						
Uitgaven	8.104.888	7.941.607	9.070.754	10.523.962	11.551.796	12.637.603
Ontvangsten	128.419.835	113.725.435	128.892.440	117.554.238	124.896.561	121.571.405
Cultuur en vrije tijd						
Uitgaven	12.714.687	13.275.224	17.057.876	14.037.670	13.872.837	17.778.664
Ontvangsten	1.393.552	1.336.532	1.414.825	1.448.188	1.454.922	1.465.258
Leren en onderwijs						
Uitgaven	22.930.144	16.143.103	16.403.644	16.727.977	17.103.378	17.402.499
Ontvangsten	14.426.006	14.696.819	14.975.236	15.256.887	15.578.886	15.871.812
Zich verplaatsen en mobiliteit						
Uitgaven	13.938.159	12.210.696	13.033.288	9.359.461	13.749.883	6.173.579
Ontvangsten	2.409.000	2.847.375	3.222.457	4.887.512	4.788.622	2.654.735
Natuur en milieubeheer						
Uitgaven	18.658.274	11.992.754	19.091.958	11.678.298	13.522.449	11.273.267
Ontvangsten	8.433.541	13.211.735	14.804.532	10.507.719	8.788.183	8.903.529
Veiligheidszorg						
Uitgaven	17.109.586	18.006.648	18.584.370	19.167.369	19.152.476	19.483.432
Ontvangsten	1.875.662	1.798.252	2.024.444	2.118.739	1.975.971	1.981.480
Ondernemen en werken						
Uitgaven	9.509.639	8.589.919	8.637.077	8.776.969	8.664.260	8.789.506
Ontvangsten	2.721.233	2.452.962	2.258.575	2.242.704	2.251.305	2.105.058
Wonen en ruimtelijke ordening						

Beleidsdomein	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	9.723.661	9.321.479	10.098.150	8.577.413	8.977.212	8.486.437
Ontvangsten	1.621.177	2.495.217	1.990.738	2.422.688	4.346.195	3.720.926
Zorg en opvang						
Uitgaven	33.803.200	33.572.847	32.672.787	33.291.073	33.797.491	34.024.759
Ontvangsten	19.975.358	19.778.115	18.680.934	18.803.014	18.979.996	19.135.699
Algemeen totaal						
Uitgaven	191.279.888	176.064.432	189.780.302	176.602.674	185.028.747	184.767.435
Ontvangsten	182.776.345	173.861.912	189.802.499	176.799.227	184.637.787	185.007.047



4.2 Overzicht ontvangsten en uitgaven – economisch (T2)





T2: Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

2026-2031

Jaartalvolgnummers: 24176

Stad Turnhout (0207.533.082)

Campus Blairon 200, 2300 Turnhout

Algemeen directeur: Bie De Busser

OCMW Turnhout (0212.175.721)

Campus Blairon 200, 2300 Turnhout

Financieel directeur: Anke Hendrickx

EXPLOITATIE	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I.Totaal exploitatie-uitgaven	145.548.287	148.096.628	149.076.460	151.548.959	154.651.122	156.711.427
A. Operationele uitgaven	143.452.854	145.690.735	146.166.757	148.011.062	150.797.189	152.524.763
1. Goederen en diensten	26.174.815	26.382.220	26.472.807	26.441.331	27.242.344	27.073.071
2. Bezoldigingen	77.928.910	79.491.193	80.704.930	81.742.385	83.099.144	84.256.521
a. Politiek personeel	1.174.399	1.196.118	1.218.286	1.240.879	1.263.867	1.287.320
b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	11.316.158	11.509.252	11.744.836	11.907.520	11.930.014	11.950.600
c. Niet vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	32.787.130	33.889.621	34.566.669	35.133.477	36.158.184	36.957.845
d. Onderwijzend personeel ten laste van bestuur	149.074	152.056	155.097	158.199	161.363	164.590
e. Onderwijzend personeel ten laste van andere overheden	13.013.628	13.273.900	13.539.378	13.810.166	14.086.369	14.368.096
f. Andere personeelskosten	1.888.521	1.870.245	1.880.664	1.892.144	1.899.347	1.928.070
g. Pensioenen	17.600.000	17.600.000	17.600.000	17.600.000	17.600.000	17.600.000
3. Individuele hulpverlening door het O.C.M.W.	14.062.951	13.980.400	12.713.171	12.910.943	13.167.082	13.428.343
4. Toegestane werkingssubsidies	24.731.859	25.318.117	25.752.868	26.383.552	26.745.701	27.213.642
- aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)	83.237	75.729	0	0	0	0
- aan welzijnsverenigingen	2.632.867	2.675.410	2.725.806	2.777.210	2.829.082	2.880.551
- aan de politiezone	10.431.043	10.941.614	11.197.724	11.458.956	11.725.413	11.997.199
- aan de hulpverleningszone	3.249.728	3.345.680	3.498.165	3.654.283	3.544.992	3.619.838
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	571.222	594.554	604.298	614.236	624.373	634.714
- aan besturen van de erediens	179.075	197.246	200.576	203.955	207.083	210.113
- aan andere begunstigen	7.584.688	7.487.884	7.526.299	7.674.912	7.814.758	7.871.226
5. Andere operationele uitgaven	554.318	518.805	522.981	532.850	542.917	553.186
B. Financiële uitgaven	2.095.434	2.405.893	2.909.703	3.537.897	3.853.934	4.186.664
1. Rente	2.077.754	2.387.879	2.891.349	3.519.196	3.834.879	4.167.248
- aan financiële instellingen	1.988.068	2.279.793	2.768.198	3.389.276	3.704.959	4.037.327
- aan andere entiteiten	89.686	108.086	123.151	129.920	129.920	129.920
2. Andere financiële uitgaven	17.680	18.014	18.354	18.701	19.055	19.416

EXPLOITATIE	2026	2027	2028	2029	2030	2031
II. Totaal exploitatieontvangsten	149.853.583	151.618.412	154.606.363	158.712.404	162.834.478	166.690.529
A. Operationele ontvangsten	148.263.210	150.047.534	153.056.349	157.136.471	161.272.658	165.148.163
1. Ontvangsten uit de werking	10.735.647	10.919.900	11.127.053	11.314.181	11.591.830	11.779.120
a. Ontvangsten uit retributies	4.086.662	4.143.180	4.238.592	4.301.982	4.401.558	4.467.614
b. Andere ontvangsten uit de werking	6.648.985	6.776.720	6.888.461	7.012.199	7.190.271	7.311.507
2. Fiscale ontvangsten en boetes	50.941.529	52.165.574	54.094.580	55.659.168	57.176.829	58.740.509
a. Aanvullende belastingen	43.130.299	44.284.850	45.913.772	47.333.576	48.769.800	50.250.420
- Opcentiemen op de onroerende voorheffing	25.823.833	26.411.803	27.392.404	28.121.481	28.843.590	29.583.171
- Aanvullende belasting op de personenbelasting	16.608.551	17.160.704	17.794.596	18.473.034	19.175.009	19.903.660
- Andere aanvullende belastingen	697.915	712.343	726.772	739.061	751.201	763.589
b. Andere belastingen	6.801.230	6.870.724	6.949.808	7.005.592	7.087.029	7.170.089
c. Boetes	1.010.000	1.010.000	1.231.000	1.320.000	1.320.000	1.320.000
3. Werkingssubsidies	80.468.193	80.869.179	81.797.462	84.172.593	86.564.325	88.751.059
a. Algemene werkingssubsidies	47.255.156	47.928.076	49.751.190	51.511.991	53.346.196	54.968.719
- Gemeentefonds	35.942.161	36.887.065	38.124.500	39.403.729	40.727.619	42.102.769
- Andere algemene werkingssubsidies	11.312.995	11.041.011	11.626.689	12.108.262	12.618.576	12.865.950
- van de federale overheid	88.434	90.203	92.007	93.847	95.724	97.638
- van de Vlaamse overheid	11.220.169	10.946.328	11.530.113	12.009.754	12.518.098	12.763.462
- van andere entiteiten	4.392	4.480	4.570	4.661	4.754	4.849
b. Specifieke werkingssubsidies	33.213.037	32.941.104	32.046.273	32.660.602	33.218.130	33.782.340
- van de federale overheid	14.496.210	14.314.695	13.222.893	13.332.727	13.579.414	13.831.034
- van de Vlaamse overheid	18.474.873	18.584.159	18.801.011	19.305.059	19.615.444	19.927.568
- van de provincie	0	4.920	0	0	0	0
- van de gemeente	21.500	21.930	22.369	22.816	23.272	23.738
- van andere entiteiten	220.453	15.399	0	0	0	0
4. Recuperatie individuele hulpverlening	337.700	344.314	351.060	357.941	364.960	372.120
5. Andere operationele ontvangsten	5.780.141	5.748.566	5.686.194	5.632.587	5.574.714	5.505.354
B. Financiële ontvangsten	1.590.373	1.570.878	1.550.014	1.575.934	1.561.820	1.542.366

INVESTERINGEN	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Totaal investeringsuitgaven	40.128.457	21.894.419	34.856.011	18.592.843	23.217.705	20.156.137
A. Investeringsen in financiële vaste activa	20.400	20.808	21.224	21.649	1.522.082	22.523
4. Andere financiële vaste activa	20.400	20.808	21.224	21.649	1.522.082	22.523

INVESTERINGEN	2026	2027	2028	2029	2030	2031
B. Investeren in materiële vaste activa	35.816.874	17.721.345	30.363.922	15.177.297	18.159.062	17.300.418
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	34.607.874	17.713.345	29.888.922	15.177.297	18.134.062	17.300.418
a. Terreinen en gebouwen	9.340.678	2.182.779	7.117.523	3.596.180	2.991.844	9.583.495
b. Wegen en andere infrastructuur	21.739.870	12.725.797	19.553.855	9.610.053	13.786.691	5.739.552
c. Roerende goederen	2.850.213	2.126.993	2.544.783	1.914.224	1.299.342	1.578.904
d. Leasing en soortgelijke rechten	664.113	664.515	659.236	43.044	42.113	384.114
e. Erfgoed	13.000	13.260	13.525	13.796	14.072	14.353
2. Andere materiële vaste activa	1.209.000	8.000	475.000	0	25.000	0
a. Onroerende goederen	1.169.000	8.000	475.000	0	25.000	0
b. Roerende goederen	40.000	0	0	0	0	0
C. Investeren in immateriële vaste activa	1.964.578	1.665.843	1.414.391	1.004.518	811.610	431.580
D. Toegestane investeringssubsidies	2.326.606	2.486.423	3.056.473	2.389.379	2.724.952	2.401.616
- aan autonome gemeentebedrijven (AGB)	65.000	45.500	0	0	0	0
- aan welzijnsverenigingen	260.408	262.616	264.868	267.166	269.509	271.899
- aan de politiezone	909.833	942.100	942.100	942.100	942.100	942.100
- aan de hulpverleningszone	629.593	841.987	761.437	772.391	848.666	765.846
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	0	0	0	0	250.000	0
- aan besturen van de eredienst	19.105	0	0	0	0	0
- aan andere begunstigden	442.667	394.220	1.088.068	407.722	414.677	421.770

INVESTERINGEN	2026	2027	2028	2029	2030	2031
II. Totaal investeringsontvangsten	959.300	6.279.636	9.337.333	5.043.779	4.761.197	7.932.404
A. Verkoop van financiële vaste activa	194.400	194.400	194.400	194.400	194.400	194.400
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	194.400	194.400	194.400	194.400	194.400	194.400
B. Verkoop van materiële vaste activa	732.500	100.000	1.920.000	678.379	1.556.797	7.738.004
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	732.500	100.000	170.000	678.379	1.556.797	1.738.004
a. Terreinen en gebouwen	732.500	100.000	170.000	678.379	1.556.797	1.738.004
2. Andere materiële vaste activa	0	0	1.750.000	0	0	6.000.000
a. Onroerende goederen	0	0	1.750.000	0	0	6.000.000
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	32.400	5.985.236	7.222.933	4.171.000	3.010.000	0
- van de Vlaamse overheid	32.400	857.400	4.020.974	3.159.000	3.010.000	0
- van de provincie	0	78.231	718.073	0	0	0
- van andere entiteiten	0	5.049.605	2.483.886	1.012.000	0	0

FINANCIERING	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Totaal financieringsuitgaven	5.603.143	6.073.385	5.847.830	6.460.872	7.159.920	7.899.870
A. Vereffening van financiële schulden	4.577.780	5.014.284	5.648.264	6.460.872	7.159.920	7.899.870
1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	4.577.780	5.014.284	5.648.264	6.460.872	7.159.920	7.899.870
C. Toegestane leningen en betalingsuitstel	1.025.363	1.059.101	199.566	0	0	0
1. Toegestane leningen	1.025.363	1.059.101	199.566	0	0	0
- aan autonome gemeentebedrijven (AGB)	1.025.363	1.059.101	199.566	0	0	0

FINANCIERING	2026	2027	2028	2029	2030	2031
II. Totaal financieringsontvangsten	31.963.462	15.963.864	25.858.802	13.043.044	17.042.113	10.384.114
A. Aangaan van financiële schulden	31.664.113	15.664.515	25.659.236	13.043.044	17.042.113	10.384.114
1. Opname van leningen en leasings bij financiële instellingen	31.000.000	15.000.000	25.000.000	13.000.000	17.000.000	10.000.000
2. Opname van leningen en leasings bij andere entiteiten	664.113	664.515	659.236	43.044	42.113	384.114
C. Vereffening van toegestane leningen en betalingsuitstel	299.349	299.349	199.566	0	0	0
1. Terugvordering van toegestane leningen	299.349	299.349	199.566	0	0	0
a. Periodieke terugvorderingen	299.349	299.349	199.566	0	0	0

BUDGETTAIR RESULTAAT VAN HET BOEKJAAR	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Exploitatiesaldo	4.305.295	3.521.784	5.529.903	7.163.445	8.183.355	9.979.102
II. Investeringsaldo	-39.169.157	-15.614.783	-25.518.678	-13.549.064	-18.456.509	-12.223.733
III. Saldo van exploitatie en investeringen	-34.863.862	-12.092.999	-19.988.775	-6.385.619	-10.273.153	-2.244.631
IV. Financieringssaldo	26.360.319	9.890.479	20.010.972	6.582.172	9.882.193	2.484.244
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	-8.503.543	-2.202.520	22.197	196.554	-390.960	239.612



4.3 Evolutie financiële schulden (T3)





T3: Evolutie van de financiële schulden

2026-2031

Journalvolgnummers: 24176

Stad Turnhout (0207.533.082)

Campus Blairon 200, 2300 Turnhout

Algemeen directeur: Bie De Busser

OCMW Turnhout (0212.175.721)

Campus Blairon 200, 2300 Turnhout

Financieel directeur: Anke Hendrickx

Geraamde financiële schulden	2026	2027	2028	2029	2030	2031
A. Financiële schulden op 1 januari	53.740.573	80.826.907	91.477.138	111.488.109	118.070.282	127.952.475
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	4.999.099	5.190.932	5.338.577	5.438.999	4.906.949	4.377.674
3. Schulden aan kredietinstellingen	48.372.665	75.286.159	85.807.740	105.737.285	112.870.501	123.300.964
4. Andere leningen	368.809	349.815	330.820	311.826	292.832	273.837
B. Nieuwe leningen en leasing	31.664.113	15.664.515	25.659.236	13.043.044	17.042.113	10.384.114
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	664.113	664.515	659.236	43.044	42.113	384.114
3. Schulden aan kredietinstellingen	31.000.000	15.000.000	25.000.000	13.000.000	17.000.000	10.000.000
C. Aflossingen	4.577.780	5.014.284	5.648.264	6.460.872	7.159.920	7.899.870
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	472.280	516.870	558.815	575.094	571.388	581.604
3. Schulden aan kredietinstellingen	4.086.506	4.478.420	5.070.455	5.866.783	6.569.537	7.299.272
4. Andere leningen	18.994	18.994	18.994	18.994	18.994	18.994
D. Financiële schulden op 31 december (A+B-C)	80.826.907	91.477.138	111.488.109	118.070.282	127.952.475	130.436.719
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	5.190.932	5.338.577	5.438.999	4.906.949	4.377.674	4.180.184
3. Schulden aan kredietinstellingen	75.286.159	85.807.740	105.737.285	112.870.501	123.300.964	126.001.692
4. Andere leningen	349.815	330.820	311.826	292.832	273.837	254.843

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

Meerjarenplan:

MJP_ORIGINEEL_BEGINKREDIET_2026 2026: Alg. 24176



4.4 Overzicht investeringen per jaar



Globaal overzicht van de investeringen Stad en OCMW bij meerjarenplan 2026-2031	Som van MJP 2026 - 2031	Som van budget 2026	Som van budget 2027	Som van budget 2028	Som van budget 2029	Som van budget 2030	Som van budget 2031	Voor MJP	Na MJP	Totaal investering bij overschrijding periode meerjarenplan
Stadsontwikkeling	-7.372.870	-2.616.226	-578.314	-1.365.498	-1.570.636	-891.200	-350.996			
Begijnveldekens	-100.000	-30.000	-70.000	0	0	0	0			
uitgave	-100.000	-30.000	-70.000	0	0	0	0			
Den Brand	-205.644	0	-34.542	-493.380	-488.015	-54.557	864.850	-106.460		-312.104
ontvangst	1.729.700	0	0	0	0	864.850	864.850	0		1.729.700
uitgave	-1.935.344	0	-34.542	-493.380	-488.015	-919.407	0	-106.460		-2.041.804
Groten singel	-758.000	-180.000	0	0	-20.000	-100.000	-458.000	2.379.618	-345.000	1.276.618
ontvangst	0	0	0	0	0	0	0	575.000	0	575.000
uitgave	-758.000	-180.000	0	0	-20.000	-100.000	-458.000	1.804.618	-345.000	701.618
Heizijdse velden	-50.000	0	0	-50.000	0	0	0			
uitgave	-50.000	0	0	-50.000	0	0	0			
Melkhoek	910.052	-18.226	-55.772	-617.840	678.379	50.358	873.154		1.624.916	2.534.968
ontvangst	2.243.480	0	0	0	678.379	691.947	873.154		1.624.916	3.868.396
uitgave	-1.333.428	-18.226	-55.772	-617.840	0	-641.589	0	0		-1.333.428
Niefhout	-318.377	-25.000	-60.000	-233.377	0	0	0	-387.804		-706.182
ontvangst	255.886	0	0	255.886	0	0	0	0		255.886
uitgave	-574.263	-25.000	-60.000	-489.263	0	0	0	-387.804		-962.068
Ontwikkeling gronden Steenweg op Tielen	1.662.000	-20.000	-68.000	1.750.000	0	0	0			
ontvangst	1.750.000	0	0	1.750.000	0	0	0			
uitgave	-88.000	-20.000	-68.000	0	0	0	0			
Parkwijk	-8.229.000	-2.275.000	-277.000	-1.518.000	-1.741.000	-787.000	-1.631.000	-1.289.371	-460.000	-9.978.371
ontvangst	1.650.000	0	825.000	0	0	825.000	0	825.000	0	2.475.000
uitgave	-9.879.000	-2.275.000	-1.102.000	-1.518.000	-1.741.000	-1.612.000	-1.631.000	-2.114.371	-460.000	-12.453.371
Turnova	-283.900	-68.000	-13.000	-202.900	0	0	0	308.325		24.425
ontvangst	0	0	0	0	0	0	0	320.000		320.000
uitgave	-283.900	-68.000	-13.000	-202.900	0	0	0	-11.675		-295.575

Globaal overzicht van de investeringen Stad en OCMW bij meerjarenplan 2026-2031	Som van MJP 2026 - 2031	Som van budget 2026	Som van budget 2027	Som van budget 2028	Som van budget 2029	Som van budget 2030	Som van budget 2031	Voor MJP	Na MJP	Totaal investering bij overschrijding periode meerjarenplan
Patrimonium	-17.585.476	-9.387.228	-803.000	-3.066.160	-1.564.483	-682.973	-2.081.632			
Brandweerkazerne	-500.000	0	0	-200.000	-300.000	0	0			
uitgave	-500.000	0	0	-200.000	-300.000	0	0			
Buitenschrijnwerk Begijnhof	-800.000	-800.000	0	0	0	0	0	-628.063		-1.428.063
ontvangst	0	0	0	0	0	0	0	727.437		727.437
uitgave	-800.000	-800.000	0	0	0	0	0	-1.355.500		-2.155.500
Depot	-360.000	0	0	0	-240.000	-120.000	0		-9.140.000	-9.500.000
uitgave	-360.000	0	0	0	-240.000	-120.000	0		-9.140.000	-9.500.000
Globetrotter	-801.728	-801.728	0	0	0	0	0	-1.488.923		-2.290.651
uitgave	-801.728	-801.728	0	0	0	0	0	-1.488.923		-2.290.651
Klein Engelandhoeve	-50.000	-50.000	0	0	0	0	0	-742.661		-792.661
ontvangst	0	0	0	0	0	0	0	191.287		191.287
uitgave	-50.000	-50.000	0	0	0	0	0	-933.948		-983.948
Onderhouds- en herstellingsinvesteringen in het stedelijk patrimonium	-3.783.248	-745.000	-553.000	-896.160	-554.483	-562.973	-471.632			
uitgave	-3.783.248	-745.000	-553.000	-896.160	-554.483	-562.973	-471.632			
Renovatie gebouwen Begijnhof	-1.300.000	0	-100.000	-1.200.000	0	0	0			
uitgave	-1.300.000	0	-100.000	-1.200.000	0	0	0			
Renovatie Wollewei	-4.620.000	0	0	-320.000	-250.000	0	-4.050.000		-5.380.000	-10.000.000
uitgave	-4.620.000	0	0	-320.000	-250.000	0	-4.050.000		-5.380.000	-10.000.000
Restauratie Sint Pieterskerk	-530.000	-150.000	-150.000	-230.000	0	0	0			
ontvangst	420.000	150.000	100.000	170.000	0	0	0			
uitgave	-950.000	-300.000	-250.000	-400.000	0	0	0			
Sportcomplex	-7.097.000	-7.097.000	0	0	0	0	0	-12.624.606	4.670.000	-15.051.606
ontvangst	0	0	0	0	0	0	0	1.170.000	4.670.000	5.840.000
uitgave	-7.097.000	-7.097.000	0	0	0	0	0	-13.794.606		-20.891.606

Globaal overzicht van de investeringen Stad en OCMW bij meerjarenplan 2026-2031	Som van MJP 2026 - 2031	Som van budget 2026	Som van budget 2027	Som van budget 2028	Som van budget 2029	Som van budget 2030	Som van budget 2031	Voor MJP	Na MJP	Totaal investering bij overschrijding periode meerjarenplan
Stadhuis	-4.000.000	0	0	-220.000	-220.000	0	-3.560.000		-4.322.242	-8.322.242
uitgave	-4.000.000	0	0	-220.000	-220.000	0	-3.560.000		-4.322.242	-8.322.242
Vereffening Blairon NV	6.000.000	0	0	0	0	0	6.000.000			
ontvangst	6.000.000	0	0	0	0	0	6.000.000			
Verkopen patrimonium	256.500	256.500	0	0	0	0	0			
ontvangst	256.500	256.500	0	0	0	0	0			
Openbaar domein	-68.755.000	-21.830.862	-9.100.684	-14.806.578	-6.112.548	-11.154.105	-5.750.224			
Afkoppelen Schorvoortloop	-1.019.000	0	-15.000	-15.000	-805.000	-184.000	0			
uitgave	-1.019.000	0	-15.000	-15.000	-805.000	-184.000	0			
Apostoliekenstraat Oost	-642.000	0	-5.000	-637.000	0	0	0			
uitgave	-642.000	0	-5.000	-637.000	0	0	0			
Bekken Broekzijde	-630.000	-630.000	0	0	0	0	0	-553.542		-1.183.542
uitgave	-630.000	-630.000	0	0	0	0	0	-553.542		-1.183.542
Bekken Stadspark	-885.000	-885.000	0	0	0	0	0	-43.124		-928.124
uitgave	-885.000	-885.000	0	0	0	0	0	-43.124		-928.124
Brug soudal	-234.000	0	-11.000	-223.000	0	0	0	-20.146		-254.146
uitgave	-234.000	0	-11.000	-223.000	0	0	0	-20.146		-254.146
Buurtpark begraafplaats Kwakkelstraat	-487.703	-155.000	-125.500	-126.010	-26.530	-27.061	-27.602	-44.341		-532.044
uitgave	-487.703	-155.000	-125.500	-126.010	-26.530	-27.061	-27.602	-44.341		-532.044
Circulatie binnenstad	-3.305.200	-2.120.000	-595.000	-590.200	0	0	0			
uitgave	-3.305.200	-2.120.000	-595.000	-590.200	0	0	0			
Fietspaden N12	-687.000	-20.000	-20.000	-1.071.000	424.000	0	0	-24.073		-711.073
ontvangst	424.000	0	0	0	424.000	0	0	0		424.000
uitgave	-1.111.000	-20.000	-20.000	-1.071.000	0	0	0	-24.073		-1.135.073
Gasthuis in het groen	-389.000	0	-15.000	-374.000	0	0	0			
uitgave	-389.000	0	-15.000	-374.000	0	0	0			

Globaal overzicht van de investeringen Stad en OCMW bij meerjarenplan 2026-2031	Som van MJP 2026 - 2031	Som van budget 2026	Som van budget 2027	Som van budget 2028	Som van budget 2029	Som van budget 2030	Som van budget 2031	Voor MJP	Na MJP	Totaal investering bij overschrijding periode meerjarenplan
Gasthuisstraat	-2.766.000	-45.000	-2.721.000	0	0	0	0	-120.000		-2.886.000
uitgave	-2.766.000	-45.000	-2.721.000	0	0	0	0	-120.000		-2.886.000
Groenblauw	-3.585.709	-463.463	-252.333	-583.464	-756.163	-760.043	-770.244			
uitgave	-3.585.709	-463.463	-252.333	-583.464	-756.163	-760.043	-770.244			
Groene stad	-32.534	203.250	-35.700	-86.414	-37.142	-37.885	-38.643			
ontvangst	326.000	326.000	0	0	0	0	0			
uitgave	-358.534	-122.750	-35.700	-86.414	-37.142	-37.885	-38.643			
Heizijde (Fonteinstraat - B&B Hessie)	-3.000	-3.000	0	0	0	0	0	-326.125		-329.125
uitgave	-3.000	-3.000	0	0	0	0	0	-326.125		-329.125
Herstelling riool R13	-1.527.000	0	0	-45.000	-1.482.000	0	0			
uitgave	-1.527.000	0	0	-45.000	-1.482.000	0	0			
Jan Breydelstraat	-1.386.000	0	0	0	-23.000	-23.000	-1.340.000			
uitgave	-1.386.000	0	0	0	-23.000	-23.000	-1.340.000			
Kastelein - Laguitstraat	-202.000	0	0	-20.000	-2.367.000	2.185.000	0			
ontvangst	2.185.000	0	0	0	0	2.185.000	0			
uitgave	-2.387.000	0	0	-20.000	-2.367.000	0	0			
Kruishuisstraat - Smitsstraat	-1.611.000	0	0	0	-31.000	-811.000	-769.000			
uitgave	-1.611.000	0	0	0	-31.000	-811.000	-769.000			
Kruispunt R13-N12	-82.000	0	-82.000	0	0	0	0			
uitgave	-82.000	0	-82.000	0	0	0	0			
Lodewijk De Koninckstraat	-768.000	0	-10.000	-16.000	-742.000	0	0			
uitgave	-768.000	0	-10.000	-16.000	-742.000	0	0			
Maasstraat	-1.828.000	-24.000	-31.000	-1.752.000	-21.000	0	0			
uitgave	-1.828.000	-24.000	-31.000	-1.752.000	-21.000	0	0			
Merodelei Oost	-572.000	0	0	0	-21.000	-520.000	-31.000			
uitgave	-572.000	0	0	0	-21.000	-520.000	-31.000			

Globaal overzicht van de investeringen Stad en OCMW bij meerjarenplan 2026-2031	Som van MJP 2026 - 2031	Som van budget 2026	Som van budget 2027	Som van budget 2028	Som van budget 2029	Som van budget 2030	Som van budget 2031	Voor MJP	Na MJP	Totaal investering bij overschrijding periode meerjarenplan
Mesesstraat - Dahliastraat	-1.798.845	-2.190.000	391.155	0	0	0	0	-1.746.426		-3.545.271
ontvangst	391.155	0	391.155	0	0	0	0	0		391.155
uitgave	-2.190.000	-2.190.000	0	0	0	0	0	-1.746.426		-3.936.426
Nette stad	-475.406	-210.000	-51.000	-52.020	-53.060	-54.122	-55.204			
uitgave	-475.406	-210.000	-51.000	-52.020	-53.060	-54.122	-55.204			
Nieuwe wijkcirculatie Tuinwijk	-1.300.400	0	0	0	0	-1.300.400	0			
uitgave	-1.300.400	0	0	0	0	-1.300.400	0			
Ontmoetings- en belevingspleintjes	-790.770	-40.000	-55.500	-208.080	-238.772	0	-248.418			
uitgave	-790.770	-40.000	-55.500	-208.080	-238.772	0	-248.418			
Ontmoetingsplek om te sporten in de stad	-540.000	-50.000	-85.000	-105.000	-300.000	0	0			
uitgave	-540.000	-50.000	-85.000	-105.000	-300.000	0	0			
Openbare verlichting i.s.m. Fluvius	-1.290.735	-469.713	-470.115	-464.836	151.356	152.287	-189.714			
ontvangst	1.166.400	194.400	194.400	194.400	194.400	194.400	194.400			
uitgave	-2.457.135	-664.113	-664.515	-659.236	-43.044	-42.113	-384.114			
Oude Dijk - Broekzijde	-1.062.500	0	-70.000	-1.367.500	375.000	0	0	-65.500		-1.128.000
ontvangst	1.875.000	0	0	1.500.000	375.000	0	0	0		1.875.000
uitgave	-2.937.500	0	-70.000	-2.867.500	0	0	0	-65.500		-3.003.000
Pieter De Nefstraat	-709.000	0	0	-15.000	-10.000	-684.000	0			
uitgave	-709.000	0	0	-15.000	-10.000	-684.000	0			
Rubensstraat - Papenbrugge	-130.000	-130.000	0	0	0	0	0			
uitgave	-130.000	-130.000	0	0	0	0	0			
Slagmolenstraat	-5.097.427	-5.062.500	-1.455.000	1.420.073	0	0	0	-2.192.131		-7.289.558
ontvangst	4.302.073	0	2.856.000	1.446.073	0	0	0	0		4.302.073
uitgave	-9.399.500	-5.062.500	-4.311.000	-26.000	0	0	0	-2.192.131		-11.591.631

Globaal overzicht van de investeringen Stad en OCMW bij meerjarenplan 2026-2031	Som van MJP 2026 - 2031	Som van budget 2026	Som van budget 2027	Som van budget 2028	Som van budget 2029	Som van budget 2030	Som van budget 2031	Voor MJP	Na MJP	Totaal investering bij overschrijding periode meerjarenplan
Spoorwegstraat - Ieperstraat	-3.625.000	0	-130.000	-4.320.000	825.000	0	0	-171.500		-3.796.500
ontvangst	4.125.000	0	0	3.300.000	825.000	0	0	0		4.125.000
uitgave	-7.750.000	0	-130.000	-7.620.000	0	0	0	-171.500		-7.921.500
Steenweg op Gierle	-1.850.875	0	-389.875	-1.001.000	-460.000	0	0	-345.271		-2.196.146
uitgave	-1.850.875	0	-389.875	-1.001.000	-460.000	0	0	-345.271		-2.196.146
Steenweg op Oosthoven	-4.393.000	0	0	-140.000	-82.000	-4.171.000	0	1.098		-4.391.902
ontvangst	0	0	0	0	0	0	0	56.600		56.600
uitgave	-4.393.000	0	0	-140.000	-82.000	-4.171.000	0	-55.502		-4.448.502
Steenweg op Zondereigen	-1.560.385	-4.050.066	-57.319	0	2.547.000	0	0	-188.183		-1.748.568
ontvangst	4.427.681	0	1.880.681	0	2.547.000	0	0			4.427.681
uitgave	-5.988.066	-4.050.066	-1.938.000	0	0	0	0	-188.183		-6.176.249
Structureel onderhoud openbaar domein	-12.530.771	-2.001.370	-1.827.497	-1.993.387	-2.192.236	-2.235.881	-2.280.399			
uitgave	-12.530.771	-2.001.370	-1.827.497	-1.993.387	-2.192.236	-2.235.881	-2.280.399			
Veedijk West	-3.459.000	0	0	-830.000	-46.000	-2.583.000	0			
uitgave	-3.459.000	0	0	-830.000	-46.000	-2.583.000	0			
Verbreiding Heizijde	-209.000	0	0	-18.000	-191.000	0	0			
uitgave	-209.000	0	0	-18.000	-191.000	0	0			
Verfraaiing begraafplaats Nazareth	-675.000	-300.000	-50.000	0	-225.000	-100.000	0			
uitgave	-675.000	-300.000	-50.000	0	-225.000	-100.000	0			
Verfraaiing stadspark	-797.740	0	-300.000	-172.740	-325.000	0	0			
uitgave	-797.740	0	-300.000	-172.740	-325.000	0	0			
VRI Steenweg op Tielen	-3.142.000	-2.510.000	-632.000	0	0	0	0	-225.846		-3.367.846
uitgave	-3.142.000	-2.510.000	-632.000	0	0	0	0	-225.846		-3.367.846
Warandestraat	-675.000	-675.000	0	0	0	0	0			
uitgave	-675.000	-675.000	0	0	0	0	0			

Globaal overzicht van de investeringen Stad en OCMW bij meerjarenplan 2026-2031	Som van MJP 2026 - 2031	Som van budget 2026	Som van budget 2027	Som van budget 2028	Som van budget 2029	Som van budget 2030	Som van budget 2031	Voor MJP	Na MJP	Totaal investering bij overschrijding periode meerjarenplan
Diverse	-30.818.577	-5.334.841	-5.132.784	-6.280.442	-4.301.397	-5.728.231	-4.040.881			
Aankopen, onderhouden en vervangen werkmateriaal	-9.319.010	-2.036.213	-1.806.413	-1.573.302	-1.240.187	-1.200.585	-1.462.310			
uitgave	-9.319.010	-2.036.213	-1.806.413	-1.573.302	-1.240.187	-1.200.585	-1.462.310			
Bels Lijntje	-126.000	-96.000	-30.000	0	0	0	0	-102.280		-228.280
uitgave	-126.000	-96.000	-30.000	0	0	0	0	-102.280		-228.280
Bijdragen in investeringsuitgaven verbonden entiteiten	-12.060.946	-1.898.939	-2.107.503	-1.984.011	-1.997.575	-2.076.512	-1.996.406			
uitgave	-12.060.946	-1.898.939	-2.107.503	-1.984.011	-1.997.575	-2.076.512	-1.996.406			
Digitale veiligheid (NIS2)	-800.000	-200.000	-200.000	-200.000	-200.000	0	0			
uitgave	-800.000	-200.000	-200.000	-200.000	-200.000	0	0			
Inrichting Sporthoeve	-370.000	0	-50.000	-320.000	0	0	0			
uitgave	-370.000	0	-50.000	-320.000	0	0	0			
Inrichting Waterheide	-1.474.000	0	-109.000	-1.365.000	0	0	0			
uitgave	-1.474.000	0	-109.000	-1.365.000	0	0	0			
Investeringssubsidies verenigingen	-665.507	-105.500	-107.610	-109.762	-111.957	-114.197	-116.481			
uitgave	-665.507	-105.500	-107.610	-109.762	-111.957	-114.197	-116.481			
kleine investeringen < 250 000 euro	-1.009.830	-148.000	-64.160	-230.343	-191.550	-317.781	-57.996			
uitgave	-1.009.830	-148.000	-64.160	-230.343	-191.550	-317.781	-57.996			
Onderhoud stedelijke sportinfrastructuur en sportmaterialen	-277.557	-44.000	-44.880	-45.778	-46.693	-47.627	-48.580			
uitgave	-277.557	-44.000	-44.880	-45.778	-46.693	-47.627	-48.580			
Ontsluiting Begijnhofsite	-60.000	-60.000	0	0	0	0	0			
uitgave	-60.000	-60.000	0	0	0	0	0			
Opmaak Hemelwater- en Droogteplan	-25.000	0	0	0	-25.000	0	0			
uitgave	-25.000	0	0	0	-25.000	0	0			

Globaal overzicht van de investeringen Stad en OCMW bij meerjarenplan 2026-2031	Som van MJP 2026 - 2031	Som van budget 2026	Som van budget 2027	Som van budget 2028	Som van budget 2029	Som van budget 2030	Som van budget 2031	Voor MJP	Na MJP	Totaal investering bij overschrijding periode meerjarenplan
Premiestelsels kernwinkelgebied	-738.487	-120.000	-121.200	-122.424	-123.672	-124.946	-126.245			
uitgave	-738.487	-120.000	-121.200	-122.424	-123.672	-124.946	-126.245			
Ruimtelijke planningsinstrumenten	-1.441.775	-388.022	-331.800	-293.116	-215.918	-143.297	-69.622			
uitgave	-1.441.775	-388.022	-331.800	-293.116	-215.918	-143.297	-69.622			
Stadsbos Wieltjes	422.880	-35.600	-55.600	642.224	-40.000	-38.144	-50.000	-1.370.999		-948.118
ontvangst	785.774	32.400	32.400	720.974	0	0	0	0		785.774
uitgave	-362.894	-68.000	-88.000	-78.750	-40.000	-38.144	-50.000	-1.370.999		-1.733.893
Warmtetransitie	-2.873.345	-202.567	-104.618	-678.930	-108.845	-1.665.143	-113.242			
uitgave	-2.873.345	-202.567	-104.618	-678.930	-108.845	-1.665.143	-113.242			
Totaal investeringsbudget MJP 2026-2031	-124.531.924	-39.169.157	-15.614.783	-25.518.678	-13.549.064	-18.456.509	-12.223.733			



4.5 Financiële risico's

Het in kaart brengen van de financiële risico's maakt deel uit van een gezond financieel beheer en is een continu proces. Dit overzicht biedt inzicht in de belangrijkste onzekerheden en hun mogelijke impact op Stad Turnhout. Interne en externe factoren zullen er ongetwijfeld voor zorgen dat deze lijst in de loop van het meerjarenplan wordt bijgesteld. Stad Turnhout loopt in het algemeen dezelfde risico's als andere Vlaamse gemeentebesturen. De inschatting van de financiële risico's kan enkel gebeuren, rekening houdend met de gegevens die tot op heden bekend zijn.

A. Financiële context en uitdagingen

De financiële uitdagingen waarmee Stad Turnhout geconfronteerd wordt, zijn structureel en historisch bepaald. Als centrumstad dragen we een disproportionele verantwoordelijkheid voor dienstverlening aan een brede regio van 250 000 tot 300 000 inwoners, terwijl onze inkomsten uitsluitend gebaseerd zijn op het aantal Turnhoutse inwoners. Deze situatie is een rechtstreeks gevolg van de gemiste fusie in de jaren '70, waardoor Turnhout geen schaalvoordelen geniet zoals andere centrumsteden.

De structurele onderfinanciering wordt versterkt door federale en Vlaamse maatregelen die een directe impact hebben op lokale besturen. Hervormingen in fiscaliteit, wijzigingen in dotaties en opgelegde beleidskeuzes, zoals de beperking van werkloosheidsuitkeringen, zorgen voor extra lasten, vaak zonder voldoende compensatie. De Vlaamse begroting, gecommuniceerd in september, bevatte al maatregelen die Stad Turnhout zwaar treffen. Het akkoord over de federale begroting kwam er pas toen wij onze documenten voor het meerjarenplan finaliseerden. Daardoor konden we de impact niet verwerken in onze cijfers. We volgen de verdere uitwerking van deze maatregelen op en zullen bij de eerstvolgende aanpassing van het meerjarenplan de nodige bijstellingen doen.

Daarnaast wegen de pensioenlasten zwaar op ons meerjarenplan. Stad Turnhout financiert niet alleen de pensioenen van eigen statutaire personeelsleden, maar ook die van het ziekenhuispersoneel dat zorg levert voor de hele regio. Deze kosten vertegenwoordigen bijna 9% van ons exploitatiebudget en stijgen verder door een dalende Vlaamse tussenkomst vanaf 2027.

Ondanks deze uitdagingen kiest Stad Turnhout resoluut voor ambitie. We hebben met alle beschikbare informatie een zo betrouwbaar mogelijk financieel kader opgesteld en blijven investeren in wat essentieel is: een kwalitatieve, veilige en duurzame openbare ruimte. Investerings in het openbaar domein blijven absoluut noodzakelijk om de leefbaarheid, veiligheid en duurzaamheid van onze stad te versterken.

B. Onzekerheid over Vlaamse en federale begrotingsmaatregelen

1. Ontbreken van een goedgekeurde federale begroting

Het ontbreken van een goedgekeurde federale begroting op het moment van de opmaak van het meerjarenplan zorgt voor onzekerheid over toekomstige dotaties, fiscale hervormingen en andere federale maatregelen. Stad Turnhout erkent dit risico, maar heeft met alle beschikbare informatie een zo betrouwbaar mogelijk financieel kader opgesteld. Wanneer federale beslissingen later bijkomende impact hebben, zullen we tijdig bijsturen, maar vandaag kiezen we resoluut voor vooruitgang en een toekomstgericht beleid.





2. Impact van Vlaamse begroting: laattijdige informatie en grote onzekerheid

De Vlaamse begrotingsoefening om tegen 2027 een evenwicht te bereiken, heeft geleid tot besparingen en verschuivingen die een directe impact hebben op lokale besturen. Voor Stad Turnhout betekent dit dat we ons meerjarenplan moeten opstellen in een context van laattijdige en onvolledige informatie. De exacte uitwerking van verschillende maatregelen blijft voorlopig onduidelijk, wat het nemen van onderbouwde beslissingen bemoeilijkt.

Belangrijkste Vlaamse maatregelen en hun impact op Turnhout:

- Afbouw van stadsvernieuwingsmiddelen: volledige schrapping van het budget voor stadsvernieuwing, waardoor geplande projecten niet langer op Vlaamse steun kunnen rekenen.
- Vermindering grootstedelijk beleid: het budget daalt met twee derde, wat de ruimte voor sociale en stedelijke projecten sterk beperkt.
- Hogere milieuheffing op restafval: extra kosten voor afvalbeheer, met een directe impact op de exploitatie-uitgaven.
- Verlaging Vlaamse tussenkomst in pensioenkosten: vanaf 2027 vermindert de dotatie voor de responsabiliseringsbijdrage met 38 miljoen euro op Vlaams niveau, wat voor Turnhout neerkomt op een bijkomende last van ongeveer 800 000 euro per jaar.
- Onzekerheid rond specifieke fondsen: hoewel het Gemeentefonds blijft groeien met de afgesproken 3,5% per jaar en er investeringen komen in kinderopvang en mobiliteit, is de verdeling van middelen en timing van uitbetaling nog niet volledig duidelijk.

Ondanks deze onzekerheden kiest Stad Turnhout ervoor om met de beschikbare gegevens een zo betrouwbaar mogelijk meerjarenplan op te maken. Transparantie naar de gemeenteraad blijft daarbij essentieel.

3. Onzekerheid over fiscale hervormingen

De federale hervorming van de personenbelasting, met onder meer een verhoging van de belastingvrije som en het schrappen van bepaalde aftrekken, zal op termijn leiden tot een aanzienlijke daling van de inkomsten uit de aanvullende personenbelasting (APB), een van de belangrijkste inkomstenbronnen voor lokale besturen. Voor Stad Turnhout, waar APB samen met opcentiemen onroerende voorheffing en het gemeentefonds bijna de helft van de exploitatieontvangsten uitmaakt, vormt dit een structureel risico voor het financieel evenwicht. De maatregelen werden samen met het federaal begrotingsakkoord gecommuniceerd op maandag 24 november 2025. De technische details moeten nog uitgewerkt worden. Dit betekent dat lokale besturen voorlopig niet over definitieve cijfers beschikken.

Historisch gezien waren afwijkingen op deze ramingen meestal het gevolg van verschuivingen in tijd (transactiemomenten) en niet van structurele overschattingen. Bovendien compenseerden positieve en negatieve afwijkingen elkaar vaak. Toch blijft het risico bestaan dat meerdere negatieve afwijkingen zich gelijktijdig voordoen, wat een directe druk op het meerjarenplan zou veroorzaken.

Op 7 oktober 2025 ontvingen alle lokale besturen een brief van Vlaams minister Hilde Crevits waarin de minister erkent dat de nieuwe ramingen voor inkomsten eind september (o.a. raming APB en bijsturing dotatie responsabiliseringsbijdrage) laattijdig komen en dat niet alle besturen ze nog kunnen verwerken in hun initieel meerjarenplan. Besturen mogen daarom voorlopig werken met de oudere cijfers, op voorwaarde dat ze transparant communiceren naar de gemeenteraad welke ramingen er zijn gebruikt en wat het verschil is. De nieuwe cijfers moeten worden meegenomen bij de eerstvolgende aanpassing van het meerjarenplan.





Stad Turnhout heeft, in overeenstemming met deze brief, gekozen om voor de APB de cijfers van april 2025 te hanteren en de recente bijsturing van de dotatie responsabiliseringsbijdrage wel op te nemen in het meerjarenplan 2026-2031. Dit onderscheid is bewust: de bijsturing van de dotatie is een vaststaande beslissing, terwijl de APB-ramingen van september 2025 volgens VVSG minder betrouwbaar zijn. Ze zijn gebaseerd op een beperkte referentieperiode, beïnvloed door lagere opbrengsten in aanslagjaar 2024 en bemoeilijkt de berekeningsmethode op basis van boekjaren een correcte vergelijking. Daarnaast houdt de raming rekening met de aangekondigde fiscale hervorming waar de impact van de verhoging van de belastingvrije som al vanaf 2029 is voorzien. Deze maatregel is recent bevestigd in het federaal begrotingsakkoord, maar de effectieve impact is nog onduidelijk. Gezien deze onzekerheden kiest Stad Turnhout bewust voor de ramingen van april 2025 en wachten we op een herrekening van de FOD Financiën met de recente gegevens uit het federaal begrotingsakkoord.

Zoals de brief voorschrijft, nemen we hieronder transparant op wat het verschil is tussen de ramingen van april 2025 en de ramingen van september 2025 voor de inkomsten uit de aanvullende personenbelasting.

Jaar	Raming APB april 2025	Raming APB sept 2025	Vershil
2026	€ 16.608.551	€ 16.257.694	-€ 350.857
2027	€ 17.160.704	€ 16.664.232	-€ 496.472
2028	€ 17.794.596	€ 17.156.081	-€ 638.515
2029	€ 18.473.034	€ 17.677.255	-€ 795.779
2030	€ 19.175.009	€ 17.509.322	-€ 1.665.688
2031	€ 19.903.660	€ 17.927.532	-€ 1.976.128
2026-2031	€ 109.115.555	€ 103.192.116	-€ 5.923.439

C. Maatregelen van hogere overheden

Beslissingen van Vlaamse en federale overheden die worden doorgeschoven naar het lokale niveau vormen een belangrijk financieel risico. Lokale besturen hebben hier vaak geen inspraak in, terwijl de impact groot kan zijn. Een concreet voorbeeld is de beperking van de werkloosheidsuitkering in de tijd. Deze maatregel zal leiden tot een verhoogde instroom bij het OCMW. Hoewel federale financiering voorzien is, blijven veel details onduidelijk en zijn sommige subsidies degressief. De werkelijke financiële impact zal pas later blijken.

Voor Turnhout betekent dit een aanzienlijke extra druk: in 2026 en 2027 stromen 793 mensen uit bij RVA. Op basis van de 1/3-regel (33% heeft recht op leefloon) verwachten we ongeveer 262 extra leefloongerechtigden. Dit vraagt niet alleen bijkomende middelen, maar ook extra werkdruk voor onze administratie. De eerste inschatting van deze bijkomende kost bedraagt 1 miljoen euro voor de periode 2026-2029.

D. Financiering pensioenen mandatarissen en statutair personeel

Stad Turnhout staat zoals elke lokaal bestuur in voor de financiering van de pensioenen van haar mandatarissen en statutaire personeelsleden. Stad Turnhout heeft hiervoor in het verleden twee verzekeringen bij Ethias afgesloten (de pensioenkas). Een pensioenverzekering voor pensioenen van mandatarissen en extra pensioencomponenten statutair personeel en een bijdrageverzekering voor de bijdragen in het gesolidariseerd pensioenfonds van waar de pensioenen van het statutair personeel wordt betaald.





De pensioenverzekering heeft vandaag een reserve van 15 miljoen euro. Hiermee wordt 21,8% van alle toekomstige pensioenen gedekt. Voor het meerjarenplan 2026-2031 wordt jaarlijks 2,5 miljoen euro boven op de wettelijke pensioenbijdragen voorzien als koopsom. Zo kunnen we garanderen dat de koopsom ook voor volgende legislatuur jaarlijks 2,5 miljoen euro per jaar blijft. De dekkingsgraad wordt in 2031 op 16% geschat.

De bijdrageverzekering heeft vandaag een reserve van 33,5 miljoen euro. Hiermee wordt 7% van alle toekomstige pensioenen gedekt. Voor het meerjarenplan 2026-2031 wordt jaarlijks 15,1 miljoen euro boven op de wettelijke pensioenbijdrage voorzien als koopsom. Zo kunnen we garanderen dat de dekkingsgraad 7% blijft voor deze legislatuur.

De responsabiliseringsbijdrage is een bijdrage die lokale besturen betalen voor de pensioenen van hun statutaire ambtenaren. Het gaat om een gesloten financieringssysteem, wat betekent dat de factuur grotendeels door de lokale besturen zelf wordt gedragen. Vooral besturen die, naast hun eigen administratie, ook externe organisaties beheren (zoals ziekenhuizen die vroeger onder het OCMW vielen), komen hierdoor in de financiële problemen.

De vorige en huidige Vlaamse regering namen de helft van deze responsabiliseringsbijdrage ten laste voor de lokale besturen via een algemene dotatie. Vanaf 2027 wordt deze Vlaamse tussenkomst verminderd met 38 miljoen euro, verdeeld over de lokale besturen. Voor Turnhout betekent dit een bijkomende last van ongeveer 800 000 euro per jaar.

Jaar	Responsabiliseringsbijdrage (prognose Ethias)	Dotatie Vlaanderen oorspronkelijk	Dotatie Vlaanderen nieuw	Verschil dotatie
2025	€15 418 708	€ 7 489 500		
2026	€ 16 258 492	€ 8 259 443	€ 8 259 443	€ 0
2027	€ 16 742 060	€ 8 845 433	€ 8 047 807	-€ 797 625
2028	€ 17 164 036	€ 9 401 771	€ 8 618 339	-€ 783 432
2029	€ 17 346 376	€ 9 840 791	€ 9 084 461	-€ 756 330
2030	€ 17 831 248	€ 10 310 839	€ 9 579 017	-€ 731 822
2031	€ 18 405 973	€ 10 786 380	€ 9 965 337	-€ 821 043
Impact MJP 2026-2031		€ 57 444 657	€ 53 554 404	-€ 3 890 252

Daarnaast is in het gesloten systeem een korting voorzien op de responsabiliseringsbijdrage wanneer je als Stad voorziet in een voldoende hoge 2^e pensioenpijler voor contractuelen (> 3%), hiervoor komt Turnhout in aanmerking, maar deze korting wordt steeds kleiner. Tot 2024 is deze korting 50% van de bijdragen, maar door het gesloten systeem zijn er te weinig besturen die een boete moeten betalen om de bonussen te financieren. Meer en meer gemeenten verhogen de 2^e pensioenpijler. Hierdoor is externe financiering van de federale regering noodzakelijk. In 2024 zorgde de federale regering voor 80 miljoen euro en in 2025 voorzien ze slechts 50 miljoen euro. Dit betekent dat de korting daalt naar 30% van de bijdragen. Zonder de federale tussenkomst zou de korting verder zakken naar 10% van de kosten van de 2^e pensioenpijler. (Ter info: korting van 2024 voor Stad en OCMW ± 200 000 euro)





Als laatste maatregel voor deze sterk stijgende kosten verbonden aan de pensioenlasten van de statutaire personeelsleden werd een wetsontwerp ingediend waarbij steden met meer dan 100 000 inwoners aanspraak kunnen maken op een extra dotatie van de federale regering. Dit wetsontwerp is nog niet goedgekeurd en de raad van state heeft een negatief advies uitgebracht voor de criteria waarop de middelen worden verdeeld. Stad Turnhout heeft zich aangesloten bij Stad Genk om, bij een eventuele goedkeuring van deze wet, gezamenlijk met nog vele andere lokale besturen een procedure op te starten om de vernietiging ervan te vorderen bij het Grondwettelijk Hof.

E. Risico's over de evolutie van de exploitatieontvangsten & -uitgaven

De blijvende prijsdruk door inflatie en loonindexeringen zet de uitgavenstructuur onder druk, terwijl de betaalcapaciteit van burgers, verenigingen en ondernemingen afneemt, wat kan leiden tot dalende inkomsten en een verhoogd debiteurenrisico. Daarnaast blijft de energiemarkt volatiel, waardoor toekomstige prijsschommelingen moeilijk voorspelbaar zijn en een directe impact kunnen hebben op de exploitatiekosten.

Het debiteurenrisico houdt in dat facturen niet of laattijdig worden betaald, wat een impact kan hebben op de liquiditeit en planning van Stad Turnhout. Om het risico te beperken volgen we openstaande vorderingen systematisch op en sturen we betalingsherinneringen. Waar nodig bieden we afbetalingsmogelijkheden aan en schakelen we bij hardnekkige achterstand externe invordering in. Deze aanpak helpt om het risico beheersbaar te houden, al blijft het een aandachtspunt in een context van economische onzekerheid.

F. Verbonden partijen

Stad Turnhout werkt intensief samen met diverse partnerbesturen en organisaties, waaronder de politiezone en de hulpverleningszone. Stad Turnhout draagt 47,10% bij aan de totale begroting van de politiezone en 26,72% aan die van de hulpverleningszone. Deze financiële engagementen vormen een substantiële belasting op het stedelijk budget. Een belangrijk aandachtspunt is het risico op een verdere stijging van de werkings- en investeringsubsidies voor deze zones. Momenteel stellen we een structureel stijgende tendens vast in de te betalen bedragen.

Verder heeft Stad Turnhout ook een aantal samenwerkingsovereenkomsten met verschillende partners. Via regelmatige overlegmomenten bewaart de stad een helder zicht op beleidsbeslissingen en ontwikkelingen die een impact kunnen hebben op de stedelijke financiën. Daarnaast neemt de stad deel aan samenwerkingen waarbij de bijdrage wordt berekend op basis van het aantal inwoners. Dit geldt onder meer voor partners zoals IOK, CAW, WZK, Kordia en Erfgoed Noorderkempen, ... De stijgende bevolking van Turnhout heeft dus een rechtstreekse impact op de uitgaven voor deze samenwerkingsverbanden, aangezien een groter inwonersaantal automatisch leidt tot hogere financiële bijdragen voor de dienstverlening.

Daarnaast zijn er ook wettelijke verplichtingen die de stad moet naleven, zoals de ondersteuning van eredienstbesturen. Deze maken integraal deel uit van het bredere financiële kader en vergen blijvende aandacht. Voor het opstellen van het meerjarenplan (MJP) 2026-2031 maakte de administratie, op basis van cijfers 2020-2024, een analyse van inkomsten en uitgaven. Hierbij werden uitzonderlijke en eenmalige kosten, coronagerelateerde uitgaven, herbestemming van de kerk Blijde Boodschap en wijzigingen in verhuur en gebruik mee verrekend. Voor 2027-2031 werd een indexatie van maximaal 2% toegepast. De kerkraden stelden daarnaast een eigen meerjarenplan op met gekende toekomstige uitgaven (zoals dringende herstellingen). In overleg werden beide voorstellen besproken. De voorstellen van kerkraden lagen meestal hoger, maar uiteindelijk werd een MJP overeengekomen dat grotendeels aansluit bij de berekening van de administratie.





De recente en lopende crisissen hebben hun weerslag op alle betrokken besturen en organisaties. Net als Stad Turnhout worden ook onze partnerbesturen geconfronteerd met gelijkaardige uitdagingen op het vlak van middelen, personeel en beleidskeuzes. Daarom is het van essentieel belang om via gestructureerd en frequent overleg de vinger aan de pols te houden. Zo blijft Stad Turnhout tijdig geïnformeerd over mogelijk bijkomende financiële implicaties en kan er proactief worden ingespeeld op nieuwe noden of risico's.

G. Borgstellingen

In een aantal projecten staat Stad Turnhout borg voor het bekomen van een financiering. Borg staan betekent dat als de schulden niet worden betaald, de schuldeiser de schuld bij de stad zal invorderen. Momenteel zijn er geen aanwijzingen dat de schulden niet worden betaald. Voor de projecten waar de stad borg voor staat, staan de volgende bedragen nog open op 31/12/2024:

- Optisport: 4,26 miljoen euro voor de renovatie van het zwembad
- Autonoom Gemeentebedrijf: 2,18 miljoen euro voor de initiële bouw van het zwembad
- Gewaarborgde lening Blairon nv: 10,13 miljoen euro

Vanuit OCMW Turnhout zijn er de volgende borgstellingen:

- Zorggroep Orion: 2,90 miljoen euro
- AZ Turnhout: 2,89 miljoen euro

H. Op te nemen leningen

Het risico op hogere rentelasten omwille van een wijzigende rente-omgeving is voor de bestaande leningen zeer beperkt voor Stad Turnhout aangezien Stad Turnhout grotendeels over leningen beschikt met een vaste rentevoet.

In het meerjarenplan 2026-2031 worden nieuwe leningen voorzien. Bij deze nieuwe leningen blijven wij werken met een vaste rentevoet om het risico beperkt te houden.

I. Vergrijzing, vergroening en toenemende zorgvraag

De vergrijzing, vergroening en samenstelling van de lokale bevolking hebben een impact op de noden die er zijn in een stad. De vergrijzing van de bevolking verhoogt de druk op zorgvoorzieningen, welzijnsdiensten en aangepaste infrastructuur. Dit leidt tot stijgende exploitatie- en investeringskosten.

J. Arbeidsmarkt en personeelstekorten

Moeilijkheden om geschikt personeel aan te trekken en te behouden, vooral in zorg, techniek, ICT en onderwijs. Dit kan leiden tot hogere loonkosten en verminderde dienstverlening.

K. Digitalisering en cyberveiligheid

Toenemende digitalisering brengt risico's mee op vlak van datalekken, cyberaanvallen en noodzaak tot continue technologische vernieuwing. De afhankelijkheid van digitale systemen groeit. We trachten onze medewerkers bewust te maken van deze risico's en we proberen voldoende interne controles in te bouwen en waar mogelijk aan functiescheiding te doen om deze risico's te beperken. Indien nodig wordt er ook beroep gedaan op externe audits en samenwerkingen met gespecialiseerde IT-partners.





L. Juridische geschillen

Momenteel zijn er een aantal juridische geschillen die een financiële impact kunnen hebben op de stad als de uitspraak in ons nadeel is, vb. schadedossier ongeval Oude Vaartstraat.

M. Crisissen

De recente geschiedenis heeft aangetoond dat crisissen onvermijdelijk kunnen zijn. Denk bijvoorbeeld aan de coronapandemie en de oorlog in Oekraïne: beide gebeurtenissen illustreren hoe externe factoren een ingrijpende invloed kunnen uitoefenen op de financiële situatie van lokale besturen.

Zulke crisissen raken niet alleen de reguliere inkomsten uit de dagelijkse werking, maar brengen ook extra uitgaven met zich mee door noodzakelijke maatregelen. Bovendien kunnen verminderde inkomsten het financieel evenwicht verder onder druk zetten.

Sommige maatregelen die genomen moeten worden, kunnen bovendien een blijvend karakter krijgen. Hoewel hogere overheden in dergelijke omstandigheden vaak tussenkomen, volstaat hun steun zelden om de volledige financiële en personele inspanningen van het lokaal bestuur te compenseren.





4.6 Overzicht personeelsinzet

Het huidige personeelsbestand van stad en OCMW Turnhout bestaat uit 549,9 VTE's. Onderstaande tabel geeft de verdeling weer per cluster op 1 januari 2026:

Personeelsinzet Stad en OCMW				
	Contractueel	Vastbenoemd	Politiek	Totaal
Decretale graden	2	-	-	2
Politiek personeel	-	-	1,5	1,5
Ondersteunende diensten	96,3	26,6	-	124,4
Mens	165,5	13,7	-	179,2
Ruimte	97,1	26,3	-	123,4
Vrije tijd	86,8	15,1	-	101,9
AZ Turnhout	-	13,1	-	13,1
Zorggroep Orion	-	5,9	-	5,9
TOTAAL	447,7	100,7	1,5	549,9

In de personeelsuitgaven worden ook de mandatarissen, gesubsidieerd onderwijzend personeel en tewerkstelling artikel 60 opgenomen. Deze worden echter niet opgenomen bij het overzicht van de personeelsinzet.

Gelet op de financiële context is er geen ruimte voor groei in het personeelsbestand. Het bestuur ziet het als een blijvende opdracht om te zoeken naar het juiste evenwicht tussen personeel, taken en middelen, om zo te zorgen voor een performante dienstverlening aan de burger en een volgehouden uitvoering van het meerjarenplan.





4.7 Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en andere verbonden entiteiten

Onderstaande tabel biedt een overzicht van de intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en andere verbonden entiteiten, inclusief de algemene financiële bijdragen van Stad en OCMW Turnhout. Zowel de exploitatie- als investeringsstussenkosten zijn weergegeven op basis van het totale legislatuurbudget voor de periode 2026-2031.

Stad Turnhout	Exploitatie	Investerings
AGB Turnhout	158.966,00	126.474,70
AUDIO	-	-
AZ Turnhout	-	-
Bekkenbestuur Maasbekken	-	-
Bekkenbestuur Netebekken	-	-
Benego	-	-
Besturen van eredienst	1.198.048,00	19.105,00
Bovenlokale cultuur Regio Noorderkempen	180.422,19	
Cipal	-	-
De Lijn	-	-
Eerstelijnszone Kempen	24.000,00	
EFRO GTI Kempen	-	-
Fluvius Kempen	-	-
Gemeenschappelijke Interne Dienst voor Preventie op het werk	-	-
Gemeentelijke Holding nv - in vereffening	-	-
Hulpverleningszone	20.788.342,00	4.619.920,00
IKA	-	-
ILV Sportregio Noorderkempen	-	-
Interlokale vereniging DKO Beeldende en Audiovisuele Kunsten Turnhout, Beerse, Oud-Turnhout, Zoersel	-	-
Interlokale vereniging DKO Dans/Woordkunst-Drama/Muziek Turnhout, Arendonk, Beerse, Retie, Vosselaar	-	-





IOK	12 034,42	
IOK Afvalbeheer	-	
JeP vzw	955.364,29	-
Kempisch Heerd	-	-
Kinderopvang vzw	14.377.630,74	94.621,81
OFP Prolocus	-	-
Onderwijsvereniging Steden en gemeenten	-	-
Open Manufacturing Campus vzw	-	-
OVSG - Onderwijsvereniging van steden en gemeenten	-	-
Pidpa	-	-
Politiezone	67.751.949,00	5.620.333,00
Pontes	-	-
Poolstok cvba	-	-
Projectvereniging Erfgoed Noorderkempen	1.003.834,05	-
Projectvereniging Kordia	2.839.360,94	
Regionaal Landschap Kleine en Grote Nete	110.736,27	-
Stadsboerderij vzw	-	-
Vereniging voor Openbaar Groen	-	-
Vervoerregioraad Kempen	-	-
VME's van de onroerende goederen	-	-
Vrienden van het Begijnhof van Turnhout	6.000,00	
VVSG	-	-
vzw Herdenking Slag van Turnhout 1789	-	-
Woonboog	-	-





OCMW Turnhout	Exploitatie	Investeringsen
Audio	-	-
AZ Turnhout	-	-
Cipal	-	-
Clova	-	-
Ethiasco	-	-
Gemeenschappelijke Interne Dienst voor Preventie op het werk	-	-
IOK	61.888,09	
Meduceum	-	-
OFP Prolocus	-	-
Poolstok cvba	-	-
Vrienden van het begijnhof van Turnhout	-	-
Welzijnszorg Kempen	589.773,01	
Woonboog	73.933,52	
Zorggroep Orion	13.757.070,01	





4.8 Beschrijving grondslagen en assumpties

Bij het opstellen van het meerjarenplan 2026-2031 is het essentieel dat de financiële ramingen gebaseerd zijn op duidelijke en onderbouwde uitgangspunten. De toelichting van de grondslagen en assumpties biedt inzicht in de manier waarop Stad Turnhout haar toekomstige ontvangsten en uitgaven inschat.

Aangezien het meerjarenplan een strategisch beleidsdocument is dat richting geeft aan het beleid en de financiële keuzes van het bestuur, is transparantie over de gehanteerde aannames cruciaal. Het stelt de raad in staat om de realiteitszin van de ramingen te beoordelen, de impact van beleidskeuzes beter te begrijpen en de financiële gezondheid van de stad op lange termijn in te schatten.

A. Algemene grondslag voor uitgaven en ontvangsten

Bij de opmaak van het meerjarenplan 2026-2031 hanteert Stad Turnhout als algemene grondslag een jaarlijkse indexatie van 2% voor zowel de uitgaven als de ontvangsten. Deze keuze ondersteunt een realistische en stabiele raming afgestemd op de verwachte evolutie van de levensduurte en de prijsontwikkeling in België.

Volgens de inflatievooruitzichten van het Federaal Planbureau van 1 juli 2025 wordt de inflatie voor de komende jaren geraamd op een niveau net onder 2%, na een periode van verhoogde prijsstijgingen in 2022-2023. Ook de gezondheidsindex, die als basis dient voor de automatische indexering van lonen, sociale uitkeringen en huurprijzen, vertoont een gematigde stijging in lijn met deze prognose.

Door een vaste indexatievoet van 2% toe te passen:

- vermijden we jaarlijkse schommelingen in de ramingen;
- bouwen we een conservatieve buffer in tegen onverwachte prijsstijgingen;
- verhogen we de vergelijkbaarheid en transparantie van de meerjarenramingen.

Voor bepaalde budgetten is een indexatie van 2% niet aangewezen en is 1% indexatie voorzien. Dit betreft vooral kredieten:

- zonder vaste contractuele verplichtingen (bv. projectmatige uitgaven);
- zonder koppeling aan personeelskosten;
- waar flexibiliteit in besteding mogelijk is.

Hieronder worden per economische rubriek specifieke afwijkingen op deze algemene grondslag toegelicht.

B. Rentevoet op te nemen leningen

In het meerjarenplan 2026-2031 zijn jaarlijks een aantal nieuw op te nemen leningen voorzien. Voor de raming van de aflossingen en intresten wordt gerekend met een looptijd van 30 jaar met vaste kapitaaltranches en een vaste rentevoet van 3,5%.

C. Eigen belastingen en retributies

Voor het meerjarenplan 2026-2031 heeft Stad Turnhout de tarieven van belastingen en retributies herzien. In het verleden werden deze tarieven niet systematisch geïndexeerd, waardoor ze achterbleven bij de evolutie van de levensduurte. Een aantal van deze tarieven zijn al meer dan 2 legislaturen ongewijzigd waardoor er een kloof ontstond tussen de tarieven en de werkelijke kosten. Met deze tariefherziening zetten we dat recht en zorgen we voor een transparante en duurzame aanpak.





De tariefaanpassing is gebaseerd op 3 principes:

- Een inflatiecorrectie die gebaseerd is op de officiële inflatiecijfers van Statbel:
 - Tarieven die twee legislaturen ongewijzigd bleven, kregen een correctie van +30,57%.
 - Tarieven die één legislatuur ongewijzigd bleven, kregen een correctie van +22,07%.
- Een benchmarking waarbij we de tarieven hebben vergeleken met de centrumsteden en buurgemeenten om zo marktconformiteit te garanderen.
- Harmonisatie waar mogelijk:
 - De tarieven in samenwerking met IOK afvalbeheer zijn afgestemd op hun tarieven.
 - De tarieven voor zaalverhuur zijn onderling op elkaar afgestemd.

Vanaf 2027 worden alle retributies jaarlijks geïndexeerd op basis van de gezondheidsindex (referentiemaand juni). Het retributiereglement wordt elk jaar vernieuwd met de aangepaste prijzen. Wanneer een afwijkende indexeringswijze geldt, wordt dit expliciet vermeld in het reglement. Zo vermijden we dat bij een volgende legislatuur opnieuw grote sprongen nodig zijn.

Met deze vernieuwde aanpak zorgt Stad Turnhout voor voorspelbare inkomsten, transparantie en voorkomt ze dat inwoners en organisaties geconfronteerd worden met plotse, grote tariefverhogingen in de toekomst.

D. Specifieke uitgaven en ontvangsten sociale dienst

De uitgaven en ontvangsten van de sociale dienst binnen het meerjarenplan worden aangepast op basis van de realisatiegraad van 2024 en de bestedingen in het eerste kwartaal van 2025. Voor de daaropvolgende jaren worden de budgetten enkel bijgestuurd wanneer er duidelijke wijzigingen verwacht worden, hetzij door interne beleidskeuzes, hetzij door externe factoren zoals gewijzigde subsidies of prijsaanpassingen bij partners.

Vanaf 2026 verandert de regelgeving rond werkloosheidsuitkeringen. Het is momenteel moeilijk in te schatten welke impact deze wijziging zal hebben op de instroom bij OCMW Turnhout. Voor het jaar 2026 is de raming gebaseerd op de rekenmodule van VVSG. Voor 2026 werd het bedrag van deze rekenmodule exact overgenomen. Aangezien deze rekenmodule geen rekening houdt met een mogelijke uitstroom van personen die een leefloon ontvangen, wordt vanaf 2027 hiervan afgeweken. In onze aangepaste berekening gaan we uit van een uitstroom van 20% na het eerste jaar leefloon en een uitstroom van 75% na het tweede jaar. Deze veronderstellingen bieden een meer realistische inschatting van de evolutie van het aantal leefloonontvangers in de komende jaren. Als blijkt dat onze berekeningen niet realistisch zijn, zullen deze bij een volgende aanpassing van het meerjarenplan worden bijgestuurd.

E. Hogere overheden

Op de ontvangsten van het gemeentefonds wordt een index van 3,5% toegepast.

De ontvangsten van de aanvullende personenbelasting zijn opgenomen volgens de informatie die ontvangen werd in april 2025.

De ontvangsten uit de opcentiemen op de onroerende voorheffing zijn in het meerjarenplan opgenomen op basis van het nieuwe tarief. Er werd beslist om het oude tarief te verhogen met 40 opcentiemen tot 953 opcentiemen. Voor de toekomstige jaren werd bovendien rekening gehouden met de verwachte impact van bijkomende woningbouw. Deze bijkomende instroom aan woningen was slechts gedeeltelijk verwerkt in de ramingen die werden ontvangen van de





Vlaamse belastingdienst. In onze eigen berekeningen is deze impact wel volledig meegenomen, zodat de inkomstenraming beter aansluit bij de reële evolutie van het woningbestand binnen Stad Turnhout.

F. Personeelskosten

Voor de opmaak van de personeelsbegroting werd uitgegaan van de huidige situatie, zonder individuele aanpassingen. Het bestaande werkregime van alle personeelsleden wordt ongewijzigd doorgetrokken tot 2031.

Begrotingsregels per personeelscategorie

- Verlofstelsels: Personeelsleden met een verlofstelsel worden begroot tot de einddatum van dat stelsel. Daarna worden ze opnieuw opgenomen volgens contractbreuk. Deze breuk wordt gecompenseerd door personeelsleden met een vervangingscontract of contract van bepaalde duur, die slechts tot hun contracteinddatum worden meegeteld.
- Pensioneringen: Al geplande pensioneringen met een gekende einddatum worden meegenomen in de begroting. Mogelijke toekomstige pensioneringen worden niet ingerekend, aangezien ervan uitgegaan wordt dat deze functies opnieuw ingevuld zullen worden.
- Afwezigheden: Tijdelijke afwezigheden wegens ziekte, zwangerschap, enz. worden niet meegenomen. Uitzondering: bij ziekte langer dan één jaar wordt de betrokken medewerker niet begroot.
- Detacheringen: Gedetacheerde personeelsleden worden volledig mee begroot, zonder rekening te houden met een mogelijke einddatum van de detachering. Dit geldt zowel voor inkomsten als uitgaven.
 - Uitzondering: bij Orion, AZ Turnhout en De Troef worden personeelsleden begroot tot hun wettelijke pensioenleeftijd of gekende pensioendatum, aangezien het hier om uitdovende dossiers gaat.
- Anciënniteit: Er wordt geen rekening gehouden met mogelijke doorschalingen naar een hogere loonschaal.

Toegepaste parameters

- Loonindex: De indexcijfers van het Planbureau van juli 2025 zijn overgenomen.
- Premie tweede pensioenpijler: Voor OCMW en STAD is een percentage van 4,36% toegepast (gebaseerd op 2024), wat overeenkomt met een compensatie van 50%. Volgens een collegebeslissing is er de intentie om dit op te trekken naar 75% vanaf 1/1/2025.
- Supplementen: Voor fietspremie, reiskosten, parkeerkosten, onregelmatige prestaties, presentiegelden enz. zijn de gegevens van 2024 als basis genomen.
- Maaltijd- en ecocheques: De huidige afspraken blijven ongewijzigd doorlopen.

Het totale personeelsbudget is met 4% verlaagd. Uit ervaring weten we dat er jaarlijks personeelsleden tijdelijk afwezig zijn, bijvoorbeeld door loopbaanonderbreking of ouderschapsverlof, en dat deze afwezigheden niet altijd onmiddellijk worden opgevangen. Omdat het vooraf moeilijk te voorspellen is welke medewerkers dit betreft, werd gekozen voor een algemene budgetverlaging.





Voor het personeel van de scholen dat gefinancierd wordt door het ministerie van Onderwijs, is er een beweging van uitgaven en inkomsten (=budgetneutraal). Kosten zoals woon-werkverkeer worden door Stad Turnhout voorgeschieden en nadien teruggevorderd.

G. Toegestane subsidies

Politiezone Regio Turnhout: de cijfers zijn gebaseerd op de voorlopige begroting 2025 van de politiezone. Stad Turnhout is verplicht bij te dragen in de werkingskosten van de politiezone voor 47%.

Kordia: Stad Turnhout maakt deel uit van de projectvereniging en draagt bij in de kosten via een toelage. Deze toelage is afhankelijk van de begrotingen 2026 – 2031 van Kordia.

Hulpverleningszone Taxandria: de cijfers zijn gebaseerd op de begroting 2026 van de hulpverleningszone. Voor de jaren 2027 en 2028 zijn de cijfers gebaseerd op de meerjarenplanning van de hulpverleningszone. Stad Turnhout is verplicht bij te dragen in de werkingskosten van de hulpverleningszone voor 26,31 %.

Zorggroep Orion: de bijdragen in de werkingskosten worden vastgelegd in de samenwerkingsovereenkomst met Stad Turnhout en de beheerovereenkomst met OCMW Turnhout. Het merendeel van de vastgelegde bijdragen worden geïndexeerd aan 2%. De bijdrage in investeringen zijn bepaald op 150 000 euro vast en 100 000 euro geïndexeerd met 2%. Bij de overdracht van de kinderdagverblijven van Kinderopvang Turnhout vzw naar Zorggroep Orion op 1 april 2024 werd de bijdrage bepaald in een addendum toegevoegd aan de samenwerkingsovereenkomst.

AGB Turnhout: De renteloze lening wordt vastgesteld op het bedrag aan aflossingen van de lopende lening en leasing voor de fuifzaal Futur. De bijdrage in investeringen is afgestemd op basis van de investeringen die zijn opgenomen in het meerjarenplan 2026-2031 van AGB Turnhout voor de fuifzaal voor de jaren 2026-2027.

Kinderopvang Turnhout VZW: de cijfers zijn gebaseerd op de begroting 2026 van Kinderopvang Turnhout vzw. Voor de jaren 2027 en volgende werd een raming opgemaakt. De uitwerking van het BOA-decreet is momenteel nog niet helemaal rond, maar de budgetten werden wel in het meerjarenplan opgenomen.

JeP vzw: de cijfers zijn gebaseerd op de begroting 2026 van JeP vzw. Er is beslist om de komende legislatuur de reserves die er binnen JeP vzw zijn te verminderen. Jaarlijks zal er 33 000 euro van de reserves aangesproken worden.





4.9 Plaats waar documentatie beschikbaar is

De documentatie is beschikbaar in dit documentatie tenzij anders vermeld. De documentatie die hieronder niet is opgenomen kan op www.turnhout.be/meerjarenplan terug gevonden worden.





5 Documentatie

5.1 Omgevingsanalyse





OVERWEGINGS KADER

TURNHOUT



Nu de verkiezingen achter de rug zijn, overhandigen we jullie als managementteam met veel plezier ons overwegingskader. Dit document is gebaseerd op data uit de stadsmonitor en input uit een organisatiebrede SWOT-analyse. Met dit overwegingskader willen we in de eerste plaats de beleidsploeg voor de volgende bestuursperiode 2025-2030 ondersteunen bij het maken van beleid en strategische plannen.

Het document bestaat uit twee delen. In een eerste deel presenteren we infografieken. Hierin worden een aantal interessante uitdagingen benoemd. Deze situeren zich op verschillende niveaus: dat van de regio, de stad, de burger en de organisatie.

Naast deze infografieken geven we ook 7 interne overwegingen mee. Deze handelen niet over de externe omgeving, maar focussen op onze organisatie en hoe we samenwerken. Om beleid te kunnen realiseren hebben we immers een sterke organisatie nodig die hiermee aan de slag kan gaan.

Dit document presenteert slechts een selectie van alle beschikbare data. Heel veel bijkomende info kan je vinden op onze omgevingsinformatie website: <https://kordia.incijfers.be/jive>

Heb je vragen of opmerkingen? Wij staan klaar om met jullie in gesprek te gaan of bijkomende informatie te bezorgen.

Met dit overwegingenkader willen we de expliciete wens uitdrukken om samen met de toekomstige bestuursploeg te werken aan het Turnhout van morgen.

Met vriendelijke groeten
Het managementteam

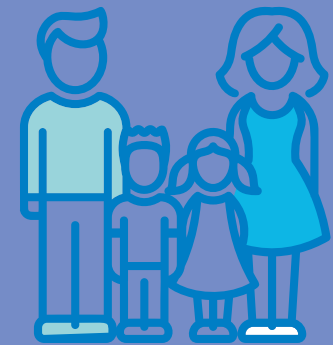


UITDAGINGEN



TURNHOUT

BURGER

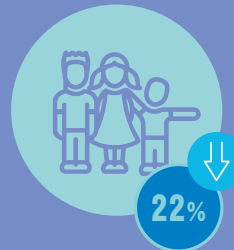


AANTAL INWONERS

↑ **47 305**

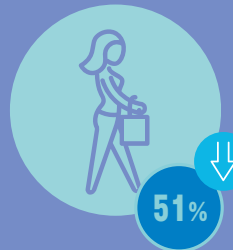
LEEFTIJDSGROEPEN

< 19 jaar



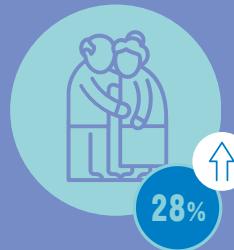
Centrumsteden 22 %
Vlaanderen 21 %

20 - 56 jaar



Centrumsteden 53 %
Vlaanderen 50 %

> 60



Centrumsteden 24 %
Vlaanderen 27 %

39%

GROENE DRUK

Centrumsteden 37 %
Vlaanderen 37 %

34%

GRIJZE DRUK

Centrumsteden 32 %
Vlaanderen 36 %

PERSONEN BUITENLANDSE AFKOMST

40% **21%** NIET-EU
HERKOMST

Centrumsteden 40 %
Vlaanderen 26 %

AANTAL HUISHOUDENS

1 persoon



37%



Centrumsteden 41 %
Vlaanderen 33 %

2 personen



32%



Centrumsteden 29 %
Vlaanderen 34 %

3 personen



12%



Centrumsteden 11 %
Vlaanderen 33 %

(+) 4 personen



18%



Centrumsteden 17 %
Vlaanderen 19 %

- Op 10 jaar tijd is de Turnhoutse bevolking met 11,7 % gestegen. Daarmee zijn we de snelst groeiende centrumstad.
- De aangroei zet zich volgens de prognoses verder, namelijk meer dan 50 000 Turnhoutenaren tegen 2040.
- Ongeveer 39,8 % van de Turnhoutenaren is van buitenlandse herkomst. 20,8 % daarvan is van buiten de EU. In 2018 was 31,7 % van de Turnhoutenaren van buitenlandse herkomst, waarvan 16,2 % van niet-EU-herkomst.
- Turnhout heeft in vergelijking met de centrumsteden en Vlaanderen een hoge groene druk (aantal 0-19-jarigen / aantal 20-64 jarigen). Dit komt voornamelijk doordat de noemer van de breuk (aantal 20-64 jarigen) in Turnhout lager ligt dan bij de centrumsteden en in Vlaanderen.
- Net als in andere centrumsteden en in Vlaanderen stijgt het aandeel ouderen. Tegen 2040 is 28,2 % van de Turnhoutse bevolking ouder dan 60 jaar.
- 37,5 % van alle Turnhoutse huishoudens zijn eenpersoonshuishoudens. Dat cijfer blijft stabiel richting 2040. We verwachten tegen 2040 een stijging van het aandeel driepersoonshuishoudens tot 13,4% en het aantal vierpersoonshuishoudens tot 18,8 %.

BURGER

NETTO BELASTBAAR INKOMEN



per inwoner

Centrumsteden € 20 229
Vlaanderen € 21 926

€ 19 103

KANSARMOEDE- INDEX

van kind en gezin

Centrumsteden 19 %
Vlaanderen 13 %



VROEGTIJDIGE SCHOOLVERLATERS

wonend in gemeente

thuis taal
Nederlands

Centrumsteden 12 %
Vlaanderen 8 %

14%

thuis taal
niet-Nederlands

Centrumsteden 27 %
Vlaanderen 25 %

29%

WERKZOEKENDEN- GRAAD

Centrumsteden 7 %
Vlaanderen 5 %

10%

15 - 24 jaar



50 - 64 jaar



16%

Centrumsteden 12 %
Vlaanderen 10 %



9%

Centrumsteden 6 %
Vlaanderen 5 %



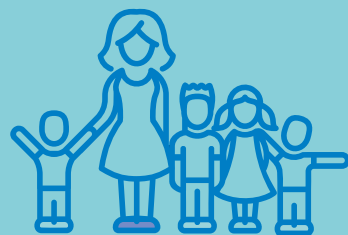
- Het gemiddeld netto belastbaar inkomen van de Turnhoutenaar ligt relatief laag. 19 103 euro ten opzichte van 20 229 euro in de centrumsteden en 21 926 euro in Vlaanderen.
- Volgens cijfers van Kind en Gezin wordt meer dan een kwart van de Turnhoutse kinderen (26,8 %) in een kansarm gezin geboren. Dat is meer dan dubbel zo veel als gemiddeld in Vlaanderen (12,6 %) en ook meer dan gemiddeld in de centrumsteden (18,9 %).
- 10,2 % van de totale beroepsbevolking in Turnhout (15-64 jaar) is werkzoekend zonder werk. Dat aandeel ligt hoger in vergelijking met de centrumsteden (7 %) en Vlaanderen (5 %). Het aandeel van de werkzoekenden zonder werk ten opzichte van de totale beroepsbevolking per leeftijdscategorie ligt in Turnhout op 16,3 % in de categorie 15-24 jarigen en op 9,4 % in de categorie 50-64 jarigen.
- Zo'n 13,8 % van de Turnhoutse scholieren met thuistaal Nederlands verlaten de school vroegtijdig. Bij de Turnhoutse scholieren met thuistaal niet-Nederlands stijgt dat aandeel naar 29,3 %. In de centrumsteden liggen deze aandelen op respectievelijk 12,3 % en 27,4 %. In Vlaanderen op 8,4 % en 24,9 %.

STAD

OPVANGPLAATS BABY'S & PEUTERS

Centrumsteden 48 | Vlaanderen 44

35



CRIMINALITEITS- GRAAD

89

Centrumsteden 104
Vlaanderen 64

AANTAL HUISARTSEN

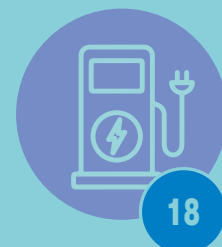
per 100 000
inwoners

63



LAADPUNTEN ELEKTRISCHE WAGENS

Centrumsteden 17
Vlaanderen 11



18

INWONERS

die bibliotheek bezoeken in
eigen gemeente

Centrumsteden 53 % | Vlaanderen 46 %

51%

die museum, tentoonstelling ...
bezoeken in eigen gemeente

Centrumsteden 65 % | Vlaanderen 43 %

55%

die culturele activiteit
bezoeken in eigen gemeente

Centrumsteden 58 % | Vlaanderen 45 %

53%

DUURZAAMHEID WONINGEN



energiezuinige
woning

75 %

Centrumsteden 72 %
Vlaanderen 76 %

energierecuperende
woning

44 %

Centrumsteden 47 %
Vlaanderen 60 %

PLAATSEN RESIDENTIËLE OUDERENZORG

woonzorgcentra

Centrumsteden 7
Vlaanderen 6

5

assistentiewoningen

Centrumsteden 4
Vlaanderen 3

2

SOCIAAL WONING- AANBOD

Vlaanderen 6

8

- In Turnhout beschikken we over 35 opvangplaatsen per 100 baby's en peuters (0-2 jarigen). Hiermee scoren we lager dan het gemiddelde van de centrumsteden (48,3 plaatsen) en Vlaanderen (44 plaatsen)
- Turnhout telt 5,3 plaatsen in woonzorgcentra per 100 65-plussers en 2,4 plaatsen in assistentiewoningen per 100 65-plussers. Ook hier scoren we lager dan gemiddeld in Vlaanderen (5,8 en 2,5) en de centrumsteden (6,7 en 3,6).
- We beschikken anno 2023 over 63 huisartsen per 100 000 inwoners. Elke gemeente onder de 90 huisartsen per 100 000 inwoners wordt beschouwd als huisartsarm.
- Turnhout heeft 8,3 sociale huurwoningen per 100 inwoners. Hiermee scoren we merklijk hoger dan het Vlaams gemiddelde (6 huurwoningen per 100 inwoners).
- 75 % van de Turnhoutse woningen kan gelabeld worden als energiezuinig. 44% als energierecupererend.
- We beschikken in Turnhout over 17,9 publieke laadpunten voor elektrische wagens per 10 000 inwoners. Hiermee doen we beter dan het gemiddelde in Vlaanderen (11,4) en de centrumsteden (16,5).
- Ongeveer de helft van het aantal inwoners geeft aan minstens één keer per jaar de bibliotheek (51%), een tentoonstelling, museum of historisch gebouw (55%) en een culturele activiteit (53%) te bezoeken in de eigen gemeente. Hiermee scoren we structureel beter dan gemiddeld in Vlaanderen.
- De criminaliteitsgraad ligt in Turnhout op 89,3 door de politie geregistreerde feiten per 1 000 inwoners. Dit ligt hoger dan gemiddeld in Vlaanderen (64,3) en lager dan gemiddeld in de centrumsteden (104,7).

REGIO

bezettingsgraad BEDRIJVEN- TERREINEN

96%

Centrumsteden 86 %
Vlaanderen 86 %



JOB RATIO



107

Centrumsteden 101
Vlaanderen 74

BRUTO TOEGEVOEGDE WAARDE per inwoner

70 091

Centrumsteden 56 834
Vlaanderen 39 507

AANTREKKINGSKRACHT ONDERWIJS



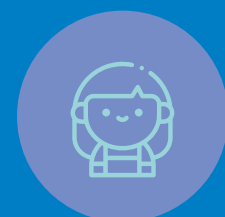
Secundair onderwijs

2,4



Lager onderwijs

1,03



Kleuteronderwijs

1,04

- Turnhout staat voor een hoge bruto toegevoegde waarde* per inwoner (70 091 euro). We zijn hiermee na Leuven koploper bij de Vlaamse centrumsteden en scoren beduidend hoger dan het gemiddelde over de centrumsteden (56 834 euro) en Vlaanderen (39 507 euro).

*De bruto toegevoegde waarde is het verschil tussen de marktwaarde van de in één jaar geproduceerde goederen en diensten en de marktwaarde van de in het productieproces verbruikte goederen en diensten. Het is met andere woorden de waarde die de productie-factoren arbeid en kapitaal toevoegen aan de verbruikte of intermediaire goederen en diensten.

- Onze bedrijventerreinen zijn voor meer dan 95,6 % bezet. Dit ligt beduidend hoger dan het cijfer in Vlaanderen (85,7 %) en de centrumsteden (85,6 %).
- De jobratio (het aantal jobs per 100 inwoners op arbeidsleeftijd (20-64 jaar)) in Turnhout ligt hoog. Turnhout scoort hier met 106,8 jobs heel wat hoger dan de centrumsteden (101,4) en Vlaanderen (73,7).
- De aantrekkingskracht van het secundair onderwijs in Turnhout ligt hoog: per leerling die in Turnhout woont, gaan er 2,4 leerlingen naar het secundair onderwijs. Voor het lager onderwijs ligt deze verhouding op 1,03 en voor het kleuteronderwijs op 1,04.

ORGANISATIE

PERSONEELSLEDEN IN VTE per 1 000 inwoners

Centrumsteden 17
Vlaanderen 12

14



Vastbenoemd



Centrumsteden 29 %
Vlaanderen 24 %

Contractueel



Centrumsteden 71 %
Vlaanderen 76 %

BELASTINGTARIEF aanvullende personenbelasting per inwoner

7,5

Vlaanderen 7,2

ONTVANGSTEN aanvullende personenbelasting per inwoner

277

Vlaanderen 333

BELASTINGTARIEF Opcentiemen onroerende voorheffing per inwoner

913

Vlaanderen 897

ONTVANGSTEN Opcentiemen onroerende voorheffing per inwoner

429

Vlaanderen 387

PENSIOEN- LAST 2024



€ 19 507 591

Reserve pensioenkas
1/1/2024

€ 62 201 922

PATRIMONIUM STAD TURNHOUT



150

MELDINGEN MELDPUNT



15 642

- Stad Turnhout (OCMW en AGB inclusief) telt 13,6 personeelsleden per 1 000 inwoners. Het gemiddelde van de centrumsteden ligt op 16,9. Het Vlaams gemiddelde ligt op 12,2.
- 24,7 % van het personeel is vastbenoemd. Het grootste deel van de personeelsleden is dus contractueel aangesteld (75,3 %).
- Turnhout hanteert een belastingtarief van 7,5 % voor de aanvullende personenbelasting. Het Vlaams gemiddelde belastingtarief ligt op 7,2 procent. Turnhout haalt daarmee 276,96 euro per inwoner op. In Vlaanderen ligt dat op 333,47 euro. De netto opbrengst per procentpunt ligt in Turnhout dus lager dan het Vlaams gemiddelde.
- Turnhout heft 913 opcentiemen op de onroerende voorheffing. Het Vlaams gemiddelde tarief ligt op 897 opcentiemen. Turnhout haalt hiermee 428,87 euro per inwoner op. In Vlaanderen ligt dat op 387,36 euro.
- Zoals elk lokaal bestuur staat Turnhout in voor de pensioenen van haar mandatarissen en vastbenoemde personeelsleden. De reserve in de pensioenkas waaruit de pensioenen worden betaald, bedraagt vandaag om en bij de 62 miljoen euro. De netto pensioenlast voor 2024 bedraagt zo'n 19 miljoen euro. Deze kost stijgt naar verwachting in 2031 naar zo'n 22 miljoen euro. Jaarlijks moeten er dus voldoende stortingen in de pensioenkas gebeuren om de pensioenlast te kunnen blijven dragen.
- Het meldpunt verwerkte 15 642 meldingen in 2023 (98% van het totale aantal), waarvan 6 662 meldingen door burgers. Dat komt neer op meer dan 18 meldingen per kalenderdag. 13 892 van deze meldingen, oftewel 38 meldingen per kalenderdag, werden door de eigen diensten op Stadsbedrijven opgelost.
- Stad Turnhout beschikt over een uitgebreid patrimonium (ca. 150 gebouwen), dat volgens Vlaamse wetgeving tegen 2045 koolstofneutraal moet zijn. Deze lange termijndoelstelling moet via grondige renovatie of vervanging door nieuwbouw worden gerealiseerd.

OVERWEGINGEN



TURNHOUL

7

OVERWEGINGEN VOOR EEN STERKE ORGANISATIE

Dit zijn de 7 voorstellen waarmee we onze rol als lokaal bestuur en centrumstad optimaal kunnen invullen.



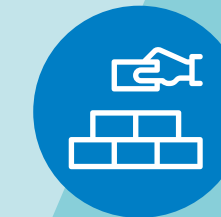
1 De gemeenteraad als hart van de groep 'Lokaal bestuur'



2 Goede politiek-ambtelijke verhoudingen



3 Een integrale organisatie



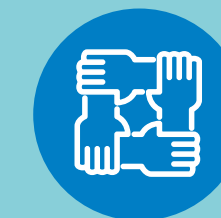
4 Een organisatie met een sterke basis



5 Data gedreven, procesgericht en projectmatig werken over diensten en clusters heen



6 Digitale transformatie voor een toekomstgerichte dienstverlening



7 Turnhout als motor van regionale/sectorale samenwerking



1

De gemeenteraad als hart van de groep ‘lokaal bestuur’

De gemeenteraad in Turnhout vormt het kloppende hart van het lokaal bestuur en bestaat uit verschillende onderdelen die nauw samenwerken om de stad te besturen en te ontwikkelen. Het **politieke apparaat** omvat de verkozen raadsleden die de besluitvorming leiden en de koers van de stad bepalen. De **administratie** van de stad en het OCMW ondersteunt deze beleidsmakers met deskundige adviezen en voert de genomen besluiten uit. Daarnaast zijn er **verzelfstandigde organisaties** zoals AGB, Zorggroep Orion, EVA vzw's, en woonmaatschappij Woonboog, die specifiek zijn opgericht om bepaalde taken en diensten efficiënt te beheren. Turnhout is ook betrokken bij organisaties waarin het lokaal bestuur **medezeggenschap** heeft, zoals de politiezone, hulpverleningszone, eerstelijnszone en AZ Turnhout, om een brede en geïntegreerde dienstverlening te waarborgen. Samen vormen deze entiteiten een **dynamisch en samenhangend netwerk** – de groep ‘lokaal bestuur’ – dat de belangen van de burgers behartigt en de stad verder ontwikkelt.



2

Goede politiek-ambtelijke verhoudingen

Een goede samenwerking tussen politici en ambtenaren is cruciaal voor een effectieve en efficiënte bestuursvoering in Turnhout. Dit wordt onder andere gerealiseerd door duidelijke afspraken vast te leggen in een **afsprakennota**, die de rollen en verantwoordelijkheden van beide partijen beschrijft. **Delegatie van bevoegdheden** zorgt ervoor dat ambtenaren zelfstandig en efficiënt kunnen handelen binnen hun expertisegebied, terwijl ze verantwoording afleggen aan de politieke leiding. Deze gestructureerde samenwerking bevordert wederzijds respect en vertrouwen, wat leidt tot een soepelere besluitvorming en uitvoering van beleid. Een transparante en heldere communicatie tussen beide groepen is essentieel om misverstanden te voorkomen en gezamenlijke doelen te bereiken.



3

Een integere organisatie

Integriteit vormt de kern van de organisatie van Turnhout. **Organisatiewaarden dienen als kompas** voor het handelen van alle medewerkers en zorgen voor een gemeenschappelijke ethische standaard. Een gedegen **integriteitsbeleid** ondersteunt deze waarden en helpt bij het voorkomen en aanpakken van onethisch gedrag. **Organisatiebeheersing**, waaronder risicomanagement en interne controles, zorgt voor een transparante en verantwoorde bedrijfsvoering. **Klachtenmanagement** biedt burgers en medewerkers de mogelijkheid om misstanden te melden en draagt bij aan de continue verbetering van de organisatie. Door integriteit centraal te stellen, bouwt Turnhout aan een betrouwbare en eerlijke bestuurscultuur.



4 Een organisatie met een sterke basis

De basis van een sterke organisatie in Turnhout ligt in een **dynamisch personeels-beleid** dat inspeelt op de behoeften van de organisatie en haar medewerkers en hen stimuleert om zich te ontwikkelen. Een **realistisch financieel beleid** zorgt voor een stabiele en duurzame begroting, waardoor de stad haar ambities kan waarmaken. **Communicatie**³, dat wil zeggen effectieve communicatie op drie niveaus – intern, extern en beleidsmatig – verzekert dat informatie duidelijk wordt overgebracht en betrokkenen goed geïnformeerd zijn. Deze elementen samen creëren een solide fundament waarop de organisatie kan bouwen en groeien.



5 Datagedreven, procesgericht en projectmatig werken over diensten en clusters heen

Turnhout wil een moderne en efficiënte organisatie zijn door datagedreven, procesgericht en projectmatig te werken.

Datagedreven werken houdt in dat beslissingen en beleidskeuzes worden ondersteund door actuele en nauwkeurige gegevens.

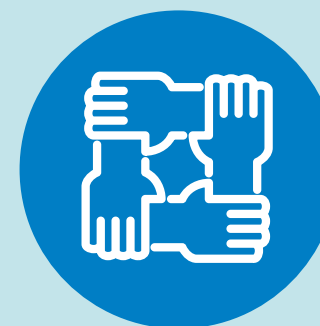
Procesgericht werken zorgt voor een gestroomlijnde en efficiënte uitvoering van taken, waarbij voortdurend wordt gestreefd naar optimalisatie en verbetering.

Projectmatig werken bevordert samenwerking over diensten en clusters heen, waardoor complexe vraagstukken effectief kunnen worden aangepakt. Deze aanpak leidt tot een flexibele en adaptieve organisatie die beter in staat is om in te spelen op de veranderende behoeften van de samenleving.



6 Digitale transformatie voor een toekomstgerichte dienstverlening

Digitale transformatie staat centraal in de toekomstgerichte dienstverlening van Turnhout. Door innovatieve technologieën te integreren, verbeteren we de **efficiëntie** en **toegankelijkheid** van onze diensten. Digitale tools en platforms maken het voor burgers makkelijker om in contact te komen met de stad, diensten aan te vragen en informatie te verkrijgen. Deze transformatie omvat ook de digitalisering van **interne processen**, wat leidt tot een snellere en meer kosteneffectieve afhandeling van administratieve taken. Hierdoor kunnen we onze middelen beter inzetten en de kwaliteit van onze dienstverlening verhogen.



7 Turnhout als motor van regionale/sectorale samenwerking

Turnhout positioneert zich als motor voor regionale en sectorale samenwerking. Door actief de samenwerking met omliggende gemeenten en verschillende sectoren te bevorderen, versterken we onze economische en sociale positie. Dit gebeurt onder meer door gezamenlijke projecten en initiatieven die gericht zijn op innovatie, duurzame ontwikkeling en het delen van kennis en middelen. Regionale samenwerking maakt het mogelijk om schaalvoordelen te realiseren en gezamenlijke uitdagingen effectiever aan te pakken. Turnhout streeft naar een prominente rol in de regio en in Vlaanderen door proactief en strategisch samen te werken met diverse partners.

TURNHOU



5.2 Strategische nota met uitsplitsing exploitatie/investeringen/financiering





ODAA: Overzicht doelstellingen, actieplannen en acties

2026-2031

Journaalvolgnummers: 24176

Stad Turnhout (0207.533.082)
Campus Blairon 200, 2300 Turnhout
Algemeen directeur: Bie De Busser

OCMW Turnhout (0212.175.721)
Campus Blairon 200, 2300 Turnhout
Financieel directeur: Anke Hendrickx

Lokaal bestuur:

Turnhout op de kaart!

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	145.548.287	148.096.628	149.076.460	151.548.959	154.651.122	156.711.427
Ontvangsten	149.853.583	151.618.412	154.606.363	158.712.404	162.834.478	166.690.529
Saldo	4.305.295	3.521.784	5.529.903	7.163.445	8.183.355	9.979.102
Investerings						
Uitgaven	40.128.457	21.894.419	34.856.011	18.592.843	23.217.705	20.156.137
Ontvangsten	959.300	6.279.636	9.337.333	5.043.779	4.761.197	7.932.404
Saldo	-39.169.157	-15.614.783	-25.518.678	-13.549.064	-18.456.509	-12.223.733
Financiering						
Uitgaven	5.603.143	6.073.385	5.847.830	6.460.872	7.159.920	7.899.870
Ontvangsten	31.963.462	15.963.864	25.858.802	13.043.044	17.042.113	10.384.114
Saldo	26.360.319	9.890.479	20.010.972	6.582.172	9.882.193	2.484.244

Beleidsdoelstelling:

BD 01 In Turnhout willen we opnieuw samen-leven

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Turnhout bouwt aan een hechte stadsgemeenschap waarin ontmoeting, betrokkenheid en zorg voor elkaar centraal staan. We geloven in buurten waar mensen elkaar kennen, ondersteunen en samen werken aan een warme, open en veerkrachtige stad. Dat vraagt inzet op drie niveaus – de stad, de buurt en de straat – met aangepaste infrastructuur, sterke samenwerkingen en een cultuur van verbondenheid. Door continu te luisteren, te ondersteunen en te verbinden, groeit Turnhout uit tot een zorgzame stad waar iedereen meetelt en zich thuis voelt.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	1.348.350	1.341.398	1.308.772	1.301.477	1.343.521	1.336.909
Ontvangsten	7.500	7.650	7.803	7.959	8.118	8.281
Saldo	-1.340.850	-1.333.748	-1.300.969	-1.293.518	-1.335.402	-1.328.629
Investerings						
Uitgaven	125.000	71.100	280.302	285.608	1.374.934	296.541
Saldo	-125.000	-71.100	-280.302	-285.608	-1.374.934	-296.541
Financiering						

Actieplan:

1.1 We bouwen aan een nieuwe stadsgemeenschap

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Turnhout stimuleert ontmoeting, samenwerking en betrokkenheid tussen inwoners. We willen dat iedereen zich welkom en gewaardeerd voelt. Nieuwe inwoners worden warm onthaald en snel wegwijs gemaakt in het stedelijk leven. Ook anderstalige nieuwkomers krijgen ondersteuning bij hun integratie, via taaltrajecten, ontmoetingsmomenten en begeleiding naar verenigingen en vrijwilligerswerk. Waar het samenleven onder druk staat, pakken we problemen kordaat aan. Samen met bewoners en partners ontwikkelen we gerichte*

interventies. Outreachers spelen een sleutelrol. Deze aanpak is zichtbaar, doortastend en gericht op duurzame resultaten. Daarnaast versterken we het gemeenschapsgevoel met evenementen waar ontmoeting centraal staat. Naast een tweejaarlijks stadsbreed festival organiseert Turnhout ook kleinschalige initiatieven, zoals de Open Straatdag of de Internationale Vrouwendag. Ze brengen mensen samen, laten talent zien en bouwen verder aan een stad die bruist van verbinding.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	190.000	166.275	192.565	168.869	195.189	171.524
Saldo	-190.000	-166.275	-192.565	-168.869	-195.189	-171.524
Investerings						
Financiering						

Actie:

1.1.1 We stimuleren ontmoeting tussen inwoners

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Turnhout stimuleert ontmoeting, samenwerking en betrokkenheid tussen inwoners. We willen dat iedereen zich welkom en gewaardeerd voelt.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	2.000	2.020	2.040	2.061	2.081	2.102
Saldo	-2.000	-2.020	-2.040	-2.061	-2.081	-2.102
Investerings						
Financiering						

Actie:

1.1.2 We zetten actief in op het onthaal van nieuwe inwoners

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Nieuwe inwoners worden warm onthaald en snel wegwijs gemaakt in het stedelijk leven.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	8.000	8.000	8.000	8.000	8.000	8.000
Saldo	-8.000	-8.000	-8.000	-8.000	-8.000	-8.000
Investerings						
Financiering						

Actie:

1.1.3 We zetten actief in op de integratie van anderstalige nieuwkomers

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Nieuwe inwoners worden warm onthaald en snel wegwijs gemaakt in het stedelijk leven. Ook anderstalige nieuwkomers krijgen ondersteuning bij hun integratie, via taaltrajecten, ontmoetingsmomenten en begeleiding naar verenigingen en vrijwilligerswerk.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	55.500	56.100	56.708	57.324	57.948	58.581
Saldo	-55.500	-56.100	-56.708	-57.324	-57.948	-58.581
Investerings						
Financiering						

Actie:

1.1.4 We detecteren samenlevingsproblemen en pakken ze kordaat aan

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Waar het samenleven onder druk staat, pakken we problemen kordaat aan. Samen met bewoners en partners ontwikkelen we gerichte interventies. Outreachers spelen een sleutelrol. Deze aanpak is zichtbaar, doortastend en gericht op duurzame resultaten.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	16.500	16.565	16.631	16.697	16.764	16.832
Saldo	-16.500	-16.565	-16.631	-16.697	-16.764	-16.832
Investerings						
Financiering						

Actie:

1.1.5 We organiseren evenementen met focus op sociale verbondenheid

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We versterken het gemeenschapsgevoel met evenementen waar ontmoeting centraal staat. Naast een tweejaarlijks stadsbreed festival organiseert Turnhout ook kleinschalige initiatieven, zoals de Open Straatdag of de Internationale Vrouwendag. Ze brengen mensen samen, laten talent zien en bouwen verder aan een stad die bruist van verbinding.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	108.000	83.590	109.186	84.788	110.396	86.010
Saldo	-108.000	-83.590	-109.186	-84.788	-110.396	-86.010
Investerings						
Financiering						

Actieplan:

1.2 We creëren zorgzame buurten in Turnhout

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Turnhout investeert in buurten waar bewoners elkaar kennen, helpen en ondersteunen. Via buurtgerichte initiatieven, nabijheid van professionals en betrokken vrijwilligers versterken we de sociale samenhang en veerkracht van bewoners. We creëren in Turnhout zorgzame buurten, waar inwoners elkaar ontmoeten en zorgen voor elkaar. Dit doen we door zorg en dienstverlening buurtgericht te organiseren en door buurtregisseurs in te zetten die weten wat er leeft in de buurt. Ze zijn aanspreekbaar en nabij voor inwoners uit de buurt en zetten initiatieven op om de buurt te versterken. Een belangrijk instrument daarin zijn de buurthubs – laagdrempelige ontmoetingsplaatsen zoals buurthuizen of lokale dienstencentra. Inwoners vinden er een warm onthaal, informatie, dienstverlening vanuit Stad, OCMW of zorggroep Orion en activiteiten of gewoon een plek om elkaar te ontmoeten. Door dienstverlening dicht bij de mensen te brengen, versterken we een gevoel van nabijheid en aanspreekbaarheid en verbinding in de wijken. We stellen deze hubs ook ter beschikking aan inwoners of verenigingen als gemeenschapsinfrastructuur. Zo krijgen bewoners, verenigingen en generaties letterlijk ruimte om samen te leven. Met het project Buurtmakers versterken we buurten van binnenuit. Inwoners engageren zich vrijwillig om verbinding te stimuleren in hun omgeving. Ze krijgen begeleiding en een werkbudget om zelf acties op te zetten. Zo groeit gemeenschapszin op een natuurlijke en duurzame manier.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	1.112.350	1.128.123	1.069.207	1.085.607	1.102.331	1.119.385
Saldo	-1.112.350	-1.128.123	-1.069.207	-1.085.607	-1.102.331	-1.119.385
Investerings						
Uitgaven	20.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Saldo	-20.000	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000
Financiering						

Actie:

1.2.1 We ontwikkelen een Turnhouts model voor buurtgericht werken

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We creëren in Turnhout zorgzame buurten, waar inwoners elkaar ontmoeten en zorgen voor elkaar. Dit doen we door zorg en dienstverlening buurtgericht te organiseren en door buurtregisseurs in te zetten die weten wat er leeft in de buurt. Ze zijn aanspreekbaar en nabij voor inwoners uit de buurt en zetten initiatieven op om de buurt te versterken.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	90.000	90.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Saldo	-90.000	-90.000	-15.000	-15.000	-15.000	-15.000
Investerings						
Financiering						

Actie:

1.2.2 We ontwikkelen buurthubs met buurtregisseurs en een sterke buurtwerking

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Een belangrijk instrument voor ontmoeting zijn de buurthubs – laagdrempelige ontmoetingsplaatsen zoals buurthuizen of lokale dienstencentra. Inwoners vinden er een warm onthaal, informatie, dienstverlening vanuit stad, OCMW of zorggroep Orion en activiteiten of gewoon een plek om elkaar te ontmoeten. Door dienstverlening dicht bij de mensen te brengen, versterken we een gevoel van nabijheid en aanspreekbaarheid en verbinding in de wijken.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	1.001.700	1.017.160	1.032.925	1.049.000	1.065.392	1.082.107
Saldo	-1.001.700	-1.017.160	-1.032.925	-1.049.000	-1.065.392	-1.082.107
Investerings						
Uitgaven	20.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Saldo	-20.000	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000
Financiering						

Actie:

1.2.3 We mobiliseren vrijwillige buurtmakers om sociale samenhang te versterken

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Met het project Buurtmakers versterken we buurten van binnenuit. Inwoners engageren zich vrijwillig om verbinding te stimuleren in hun omgeving. Ze krijgen begeleiding en een werkbudget om zelf acties op te zetten. Zo groeit gemeenschapszin op een natuurlijke en duurzame manier.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	5.500	5.510	5.520	5.530	5.541	5.551
Saldo	-5.500	-5.510	-5.520	-5.530	-5.541	-5.551
Investerings						
Financiering						

Actie:

1.2.4 We ondersteunen de buurtgerichte gemeenschapsinfrastructuur

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We stellen de buurthubs ter beschikking aan inwoners of verenigingen als gemeenschapsinfrastructuur. Zo krijgen bewoners, verenigingen en generaties letterlijk ruimte om samen te leven.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	15.150	15.453	15.762	16.077	16.399	16.727
Saldo	-15.150	-15.453	-15.762	-16.077	-16.399	-16.727
Investerings						
Financiering						

Actieplan:

1.3 We stimuleren ontmoeting in straten en pleinen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Samenleven gebeurt niet enkel in gebouwen, maar ook buiten – op straat, in parken en op pleinen. Daarom creëren we openbare ruimte die ontmoeting en verbinding mogelijk maakt. We voorzien in goed verzorgde, nette en toegankelijke plekken waar mensen elkaar kunnen ontmoeten en even kunnen verpozen. Voor senioren rollen we de zilverroutes verder uit – wandeltrajecten met rustpunten die beweging én contact stimuleren. Elk jaar komen er extra zitbanken bij om deze routes verder uit te breiden, ook buiten de ring. Waar burens met elkaar botsen, zetten we in op burenbemiddeling en conflictbegeleiding. Een laagdrempelige, constructieve aanpak helpt spanningen tijdig oplossen en wederzijds begrip herstellen. Zo blijven straten en pleinen plekken van verbinding en respect.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	3.000	4.000	4.000	4.000	3.000	3.000
Ontvangsten	7.500	7.650	7.803	7.959	8.118	8.281
Saldo	4.500	3.650	3.803	3.959	5.118	5.281
Investerings						
Uitgaven	105.000	66.100	275.302	280.608	1.369.934	291.541
Saldo	-105.000	-66.100	-275.302	-280.608	-1.369.934	-291.541
Financiering						

Actie:

1.3.1 We zorgen voor infrastructuur voor ontmoeting en verbinding

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We voorzien in goed verzorgde, nette en toegankelijke plekken waar mensen elkaar kunnen ontmoeten en even kunnen verpozen. Voor senioren rollen we de zilverroutes verder uit – wandeltrajecten met rustpunten die beweging én contact stimuleren. Elk jaar komen er extra zitbanken bij om deze routes verder uit te breiden, ook buiten de ring.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	0	1.000	1.000	1.000	0	0
Saldo	0	-1.000	-1.000	-1.000	0	0
Investerings						
Uitgaven	105.000	66.100	275.302	280.608	1.369.934	291.541
Saldo	-105.000	-66.100	-275.302	-280.608	-1.369.934	-291.541
Financiering						

Actie:

1.3.2 We zetten in op burenbemiddeling en conflictbegeleiding in buurten

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Waar burens met elkaar botsen, zetten we in op burenbemiddeling en conflictbegeleiding. Een laagdrempelige, constructieve aanpak helpt spanningen tijdig oplossen en wederzijds begrip herstellen. Zo blijven straten en pleinen plekken van verbinding en respect.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
Ontvangsten	7.500	7.650	7.803	7.959	8.118	8.281
Saldo	4.500	4.650	4.803	4.959	5.118	5.281
Investerings						
Financiering						

Actieplan:

1.4 We voeren een mondiaal beleid

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Samen-leven stopt niet aan de stadsgrenzen. Turnhout neemt actief haar verantwoordelijkheid in de wereld en bouwt verder aan een solidair en duurzaam internationaal beleid. We ondersteunen de Mondiale Raad, die het engagement van lokale actoren rond internationale solidariteit versterkt en coördineert. Turnhout blijft met trots FairTrade Gemeente en zet in op eerlijke handel, duurzame productie en een rechtvaardig inkomen voor producenten wereldwijd. Daarnaast stimuleren we vierde pijler-initiatieven – burgers, scholen, bedrijven en verenigingen die zich inzetten voor projecten in het Zuiden. Via subsidies en begeleiding ondersteunt de stad hun inzet voor internationale solidariteit. Ook in crisissituaties tonen we onze betrokkenheid. Bij rampen in binnen- of buitenland kunnen burgers via een laagdrempelige subsidieregeling steun aanvragen voor hulpinitiatieven. Zo vertaalt Turnhout zijn zorgzame karakter in concrete solidariteit met mensen wereldwijd.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	43.000	43.000	43.000	43.000	43.000	43.000
Saldo	-43.000	-43.000	-43.000	-43.000	-43.000	-43.000
Investerings						
Financiering						

Actie:

1.4.1 We ondersteunen de werking van de mondiale raad

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We ondersteunen de Mondiale Raad, die het engagement van lokale actoren rond internationale solidariteit versterkt en coördineert.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	43.000	43.000	43.000	43.000	43.000	43.000
Saldo	-43.000	-43.000	-43.000	-43.000	-43.000	-43.000
Investerings						
Financiering						

Actie:

1.4.4 We ondersteunen waar nodig bij rampen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *In crisissituaties tonen we onze betrokkenheid. Bij rampen in binnen- of buitenland kunnen burgers via een laagdrempelige subsidieregeling steun aanvragen voor hulpinitiatieven. Zo vertaalt Turnhout zijn zorgzame karakter in concrete solidariteit met mensen wereldwijd.*

Actie:

1.4.2 Turnhout is een fairtrade gemeente

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Turnhout blijft met trots FairTradeGemeente en zet in op eerlijke handel, duurzame productie en een rechtvaardig inkomen voor producenten wereldwijd.*

Actie:

1.4.3 We ondersteunen 4de pijler initiatieven die internationale solidariteit bevorderen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We stimuleren we vierde pijler-initiatieven – burgers, scholen, bedrijven en verenigingen die zich inzetten voor projecten in het Zuiden. Via subsidies en begeleiding ondersteunt de stad hun inzet voor internationale solidariteit.*

Beleidsdoelstelling:

BD 02 Turnhout is veilig - overal en voor iedereen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: Een veilige stad is een stad waar mensen zich thuis voelen, met vertrouwen de straat op gaan en zorg dragen voor elkaar en hun omgeving. Turnhout kiest resoluut voor een integraal veiligheidsbeleid, waarin preventie, handhaving en nazorg elkaar versterken. Samen met politie, hulpdiensten, partners en inwoners bouwen we aan een stad waar veiligheid en leefbaarheid hand in hand gaan. We pakken overlast en inbreuken kordaat aan, versterken het veiligheidsgevoel en zorgen voor een nette, ordelijke publieke ruimte. Tegelijk bereiden we ons voor op noodsituaties, zodat Turnhout ook in crisismomenten weerbaar blijft.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	18.227.108	18.923.910	19.428.145	19.916.445	20.165.648	20.618.136
Ontvangsten	4.690.195	4.715.633	4.962.562	5.067.210	4.931.018	4.946.725
Saldo	-13.536.913	-14.208.277	-14.465.583	-14.849.235	-15.234.630	-15.671.411
Investerings						
Uitgaven	2.253.539	2.499.602	2.414.793	1.810.595	1.887.001	2.147.264
Ontvangsten	194.400	194.400	194.400	194.400	194.400	194.400
Saldo	-2.059.139	-2.305.202	-2.220.393	-1.616.195	-1.692.601	-1.952.864
Financiering						
Uitgaven	404.218	448.808	490.753	507.032	503.326	513.542
Ontvangsten	664.113	664.515	659.236	43.044	42.113	384.114
Saldo	259.895	215.707	168.483	-463.988	-461.213	-129.428

Actieplan:

2.1 We werken een integrale en geïntegreerde aanpak uit rond veiligheid, veiligheidsgevoel en de uitstraling van onze stad

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: Turnhout ontwikkelt een stadsbrede veiligheidsstrategie die data- en risicogestuurd is. We vertrekken vanuit lokale noden en signalen en werken gebiedsgericht, met aandacht voor de leefbaarheid van buurten, jeugd, digitale weerbaarheid en de aanpak van huiselijk geweld. De strategie steunt op samenwerking: politie, zorg, onderwijs, ondernemers en bewoners nemen samen verantwoordelijkheid. Transparantie en vertrouwen staan daarbij centraal. We werken met duidelijke indicatoren, een publiek dashboard en regelmatige evaluatie, zodat resultaten zichtbaar zijn en beleid bijgestuurd kan worden. Een veilige stad is ook een nette stad. Met een strategie voor een verzorgde en aantrekkelijke uitstraling pakken we storende plekken – zogenaamde “blackpoints” – gericht aan. Door nauwe samenwerking tussen stadsdiensten en politie zorgen we ervoor dat elke buurt een nette, positieve indruk geeft. Kleine ingrepen kunnen daarbij een groot verschil maken voor het veiligheidsgevoel.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Saldo	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000
Investerings						
Financiering						

Actie:

2.1.1 We ontwikkelen een strategie rond aanpak veiligheid

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *De strategie steunt op samenwerking: politie, zorg, onderwijs, ondernemers en bewoners nemen samen verantwoordelijkheid. Transparantie en vertrouwen staan daarbij centraal. We werken met duidelijke indicatoren, een publiek dashboard en regelmatige evaluatie, zodat resultaten zichtbaar zijn en beleid bijgestuurd kan worden.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Saldo	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000
Investerings						
Financiering						

Actie:

2.1.2 We ontwikkelen een strategie om onze stad een nette uitstraling te geven

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Een veilige stad is ook een nette stad. Met een strategie voor een verzorgde en aantrekkelijke uitstraling pakken we storende plekken – zogenaamde “blackpoints” – gericht aan. Door nauwe samenwerking tussen stadsdiensten en politie zorgen we ervoor dat elke buurt een nette, positieve indruk geeft. Kleine ingrepen kunnen daarbij een groot verschil maken voor het veiligheidsgevoel.*

Actieplan:

2.2 We verhogen het veiligheidsgevoel van onze inwoners

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Veiligheid is meer dan cijfers; het is ook een gevoel. We luisteren actief naar bewoners via meldingen, buurtgesprekken en bevestigingen om beter te begrijpen wat onveiligheid veroorzaakt. We zetten sterk in op sensibilisering en verantwoordelijkheid. Door burgers te informeren, angstbeelden te ontcrachten en samen oplossingen te zoeken, groeit het vertrouwen in de buurt en de stad. Via buurtprojecten en weerbaarheidstrainingen stimuleren we mensen om alert, betrokken en solidair te zijn. De politie blijft zichtbaar en aanspreekbaar aanwezig in het straatbeeld. Ze reageert snel op meldingen en werkt nauw samen met stadsdiensten om signalen te vertalen naar concrete acties. Daarnaast werken we aan een veilig uitgaansleven. Samen met de horeca ontwikkelen we duidelijke afspraken en reglementen. Jongeren krijgen omstaanderstrainingen en ondersteuning om veilig samen te feesten. Met de jeugddienst coördineren we ook vervoer na fuiven, zodat iedereen veilig thuis geraakt. Tot slot kijken we verder dan de stadsgrenzen. Door samen te werken met naburige gemeenten en Nederlandse partners pakken we grensoverschrijdende fenomenen – zoals drugshandel of mobiliteitsproblemen – kordaat en efficiënt aan.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	10.451.543	10.962.319	11.218.636	11.480.077	11.746.745	12.030.769
Ontvangsten	54.700	55.794	56.910	58.048	59.209	60.393
Saldo	-10.396.843	-10.906.525	-11.161.726	-11.422.029	-11.687.536	-11.970.375
Investerings						
Uitgaven	909.833	942.100	942.100	942.100	942.100	942.100
Saldo	-909.833	-942.100	-942.100	-942.100	-942.100	-942.100
Financiering						

Actie:

2.2.1 Sensibiliseren en versterken van burgers

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We zetten sterk in op sensibilisering en verantwoordelijkheid. Door burgers te informeren, angstbeelden te ontcrachten en samen oplossingen te zoeken, groeit het vertrouwen in de buurt en de stad. Via buurtprojecten en weerbaarheidstrainingen stimuleren we mensen om alert, betrokken en solidair te zijn*

Actie:

2.2.2 De politie draagt bij aan het veiligheidsgevoel van de stad

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *De politie blijft zichtbaar en aanspreekbaar aanwezig in het straatbeeld. Ze reageert snel op meldingen en werkt nauw samen met stadsdiensten om signalen te vertalen naar concrete acties.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	10.436.043	10.946.664	11.202.825	11.464.108	11.730.616	12.014.478
Ontvangsten	54.700	55.794	56.910	58.048	59.209	60.393
Saldo	-10.381.343	-10.890.870	-11.145.915	-11.406.059	-11.671.407	-11.954.085
Investerings						
Uitgaven	909.833	942.100	942.100	942.100	942.100	942.100
Saldo	-909.833	-942.100	-942.100	-942.100	-942.100	-942.100
Financiering						

Actie:

2.2.3 Veilig uitgaan in Turnhout

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Daarnaast werken we aan een veilig uitgaansleven. Samen met de horeca ontwikkelen we duidelijke afspraken en reglementen. Jongeren krijgen omstaandertrainingen en ondersteuning om veilig samen te feesten. Met de jeugddienst coördineren we ook vervoer na fuiven, zodat iedereen veilig thuis geraakt.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	15.500	15.655	15.812	15.970	16.129	16.291
Saldo	-15.500	-15.655	-15.812	-15.970	-16.129	-16.291
Investerings						
Financiering						

Actie:

2.2.4 We werken samen over gemeente- en landsgrenzen heen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Door samen te werken met naburige gemeenten en Nederlandse partners pakken we grensoverschrijdende fenomenen – zoals drugshandel of mobiliteitsproblemen – kordaat en efficiënt aan.*

Actieplan:

2.3 We pakken overlast kordaat aan

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Een leefbare stad vraagt dat overlast vroegtijdig wordt gesignaleerd en doortastend aangepakt. Daarom werken we met de cel overlast openbaar domein en de cel overlast probleempanen, die multidisciplinair opereren en alle meldingen bundelen. Elk dossier krijgt een concrete opvolging: van preventie tot handhaving. Overlast wordt systematisch in kaart gebracht via observatie, buurtgesprekken en data-analyse. Zo kunnen*

we gericht prioriteiten stellen, acties plannen en resultaten opvolgen. Waar nodig voeren we handhaving uit, bijvoorbeeld bij ondernemers die structureel voor overlast zorgen. Via een gerichte aanpak met controle-instanties en in samenwerking met ARIEC Antwerpen bestrijden we ook ondermijnende activiteiten. We richten ons specifiek op hotspots – plaatsen waar overlast zich concentreert. Daar combineren we toezicht, buurtgerichte interventies en dialoog met bewoners. De voortgang wordt nauwgezet gemonitord zodat resultaten blijvend zijn. Daarnaast investeren we in nabije professionals in de publieke ruimte. Brugfiguren en straathoekwerkers zijn zichtbaar aanwezig, leggen laagdrempelig contact en signaleren problemen tijdig. Hun nabijheid versterkt de sociale cohesie en voorkomt dat kleine problemen uitgroeien tot grote conflicten.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	11.500	11.585	11.672	11.760	11.849	11.941
Ontvangsten	1.170.000	1.173.200	1.397.464	1.489.793	1.493.189	1.496.653
Saldo	1.158.500	1.161.615	1.385.792	1.478.034	1.481.340	1.484.712
Investerings						
Financiering						

Actie:

2.3.1 Via de cel overlast openbaar domein en cel overlast probleempanen pakken we overlast aan

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We werken met de cel overlast openbaar domein en de cel overlast probleempanen, die multidisciplinair opereren en alle meldingen bundelen. Elk dossier krijgt een concrete opvolging: van preventie tot handhaving.*

Actie:

2.3.2 We handhaven op overlast

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Overlast wordt systematisch in kaart gebracht via observatie, buurtgesprekken en data-analyse. Zo kunnen we gericht prioriteiten stellen, acties plannen en resultaten opvolgen. Waar nodig voeren we handhaving uit, bijvoorbeeld bij ondernemers die structureel voor overlast zorgen. Via een gerichte aanpak met controle-instanties en in samenwerking met ARIEC Antwerpen bestrijden we ook ondermijnende activiteiten.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	5.000	5.085	5.172	5.260	5.349	5.441
Ontvangsten	1.170.000	1.173.200	1.397.464	1.489.793	1.493.189	1.496.653
Saldo	1.165.000	1.168.115	1.392.292	1.484.534	1.487.840	1.491.212
Investerings						
Financiering						

Actie:

2.3.3 We pakken de hotspots in onze stad aan

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We richten ons specifiek op hotspots – plaatsen waar overlast zich concentreert. Daar combineren we toezicht, buurtgerichte interventies en dialoog met bewoners. De voortgang wordt nauwgezet gemonitord zodat resultaten blijvend zijn.*

Actie:

2.3.4 We zorgen voor nabije professionals in de publieke ruimte (sociale aspecten)

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Daarnaast investeren we in nabije professionals in de publieke ruimte. Brugfiguren en straathoekwerkers zijn zichtbaar aanwezig, leggen laagdrempelig contact en signaleren problemen tijdig. Hun nabijheid versterkt de sociale cohesie en voorkomt dat kleine problemen uitgroeien tot grote conflicten.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	6.500	6.500	6.500	6.500	6.500	6.500
Saldo	-6.500	-6.500	-6.500	-6.500	-6.500	-6.500
Investerings						
Financiering						

Actieplan:

2.4 Turnhout is een nette stad

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Een propere stad is een gedeelde verantwoordelijkheid. Onze teams Nette stad en Groene stad zorgen dagelijks voor een ordelijke, verzorgde omgeving. Door hun werk zichtbaar te maken en te waarderen, vergroten we de betrokkenheid van inwoners en bezoekers. Met het oog op een groeiende stad worden deze teams versterkt, zodat de kwaliteit van het openbaar domein behouden blijft. Samen met honderden zwerfvuilverwilligers en mooimakers houden we straten, parken en pleinen schoon. We voorzien materiaal, ondersteuning en waarderingmomenten en pakken probleemzones structureel aan. Daarnaast organiseren we buurtschoonmaakacties waarbij bewoners, verenigingen en vrijwilligers samen aan de slag gaan. Zo groeit eigenaarschap en zorg voor de eigen buurt. In samenwerking met IOK zorgen we voor een efficiënte afvalinzameling via het DIFTAR-systeem, en bij nieuwe projecten voorzien we waar mogelijk ondergrondse afvalstraten. Ook de verleding van de openbare verlichting loopt verder: tegen 2028 worden alle armaturen vervangen door energiezuinige LED-verlichting. Met een jaarlijks budget pakken we blackpoints in de openbare ruimte aan. En ook het privaat en semi-publiek domein krijgt aandacht: bewoners en bedrijven worden gesensibiliseerd om hun omgeving proper te houden, want netheid stopt niet aan de perceelgrens.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	4.491.287	4.591.229	4.686.528	4.757.133	4.848.821	4.942.298
Ontvangsten	3.317.325	3.338.469	3.360.018	3.371.198	3.378.620	3.389.679
Saldo	-1.173.962	-1.252.760	-1.326.511	-1.385.935	-1.470.201	-1.552.619
Investerings						
Uitgaven	714.113	715.515	711.256	96.104	96.235	439.318
Ontvangsten	194.400	194.400	194.400	194.400	194.400	194.400
Saldo	-519.713	-521.115	-516.856	98.296	98.165	-244.918
Financiering						
Uitgaven	404.218	448.808	490.753	507.032	503.326	513.542
Ontvangsten	664.113	664.515	659.236	43.044	42.113	384.114
Saldo	259.895	215.707	168.483	-463.988	-461.213	-129.428

Actie:

2.4.1 Inzetten op (h)erkenning, exposure van het team Nette stad en team Groene stad (ambassadeurs)

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Onze teams Nette stad en Groene stad zorgen dagelijks voor een ordelijke, verzorgde omgeving. Door hun werk zichtbaar te maken en te waarderen, vergroten we de betrokkenheid van inwoners en bezoekers*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	15.000	20.000	15.000	0	0	0
Saldo	-15.000	-20.000	-15.000	0	0	0
Investerings						
Financiering						

Actie:

2.4.2 We zorgen voor een nette buurt

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Met het oog op een groeiende stad worden deze teams versterkt, zodat de kwaliteit van het openbaar domein behouden blijft.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Ontvangsten	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Saldo	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Investerings						
Financiering						

Actie:

2.4.3 Verdere uitrol van ons netwerk aan zwerfvuilvrijwilligers, mooimakers.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Samen met honderden zwerfvuilvrijwilligers en mooimakers houden we straten, parken en pleinen schoon. We voorzien materiaal, ondersteuning en waarderingsmomenten en pakken probleemzones structureel aan.*

Actie:

2.4.4 Organisatie 'Buurtschoonmaak'

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We organiseren buurtschoonmaakacties waarbij bewoners, verenigingen en vrijwilligers samen aan de slag gaan. Zo groeit eigenaarschap en zorg voor de eigen buurt.*

Actie:

2.4.5 We organiseren onze afvalinzameling i.s.m. IOK

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *In samenwerking met IOK zorgen we voor een efficiënte afvalinzameling via het DIFTAR-systeem, en bij nieuwe projecten voorzien we waar mogelijk ondergrondse afvalstraten.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	4.271.282	4.355.997	4.442.400	4.530.524	4.620.404	4.712.073
Ontvangsten	3.163.519	3.170.959	3.178.548	3.186.288	3.194.184	3.202.237
Saldo	-1.107.763	-1.185.038	-1.263.853	-1.344.236	-1.426.220	-1.509.836
Investerings						
Financiering						

Actie:

2.4.6 De verleding van de openbare verlichting wordt verder gezet

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *De verleding van de openbare verlichting loopt verder: tegen 2028 worden alle armaturen vervangen door energiezuinige LED-verlichting.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	205.005	215.232	229.128	226.609	228.417	230.225
Ontvangsten	152.306	166.010	179.970	183.410	182.936	185.942
Saldo	-52.699	-49.222	-49.158	-43.199	-45.481	-44.283
Investerings						
Uitgaven	664.113	664.515	659.236	43.044	42.113	384.114
Ontvangsten	194.400	194.400	194.400	194.400	194.400	194.400
Saldo	-469.713	-470.115	-464.836	151.356	152.287	-189.714
Financiering						
Uitgaven	404.218	448.808	490.753	507.032	503.326	513.542
Ontvangsten	664.113	664.515	659.236	43.044	42.113	384.114
Saldo	259.895	215.707	168.483	-463.988	-461.213	-129.428

Actie:

2.4.7 We pakken probleemzones in de openbare ruimte aan

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Met een jaarlijks budget pakken we blackpoints in de openbare ruimte aan.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	50.000	51.000	52.020	53.060	54.122	55.204
Saldo	-50.000	-51.000	-52.020	-53.060	-54.122	-55.204
Financiering						

Actie:

2.4.8 Het privaat (semi publiek) openbaar domein maakt een nette indruk

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Het privaat en semi-publiek domein krijgt aandacht: bewoners en bedrijven worden gesensibiliseerd om hun omgeving proper te houden, want netheid stopt niet aan de perceelgrens.*

Actieplan:

2.5 We zorgen voor civiele veiligheid

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Veiligheid betekent ook voorbereid zijn op het onverwachte. De hulpverleningszone Taxandria beschermt de bevolking tegen branden, rampen en andere noodsituaties. Turnhout ondersteunt deze werking en investeert mee in moderne noodhulpinfrastructuur. Daarnaast wordt onderzocht of politie en hulpdiensten kunnen herhuisvest worden op één locatie aan de Noord-Brabantlaan. Een gezamenlijke site versterkt de samenwerking en verhoogt de efficiëntie in crisissituaties. De noodplanning van het lokaal bestuur zorgt ervoor dat we snel en doeltreffend kunnen reageren bij incidenten. Een vaste noodplanningscoördinator en een team voor psychosociale opvang staan paraat. We verkennen ook de rol van burgerparticipatie in noodsituaties, zodat inwoners weten hoe ze kunnen helpen of zich kunnen beschermen. Zo bouwen we aan een stad die niet enkel veilig is, maar ook weerbaar — klaar om samen te reageren wanneer het echt telt.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	3.262.778	3.348.777	3.501.309	3.657.475	3.548.233	3.623.128
Ontvangsten	148.170	148.170	148.170	148.170	0	0
Saldo	-3.114.608	-3.200.607	-3.353.139	-3.509.305	-3.548.233	-3.623.128
Investerings						
Uitgaven	629.593	841.987	761.437	772.391	848.666	765.846
Saldo	-629.593	-841.987	-761.437	-772.391	-848.666	-765.846
Financiering						

Actie:

2.5.1 De hulpverleningszone wordt ingezet om de bevolking te beschermen tegen rampen, noodsituaties en andere bedreigingen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Veiligheid betekent ook voorbereid zijn op het onverwachte. De hulpverleningszone Taxandria beschermt de bevolking tegen branden, rampen en andere noodsituaties. Turnhout ondersteunt deze werking en investeert mee in moderne noodhulpinfrastructuur. Daarnaast wordt onderzocht of politie en hulpdiensten kunnen herhuisvest worden op één locatie aan de Noord-Brabantlaan. Een gezamenlijke site versterkt de samenwerking en verhoogt de efficiëntie in crisissituaties.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	3.249.728	3.345.680	3.498.165	3.654.283	3.544.992	3.619.838
Ontvangsten	148.170	148.170	148.170	148.170	0	0
Saldo	-3.101.558	-3.197.510	-3.349.995	-3.506.113	-3.544.992	-3.619.838
Investerings						
Uitgaven	629.593	841.987	761.437	772.391	848.666	765.846
Saldo	-629.593	-841.987	-761.437	-772.391	-848.666	-765.846
Financiering						

Actie:

2.5.2 Noodplanning versterkt de weerbaarheid van het lokaal bestuur bij noodsituaties

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *De noodplanning van het lokaal bestuur zorgt ervoor dat we snel en doeltreffend kunnen reageren bij incidenten. Een vaste noodplanningscoördinator en een team voor psychosociale opvang staan paraat. We verkennen ook de rol van burgerparticipatie in noodsituaties, zodat inwoners weten hoe ze kunnen helpen of zich kunnen beschermen.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	13.050	3.097	3.144	3.192	3.241	3.290
Saldo	-13.050	-3.097	-3.144	-3.192	-3.241	-3.290
Investerings						
Financiering						

Beleidsdoelstelling:

BD 03 In Turnhout woon je graag en goed

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *De stad Turnhout wil de komende jaren haar rol als regisseur van stadsontwikkeling versterken. We bouwen aan een stad die aantrekkelijk en leefbaar is voor iedereen, met kwaliteitsvolle woon- en leefomgevingen en een gezonde sociale balans tussen verschillende bewoners. Dit betekent dat beeldkwaliteit, betaalbaarheid, duurzaamheid en leefbaarheid hand in hand moeten gaan. De beleidsdoelstelling "In Turnhout woon je graag en goed" vertaalt zich in een reeks actieplannen en concrete acties die samen een breed en ambitieus traject vormen.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	235.612	239.849	244.170	251.077	253.072	257.655
Ontvangsten	721.950	736.389	751.117	766.139	981.462	997.091
Saldo	486.338	496.540	506.946	515.062	728.390	739.436
Investerings						
Uitgaven	3.061.248	1.594.114	3.488.490	2.314.933	3.289.233	2.105.561
Ontvangsten	0	825.000	255.886	678.379	2.381.797	1.738.004
Saldo	-3.061.248	-769.114	-3.232.604	-1.636.554	-907.436	-367.557
Financiering						

Actieplan:

3.1 We gebruiken onze regierol in stadsontwikkeling om aangename woon- en leefomgevingen te creëren

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *De basis van een toekomstgericht woonbeleid ligt in een duidelijke visie en de juiste instrumenten. Daarom werkt Turnhout aan een nieuw beleidsplan ruimte, dat het verouderde structuurplan uit 2008 vervangt. Dit plan, opgebouwd rond de thema's wonen, stadsmagneten en groen, wordt in nauwe samenwerking met inwoners, partners en experts vormgegeven. Het resultaat moet tegen 2027 een breed gedragen kader zijn dat richting geeft aan de verdere ontwikkeling van onze stad. Om dit beleid te ondersteunen zet Turnhout in op planningsinstrumenten die de ruimtelijke keuzes verankeren. Zo start in 2026 de opmaak van een ruimtelijk uitvoeringsplan voor Heizijdse Velden, waar mobiliteits- en milieueffecten zorgvuldig worden afgewogen en de gewenste woontypologieën worden vastgelegd. Ook wordt er ingezet op een stedenbouwkundige verordening rond thema's als klimaat, beeldkwaliteit, woonkwaliteit en groenbehoud. Voor gebieden waar grote transformaties verwacht worden, voorzien we proactief onderzoek om kansen en uitdagingen vroegtijdig in kaart te brengen. Daarnaast willen we via een actief gronden- en pandenbeleid de kwaliteit van stadsontwikkeling sturen. Vanaf 2027 zal het Autonoom Gemeentebedrijf (AGB) opnieuw een actieve rol spelen in gerichte investeringen, met bijzondere aandacht voor betaalbaar wonen en het tegengaan van verloedering in de binnenstad. Ook wordt het bestaande patrimonium in eigendom van de stad doorgelicht op mogelijkheden tot herontwikkeling. Strategische projecten vormen een belangrijke hefboom om wijken en buurten nieuw leven in te blazen. Projecten zoals Parkwijk, Niefhout, Den Brand, Grooten Singel, Heizijdse Velden en Begijnveldekens brengen niet enkel nieuwe woningen, maar ook sterke voorzieningen en*

kwalitatieve publieke ruimte. Vanuit een grondpositie zullen we als partner van private en publieke partners meewerken aan een doordacht ontwerp voor buurten die aantrekkelijk, duurzaam, zorgzaam en leefbaar zijn. Tot slot is het essentieel dat het voorzieningenaanbod mee evolueert met de groei van de stad. Enkel zo kunnen we inspelen op de behoeften van huidige en toekomstige bewoners en zorgen we dat elke buurt over de juiste infrastructuur beschikt.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	20.000	20.000	20.000	22.500	20.000	20.000
Ontvangsten	0	0	0	0	200.000	200.000
Saldo	-20.000	-20.000	-20.000	-22.500	180.000	180.000
Investerings						
Uitgaven	3.021.248	1.594.114	3.488.490	2.314.933	3.289.233	2.105.561
Ontvangsten	0	825.000	255.886	678.379	2.381.797	1.738.004
Saldo	-3.021.248	-769.114	-3.232.604	-1.636.554	-907.436	-367.557
Financiering						

Actie:

3.1.1 We vernieuwen onze visie op het woon- en ruimtebeleid

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *De basis van een toekomstgericht woonbeleid ligt in een duidelijke visie en de juiste instrumenten. Daarom werkt Turnhout aan een nieuw beleidsplan ruimte, dat het verouderde structuurplan uit 2008 vervangt. Dit plan, opgebouwd rond de thema's wonen, stadsmagneten en groen, wordt in nauwe samenwerking met inwoners, partners en experts vormgegeven. Het resultaat moet tegen 2027 een breed gedragen kader zijn dat richting geeft aan de verdere ontwikkeling van onze stad.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	198.022	0	0	0	0	0
Saldo	-198.022	0	0	0	0	0
Financiering						

Actie:

3.1.2 We gebruiken planningsinstrumenten om het ruimtelijk beleid te sturen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We zetten in op planningsinstrumenten die de ruimtelijke keuzes verankeren. Zo start in 2026 de opmaak van een ruimtelijk uitvoeringsplan voor Heizijdse Velden, waar mobiliteits- en milieueffecten zorgvuldig worden afgewogen en de gewenste woontypologieën worden vastgelegd. Ook wordt er ingezet op een stedenbouwkundige verordening rond thema's als klimaat, beeldkwaliteit, woonkwaliteit en groenbehoud. Voor gebieden waar grote transformaties verwacht worden, voorzien we proactief onderzoek om kansen en uitdagingen vroegtijdig in kaart te brengen.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	2.500	0	0
Saldo	0	0	0	-2.500	0	0
Investerings						
Uitgaven	235.000	266.800	167.106	15.918	16.236	16.561
Saldo	-235.000	-266.800	-167.106	-15.918	-16.236	-16.561
Financiering						

Actie:

3.1.3 Via een actief gronden- en pandenbeleid zorgen we voor kwalitatieve stadsontwikkeling

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We willen via een actief gronden- en pandenbeleid de kwaliteit van stadsontwikkeling sturen. Vanaf 2027 zal het Autonoom Gemeentebedrijf (AGB) opnieuw een actieve rol spelen in gerichte investeringen, met bijzondere aandacht voor betaalbaar wonen en het tegengaan van verloedering in de binnenstad. Ook wordt het bestaande patrimonium in eigendom van de stad doorgelicht op mogelijkheden tot herontwikkeling.*

Actie:

3.1.4 We gebruiken strategische projecten als hefboom voor de buurt en haar omgeving

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Strategische projecten vormen een belangrijke hefboom om wijken en buurten nieuw leven in te blazen. Projecten zoals Parkwijk, Niefhout, Den Brand, Grooten Singel, Heizijde Velden en Begijneveldekens brengen niet enkel nieuwe woningen, maar ook sterke voorzieningen en kwalitatieve publieke ruimte. Vanuit een grondpositie zullen we als partner van private en publieke partners meewerken aan een doordacht ontwerp voor buurten die aantrekkelijk, duurzaam, zorgzaam en leefbaar zijn.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
Ontvangsten	0	0	0	0	200.000	200.000
Saldo	-20.000	-20.000	-20.000	-20.000	180.000	180.000
Investerings						
Uitgaven	2.588.226	1.327.314	3.321.384	2.299.015	3.272.996	2.089.000
Ontvangsten	0	825.000	255.886	678.379	2.381.797	1.738.004
Saldo	-2.588.226	-502.314	-3.065.498	-1.620.636	-891.200	-350.996
Financiering						

Actie:

3.1.5 We zorgen dat ons voorzieningenaanbod is aangepast aan de groei en noden van de Stad

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Het is essentieel dat het voorzieningenaanbod mee evolueert met de groei van de stad. Enkel zo kunnen we inspelen op de behoeften van huidige en toekomstige bewoners en zorgen we dat elke buurt over de juiste infrastructuur beschikt.*

Actieplan:

3.2 We bewaken de beeldkwaliteit en gaan verloedering tegen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Een aangename stad vraagt om aandacht voor haar uitstraling en identiteit. Daarom werkt Turnhout de komende jaren aan een visie op beeldkwaliteit, met bijzondere aandacht voor erfgoed. Gevels en straatbeelden die bijdragen aan de unieke uitstraling van onze stad worden in kaart gebracht en beschermd. Deze visie moet, idealiter via een verordening, verankerd worden zodat ze duurzaam richting kan geven aan ons beleid. Ook de kwaliteit van werven willen we verbeteren door duidelijke richtlijnen uit te werken, zodat tijdelijke hinder minder impact heeft op de leefbaarheid. Daarnaast blijft de strijd tegen leegstand en verwaarlozing een prioriteit. Eigenaars van leegstaande of verwaarloosde panden worden actief begeleid naar oplossingen, bijvoorbeeld via premies of ontzorging. Renovaties en herbestemmingen worden financieel ondersteund, terwijl langdurige leegstand ontraden wordt via een belasting. Wie bereid is mee te werken aan oplossingen kan rekenen op vrijstellingen, waardoor de stad zowel prikkels als stimulansen inzet.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Ontvangsten	420.000	428.400	436.968	445.707	454.622	463.714
Saldo	420.000	428.400	436.968	445.707	454.622	463.714
Investerings						
Uitgaven	40.000	0	0	0	0	0
Saldo	-40.000	0	0	0	0	0
Financiering						

Actie:

3.2.1 Behoud en versterken van beeldkwaliteit met nodige aandacht op erfgoedpanden

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: Een aangename stad vraagt om aandacht voor haar uitstraling en identiteit. Daarom werkt Turnhout de komende jaren aan een visie op beeldkwaliteit, met bijzondere aandacht voor erfgoed. Gevels en straatbeelden die bijdragen aan de unieke uitstraling van onze stad worden in kaart gebracht en beschermd. Deze visie moet, idealiter via een verordening, verankerd worden zodat ze duurzaam richting kan geven aan ons beleid. Ook de kwaliteit van werven willen we verbeteren door duidelijke richtlijnen uit te werken, zodat tijdelijke hinder minder impact heeft op de leefbaarheid.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	40.000	0	0	0	0	0
Saldo	-40.000	0	0	0	0	0
Financiering						

Actie:

3.2.2 We bestrijden actief leegstand en verwaarlozing

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: De strijd tegen leegstand en verwaarlozing blijft een prioriteit. Eigenaars van leegstaande of verwaarloosde panden worden actief begeleid naar oplossingen, bijvoorbeeld via premies of ontzorging. Renovaties en herbestemmingen worden financieel ondersteund, terwijl langdurige leegstand ontraden wordt via een belasting. Wie bereid is mee te werken aan oplossingen kan rekenen op vrijstellingen, waardoor de stad zowel prikkels als stimulansen inzet.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Ontvangsten	420.000	428.400	436.968	445.707	454.622	463.714
Saldo	420.000	428.400	436.968	445.707	454.622	463.714
Investerings						
Financiering						

Actieplan:

3.3 We verhogen het kwaliteitsniveau van huurwoningen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: Turnhout kent een relatief groot aandeel huurwoningen. Voor vele bewoners is dit een haalbare woonvorm, maar tegelijk zijn net huurders vaak kwetsbaar voor slechte woonkwaliteit en hoge energie- en woonkosten. De stad wil deze kwetsbaarheid verminderen door actief de kwaliteit van huurwoningen te bewaken en te verhogen. Daarom wordt er ingezet op proactieve controles. Tegen 2030 moet elke huurwoning beschikken over een conformiteitsattest. Deze attestering gebeurt gefaseerd en verhindert dat woningen die niet aan de minimale kwaliteitsnormen voldoen opnieuw verhuurd worden. Indien eigenaars tekortschieten, kan de burgemeester verplichten dat de nodige werken worden uitgevoerd. Deze langetermijnaanpak moet structureel verbetering brengen in de huurmarkt. Naast deze brede aanpak neemt de stad ook gerichte initiatieven. Zo worden woningen waar ernstige problemen vermoed worden actief gecontroleerd, ook als huurders zelf geen klacht indienen. Speciale aandacht gaat naar kwetsbare woonvormen zoals kamers voor

tijdelijke arbeiders of panden met een slechte reputatie. Bij zulke trajecten wordt nauw samengewerkt met handhavers en wijkpolitie om de problemen kordaat en effectief aan te pakken.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	38.430	39.123	39.830	40.550	41.284	42.032
Ontvangsten	301.950	307.989	314.149	320.432	326.840	333.377
Saldo	263.520	268.866	274.319	279.881	285.556	291.346
Investeringsen						
Financiering						

Actie:

3.3.1 We vermijden woningkwaliteitsproblemen door het uitvoeren van proactieve controles

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We zetten in op proactieve controles. Tegen 2030 moet elke huurwoning beschikken over een conformiteitsattest. Deze attestering gebeurt gefaseerd en verhindert dat woningen die niet aan de minimale kwaliteitsnormen voldoen opnieuw verhuurd worden. Indien eigenaars tekortschieten, kan de burgemeester verplichten dat de nodige werken worden uitgevoerd. Deze langetermijnaanpak moet structureel verbetering brengen in de huurmarkt.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	7.500	7.575	7.651	7.727	7.805	7.883
Ontvangsten	301.950	307.989	314.149	320.432	326.840	333.377
Saldo	294.450	300.414	306.498	312.705	319.036	325.495
Investeringsen						
Financiering						

Actie:

3.3.2 We nemen zelf het initiatief om een handhavingstraject op te starten

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Woningen waar ernstige problemen vermoed worden, worden actief gecontroleerd, ook als huurders zelf geen klacht indienen. Speciale aandacht gaat naar kwetsbare woonvormen zoals kamers voor tijdelijke arbeiders of panden met een slechte reputatie. Bij zulke trajecten wordt nauw samengewerkt met handhavers en wijkpolitie om de problemen kordaat en effectief aan te pakken.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	30.930	31.548	32.179	32.823	33.480	34.149
Saldo	-30.930	-31.548	-32.179	-32.823	-33.480	-34.149
Investeringsen						
Financiering						

Actieplan:

3.4 We ondersteunen en sensibiliseren bewoners in hun woonsituatie

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Een goed woonbeleid richt zich niet alleen op gebouwen, maar ook op de mensen die er wonen. Via het loket Wonen en Energie kunnen zowel huurders als eigenaars terecht met hun woonvragen. Of het nu gaat om premies voor verbouwing, de kwaliteit of betaalbaarheid van een woning of de toegang tot renovatieleningen: het loket biedt laagdrempelige en duidelijke informatie. Maar de dienstverlening gaat verder dan enkel informeren. Inwoners kunnen rekenen op begeleiding en ontzorging op maat. Dit kan variëren van hulp bij een premieaanvraag tot het inschakelen van een renovatiecoach die het hele traject mee opvolgt. Daarnaast wil de stad actief sensibiliseren, door via campagnes en publieksmomenten bewoners te wijzen op hun kansen en mogelijkheden. Door deze aanpak krijgen inwoners niet enkel antwoorden, maar ook steun en begeleiding, wat bijdraagt tot een grotere woonzekerheid en tevredenheid. Met dit beleid wil*

Turnhout zich ontwikkelen tot een stad waar mensen graag wonen en leven, ongeacht hun achtergrond of situatie. Door visie, instrumenten en projecten te combineren met aandacht voor beeldkwaliteit, woonkwaliteit en begeleiding van bewoners, streven we naar een stad die duurzaam en aantrekkelijk is voor huidige en toekomstige generaties.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	177.182	180.726	184.340	188.027	191.787	195.623
Saldo	-177.182	-180.726	-184.340	-188.027	-191.787	-195.623
Investerings						
Financiering						

Actie:

3.4.1 We bieden laagdrempelige toegang tot informatie over de woonsituatie

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Of het nu gaat om premies voor verbouwing, de kwaliteit of betaalbaarheid van een woning of de toegang tot renovatieleningen: het loket biedt laagdrempelige en duidelijke informatie.*

Actie:

3.4.2 We begeleiden, sensibiliseren en ontzorgen eigenaars, bewoners, huurders en verhuurders

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Inwoners kunnen rekenen op begeleiding en ontzorging op maat. Dit kan variëren van hulp bij een premieaanvraag tot het inschakelen van een renovatiecoach die het hele traject mee opvolgt. Daarnaast wil de stad actief sensibiliseren, door via campagnes en publieksmomenten bewoners te wijzen op hun kansen en mogelijkheden.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	177.182	180.726	184.340	188.027	191.787	195.623
Saldo	-177.182	-180.726	-184.340	-188.027	-191.787	-195.623
Investerings						
Financiering						

Beleidsdoelstelling:

BD 04 Turnhout is een warme en zorgzame stad

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Turnhout wil een stad zijn waar iedereen meetelt, meedoet en mee kan groeien. We bouwen aan een samenleving waarin elke inwoner kansen krijgt om deel te nemen aan het maatschappelijk leven, met aandacht voor passende zorg en ondersteuning op elk levensdomein en in elke levensfase. We bestrijden armoede en uitsluiting, zetten in op toegankelijke en nabije zorg, bevorderen welzijn en gezondheid, en waken over het welzijn van mens én dier. Deze brede aanpak maakt van Turnhout een warme, zorgzame en solidaire stad, waarin niemand uit de boot hoeft te vallen.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	18.052.609	18.132.447	17.074.211	17.353.274	17.782.296	18.038.064
Ontvangsten	13.899.731	13.781.325	12.688.103	12.796.489	13.041.699	13.291.813
Saldo	-4.152.878	-4.351.122	-4.386.108	-4.556.785	-4.740.597	-4.746.251
Investerings						
Uitgaven	275.408	277.916	305.474	283.084	285.746	288.460
Saldo	-275.408	-277.916	-305.474	-283.084	-285.746	-288.460
Financiering						

Actieplan:

4.1 Met het plan armoede bestrijden we de kansarmoede in onze stad

Toelichting: *Armoedebestrijding blijft een prioriteit voor Turnhout. Via het plan armoede werken we op meerdere sporen: we bieden hulp waar nodig, versterken rechten en zelfredzaamheid, en bouwen aan een robuuste, toekomstgerichte organisatie. Wanneer inwoners in financiële of materiële nood verkeren, biedt het OCMW steun op maat, binnen een duidelijk regelgevend kader. Elke hulpvraag wordt integraal beoordeeld en gekoppeld aan een helder trajectplan dat inzet op duurzame zelfredzaamheid en maatschappelijke participatie. De REMI-tool zorgt daarbij voor transparante en gelijke beslissingen, met aandacht voor snelheid, rechtmatigheid en effectiviteit. Daarnaast ondersteunen we burgers actief bij het maximaal opnemen van hun rechten. Drempels tot hulp worden verlaagd door outreachend te werken, duidelijk te communiceren en samenwerking met partners te versterken. Binnen het OCMW loopt tegelijk een verandertraject om de interne werking te optimaliseren. Eén duidelijk aanmeldpunt, snelle triage, automatische rechtentoekenning en een vlotte doorstroom moeten wachttijden verkorten en de dienstverlening mensgericht maken. Tot slot continueren we onze gerichte aanpak van dak- en thuisloosheid. Door vroegtijdige signalering en preventieve woonbegeleiding voorkomen we dat mensen op straat belanden. De brugfiguur Wonen legt contact met kwetsbare burgers en bouwt bruggen naar hulpverlening. In nauwe samenwerking met politie, buurtwerkingen en welzijnsorganisaties zorgen we ervoor dat burgers tijdig de juiste hulp vinden en dat de leefbaarheid in alle buurten versterkt wordt.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	14.382.401	14.269.145	13.002.475	13.204.372	13.464.701	13.730.221
Ontvangsten	12.706.642	12.357.934	11.236.877	11.316.870	11.533.120	11.753.695
Saldo	-1.675.759	-1.911.211	-1.765.598	-1.887.501	-1.931.581	-1.976.527
Investerings						
Financiering						

Actie:

4.1.1 Waar nodig geven we financiële en materiële steun

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Wanneer inwoners in financiële of materiële nood verkeren, biedt het OCMW steun op maat, binnen een duidelijk regelgevend kader. Elke hulpvraag wordt integraal beoordeeld en gekoppeld aan een helder trajectplan dat inzet op duurzame zelfredzaamheid en maatschappelijke participatie. De REMI-tool zorgt daarbij voor transparante en gelijke beslissingen, met aandacht voor snelheid, rechtmatigheid en effectiviteit.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	14.266.701	14.160.700	12.896.062	13.096.468	13.355.284	13.619.266
Ontvangsten	12.706.642	12.357.934	11.236.877	11.316.870	11.533.120	11.753.695
Saldo	-1.560.059	-1.802.766	-1.659.185	-1.779.598	-1.822.164	-1.865.571
Investerings						
Financiering						

Actie:

4.1.2 We ondersteunen mensen in het maximaal opnemen van hun rechten

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We ondersteunen burgers actief bij het maximaal opnemen van hun rechten. Drempels tot hulp worden verlaagd door outreachend te werken, duidelijk te communiceren en samenwerking met partners te versterken.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	2.500	2.525	2.550	2.576	2.602	2.628
Saldo	-2.500	-2.525	-2.550	-2.576	-2.602	-2.628
Investerings						
Financiering						

Actie:

4.1.3 We optimaliseren de interne werking van het OCMW i.f.v. de uitvoering van het plan armoede

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Binnen het OCMW loopt tegelijk een verandertraject om de interne werking te optimaliseren. Een duidelijk aanmeldpunt, snelle triage, automatische rechtentoekenning en een vlotte doorstroom moeten wachttijden verkorten en de dienstverlening mensgericht maken.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	60.000	60.600	61.206	61.818	62.436	63.061
Saldo	-60.000	-60.600	-61.206	-61.818	-62.436	-63.061
Investerings						
Financiering						

Actie:

4.1.4 We continueren onze aanpak daklozen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We continueren onze gerichte aanpak van dak- en thuisloosheid. Door vroegtijdige signalering en preventieve woonbegeleiding voorkomen we dat mensen op straat belanden. De brugfiguur Wonen legt contact met kwetsbare burgers en bouwt bruggen naar hulpverlening. In nauwe samenwerking met politie, buurtwerkingen en welzijnsorganisaties zorgen we ervoor dat burgers tijdig de juiste hulp vinden en dat de leefbaarheid in alle buurten versterkt wordt.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	53.200	45.320	42.656	43.510	44.380	45.267
Saldo	-53.200	-45.320	-42.656	-43.510	-44.380	-45.267
Investerings						
Financiering						

Actieplan:

4.2 We bieden warme zorg en zorgen voor het welzijn van onze burgers

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Een warme stad is een stad die nabij is. Daarom zetten we in op laagdrempelige en persoonlijke zorg, dicht bij de leefomgeving van onze inwoners. Door samenwerking met lokale partners en professionals die aanwezig zijn in de wijken, bieden we zorg die afgestemd is op ieders noden. Gezondheids promotie speelt daarbij een sleutelrol. Met toegankelijke informatie, lokale campagnes en preventieve acties brengen we gezonde keuzes dicht bij de mensen. Inwoners worden gestimuleerd om zelf regie te nemen over hun gezondheid en welzijn. De toegang tot eerstelijnszorg krijgt extra aandacht. In samenwerking met ELZ Kempenland brengen we tekorten in huisartsen en tandartsen in kaart en zetten we in op werving, ondersteuning en samenwerking tussen zorg- en welzijnsorganisaties. Zo houden we de zorg toegankelijk, ook voor wie het moeilijker heeft. Daarnaast investeren we in warme zorg op maat. Via de stuurgroep Dementievriendelijk Turnhout ondersteunen we initiatieven voor mensen met dementie en hun mantelzorgers, zoals praatcafés, inloophuizen en aangepaste (sport)activiteiten. We versterken ook de palliatieve thuiszorg en ondersteunen organisaties die levensondersteunende begeleiding aanbieden. Binnen het gezinsbeleid staat preventie centraal. Via het Huis van het Kind breiden we het aanbod van peuterspeelpunten, peutersport en speeltheek uit, zodat gezinnen terecht kunnen in een warme, toegankelijke omgeving waar ouders en kinderen ondersteund worden. Tot slot stimuleren we de uitbreiding van kinderopvangplaatsen, zowel via zorggroep Orion als door externe partners. Met investeringssteun helpen we organisatoren nieuwe opvanginitiatieven te realiseren en bestaande voorzieningen te versterken. Zo bouwen we aan voldoende en kwalitatieve opvang voor baby's en peuters in onze groeiende stad.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	615.791	534.543	543.468	552.571	651.854	571.321
Ontvangsten	71.221	72.045	72.886	73.744	74.619	75.511
Saldo	-544.570	-462.497	-470.582	-478.827	-577.235	-495.810
Investerings						
Uitgaven	260.408	262.616	264.868	267.166	269.509	271.899
Saldo	-260.408	-262.616	-264.868	-267.166	-269.509	-271.899
Financiering						

Actie:

4.2.1 We promoten gezondheid bij alle Turnhoutenaren

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Met toegankelijke informatie, lokale campagnes en preventieve acties brengen we gezonde keuzes dichterbij de mensen. Inwoners worden gestimuleerd om zelf regie te nemen over hun gezondheid en welzijn.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	39.200	39.200	39.200	39.200	39.200	39.200
Saldo	-39.200	-39.200	-39.200	-39.200	-39.200	-39.200
Investerings						
Financiering						

Actie:

4.2.2 We verhogen de toegang tot de eerstelijnszorg

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *De toegang tot eerstelijnszorg krijgt extra aandacht. In samenwerking met ELZ Kempenland brengen we tekorten in huisartsen en tandartsen in kaart en zetten we in op werving, ondersteuning en samenwerking tussen zorg- en welzijnsorganisaties. Zo houden we de zorg toegankelijk, ook voor wie het moeilijker heeft.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	50.000	50.500	51.010	51.530	52.061	52.602
Saldo	-50.000	-50.500	-51.010	-51.530	-52.061	-52.602
Investerings						
Financiering						

Actie:

4.2.3 We voorzien in warme zorg aan onze inwoners

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We investeren in warme zorg op maat. Via de stuurgroep Dementievriendelijk Turnhout ondersteunen we initiatieven voor mensen met dementie en hun mantelzorgers, zoals praatcafés, inloophuizen en aangepaste (sport)activiteiten. We versterken ook de palliatieve thuiszorg en ondersteunen organisaties die levensondersteunende begeleiding aanbieden.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	360.454	367.363	374.410	381.599	388.931	396.409
Ontvangsten	61.071	61.892	62.730	63.585	64.457	65.346
Saldo	-299.383	-305.471	-311.680	-318.014	-324.474	-331.063
Investerings						
Uitgaven	260.408	262.616	264.868	267.166	269.509	271.899
Saldo	-260.408	-262.616	-264.868	-267.166	-269.509	-271.899
Financiering						

Actie:

4.2.4 We voeren een preventief gezinsbeleid

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Binnen het gezinsbeleid staat preventie centraal. Via het Huis van het Kind breiden we het aanbod van peuterspeelpunten, peutersport en speeltheek uit, zodat gezinnen terecht kunnen in een warme, toegankelijke omgeving waar ouders en kinderen ondersteund worden.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	71.137	72.430	73.747	75.091	76.460	77.855
Ontvangsten	10.150	10.153	10.156	10.159	10.162	10.166
Saldo	-60.987	-62.277	-63.591	-64.931	-66.297	-67.690
Investerings						
Financiering						

Actie:

4.2.5 We creëren bijkomende plaatsen in de kinderopvang (baby's & peuters)

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We stimuleren de uitbreiding van kinderopvangplaatsen, zowel via zorggroep Orion als door externe partners. Met investeringssteun helpen we organisatoren nieuwe opvanginitiatieven te realiseren en bestaande voorzieningen te versterken. Zo bouwen we aan voldoende en kwalitatieve opvang voor baby's en peuters in onze groeiende stad.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	90.000	0	0	0	90.000	0
Saldo	-90.000	0	0	0	-90.000	0
Investerings						
Financiering						

Actie:

4.2.6 We werken drempels weg in onze hulpverlening

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: Wanneer inwoners in financiële of materiële nood verkeren, biedt het OCMW steun op maat, binnen een duidelijk regelgevend kader. Elke hulpvraag wordt integraal beoordeeld en gekoppeld aan een helder trajectplan dat inzet op duurzame zelfredzaamheid en maatschappelijke participatie. De REMI-tool zorgt daarbij voor transparante en gelijke beslissingen, met aandacht voor snelheid, rechtmatigheid en effectiviteit. Daarnaast ondersteunen we burgers actief bij het maximaal opnemen van hun rechten. Drempels tot hulp worden verlaagd door outreachend te werken, duidelijk te communiceren en samenwerking met partners te versterken.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	5.000	5.050	5.101	5.152	5.203	5.255
Saldo	-5.000	-5.050	-5.101	-5.152	-5.203	-5.255
Investerings						
Financiering						

Actieplan:

4.3 We geven kansen aan al onze inwoners om deel te nemen aan de samenleving

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: Turnhout wil dat iedereen kan deelnemen aan het maatschappelijk leven, ongeacht afkomst, inkomen of levenssituatie. Daarom werken we drempels weg voor vrijetijdsparticipatie. We zetten het UiTPAS-systeem breed in om kwetsbare inwoners te betrekken bij sport-, cultuur- en jeugdactiviteiten. Projecten zoals OKANimatoren ondersteunen initiatieven die specifiek gericht zijn op maatschappelijk kwetsbare kinderen en jongeren, zodat ook zij hun plek vinden in het stedelijk vrijetijdsleven. Daarnaast bereiden we de implementatie van het BOA-decreet (Buitenschoolse Opvang en Activiteiten) voor. We ontwikkelen een erkennings- en subsidiereglement en brengen lokale partners samen in een samenwerkingsverband. Zo ontstaat een helder en gedragen kader dat vanaf 2026 zorgt voor een sterk en evenwichtig aanbod aan opvang en activiteiten. We zetten ook in op toegankelijk vervoer voor wie dat nodig heeft. Het systeem van taxicheques wordt verdergezet en geautomatiseerd. Samen met partners zoals Welzijnszorg Kempen ondersteunen we de werking van Rolmobiel en onderzoeken we de optimalisatie van Mobitwin. Daarnaast voorzien we financiële hulp voor kwetsbare burgers die nood hebben aan een fiets of openbaar vervoer in het kader van activering. Turnhout blijft bovendien streven naar een kindvriendelijke stad. In 2026 gaan we voluit voor de derde verlenging van het label Kindvriendelijke Stad. We betrekken kinderen en jongeren actief bij het stedelijk beleid en geven hen inspraak in thema's die hen aanbelangen. Zo bouwen we verder aan een stad waar ook de jongste inwoners zich gehoord en gewaardeerd voelen.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	2.902.918	3.237.034	3.436.314	3.504.145	3.573.318	3.643.858
Ontvangsten	1.121.869	1.351.345	1.378.340	1.405.875	1.433.960	1.462.607
Saldo	-1.781.049	-1.885.689	-2.057.974	-2.098.271	-2.139.358	-2.181.251
Investerings						
Uitgaven	15.000	15.300	40.606	15.918	16.236	16.561
Saldo	-15.000	-15.300	-40.606	-15.918	-16.236	-16.561
Financiering						

Actie:

4.3.1 We hebben aandacht voor vrijetijdsparticipatie

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We werken de drempels weg voor vrijetijdsparticipatie. We zetten het UiTPAS-systeem breed in om kwetsbare inwoners te betrekken bij sport-, cultuur- en jeugdactiviteiten. Projecten zoals OKANimateuren ondersteunen initiatieven die specifiek gericht zijn op maatschappelijk kwetsbare kinderen en jongeren, zodat ook zij hun plek vinden in het stedelijk vrijetijdsleven.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	133.000	141.850	143.728	145.633	147.567	149.530
Ontvangsten	18.000	0	0	0	0	0
Saldo	-115.000	-141.850	-143.728	-145.633	-147.567	-149.530
Investerings						
Uitgaven	0	0	25.000	0	0	0
Saldo	0	0	-25.000	0	0	0
Financiering						

Actie:

4.3.2 We implementeren het BOA-decreet

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	2.768.918	3.094.179	3.291.576	3.357.497	3.424.731	3.493.303
Ontvangsten	1.102.269	1.349.745	1.376.740	1.404.275	1.432.360	1.461.007
Saldo	-1.666.649	-1.744.434	-1.914.836	-1.953.222	-1.992.371	-2.032.296
Investerings						
Uitgaven	15.000	15.300	15.606	15.918	16.236	16.561
Saldo	-15.000	-15.300	-15.606	-15.918	-16.236	-16.561
Financiering						

Actie:

4.3.3 We ontsluiten vervoer voor kwetsbaren

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We zetten in op toegankelijk vervoer voor wie dat nodig heeft. Het systeem van taxicheques wordt verdergezet en geautomatiseerd. Samen met partners zoals Welzijnzorg Kempen ondersteunen we de werking van Rolmobiel en onderzoeken we de optimalisatie van Mobitwin. Daarnaast voorzien we financiële hulp voor kwetsbare burgers die nood hebben aan een fiets of openbaar vervoer in het kader van activering.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	500	505	510	515	520	526
Ontvangsten	1.600	1.600	1.600	1.600	1.600	1.600
Saldo	1.100	1.095	1.090	1.085	1.080	1.074
Investerings						
Financiering						

Actie:

4.3.4 We kennen een sociaal tarief maaltijden toe

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Dit sociaal tarief kadert binnen een geïntegreerde zorg met aandacht voor alle mensen met zorgnoden. Toegang tot betaalbare en gezonde maaltijden draagt bij tot de doelstelling om mensen langer gezond te houden en om mensen zo lang mogelijk in hun thuissituatie te kunnen laten verblijven. Tevens wordt het belang van het sociale aspect (kennismaking met en participatie in de dienstencentra) benadrukt.*

Actie:

4.3.5 We behouden het label kindvriendelijke stad

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Turnhout blijft bovendien streven naar een kindvriendelijke stad. In 2026 gaan we voluit voor de derde verlenging van het label Kindvriendelijke Stad. We betrekken kinderen en jongeren actief bij het stedelijk beleid en geven hen inspraak in thema's die hen aanbelangen. Zo bouwen we verder aan een stad waar ook de jongste inwoners zich gehoord en gewaardeerd voelen.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	500	500	500	500	500	500
Saldo	-500	-500	-500	-500	-500	-500
Investerings						
Financiering						

Actieplan:

4.4 We verkleinen de digitale kloof

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Digitale vaardigheden zijn vandaag onmisbaar om volwaardig deel te nemen aan de samenleving. Daarom zet Turnhout sterk in op digitale inclusie. In buurten en wijken worden toegankelijke digipunten uitgebouwd, waar inwoners terecht kunnen voor hulp bij digitale vragen. Via workshops en infosessies versterken we basisvaardigheden en zelfvertrouwen, met bijzondere aandacht voor kwetsbare groepen. Door nabij te werken en praktische begeleiding te bieden, helpen we inwoners zelfstandig digitale stappen zetten. Ook binnen de stedelijke dienstverlening investeren we in digitale toegankelijkheid. We zorgen voor gebruiksvriendelijke systemen, duidelijke informatie en ondersteuning op locatie. Medewerkers worden opgeleid om bezoekers te helpen bij digitale vragen, zodat iedereen zich geholpen en welkom voelt – ook wie minder vertrouwd is met technologie.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	135.000	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000
Saldo	-135.000	-75.000	-75.000	-75.000	-75.000	-75.000
Investerings						
Financiering						

Actie:

4.4.1 Versterken van digitale inclusie in buurten en wijken via digipunten, opleidingen en infosessies

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *In buurten en wijken worden toegankelijke digipunten uitgebouwd, waar inwoners terecht kunnen voor hulp bij digitale vragen. Via workshops en infosessies versterken we basisvaardigheden en zelfvertrouwen, met bijzondere aandacht voor kwetsbare groepen. Door nabij te werken en praktische begeleiding te bieden, helpen we inwoners zelfstandig digitale stappen zetten.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	135.000	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000
Saldo	-135.000	-75.000	-75.000	-75.000	-75.000	-75.000
Investerings						
Financiering						

Actie:

4.4.2 We hebben aandacht voor digitalisering en zorgen dat medewerkers bezoekers kunnen ondersteunen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Ook binnen de stedelijke dienstverlening investeren we in digitale toegankelijkheid. We zorgen voor gebruiksvriendelijke systemen, duidelijke informatie en ondersteuning op locatie. Medewerkers worden opgeleid om bezoekers te helpen bij digitale vragen, zodat iedereen zich geholpen en welkom voelt – ook wie minder vertrouwd is met technologie.*

Actieplan:

4.5 We hebben aandacht voor dierenwelzijn

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Een zorgzame stad zorgt niet enkel voor haar inwoners, maar ook voor de dieren die er leven. Turnhout voert een actief beleid op dierenwelzijn, in nauwe samenwerking met politie, Dierenwelzijn Vlaanderen en lokale organisaties. We zetten in op handhaving en sensibilisering, op de opvang en verzorging van dieren in nood en op een diervriendelijke aanpak van overlast door zwervkatten en plaagdieren. Daarnaast ondersteunen we erkende dierenwelzijnsorganisaties die instaan voor de opvang, verzorging en herplaatsing van verloren gelopen of gedumpte dieren. Door actief samen te werken met opvangcentra en vrijwilligers, versterken we het bewustzijn rond dierenwelzijn en dragen we bij aan een respectvolle omgang met alle levende wezens in onze stad.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	16.500	16.725	16.954	17.186	17.423	17.663
Saldo	-16.500	-16.725	-16.954	-17.186	-17.423	-17.663
Investerings						
Financiering						

Actie:

4.5.1 We waken over het welzijn van dieren in onze stad

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We zetten in op handhaving en sensibilisering, op de opvang en verzorging van dieren in nood en op een diervriendelijke aanpak van overlast door zwervkatten en plaagdieren. Door actief samen te werken met opvangcentra en vrijwilligers, versterken we het bewustzijn rond dierenwelzijn en dragen we bij aan een respectvolle omgang met alle levende wezens in onze stad.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	9.500	9.615	9.732	9.850	9.969	10.091
Saldo	-9.500	-9.615	-9.732	-9.850	-9.969	-10.091
Investerings						
Financiering						

Actie:

4.5.2 We geven ondersteuning aan dierenwelzijnsorganisaties

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We ondersteunen erkende dierenwelzijnsorganisaties die instaan voor de opvang, verzorging en herplaatsing van verloren gelopen of gedumpte dieren.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	7.000	7.110	7.222	7.337	7.453	7.572
Saldo	-7.000	-7.110	-7.222	-7.337	-7.453	-7.572
Investerings						
Financiering						

Beleidsdoelstelling:

BD 05 Turnhout is een bereikbare stad

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Een bereikbare stad is een leefbare stad. Turnhout wil dat iedereen – of men nu stapt, fietst, rijdt of het openbaar vervoer neemt – zich veilig, vlot en comfortabel door de stad kan verplaatsen. De mobiliteit van morgen vraagt om slimme keuzes: ruimte voor zachte weggebruikers, betrouwbare verbindingen, gedeelde mobiliteit en een circulatie die rust brengt in woonwijken. Met het beleidsdoel 'Turnhout is een bereikbare stad' leggen we de basis voor een evenwichtig, duurzaam en toekomstgericht mobiliteitssysteem waarin elke verplaatsing telt.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	916.797	956.463	603.295	609.350	620.625	627.126
Ontvangsten	2.435.000	2.503.800	2.588.609	2.581.287	2.632.013	2.683.753
Saldo	1.518.203	1.547.337	1.985.314	1.971.938	2.011.388	2.056.628
Investerings						
Uitgaven	5.930.066	3.379.995	3.717.622	870.911	3.076.589	503.461
Ontvangsten	0	0	718.073	2.334.000	2.185.000	0
Saldo	-5.930.066	-3.379.995	-2.999.549	1.463.089	-891.589	-503.461
Financiering						

Actieplan:

5.1 We ondersteunen de modal shift door slim ruimtegebruik en het creëren van parkeerclusters op weg naar de bestemming

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *De manier waarop we ruimte gebruiken, bepaalt hoe we ons verplaatsen. Turnhout ondersteunt de modal*

shift – de overstap van auto naar duurzame vervoermiddelen – door slimme combinaties van functies en voorzieningen. Een belangrijk aandachtspunt daarbij is het aanbieden van voldoende en laagdrempelige fietsenstallingen. De stad onderzoekt waar de grootste noden liggen, brengt de problematiek van gevelstallingen in kaart en voorziet nieuwe plekken waar fietsen veilig, ordelijk en bereikbaar gestald kunnen worden. Daarnaast groeit het deelmobiliteitsaanbod gestaag. Via partners als Kenis, Cambio en Hoppy wordt het gebruik van deelwagens en -fietsen opgevolgd en waar nodig uitgebreid of bijgestuurd. Zo houden we de vinger aan de pols en blijven we inspelen op veranderend gebruik. Ook het parkeerbeleid evolueert. Door bezoekers te stimuleren te parkeren op grotere, goed uitgeruste parkings aan de rand van het centrum, komt er meer ruimte vrij in woonstraten. Via aanpassingen aan vergunningstypes, tarieven en parkeerzones sturen we gedrag en zorgen we dat “de juiste auto op de juiste plek” staat. De overstap naar elektrisch rijden ondersteunen we met een systematische uitbreiding van de publieke laadinfrastructuur. Inwoners en bezoekers moeten overal in de stad binnen bereik van een laadpunt kunnen parkeren, zodat elektrisch rijden vanzelfsprekend wordt. Tot slot bewaakt de stad dat elk mobiliteitsproject past binnen het stadsregionaal mobiliteitsplan. Via een mobiliteitstoets wordt systematisch geëvalueerd of plannen bijdragen aan de doelstellingen van bereikbaarheid, verkeersveiligheid en duurzaamheid.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	867.797	879.263	524.871	529.677	539.679	544.881
Ontvangsten	2.390.000	2.437.800	2.486.556	2.536.287	2.587.013	2.638.753
Saldo	1.522.203	1.558.537	1.961.685	2.006.610	2.047.334	2.093.872
Investerings						
Financiering						

Actie:

5.1.1 We voorzien voldoende laagdrempelige en bereikbare fietsenstallingen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Een belangrijk aandachtspunt bij de modal shift is het aanbieden van voldoende en laagdrempelige fietsenstallingen. De stad onderzoekt waar de grootste noden liggen, brengt de problematiek van gevelstallingen in kaart en voorziet nieuwe plekken waar fietsen veilig, ordelijk en bereikbaar gestald kunnen worden.*

Actie:

5.1.2 Turnhout zet in op het monitoren en uitbreiden van deelmobiliteit voor fietsen en auto's

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Daarnaast groeit het deelmobiliteitsaanbod gestaag. Via partners als Kenis, Cambio en Hoppy wordt het gebruik van deelwagens en -fietsen opgevolgd en waar nodig uitgebreid of bijgestuurd. Zo houden we de vinger aan de pols en blijven we inspelen op veranderend gebruik.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	42.000	37.000	32.000	27.000	27.000	22.000
Saldo	-42.000	-37.000	-32.000	-27.000	-27.000	-22.000
Investerings						
Financiering						

Actie:

5.1.3 We verbeteren de parkeercapaciteit door een sturend parkeerbeleid te implementeren, zodat de juiste auto op de juiste plek staat

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Ook het parkeerbeleid evolueert. Door bezoekers te stimuleren te parkeren op grotere, goed uitgeruste parkings aan de rand van het centrum, komt er meer ruimte vrij in woonstraten. Via aanpassingen aan vergunningstypes, tarieven en parkeerzones sturen we gedrag en zorgen we dat “de juiste auto op de juiste plek” staat.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	825.797	842.263	492.871	502.677	512.679	522.881
Ontvangsten	2.390.000	2.437.800	2.486.556	2.536.287	2.587.013	2.638.753
Saldo	1.564.203	1.595.537	1.993.685	2.033.610	2.074.334	2.115.872
Investerings						
Financiering						

Actie:

5.1.4 We breiden de laadinfrastructuur in onze stad uit

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *De overstap naar elektrisch rijden ondersteunen we met een systematische uitbreiding van de publieke laadinfrastructuur. Inwoners en bezoekers moeten overal in de stad binnen bereik van een laadpunt kunnen parkeren, zodat elektrisch rijden vanzelfsprekend wordt.*

Actie:

5.1.5 Turnhout realiseert het stadsregionaal mobiliteitsplan en voert mobiliteitstoets uit

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We bewaken dat elk mobiliteitsproject past binnen het stadsregionaal mobiliteitsplan. Via een mobiliteitstoets wordt systematisch geëvalueerd of plannen bijdragen aan de doelstellingen van bereikbaarheid, verkeersveiligheid en duurzaamheid.*

Actieplan:

5.2 We zorgen voor een goede circulatie met het oog op verkeersluwe buurten en verbindende wegen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Een logisch verkeerssysteem is de ruggengraat van een bereikbare stad. Turnhout herbekijkt de verkeerscirculatie grondig, met het oog op een evenwicht tussen bereikbaarheid en leefkwaliteit. Samen met het Agentschap Wegen en Verkeer (AWV) werken we aan een vlotte en veilige doorstroming op het bovenlokaal wegennet. Regelmatig overleg zorgt ervoor dat de uitvoering van projecten goed wordt afgestemd en vooruitgang boekt. In de binnenstad krijgt de circulatie een duidelijke structuur. Auto's worden geleid langs logische routes naar parkings, fietsers krijgen veilige en aangename verbindingen van en naar het centrum, en bussen rijden via efficiënte assen tussen Hoppinpunten en belangrijke bestemmingen. Bewegwijzering en aangepaste verkeersborden maken die nieuwe structuur zichtbaar. Voor woonstraten wordt samen met bewoners gezocht naar oplossingen die rust en veiligheid combineren met bereikbaarheid. Via wijkcirculatieplannen werken we verder aan verkeersluwe buurten. Doorgaand verkeer wordt geweerd uit woonwijken, waardoor de leefkwaliteit stijgt. De inrichting van straten volgt het STOP-principe – eerst Stappers, dan Trappers, vervolgens Openbaar vervoer en pas daarna Personenwagens. Ook onze industriezones verdienen een duurzame bereikbaarheid. De herinrichting van het kruispunt Steenweg op Tielen – Everdongenlaan – Tieblokkenlaan wordt in 2027 afgerond. Daarna volgt de autoluwe fietsverbinding tussen Parkwijk en industriezone Everdongen, de vernieuwing van de Veedijk met vrijliggende fietspaden (2e helft legislatuur) en wordt de Steenweg op Gierle – in samenwerking met Agentschap Wegen en Verkeer – heraangelegd. Zo wordt ook economische mobiliteit veiliger en efficiënter.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	27.000	55.080	56.182	57.305	58.451	59.620
Saldo	-27.000	-55.080	-56.182	-57.305	-58.451	-59.620
Investerings						
Uitgaven	3.010.000	1.527.875	2.154.200	196.000	2.583.000	0
Saldo	-3.010.000	-1.527.875	-2.154.200	-196.000	-2.583.000	0
Financiering						

Actie:

5.2.1 In samenwerking met AWV zorgen we voor een veilige en vlotte doorstroming van het verkeer op het bovenlokaal wegennet

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Samen met het Agentschap Wegen en Verkeer (AWV) werken we aan een vlotte en veilige doorstroming op het bovenlokaal wegennet. Regelmatig overleg zorgt ervoor dat de uitvoering van projecten goed wordt afgestemd en vooruitgang boekt.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	289.875	511.000	150.000	0	0
Saldo	0	-289.875	-511.000	-150.000	0	0
Financiering						

Actie:

5.2.2 We herzien de circulatie in de binnenstad

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *In de binnenstad krijgt de circulatie een duidelijke structuur. Auto's worden geleid langs logische routes naar parkings, fietsers krijgen veilige en aangename verbindingen van en naar het centrum, en bussen rijden via efficiënte assen tussen Hoppinpunten en belangrijke bestemmingen. Bewegwijzering en aangepaste verkeersborden maken die nieuwe structuur zichtbaar. Voor woonstraten wordt samen met bewoners gezocht naar oplossingen die rust en veiligheid combineren met bereikbaarheid.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	27.000	55.080	56.182	57.305	58.451	59.620
Saldo	-27.000	-55.080	-56.182	-57.305	-58.451	-59.620
Investerings						
Uitgaven	1.550.000	595.000	590.200	0	0	0
Saldo	-1.550.000	-595.000	-590.200	0	0	0
Financiering						

Actie:

5.2.3 Met wijkcirculatieplannen creëren we aangename woonbuurten en weren we sluipverkeer

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Via wijkcirculatieplannen werken we verder aan verkeersluwe buurten. Doorgaand verkeer wordt geweerd uit woonwijken, waardoor de leefkwaliteit stijgt. De inrichting van straten volgt het STOP-principe – eerst Stappers, dan Trappers, vervolgens Openbaar vervoer en pas daarna Personenwagens.*

Actie:

5.2.4 Een vlotte en duurzame bereikbaarheid van de industriezones

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: Ook onze industriezones verdienen een duurzame bereikbaarheid. De herinrichting van het kruispunt Steenweg op Tienen – Everdongenlaan – Tieblokkenlaan wordt in 2027 afgerond. Daarna volgt de autoluwe fietsverbinding tussen Parkwijk en industriezone Everdongen, de vernieuwing van de Veedijk met vrijliggende fietspaden (2e helft legislatuur) en wordt de Steenweg op Gierle – in samenwerking met Agentschap Wegen en Verkeer – heraangelegd.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	1.460.000	643.000	1.053.000	46.000	2.583.000	0
Saldo	-1.460.000	-643.000	-1.053.000	-46.000	-2.583.000	0
Financiering						

Actieplan:

5.3 We werken aan betrouwbaar openbaar vervoer

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: Een sterke bereikbaarheid kan niet zonder degelijk openbaar vervoer. Turnhout neemt hierin een spilfunctie op binnen de vervoerregio Noorderkempen. We streven naar een hoogwaardig vervoernetwerk dat onze stad vlot verbindt met de omliggende gemeenten en de regio. De busroutes worden geoptimaliseerd: drukke winkelstraten worden ontlast, terwijl belangrijke bestemmingen beter bereikbaar worden. Door betere doorstroming, stiptere lijnen en meer zekerheid bij overstappen wordt de bus opnieuw een betrouwbaar alternatief voor de auto. De stad werkt ook aan de verdere uitbouw van Hoppinpunten – plekken waar verschillende vervoerswijzen samenkomen. De grote overstappunten aan Station, Graatakker en Grote Markt worden uitgerust met infrastructuur op maat van de omgeving: laadpalen, deelvoertuigen, toegankelijke routes en flexhaltes. Ook lokale Hoppinpunten worden stap voor stap aangelegd om duurzame vervoerskeuzes te vergemakkelijken. Daarnaast ondertekende Turnhout het toegankelijkheidscharter voor bushaltes. Tegen 2030 moet minstens de helft van alle haltes toegankelijk zijn. Dit engagement wordt jaar na jaar concreet gemaakt door aanpassingen en vernieuwingen van haltes verspreid over het grondgebied.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Ontvangsten	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000
Saldo	35.000	35.000	35.000	35.000	35.000	35.000
Investerings						
Uitgaven	500.000	0	0	0	0	0
Saldo	-500.000	0	0	0	0	0
Financiering						

Actie:

5.3.1 Een hoogwaardig openbaar vervoernetwerk verbindt ons met de regio

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: We streven naar een hoogwaardig vervoernetwerk dat onze stad vlot verbindt met de omliggende gemeenten en de regio.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Ontvangsten	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Saldo	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Investerings						
Financiering						

Actie:

5.3.2 Een optimalisering van de busroutes in en naar het stadscentrum in afstemming met de vervoerregio

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *De busroutes worden geoptimaliseerd: drukke winkelstraten worden ontlast, terwijl belangrijke bestemmingen beter bereikbaar worden. Door betere doorstroming, stiptere lijnen en meer zekerheid bij overstappen wordt de bus opnieuw een betrouwbaar alternatief voor de auto.*

Actie:

5.3.3 We realiseren de verdere uitrol van de Hoppinpunten

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We werken aan de verdere uitbouw van Hoppinpunten – plekken waar verschillende vervoerswijzen samenkomen. De grote overstappunten aan Station, Graatakker en Grote Markt worden uitgerust met infrastructuur op maat van de omgeving: laadpalen, deelvoertuigen, toegankelijke routes en flexhaltes. Ook lokale Hoppinpunten worden stap voor stap aangelegd om duurzame vervoerskeuzes te vergemakkelijken.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Ontvangsten	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Investerings						
Uitgaven	500.000	0	0	0	0	0
Saldo	-500.000	0	0	0	0	0
Financiering						

Actie:

5.3.4 We maken meer bushaltes toegankelijk

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Stad Turnhout ondertekende het toegankelijkheidscharter voor bushaltes. Tegen 2030 moet minstens de helft van alle haltes toegankelijk zijn. Dit engagement wordt jaar na jaar concreet gemaakt door aanpassingen en vernieuwingen van haltes verspreid over het grondgebied.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Ontvangsten	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
Saldo	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
Investerings						
Financiering						

Actieplan:

5.4 We vernieuwen de fietsinfrastructuur en optimaliseren deze voor de huidige diversiteit aan fietsen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *De fiets is hét vervoermiddel van de toekomst in een stad als Turnhout. Daarom investeren we fors in veilige, comfortabele en doorlopende fietsroutes, geschikt voor de groeiende diversiteit aan fietsen – van kinderfietsen tot speedpedelecs en bakfietsen. Turnhout bouwt aan een netwerk van bovenlokale, conflictvrije fietsroutes die kernen verbinden en aansluiten op het regionale netwerk. Deze routes zijn autoluw, logisch, en aangenaam om te gebruiken. Samen met AWW vernieuwen we de fietspaden langs de invalswegen. Hierbij wordt gewerkt aan bredere profielen en veilige, beter verlichte oversteekplaatsen. Zo worden ook drukke toegangswegen fietsvriendelijk. In het stadscentrum creëren we aantrekkelijke fietsroutes die veiligheid combineren met beleving. Fietsers doorkruisen de binnenstad comfortabel, met aandacht voor groen, rustpunten en vlotte verbindingen tussen pleinen en wijken. Zo wordt fietsen niet alleen praktisch, maar ook prettig.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	1.550.066	1.060.400	1.195.848	127.345	129.892	132.490
Ontvangsten	0	0	0	2.334.000	2.185.000	0
Saldo	-1.550.066	-1.060.400	-1.195.848	2.206.655	2.055.108	-132.490
Financiering						

Actie:

5.4.1 Turnhout werkt aan de aanleg van bovenlokale conflictluwe en ontvlochten fietsroutes

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We bouwen aan een netwerk van bovenlokale, conflictvrije fietsroutes die kernen verbinden en aansluiten op het regionale netwerk. Deze routes zijn autoluw, logisch, en aangenaam om te gebruiken.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	120.000	122.400	124.848	127.345	129.892	132.490
Saldo	-120.000	-122.400	-124.848	-127.345	-129.892	-132.490
Financiering						

Actie:

5.4.2 We vernieuwen fietspaden langs onze invalswegen, in samenwerking met AWW

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Samen met AWW vernieuwen we de fietspaden langs de invalswegen. Hierbij wordt gewerkt aan bredere profielen en veilige, beter verlichte oversteekplaatsen. Zo worden ook drukke toegangswegen fietsvriendelijk.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	1.430.066	938.000	1.071.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	2.334.000	2.185.000	0
Saldo	-1.430.066	-938.000	-1.071.000	2.334.000	2.185.000	0
Financiering						

Actie:

5.4.3 We creëren aangename fietsroutes doorheen het stadscentrum

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *In het stadscentrum creëren we aantrekkelijke fietsroutes die veiligheid combineren met beleving. Fietsers doorkruisen de binnenstad comfortabel, met aandacht voor groen, rustpunten en vlotte verbindingen tussen pleinen en wijken. Zo wordt fietsen niet alleen praktisch, maar ook prettig.*

Actieplan:

5.5 We zetten in op verkeersveiligheid, reglementering en handhaving

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Veiligheid staat centraal in elk mobiliteitsproject. Bij de aanleg van het openbaar domein worden verkeersveiligheid en comfort steeds mee afgewogen. In overleg tussen de betrokken diensten worden ontwerpen afgestemd op de richtlijnen uit vademecums, met oog voor de noden van elke weggebruiker. Ook de reglementering groeit mee. Jaarlijks wordt het Uniform Gemeentelijk Politierglement bijgewerkt, in overleg met politie en stadsdiensten. Zo blijft het kader afgestemd op nieuwe verkeerssituaties, maatschappelijke noden en regionale uniformiteit. Daarnaast investeert Turnhout in verkeerseducatie. Via campagnes, projecten en infosessies versterken we het verkeersbewustzijn bij jong en oud. Want veilige*

infrastructuur begint bij veilig gedrag. Tot slot sturen we steeds meer op basis van mobiliteitsdata. Met moderne meetinstrumenten zoals Telraam-toestellen brengen we verkeersstromen, fietsbewegingen en piekmomenten in kaart. Die inzichten helpen om beleid te evalueren en gericht bij te sturen. Zo groeit Turnhout toe naar een onderbouwd, efficiënt en toekomstgericht mobiliteitsbeleid.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	12.000	12.120	12.242	12.367	12.495	12.624
Ontvangsten	0	21.000	57.053	0	0	0
Saldo	-12.000	8.880	44.811	-12.367	-12.495	-12.624
Investerings						
Uitgaven	870.000	791.720	367.574	547.566	363.697	370.971
Ontvangsten	0	0	718.073	0	0	0
Saldo	-870.000	-791.720	350.499	-547.566	-363.697	-370.971
Financiering						

Actie:

5.5.1 Bij de aanleg van openbaar domein wordt verkeersveiligheid centraal gesteld

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Bij de aanleg van het openbaar domein worden verkeersveiligheid en comfort steeds mee afgewogen. In overleg tussen de betrokken diensten worden ontwerpen afgestemd op de richtlijnen uit vademecums, met oog voor de noden van elke weggebruiker.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Ontvangsten	0	21.000	57.053	0	0	0
Saldo	0	21.000	57.053	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	836.000	791.720	367.574	547.566	363.697	370.971
Ontvangsten	0	0	718.073	0	0	0
Saldo	-836.000	-791.720	350.499	-547.566	-363.697	-370.971
Financiering						

Actie:

5.5.2 We passen onze reglementering doelgericht aan om van onze stad een veilige, leefbare en toegankelijke plek te maken

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Jaarlijks wordt het Uniform Gemeentelijk Politierglement bijgewerkt, in overleg met politie en stadsdiensten. Zo blijft het kader afgestemd op nieuwe verkeerssituaties, maatschappelijke noden en regionale uniformiteit.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	6.000	6.120	6.242	6.367	6.495	6.624
Saldo	-6.000	-6.120	-6.242	-6.367	-6.495	-6.624
Investerings						
Financiering						

Actie:

5.5.3 We organiseren diverse projecten en acties rond verkeerseducatie en infomomenten om het verkeersbewustzijn te vergroten

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We investeren in verkeerseducatie. Via campagnes, projecten en infosessies versterken we het verkeersbewustzijn bij jong en oud. Want veilige infrastructuur begint bij veilig gedrag.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000
Saldo	-6.000	-6.000	-6.000	-6.000	-6.000	-6.000
Investerings						
Financiering						

Actie:

5.5.4 We analyseren mobiliteitsdata om ons beleid te evalueren en bij te sturen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We sturen steeds meer op basis van mobiliteitsdata. Met moderne meetinstrumenten zoals Telraam-toestellen brengen we verkeersstromen, fietsbewegingen en piekmomenten in kaart. Die inzichten helpen om beleid te evalueren en gericht bij te sturen. Zo groeit Turnhout toe naar een onderbouwd, efficiënt en toekomstgericht mobiliteitsbeleid.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	34.000	0	0	0	0	0
Saldo	-34.000	0	0	0	0	0
Financiering						

Beleidsdoelstelling:

BD 06 Turnhout zet kaai hert in op openbare ruimte

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Turnhout groeit, verjongt en verandert. De stad investeert daarom doelgericht in een kwalitatieve, aantrekkelijke en klimaatrobuuste openbare ruimte. Een goed ingerichte en onderhouden leefomgeving maakt het verschil voor inwoners, bezoekers en ondernemers. Groene longen, veilige wegen en aangename belevingsplekken dragen bij aan het comfort en de fierheid van elke Turnhoutenaar. Onder de noemer 'Turnhout zet kaai hert in op openbare ruimte' bundelen we onze inspanningen voor investeringen, onderhoud, vergroening en waterbeheer. Zo bouwen we aan een stad die vandaag én morgen leefbaar blijft.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	3.022.720	3.115.794	3.222.910	3.338.459	3.437.467	3.507.662
Ontvangsten	5.378.191	5.485.715	5.595.390	5.707.257	5.821.363	5.937.750
Saldo	2.355.472	2.369.921	2.372.480	2.368.798	2.383.896	2.430.088
Investerings						
Uitgaven	14.580.620	9.912.977	15.885.177	8.067.222	8.222.970	4.045.265
Ontvangsten	32.400	5.160.236	6.248.974	1.837.000	0	0
Saldo	-14.548.220	-4.752.741	-9.636.203	-6.230.222	-8.222.970	-4.045.265
Financiering						

Actieplan:

6.3 We streven naar het toepassen van de 3-30-300 regel binnen de woongebieden

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: Turnhout kiest resoluut voor meer en beter verspreid groen in de woonomgeving. We volgen daarbij de 3-30-300-regel: elke inwoner moet drie bomen kunnen zien vanuit zijn woning, in een wijk met minstens 30% bladerdek, en op maximum 300 meter van een kwaliteitsvolle groene plek wonen. Het behoud en de versterking van het gemeentelijk groenvolume zijn daarbij uitgangspunten. Een bomenplan helpt gericht sturen op behoud, aanplant en spreiding. Bomen die verdwijnen, worden gecompenseerd en we zoeken actief naar nieuwe locaties voor aanplant. Bij nieuwe projecten vergroenen we maximaal en voorzien we voldoende ondergrondse groeiruimte. In bestaande wijken realiseren we quick wins via ontharding en standplaatsverbetering. Elke ingreep vertrekt vanuit een duurzaam en onderhoudsvriendelijk ontwerp, zodat het groen niet alleen mooi is, maar ook beheersbaar en blijvend kwaliteitsvol.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	97.750	10.200	10.404	10.612	10.824	11.041
Saldo	-97.750	-10.200	-10.404	-10.612	-10.824	-11.041
Financiering						

Actie:

6.3.1 We integreren groene longen in het stadsbeeld

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: Elke inwoner moet drie bomen kunnen zien vanuit zijn woning, in een wijk met minstens 30% bladerdek, en op maximum 300 meter van een kwaliteitsvolle groene plek wonen.

Actie:

6.3.2 We voorzien bijkomend groen en nieuwe bomen i.f.v. de leefbaarheid van de stad

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: In bestaande wijken realiseren we quick wins via ontharding en standplaatsverbetering. Elke ingreep vertrekt vanuit een duurzaam en onderhoudsvriendelijk ontwerp, zodat het groen niet alleen mooi is, maar ook beheersbaar en blijvend kwaliteitsvol.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	97.750	10.200	10.404	10.612	10.824	11.041
Saldo	-97.750	-10.200	-10.404	-10.612	-10.824	-11.041
Financiering						

Actie:

6.3.3 We voorzien groen in het straatbeeld

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: Een bomenplan helpt gericht sturen op behoud, aanplant en spreiding. Bomen die verdwijnen, worden gecompenseerd en we zoeken actief naar nieuwe locaties voor aanplant.

Actieplan:

6.4 We voorzien voldoende en maximaal aaneengesloten groen aan de rand van de stad

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: Naast meer groen in het centrum investeert Turnhout ook in ruime en samenhangende groengebieden aan de stadsrand. Het stadspark krijgt de komende jaren een nieuw elan. Nieuwe bufferbekkens zorgen voor extra waterberging, de speeltuin wordt vernieuwd en de algemene inrichting krijgt een uniforme, groene uitstraling. Een nieuwe fiets- en voetgangersverbinding versterkt de connectie met de Parkwijk. Ook park Heizijde Velden groeit verder, met een verbinding tussen de Fonteinstraat en AZ Sint-Jozef richting stadsrandbos De Wieltjes. Dat bos wordt de komende jaren ingericht in overleg met buurt en scholen. Er komen wandelpaden, rustplekken en een speelbos voor jongeren. Het Raadsherenpark en FRAC behouden hun sterke natuurwaarden. Via hun natuurbeheerplannen worden beheerwerken uitgevoerd die biodiversiteit versterken, zoals maaibeheer, dunningen en het verwijderen van invasieve soorten. Zo blijft de stadsrand een plek van

rust, recreatie en natuurbeleving voor alle inwoners.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	18.000	18.360	18.727	19.102	19.484	19.873
Ontvangsten	39.350	40.137	40.940	41.759	42.594	43.446
Saldo	21.350	21.777	22.213	22.657	23.110	23.572
Investerings						
Uitgaven	68.000	388.000	301.490	365.000	38.144	50.000
Ontvangsten	32.400	32.400	720.974	0	0	0
Saldo	-35.600	-355.600	419.484	-365.000	-38.144	-50.000
Financiering						

Actie:

6.4.1 We geven het stadspark een nieuw elan

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Het stadspark krijgt de komende jaren een nieuw elan. Nieuwe bufferbekkens zorgen voor extra waterberging, de speeltuin wordt vernieuwd en de algemene inrichting krijgt een uniforme, groene uitstraling. Een nieuwe fiets- en voetgangersverbinding versterkt de connectie met de Parkwijk.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	300.000	172.740	325.000	0	0
Saldo	0	-300.000	-172.740	-325.000	0	0
Financiering						

Actie:

6.4.2 We laten het park Heizijde Velden groeien

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Het park Heizijde Velden groeit verder, met een verbinding tussen de Fonteinstraat en AZ Sint-Jozef richting stadsrandbos De Wieltjes. Dat bos wordt de komende jaren ingericht in overleg met buurt en scholen. Er komen wandelpaden, rustplekken en een speelbos voor jongeren.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	0	50.000	0	0	0
Saldo	0	0	-50.000	0	0	0
Financiering						

Actie:

6.4.3 We richten stadsrandbos De Wieltjes in

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Het stadsrandbos wordt de komende jaren ingericht in overleg met buurt en scholen. Er komen wandelpaden, rustplekken en een speelbos voor jongeren.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	68.000	88.000	78.750	40.000	38.144	50.000
Ontvangsten	32.400	32.400	720.974	0	0	0
Saldo	-35.600	-55.600	642.224	-40.000	-38.144	-50.000
Financiering						

Actie:

6.4.4 We houden de werking van het Raadsherenpark in stand

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Het Raadsherenpark en FRAC behouden hun sterke natuurwaarden. Via hun natuurbeheerplannen worden beheerwerken uitgevoerd die biodiversiteit versterken, zoals maaibeheer, dunningen en het verwijderen van invasieve soorten. Zo blijft de stadsrand een plek van rust, recreatie en natuurbeleving voor alle inwoners.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	18.000	18.360	18.727	19.102	19.484	19.873
Ontvangsten	39.350	40.137	40.940	41.759	42.594	43.446
Saldo	21.350	21.777	22.213	22.657	23.110	23.572
Investerings						
Financiering						

Actie:

6.4.5 We beheren het groen van het FRAC

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Het Raadsherenpark en FRAC behouden hun sterke natuurwaarden. Via hun natuurbeheerplannen worden beheerwerken uitgevoerd die biodiversiteit versterken, zoals maaibeheer, dunningen en het verwijderen van invasieve soorten. Zo blijft de stadsrand een plek van rust, recreatie en natuurbeleving voor alle inwoners.*

Actieplan:

6.5 We bouwen verder aan ons binnenstedelijk regenwatersysteem in openbaar domein

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Een klimaatrobuuste stad houdt het water langer vast en voorkomt overlast. Turnhout bouwt daarom verder aan een robuust regenwatersysteem in het openbaar domein. We combineren stedelijke vennen, infiltratievoorzieningen en hemelwaterassen die hemelwater scheiden van de riolering. In 2028 wordt de regenwateras van de Spoorwegstraat en Ieperstraat aangesloten op het retentiebekken in het stadspark, waardoor ook het water van Niefhout niet langer in de gemengde riolering terechtkomt. In Schorvoort wordt tegen 2029 een nieuwe as aangelegd die water van landbouwzones en sportvelden afkoppelt. Om het water beter op te vangen en vertraagd af te voeren, realiseren we drempelparken in Broekzijde en het stadspark. Deze groene zones bufferen regenwater bij hevige neerslag en dragen tegelijk bij aan de belevingskwaliteit. Daarnaast onderzoeken we de komende jaren gerichte maatregelen voor probleemzones met wateroverlast, zodat we ook daar de impact van extreme buien beperken.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	1.570.000	71.600	5.646.212	445.836	110.473	33.122
Ontvangsten	0	0	3.300.000	825.000	0	0
Saldo	-1.570.000	-71.600	-2.346.212	379.164	-110.473	-33.122
Financiering						

Actie:

6.5.1 Via stedelijke vennen en/of infiltrerende systemen houden we het water zo lang mogelijk in de stad

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We combineren stedelijke vennen, infiltratievoorzieningen en hemelwaterassen die hemelwater scheiden van de riolering.*

Actie:

6.5.2 We werken aan de verdere uitrol van hemelwaterassen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *In 2028 wordt de regenwateras van de Spoorwegstraat en Ieperstraat aangesloten op het retentiebekken in het stadspark, waardoor ook het water van Niefhout niet langer in de gemengde riolering terecht komt. In Schorvoort wordt tegen 2029 een nieuwe as aangelegd die water van landbouwzones en sportvelden afkoppelt.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	30.000	45.600	5.646.212	420.836	110.473	33.122
Ontvangsten	0	0	3.300.000	825.000	0	0
Saldo	-30.000	-45.600	-2.346.212	404.164	-110.473	-33.122
Financiering						

Actie:

6.5.3 We realiseren drempelparken aan het uiteinde van de hemelwaterassen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Om het water beter op te vangen en vertraagd af te voeren, realiseren we drempelparken in Broekzijde en het stadspark. Deze groene zones bufferen regenwater bij hevige neerslag en dragen tegelijk bij aan de belevingskwaliteit.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	1.515.000	0	0	0	0	0
Saldo	-1.515.000	0	0	0	0	0
Financiering						

Actie:

6.5.4 We pakken een aantal probleemzones aan waar geregeld wateroverlast is bij felle buien

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We onderzoeken de komende jaren gerichte maatregelen voor probleemzones met wateroverlast, zodat we ook daar de impact van extreme buien beperken.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	25.000	26.000	0	25.000	0	0
Saldo	-25.000	-26.000	0	-25.000	0	0
Financiering						

Actieplan:

6.1 We investeren in ons openbaar domein

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Een kwaliteitsvolle openbare ruimte begint bij doordachte investeringen. Turnhout werkt daarom aan een programma voor de heraanleg van het openbaar domein, dat richting geeft aan alle toekomstige projecten. Dit programma, dat in 2025 aan de gemeenteraad wordt voorgelegd, houdt rekening met technische noden, samenhang met andere stadsprojecten en de financiële draagkracht. Zo zorgen we ervoor dat investeringen in straten, pleinen en groen structureel bijdragen aan de brede stadsontwikkeling. Een belangrijk onderdeel daarvan is de aansluiting van woningen op het rioleringsnet, zoals voorzien in het gebiedsdekkend uitvoeringsplan. Tegen 2029 zullen onder meer woningen langs de Slagmolenstraat, Steenweg op Zondereigen, Bremstraat, de Kastelein, Laguitstraat en Watertappingstraat aangesloten zijn. Daarmee*

verbeteren we stap voor stap de waterkwaliteit in onze beken en waterlopen. Ook de vernieuwing van het kernwinkelgebied krijgt een prominente plaats. De Warandestraat (2026) en Gasthuisstraat (2027) worden heraangelegd met extra groen, meer ruimte voor voetgangers en fietsers, en aandacht voor beleving. Turnhout wordt zo een stad waar winkelen, ontmoeten en genieten hand in hand gaan. Ten slotte versterken we in het straatbeeld de eigen identiteit van Turnhout. Groen komt letterlijk tot in het centrum en onze grafische roots – de speelkaart en het creatieve karakter van de stad – krijgen meer zichtbaarheid via straatmeubilair, kunst en streetartprojecten zoals Rock Paper Pencil. Zo wordt het stadsweefsel niet alleen functioneel, maar ook herkenbaar en inspirerend.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	20.000	55.200	20.402	20.606	20.812	21.020
Ontvangsten	20.000	20.400	20.808	21.224	21.649	22.082
Saldo	0	-34.800	406	618	837	1.061
Investeringsen						
Uitgaven	9.769.500	8.021.900	6.976.308	3.760.754	4.643.649	855.684
Ontvangsten	0	5.127.836	2.228.000	1.012.000	0	0
Saldo	-9.769.500	-2.894.064	-4.748.308	-2.748.754	-4.643.649	-855.684
Financiering						

Actie:

6.1.1 We maken een programma voor de heraanleg van het openbaar domein

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Turnhout werkt daarom aan een programma voor de heraanleg van het openbaar domein, dat richting geeft aan alle toekomstige projecten. Dit programma, dat in 2025 aan de gemeenteraad wordt voorgelegd, houdt rekening met technische noden, samenhang met andere stadsprojecten en de financiële draagkracht. Zo zorgen we ervoor dat investeringen in straten, pleinen en groen structureel bijdragen aan de brede stadsontwikkeling.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Ontvangsten	20.000	20.400	20.808	21.224	21.649	22.082
Saldo	20.000	20.400	20.808	21.224	21.649	22.082
Investeringsen						
Uitgaven	4.312.000	2.133.400	5.056.308	3.682.224	4.123.649	797.082
Ontvangsten	0	391.155	0	0	0	0
Saldo	-4.312.000	-1.742.245	-5.056.308	-3.682.224	-4.123.649	-797.082
Financiering						

Actie:

6.1.2 We sluiten woningen aan op de riolering volgens het gebiedsdekkend uitvoeringsplan

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Tegen 2029 zullen onder meer woningen langs de Slagmolenstraat, Steenweg op Zondereigen, Bremstraat, de Kastelein, Laguitstraat en Watertappingstraat aangesloten zijn op de riolering. Daarmee verbeteren we stap voor stap de waterkwaliteit in onze beken en waterlopen.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investeringsen						
Uitgaven	5.412.500	3.112.000	1.920.000	31.000	0	0
Ontvangsten	0	4.736.681	2.228.000	1.012.000	0	0
Saldo	-5.412.500	1.624.681	308.000	981.000	0	0
Financiering						

Actie:

6.1.3 We investeren in de aanleg van beleevingsplekken in het kernwinkel- of winkelgroeigebied

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *De vernieuwing van het kernwinkelgebied krijgt een prominente plaats. De Warandestraat (2026) en Gasthuisstraat (2027) worden heraangelegd met extra groen, meer ruimte voor voetgangers en fietsers, en aandacht voor beleving. Turnhout wordt zo een stad waar winkelen, ontmoeten en genieten hand in hand gaan.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	45.000	2.776.500	0	47.530	520.000	58.602
Saldo	-45.000	-2.776.500	0	-47.530	-520.000	-58.602
Financiering						

Actie:

6.1.4 We beelden onze troeven en identiteit uit in het straatbeeld

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We versterken onze eigen identiteit in het straatbeeld van Turnhout. Groen komt letterlijk tot in het centrum en onze grafische roots – de speelkaart en het creatieve karakter van de stad – krijgen meer zichtbaarheid via straatmeubilair, kunst en streetartprojecten zoals Rock Paper Pencil. Zo wordt het stadsweeftel niet alleen functioneel, maar ook herkenbaar en inspirerend.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	20.000	55.200	20.402	20.606	20.812	21.020
Saldo	-20.000	-55.200	-20.402	-20.606	-20.812	-21.020
Investerings						
Financiering						

Actieplan:

6.2 We onderhouden ons openbaar domein

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Investeren is één zaak, goed onderhouden een tweede. Daarom bouwt Turnhout aan een slimme onderhoudsaanpak die steunt op objectieve data en digitale opvolging. Vanaf 2026 brengen we de staat van wegen, fietspaden, stoepen, openbaar groen en riolering digitaal in kaart. Die informatie vormt de basis voor een doordachte onderhoudsplanning en helpt prioriteiten bepalen op basis van veiligheid en technische kwaliteit. Op basis daarvan voeren we jaarlijks onderhoudsmaatregelen uit aan wegen, voet- en fietspaden, bruggen en pleinen, afgestemd met nutsmaatschappijen om efficiënt en kostenbewust te werken. Ook het rioleringsstelsel wordt volgens een risicoanalyse onderhouden, met extra aandacht voor kritische onderdelen zoals pompstations. De groei van het stedelijk groen vraagt bovendien een versterking van onze groendienst. Door onderhoudstaken opnieuw intern op te nemen, zoals in de Parkwijk, bouwen we expertise op en houden we de kwaliteit in eigen handen. Bomenbeheer en nieuwe aanplant vormen een belangrijk onderdeel van die aanpak. Ook de wegbermen, zandwegen en grachten worden structureel onderhouden. Dat draagt bij aan verkeersveiligheid, biodiversiteit en waterbeheer. En voor onze technische installaties, zoals fontein en verkeerslichten, garanderen we via periodiek onderhoud een veilige werking en een optimale beleving.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	2.984.720	3.042.234	3.183.780	3.298.751	3.397.171	3.466.768
Ontvangsten	5.318.841	5.425.178	5.533.642	5.644.275	5.757.120	5.872.223
Saldo	2.334.122	2.382.944	2.349.861	2.345.523	2.359.949	2.405.454
Investerings						
Uitgaven	3.075.370	1.421.277	2.950.763	3.485.019	3.419.880	3.095.418
Saldo	-3.075.370	-1.421.277	-2.950.763	-3.485.019	-3.419.880	-3.095.418
Financiering						

Actie:

6.2.1 We brengen de staat van wegen, fietspaden, stoepen, openbaar groen en riolering digitaal en objectief in kaart
Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Vanaf 2026 brengen we de staat van wegen, fietspaden, stoepen, openbaar groen en riolering digitaal in kaart. Die informatie vormt de basis voor een doordachte onderhoudsplanning en helpt prioriteiten bepalen op basis van veiligheid en technische kwaliteit.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	40.000	13.000	14.000	32.000	14.000	14.000
Saldo	-40.000	-13.000	-14.000	-32.000	-14.000	-14.000
Investerings						
Financiering						

Actie:

6.2.2 We onderhouden voet- en fietspaden, rijwegen, bruggen en (buurt)pleinen
Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Op basis van de onderhoudsplanning voeren we jaarlijks onderhoudsmaatregelen uit aan wegen, voet- en fietspaden, bruggen en pleinen, afgestemd met nutsmaatschappijen om efficiënt en kostenbewust te werken.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	179.625	183.183	186.811	190.511	194.285	198.135
Ontvangsten	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
Saldo	-177.625	-181.183	-184.811	-188.511	-192.285	-196.135
Investerings						
Uitgaven	1.005.370	1.178.477	1.358.107	1.544.450	1.575.340	1.606.846
Saldo	-1.005.370	-1.178.477	-1.358.107	-1.544.450	-1.575.340	-1.606.846
Financiering						

Actie:

6.2.3 We onderhouden ons rioleringsstelsel, zowel in het centrum als in landelijke zones

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Ook het rioleringsstelsel wordt volgens een risicoanalyse onderhouden, met extra aandacht voor kritische onderdelen zoals pompstations.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	1.348.417	1.371.901	1.395.820	1.420.183	1.444.997	1.470.271
Ontvangsten	5.311.841	5.418.078	5.526.440	5.636.969	5.749.708	5.864.702
Saldo	3.963.424	4.046.177	4.130.619	4.216.786	4.304.712	4.394.431
Investerings						
Uitgaven	1.930.000	100.000	1.447.000	1.792.000	1.693.000	1.334.000
Saldo	-1.930.000	-100.000	-1.447.000	-1.792.000	-1.693.000	-1.334.000
Financiering						

Actie:

6.2.4 We onderhouden het openbaar groen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *De groei van het stedelijk groen vraagt een versterking van onze groendienst. Door onderhoudstaken opnieuw intern op te nemen, zoals in de Parkwijk, bouwen we expertise op en houden we de kwaliteit in eigen handen. Bomenbeheer en nieuwe aanplant vormen een belangrijk onderdeel van die aanpak.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	1.378.678	1.435.685	1.548.213	1.616.643	1.703.991	1.743.973
Ontvangsten	5.000	5.100	5.202	5.306	5.412	5.520
Saldo	-1.373.678	-1.430.585	-1.543.011	-1.611.337	-1.698.579	-1.738.453
Investerings						
Uitgaven	140.000	142.800	145.656	148.569	151.541	154.571
Saldo	-140.000	-142.800	-145.656	-148.569	-151.541	-154.571
Financiering						

Actie:

6.2.5 We onderhouden wegbermen, zandwegen en (baan)grachten

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Ook de wegbermen, zandwegen en grachten worden structureel onderhouden. Dat draagt bij aan verkeersveiligheid, biodiversiteit en waterbeheer.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	29.500	29.795	30.093	30.394	30.698	31.005
Saldo	-29.500	-29.795	-30.093	-30.394	-30.698	-31.005
Investerings						
Financiering						

Actie:

6.2.6 We onderhouden onze technische installaties (fontein, ...)

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *En voor onze technische installaties, zoals fontein en verkeerslichten, garanderen we via periodiek onderhoud een veilige werking en een optimale beleving.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	8.500	8.670	8.843	9.020	9.201	9.385
Saldo	-8.500	-8.670	-8.843	-9.020	-9.201	-9.385
Investerings						
Financiering						

Beleidsdoelstelling:

BD 07 Turnhout ademt ondernemerschap

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Turnhout kiest resoluut voor een klimaat waarin ondernemerschap kan groeien, bloeien en vernieuwen. Met een doordachte mix van partnerschappen, beleidsinitiatieven en gerichte ondersteuning wil de stad haar economische veerkracht versterken. Lokale ondernemers krijgen ruimte, begeleiding en kansen om te ondernemen, terwijl nieuwe bedrijvigheid wordt aangetrokken. Tegelijk zetten we in op een inclusief arbeidsmarktbeleid dat iedere Turnhoutenaar perspectief biedt op werk. Zo bouwt Turnhout aan een levendige, toekomstgerichte en ondernemende stad.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	5.334.833	5.273.439	5.291.061	5.301.001	5.234.784	5.250.516
Ontvangsten	3.822.328	3.596.035	3.521.443	3.526.960	3.532.586	3.383.304
Saldo	-1.512.505	-1.677.404	-1.769.618	-1.774.041	-1.702.198	-1.867.211
Investerings						
Uitgaven	168.000	194.360	256.757	332.162	260.666	135.078
Saldo	-168.000	-194.360	-256.757	-332.162	-260.666	-135.078
Financiering						

Actieplan:

7.1 We ondersteunen Turnhoutse ondernemers

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Ondernemers vormen het kloppende hart van Turnhout. De stad ondersteunt hen via een breed pakket aan acties dat samenwerking, vernieuwing en veerkracht centraal stelt. We bevestigen onze partnerschappen met het middenveld, onder meer via convenanten met Ondernemend Stadshart Turnhout (OST) en Horeca Ondernemers Turnhout (HOT). Samen werken we aan een aantrekkelijk stadshart, organiseren we initiatieven die de winkelbeleving versterken en bouwen we aan een hecht netwerk van lokale ondernemers. Ook de samenwerking met Ondernemend Turnhout en Unizo wordt verder uitgebouwd. Daarnaast zetten we in op premiestelsels voor handelspanden. Deze stimuleren eigenaars en ondernemers om gevels te verfraaien, leegstand aan te pakken en de beeldkwaliteit van winkelstraten te verbeteren. Waar nodig worden langdurig leegstaande panden omgevormd tot kwaliteitsvolle woningen, zodat de stedelijke kern levendig blijft. Via gerichte acties versterken we het lokale ondernemerschap verder. Ondernemers krijgen toegang tot advies, coaching en begeleiding op maat. De verbondenheid binnen bedrijventerreinen wordt bevorderd, onder meer via een jaarlijks bedrijvenfeest. De Turnhoutse cadeaubon blijft een succesformule om lokale handel en horeca te ondersteunen. Het e-loket voor ondernemers zorgt voor een laagdrempelige, digitale toegang tot stedelijke dienstverlening. Ook zelfstandigen die met uitdagingen geconfronteerd worden, kunnen rekenen op begeleiding. Zo ontstaat een stimulerend ecosysteem dat ondernemerschap versterkt in al zijn vormen.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	559.669	560.012	565.459	571.011	480.184	484.024
Ontvangsten	299.400	285.000	285.000	285.000	285.000	285.000
Saldo	-260.269	-275.012	-280.459	-286.011	-195.184	-199.024
Investerings						
Uitgaven	120.000	121.200	122.424	123.672	124.946	126.245
Saldo	-120.000	-121.200	-122.424	-123.672	-124.946	-126.245
Financiering						

Actie:

7.1.1 We verbreden onze partnerschappen met het middenveld

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We bevestigen onze partnerschappen met het middenveld, onder meer via convenanten met Ondernemend Stadshart Turnhout (OST) en Horeca Ondernemers Turnhout (HOT). Samen werken we aan een aantrekkelijk stadshart, organiseren we initiatieven die de winkelbeleving versterken en bouwen we aan een hecht netwerk van lokale ondernemers. Ook de samenwerking met Ondernemend Turnhout en Unizo wordt verder uitgebouwd.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	215.000	219.300	223.686	228.160	136.236	138.961
Saldo	-215.000	-219.300	-223.686	-228.160	-136.236	-138.961
Investerings						
Financiering						

Actie:

7.1.2 We zetten in op diverse premiestelsels ifv handelspanden

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We zetten in op premiestelsels voor handelspanden. Deze stimuleren eigenaars en ondernemers om gevels te verfraaien, leegstand aan te pakken en de beeldkwaliteit van winkelstraten te verbeteren. Waar nodig worden langdurig leegstaande panden omgevormd tot kwaliteitsvolle woningen, zodat de stedelijke kern levendig blijft.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	120.000	121.200	122.424	123.672	124.946	126.245
Saldo	-120.000	-121.200	-122.424	-123.672	-124.946	-126.245
Financiering						

Actie:

7.1.3 We implementeren gerichte acties ter ondersteuning van ondernemers

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Via gerichte acties versterken we het lokale ondernemerschap verder. Ondernemers krijgen toegang tot advies, coaching en begeleiding op maat. De verbondenheid binnen bedrijventerreinen wordt bevorderd, onder meer via een jaarlijks bedrijvenfeest. De Turnhoutse cadeaubon blijft een succesformule om lokale handel en horeca te ondersteunen. Het e-loket voor ondernemers zorgt voor een laagdrempelige, digitale toegang tot stedelijke dienstverlening. Ook zelfstandigen die met uitdagingen geconfronteerd worden, kunnen rekenen op begeleiding. Zo ontstaat een stimulerend ecosysteem dat ondernemerschap versterkt in al zijn vormen.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	344.669	340.712	341.773	342.851	343.948	345.062
Ontvangsten	299.400	285.000	285.000	285.000	285.000	285.000
Saldo	-45.269	-55.712	-56.773	-57.851	-58.948	-60.062
Investerings						
Financiering						

Actieplan:

7.2 We voeren een kernversterkend beleid

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Een sterk stadshart is de motor van een sterke lokale economie. Turnhout voert daarom een kernversterkend beleid dat winkelaanbod, beleving en kwaliteit samenbrengt. We trekken nieuwe ondernemers en retailers aan en bestrijden leegstand via een actief acquisitiebeleid. Daarbij speelt The Box – een tijdelijk handelspand waar startende ondernemers hun concept kunnen uittesten – een belangrijke rol. De samenwerking met Stebo wordt verlengd tot eind 2026, zodat ondernemerschap letterlijk ruimte blijft krijgen. Naast infrastructuur zetten we in op begeleidingstrajecten om ondernemersvaardigheden te versterken. Zo vergroten we de kans op duurzame handelszaken en versterken we het ondernemerschap in de kern. We investeren ook in de verfraaiing van het stadshart. Bloemenmanden, sfeerverlichting, vlaggenlijnen en kunst in de openbare ruimte geven het centrum een warme, uitnodigende uitstraling. Een aantrekkelijke publieke ruimte verhoogt niet alleen de beleving, maar ook de economische vitaliteit. Tot slot voeren we een actief handelspandenbeleid. Via samenwerking tussen de diensten ruimtelijke ordening, wonen en ondernemen pakken we probleempanen gericht aan. Eigenaars worden actief betrokken bij het zoeken naar nieuwe bestemmingen. Zo zorgen we voor een dynamisch en toekomstbestendig handelsweefsel in het hart van de stad.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	338.700	297.770	278.548	279.333	283.127	286.988
Ontvangsten	214.384	163.200	166.464	169.793	173.189	176.653
Saldo	-124.316	-134.570	-112.084	-109.540	-109.937	-110.335
Investerings						
Uitgaven	8.000	8.160	8.323	8.490	8.659	8.833
Saldo	-8.000	-8.160	-8.323	-8.490	-8.659	-8.833
Financiering						

Actie:

7.2.1 We voeren een beleid om retailers en ondernemers aan te trekken en leegstand te bestrijden

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We trekken nieuwe ondernemers en retailers aan en bestrijden leegstand via een actief acquisitiebeleid. Daarbij speelt The Box – een tijdelijk handelspand waar startende ondernemers hun concept kunnen uittesten – een belangrijke rol. De samenwerking met Stebo wordt verlengd tot eind 2026, zodat ondernemerschap letterlijk ruimte blijft krijgen.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	54.700	17.170	17.342	17.515	17.690	17.867
Ontvangsten	160.000	163.200	166.464	169.793	173.189	176.653
Saldo	105.300	146.030	149.122	152.278	155.499	158.786
Investerings						
Financiering						

Actie:

7.2.2 We ontwikkelen begeleidingstrajecten voor ondernemers om ondernemersvaardigheden te versterken

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We zetten in op begeleidingstrajecten om ondernemersvaardigheden te versterken. Zo vergroten we de kans op duurzame handelszaken en versterken we het ondernemerschap in de kern.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	19.000	15.150	15.302	15.455	15.609	15.765
Saldo	-19.000	-15.150	-15.302	-15.455	-15.609	-15.765
Investerings						
Financiering						

Actie:

7.2.3 We investeren in de verfraaiing van het stadshart

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We investeren ook in de verfraaiing van het stadshart. Bloemenmanden, sfeerverlichting, vlaggenlijnen en kunst in de openbare ruimte geven het centrum een warme, uitnodigende uitstraling. Een aantrekkelijke publieke ruimte verhoogt niet alleen de beleving, maar ook de economische vitaliteit.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	245.000	245.250	225.503	225.758	229.015	232.335
Saldo	-245.000	-245.250	-225.503	-225.758	-229.015	-232.335
Investerings						
Uitgaven	8.000	8.160	8.323	8.490	8.659	8.833
Saldo	-8.000	-8.160	-8.323	-8.490	-8.659	-8.833
Financiering						

Actie:

7.2.4 We voeren een actief handelspandenbeleid

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We voeren een actief handelspandenbeleid. Via samenwerking tussen de diensten ruimtelijke ordening, wonen en ondernemen pakken we probleemspanden gericht aan. Eigenaars worden actief betrokken bij het zoeken naar nieuwe bestemmingen. Zo zorgen we voor een dynamisch en toekomstbestendig handelsweefsel in het hart van de stad.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	20.000	20.200	20.402	20.606	20.812	21.020
Ontvangsten	54.384	0	0	0	0	0
Saldo	34.384	-20.200	-20.402	-20.606	-20.812	-21.020
Investerings						
Financiering						

Actieplan:

7.3 We leiden ondernemers naar de juiste plaats in de stad

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Ondernemerschap floreert het best op de juiste plek. Daarom werkt Turnhout aan een evenwichtig locatiebeleid dat bedrijvigheid ruimtelijk verankert en duurzaam laat groeien. Op basis van de studie bedrijventerreinen (afgerond in 2026) gaan we aan de slag met aanbevelingen rond mobiliteit, waterhuishouding en ruimtelijke planning. Deze inzichten vormen het fundament voor een toekomstgericht beheer van onze bedrijventerreinen. We ontwikkelen een locatiebeleid voor bedrijvigheid volgens het principe "het juiste bedrijf op de juiste plaats". Verschillende beleidsdomeinen – zoals ruimtelijke ordening en ondernemen – werken hierin samen, zodat ruimtelijke en economische belangen op elkaar worden afgestemd. Voor strategische zones zoals de Signify-site zet Turnhout in op herontwikkeling. Samen met de eigenaar werken we aan een gedragen visie voor de toekomst van deze 19 hectare, met oog voor economische vernieuwing en ruimte-efficiëntie.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	10.000	10.100	10.201	10.303	10.406	10.510
Ontvangsten	165.803	92.864	13.121	13.383	13.651	13.924
Saldo	155.803	82.764	2.920	3.080	3.245	3.414
Investerings						
Uitgaven	25.000	65.000	126.010	200.000	127.061	0
Saldo	-25.000	-65.000	-126.010	-200.000	-127.061	0
Financiering						

Actie:

7.3.1 We implementeren de adviezen van de studie bedrijventerreinen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Op basis van de studie bedrijventerreinen (afgerond in 2026) gaan we aan de slag met aanbevelingen rond mobiliteit, waterhuishouding en ruimtelijke planning. Deze inzichten vormen het fundament voor een toekomstgericht beheer van onze bedrijventerreinen.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	10.000	10.100	10.201	10.303	10.406	10.510
Ontvangsten	93.192	0	0	0	0	0
Saldo	83.192	-10.100	-10.201	-10.303	-10.406	-10.510
Investerings						
Uitgaven	0	65.000	100.000	200.000	100.000	0
Saldo	0	-65.000	-100.000	-200.000	-100.000	0
Financiering						

Actie:

7.3.2 We ontwikkelen een locatiebeleid voor bedrijvigheid

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We ontwikkelen een locatiebeleid voor bedrijvigheid volgens het principe “het juiste bedrijf op de juiste plaats”. Verschillende beleidsdomeinen – zoals ruimtelijke ordening en ondernemen – werken hierin samen, zodat ruimtelijke en economische belangen op elkaar worden afgestemd.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Ontvangsten	72.611	92.864	13.121	13.383	13.651	13.924
Saldo	72.611	92.864	13.121	13.383	13.651	13.924
Investerings						
Uitgaven	25.000	0	26.010	0	27.061	0
Saldo	-25.000	0	-26.010	0	-27.061	0
Financiering						

Actie:

7.3.3 We ondersteunen het visietraject op de Signify-site

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Voor strategische zones zoals de Signify-site zet Turnhout in op herontwikkeling. Samen met de eigenaar werken we aan een gedragen visie voor de toekomst van deze 19 hectare, met oog voor economische vernieuwing en ruimte-efficiëntie.*

Actieplan:

7.4 We bieden gerichte steun aan economische sectoren die inspelen op actuele uitdagingen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Turnhout investeert in sectoren die haar identiteit bepalen en tegelijk inspelen op maatschappelijke en economische veranderingen. De stad ondersteunt creatief ondernemerschap met Turnhoutse wortels. Onze grafische traditie, gesymboliseerd door de speelkaart, blijft een uniek onderdeel van het stedelijke DNA. Initiatieven zoals het Rock Paper Pencil Festival, grafische interventies in de publieke ruimte en projecten rond de speelkaart zetten Turnhout op de kaart als creatieve stad. Daarnaast versterken we de zorgsector, een belangrijke werkgever in de regio. Via wervende communicatiecampagnes zetten we jobs en opleidingen in de kijker en stimuleren we instroom in deze essentiële sector. Het Turnhouts Vennengebied wordt verder ontwikkeld als toeristische troef. We onderzoeken hoe het gebied duurzaam kan worden ontsloten en economisch gevaloriseerd, met respect voor de natuurwaarden. Tot slot ondersteunen we innovatie in de maakindustrie, een sterke pijler van onze lokale economie. Door onderzoek en ontwikkeling te stimuleren, creëren we extra hoogtechnologische jobs en versterken we de economische weerbaarheid van onze stad.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	141.550	137.406	145.290	141.203	149.145	145.118
Ontvangsten	2.500	2.550	2.601	2.653	2.706	2.760
Saldo	-139.050	-134.856	-142.689	-138.550	-146.439	-142.358
Investerings						
Uitgaven	15.000	0	0	0	0	0
Saldo	-15.000	0	0	0	0	0
Financiering						

Actie:

7.4.1 We ondersteunen creatief ondernemerschap met Turnhoutse wortels

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *De stad ondersteunt creatief ondernemerschap met Turnhoutse wortels. Onze grafische traditie, gesymboliseerd door de speelkaart, blijft een uniek onderdeel van het stedelijke DNA. Initiatieven zoals het Rock Paper Pencil Festival, grafische interventies in de publieke ruimte en projecten rond de speelkaart zetten Turnhout op de kaart als creatieve stad.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	119.050	114.681	122.337	118.021	125.732	121.470
Ontvangsten	2.500	2.550	2.601	2.653	2.706	2.760
Saldo	-116.550	-112.131	-119.736	-115.368	-123.026	-118.710
Investerings						
Uitgaven	15.000	0	0	0	0	0
Saldo	-15.000	0	0	0	0	0
Financiering						

Actie:

7.4.2 We helpen spelers in de zorgsector met diverse economische uitdagingen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We versterken de zorgsector, een belangrijke werkgever in de regio. Via wervende communicatiecampagnes zetten we jobs en opleidingen in de kijker en stimuleren we instroom in deze essentiële sector.*

Actie:

7.4.3 We onderzoeken de mogelijkheden voor toeristische economie in het vennengebied

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Het Turnhouts Vennengebied wordt verder ontwikkeld als toeristische troef. We onderzoeken hoe het gebied duurzaam kan worden ontsloten en economisch gevaloriseerd, met respect voor de natuurwaarden.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	22.500	22.725	22.952	23.182	23.414	23.648
Saldo	-22.500	-22.725	-22.952	-23.182	-23.414	-23.648
Investerings						
Financiering						

Actieplan:

7.5 We voeren een activerings- en arbeidsmarktbeleid

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Ondernemerschap bloeit pas echt in een stad waar ook mensen kansen krijgen om mee te groeien. Daarom*

voert Turnhout een actief beleid rond werk en activering. Via het programma Werk ondersteunen we kwetsbare inwoners om de stap naar duurzame tewerkstelling te zetten. Samenwerkingen met externe partners versterken het groepsaanbod en bevorderen de doorstroming naar werk. Daarnaast voert de stad een ambitieus arbeidsmarktbeleid in nauwe samenwerking met VDAB. Zowel aan de kant van werkgevers als werknemers worden initiatieven genomen om de werkzaamheidsgraad te verhogen. Communicatie over de troeven van Turnhout als economisch centrum helpt om talent aan te trekken en te behouden. Turnhout ondersteunt ook projecten die sociale tewerkstelling creëren, zodat mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt volwaardig kunnen deelnemen. Zo koppelt de stad economische groei aan sociale rechtvaardigheid, en versterken we samen de fundamenteën van een inclusieve arbeidsmarkt.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	4.284.914	4.268.151	4.291.564	4.299.151	4.311.922	4.323.876
Ontvangsten	3.140.240	3.052.421	3.054.257	3.056.130	3.058.040	2.904.967
Saldo	-1.144.673	-1.215.730	-1.237.307	-1.243.021	-1.253.882	-1.418.909
Investerings						
Financiering						

Actie:

7.5.1 We zetten in op activering d.m.v. het programma werk

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	3.894.858	3.876.728	3.883.659	3.894.648	3.900.703	3.905.820
Ontvangsten	2.985.219	2.897.400	2.899.236	2.901.109	2.903.019	2.904.967
Saldo	-909.639	-979.328	-984.423	-993.540	-997.684	-1.000.853
Investerings						
Financiering						

Actie:

7.5.2 We voeren een ambitieus arbeidsmarktbeleid

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: We voeren een ambitieus arbeidsmarktbeleid in nauwe samenwerking met VDAB. Zowel aan de kant van werkgevers als werknemers worden initiatieven genomen om de werkzaamheidsgraad te verhogen. Communicatie over de troeven van Turnhout als economisch centrum helpt om talent aan te trekken en te behouden.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	293.333	297.867	312.477	307.167	311.936	316.788
Saldo	-293.333	-297.867	-312.477	-307.167	-311.936	-316.788
Investerings						
Financiering						

Actie:

7.5.3 We ondersteunen projecten die bijdragen tot het creëren van sociale tewerkstellingsplaatsen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	96.722	93.556	95.428	97.336	99.283	101.269
Ontvangsten	155.021	155.021	155.021	155.021	155.021	0
Saldo	58.299	61.465	59.594	57.685	55.738	-101.269
Investerings						
Financiering						

Beleidsdoelstelling:

BD 08 Turnhout maakt het verschil in onderwijs

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Turnhout wil een stad zijn waar elk kind en elke jongere de kans krijgt om zijn of haar talenten te ontwikkelen. Onderwijs vormt daarbij de sleutel tot gelijke kansen, persoonlijke groei en maatschappelijke betrokkenheid. Samen met scholen, ouders, bedrijven en organisaties bouwen we aan een sterk onderwijssysteem dat jongeren ondersteunt van bij de start tot aan de drempel van de arbeidsmarkt. Door in te zetten op welzijn, kwaliteit en samenwerking, maken we het verschil — voor elke leerling en voor de toekomst van onze stad.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	1.086.525	1.091.951	1.039.526	1.049.751	1.100.929	1.070.664
Ontvangsten	1.282.743	1.291.260	1.331.636	1.340.396	1.384.045	1.393.054
Saldo	196.218	199.309	292.111	290.645	283.115	322.390
Investerings						
Financiering						

Actieplan:

8.1 We gaan vroegtijdige schooluitval tegen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Een succesvolle schoolloopbaan begint bij tijdige ondersteuning en betrokkenheid. Turnhout werkt daarom nauw samen met scholen, CLB's en welzijnspartners om vroegtijdige schooluitval te voorkomen. Via de onderwijsraad en het lerend netwerk leerlingenbegeleiders worden signalen gedeeld en oplossingen gezocht voor de groeiende kwetsbaarheid van leerlingen. We bouwen aan een geïntegreerde aanpak van preventie, vroegdetectie en begeleiding, zodat jongeren die dreigen uit te vallen opnieuw perspectief krijgen. Ook kleuterparticipatie speelt hierin een cruciale rol: door gezinnen te begeleiden naar het kleuteronderwijs en drempels weg te nemen, leggen we de basis voor een sterke start. Daarnaast versterken we de band tussen ouders en scholen. Ouders zijn onmisbare partners in het leerproces van hun kinderen. Door hen actief te betrekken en te ondersteunen, verhogen we niet alleen de leerresultaten, maar ook het welzijn van kinderen. Zo groeien scholen, leerlingen en gezinnen samen in een positief leerklimaat.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	286.500	242.535	250.575	251.121	251.672	252.229
Ontvangsten	45.000	45.900	46.818	47.754	48.709	49.684
Saldo	-241.500	-196.635	-203.757	-203.367	-202.963	-202.545
Investerings						
Financiering						

Actie:

8.1.1 We helpen scholen om te gaan met de toenemende kwetsbaarheid van jongeren

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Een succesvolle schoolloopbaan begint bij tijdige ondersteuning en betrokkenheid. Turnhout werkt daarom nauw samen met scholen, CLB's en welzijnspartners om vroegtijdige schooluitval te voorkomen.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Saldo	-1.000	-1.000	-1.000	-1.000	-1.000	-1.000
Investerings						
Financiering						

Actie:

8.1.2 We werken samen met scholen om vroegtijdig schoolverlaten tegen te gaan

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Via de onderwijsraad en het lerend netwerk leerlingenbegeleiders worden signalen gedeeld en oplossingen gezocht voor de groeiende kwetsbaarheid van leerlingen.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	228.000	183.500	191.000	191.000	191.000	191.000
Saldo	-228.000	-183.500	-191.000	-191.000	-191.000	-191.000
Investerings						
Financiering						

Actie:

8.1.3 We zorgen ervoor dat alle leerlingen blijven aansluiten bij hun schoolloopbaan

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We bouwen aan een geïntegreerde aanpak van preventie, vroegdetectie en begeleiding, zodat jongeren die dreigen uit te vallen opnieuw perspectief krijgen*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	48.500	48.985	49.475	49.970	50.469	50.974
Ontvangsten	45.000	45.900	46.818	47.754	48.709	49.684
Saldo	-3.500	-3.085	-2.657	-2.215	-1.760	-1.290
Investerings						
Financiering						

Actie:

8.1.4 We zetten in op maximale kleuterparticipatie

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Kleuterparticipatie speelt een cruciale rol: door gezinnen te begeleiden naar het kleuteronderwijs en drempels weg te nemen, leggen we de basis voor een sterke start.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	5.000	5.050	5.101	5.152	5.203	5.255
Saldo	-5.000	-5.050	-5.101	-5.152	-5.203	-5.255
Investerings						
Financiering						

Actie:

8.1.5 We verhogen de ouderbetrokkenheid

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We versterken de band tussen ouders en scholen. Ouders zijn onmisbare partners in het leerproces van hun kinderen. Door hen actief te betrekken en te ondersteunen, verhogen we niet alleen de leerresultaten, maar ook het welzijn van kinderen. Zo groeien scholen, leerlingen en gezinnen samen in een positief leerklimaat.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000
Saldo	-4.000	-4.000	-4.000	-4.000	-4.000	-4.000
Investerings						
Financiering						

Actieplan:

8.2 We stemmen onderwijs en arbeidsmarkt verder op elkaar af

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Turnhout wil jongeren niet alleen goed opleiden, maar hen ook klaarstomen voor een toekomst op de arbeidsmarkt. Daarom brengen we onderwijsinstellingen, bedrijven en maatschappelijke organisaties samen. Initiatieven zoals Ondernemend Turnhout zorgen voor een ontmoetingsplatform waar kennis, ervaring en talent elkaar versterken. Door regelmatig overleg met scholen en partners spelen we in op nieuwe noden en kansen. We ondersteunen scholen bij het ontwikkelen van opleidingen die aansluiten bij actuele arbeidsmarktbehoeften en verkennen samen mogelijkheden om nieuwe studierichtingen of hoger onderwijs naar Turnhout te halen. We investeren bovendien in wederzijds leren tussen onderwijs en bedrijfsleven. Projecten waarbij werkgevers voor de klas staan of leerkrachten in bedrijven meedraaien, zorgen voor uitwisseling en inspiratie. Voor anderstalige jongeren creëren we met projecten zoals DUO for a JOB en BENO bijkomende trajecten richting opleiding en werk. Zo versterken we hun taalvaardigheid, zelfvertrouwen en kansen op duurzame tewerkstelling. Door deze nauwe samenwerking maken we van Turnhout een stad waar leren en werken hand in hand gaan, en waar elk talent zijn plek vindt.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	51.000	51.010	51.020	51.030	51.041	51.051
Saldo	-51.000	-51.010	-51.020	-51.030	-51.041	-51.051
Investerings						
Financiering						

Actie:

8.2.1 We stimuleren samenwerking tussen onderwijsinstellingen, bedrijven en maatschappelijke organisaties

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We brengen de onderwijsinstellingen, bedrijven en maatschappelijke organisaties samen. Initiatieven zoals Ondernemend Turnhout zorgen voor een ontmoetingsplatform waar kennis, ervaring en talent elkaar versterken.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000
Saldo	-30.000	-30.000	-30.000	-30.000	-30.000	-30.000
Investerings						
Financiering						

Actie:

8.2.2 We ondersteunen de scholen waar we kunnen en bieden steun om nieuw hoger onderwijs of nieuwe opleidingen naar Turnhout te halen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Door regelmatig overleg met scholen en partners spelen we in op nieuwe noden en kansen. We ondersteunen scholen bij het ontwikkelen van opleidingen die aansluiten bij actuele arbeidsmarktbehoeften en verkennen samen mogelijkheden om nieuwe studierichtingen of hoger onderwijs naar Turnhout te halen.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	1.000	1.010	1.020	1.030	1.041	1.051
Saldo	-1.000	-1.010	-1.020	-1.030	-1.041	-1.051
Investerings						
Financiering						

Actie:

8.2.3 We versterken de relatie met het hoger onderwijs en het volwassenenonderwijs

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We zetten in op de relatie met de hogescholen en versterken deze waar mogelijk. We doen dit om de kansen om dichtbij huis te studeren te vergroten voor jongeren. Door korte lijnen te houden met de hogescholen laten we ook zien dat wij als lokaal bestuur een betrouwbare partner zijn in het vormgeven van het onderwijsveld in Turnhout.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
Saldo	-20.000	-20.000	-20.000	-20.000	-20.000	-20.000
Investerings						
Financiering						

Actie:

8.2.4 We faciliteren projecten rond werkgevers voor de klas en leerkrachten in het bedrijf

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We investeren in wederzijds leren tussen onderwijs en bedrijfsleven. Projecten waarbij werkgevers voor de klas staan of leerkrachten in bedrijven meedraaien, zorgen voor uitwisseling en inspiratie.*

Actie:

8.2.5 We zetten in op het invoeren van 'expertise'-partners in het onderwijs

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Onderwijs wordt geconfronteerd met vele uitdagingen waar ze niet altijd zelf een pasklaar antwoord op, tijd voor of expertise over hebben. Door het inzetten van expertisepartners worden scholen verder geholpen met deze uitdagingen maar bouwen ze ook expertise op door kennisdeling.*

Actie:

8.2.6 We ondersteunen anderstalige jongeren richting arbeidsmarkt

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Voor anderstalige jongeren creëren we met projecten zoals DUO for a JOB en BENO bijkomende trajecten richting opleiding en werk. Zo versterken we hun taalvaardigheid, zelfvertrouwen en kansen op duurzame tewerkstelling.*

Actieplan:

8.3 We zetten in op het welzijn van kinderen op school

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Een kind dat zich goed voelt, leert beter. Daarom hecht Turnhout groot belang aan het welzijn van leerlingen. Samen met scholen werken we aan een omgeving waarin elk kind zich veilig en welkom voelt — op school én onderweg ernaartoe. Door inzet van schoolspotters maken we pesten bespreekbaar. Hierdoor versterken we de slachtoffers en krijgen ouders een duidelijk signaal. Stad Turnhout focust zich vooral op pestproblematieken in de openbare ruimte. Vanaf 2026 start Turnhout bovendien met een pilootproject voor gezonde voeding in kleuter- en lagere scholen. Drie scholen bieden dan maaltijdsoep met brood aan, met lokale producten en inzet van sociale tewerkstelling. Dit project bevordert niet alleen de gezondheid van leerlingen, maar ondersteunt ook onze lokale landbouw en draagt bij aan een duurzamer voedselsysteem.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	21.500	21.600	21.701	21.803	21.906	22.010
Ontvangsten	2.480	2.480	1.000	1.000	1.000	1.000
Saldo	-19.020	-19.120	-20.701	-20.803	-20.906	-21.010
Investerings						
Financiering						

Actie:

8.3.1 We blijven ons inzetten voor een veilige schoolomgeving en nemen maatregelen tegen het onveiligheidsgevoel van jongeren

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Samen met scholen werken we aan een omgeving waarin elk kind zich veilig en welkom voelt — op school én onderweg ernaartoe*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	10.000	10.100	10.201	10.303	10.406	10.510
Ontvangsten	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Saldo	-9.000	-9.100	-9.201	-9.303	-9.406	-9.510
Investerings						
Financiering						

Actie:

8.3.2 We werken samen met de scholen rond problematiek van pesten

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Door inzet van schoolspotters maken we pesten bespreekbaar. Hierdoor versterken we de slachtoffers en krijgen ouders een duidelijk signaal. Stad Turnhout focust zich vooral op pestproblematieken in de openbare ruimte.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	11.500	11.500	11.500	11.500	11.500	11.500
Saldo	-11.500	-11.500	-11.500	-11.500	-11.500	-11.500
Investerings						
Financiering						

Actie:

8.3.4 We zetten in op een inclusieve aanpak voor gelijke onderwijskansen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Elk kind en elke jongere heeft een talent en is ergens goed in. Turnhout zorgt ervoor dat alle kinderen de kans krijgen om volledig te ontplooiën en te groeien binnen hun mogelijkheden. Dit doen we door verschillend onderwijsvormen aan te bieden.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Ontvangsten	1.480	1.480	0	0	0	0
Saldo	1.480	1.480	0	0	0	0
Investerings						
Financiering						

Actie:

8.3.5 We voorzien in gezonde voeding op kleuter- en basisscholen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Vanaf 2026 start Turnhout bovendien met een pilootproject voor gezonde voeding in kleuter- en lagere scholen. Drie scholen bieden dan maaltijdsoep met brood aan, met lokale producten en inzet van sociale tewerkstelling. Dit project bevordert niet alleen de gezondheid van leerlingen, maar ondersteunt ook onze lokale landbouw en draagt bij aan een duurzamer voedselsysteem.*

Actieplan:

8.4 Alle kinderen van Turnhout kunnen naar school in Turnhout

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Turnhout is zelf inrichtende macht van verschillende onderwijsinstellingen, en die verantwoordelijkheid nemen we ter harte. We investeren in kwaliteitsvol, toekomstgericht en inclusief onderwijs binnen onze eigen scholen. De secundaire school Campos blijft een speerpunt. Met haar vernieuwde infrastructuur, sportfaciliteiten en focus op samenwerking met jeugdwerk, cultuur en ondernemerschap biedt ze leerlingen ruime ontwikkelingskansen. Ook de Basisschool in de Parkwijk zet haar sterke reputatie verder. Ze staat voor kwaliteitsvol onderwijs op maat, met kleine klasgroepen, zorg op maat en een hecht team dat werkt aan maximale leerwinst voor elk kind. Daarnaast blijven de stedelijke academies belangrijke ankerpunten van talentontwikkeling. Met moderne infrastructuur, eigentijds lesmateriaal en voortdurende professionalisering van hun teams worden ze verder uitgebouwd tot toegankelijke en inspirerende leeromgevingen waar cultuur, creativiteit en inclusie samenkomen. Zo bevestigt Turnhout haar ambitie om haar stedelijke scholen te laten uitgroeien tot referenties in kwaliteit, innovatie en betrokkenheid.*

Actie:

8.4.1 We monitoren de capaciteit van ons onderwijs in functie van de prognoses

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We volgen actief de capaciteit van het onderwijsaanbod op en stemt dit af op bevolkingsgroei en wijkontwikkelingen. Zo vermijden we tekorten en zorgen we voor voldoende schoolplaatsen.*

Actie:

8.4.2 We bekijken of we extra capaciteit kunnen creëren door stedelijke ruimten open te stellen voor onderwijs

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Wanneer scholen tijdelijk extra ruimte nodig hebben, onderzoeken we of stedelijke infrastructuur kan worden ingezet om capaciteitsdruk op te vangen.*

Actie:

8.4.3 We onderzoeken de bouw van een extra basisschool in het stadsdeel Heizijdse velden

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Daarnaast bekijken we de mogelijkheid tot de bouw van een nieuwe basisschool in Heizijdse Velden, een wijk met veel jonge gezinnen en groeiende vraag naar onderwijs.*

Actieplan:

8.5 We zorgen voor een professionele beleidsvoering in onze eigen onderwijsinstellingen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Turnhout is zelf inrichtende macht van verschillende onderwijsinstellingen, en die verantwoordelijkheid nemen we ter harte. We investeren in kwaliteitsvol, toekomstgericht en inclusief onderwijs binnen onze eigen scholen.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	727.525	776.806	716.229	725.796	776.310	745.373
Ontvangsten	1.235.263	1.242.880	1.283.818	1.291.641	1.334.335	1.342.370
Saldo	507.738	466.074	567.589	565.845	558.025	596.997
Investerings						
Financiering						

Actie:

8.5.1 We versterken de werking van Campos en promoten de school

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *De secundaire school Campos blijft een speerpunt. Met haar vernieuwde infrastructuur, sportfaciliteiten en focus op samenwerking met jeugdwerk, cultuur en ondernemerschap biedt ze leerlingen ruime ontwikkelingskansen.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	395.248	401.649	408.163	414.792	421.539	428.404
Ontvangsten	819.463	835.852	852.569	869.621	887.013	904.753
Saldo	424.215	434.203	444.406	454.828	465.474	476.349
Investerings						
Financiering						

Actie:

8.5.2 We versterken de werking van de basisschool in de Parkwijk

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *De basisschool in de Parkwijk zet haar sterke reputatie verder. Ze staat voor kwaliteitsvol onderwijs op maat, met kleine klasgroepen, zorg op maat en een hecht team dat werkt aan maximale leerwinst voor elk kind.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	147.959	149.138	120.330	121.533	122.748	123.976
Ontvangsten	252.100	256.554	261.097	265.731	270.458	275.279
Saldo	104.141	107.416	140.767	144.198	147.709	151.303
Investerings						
Financiering						

Actie:

8.5.3 We versterken de werking van de Academies

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *De stedelijke academies zijn belangrijke ankerpunten van talentontwikkeling. Met moderne infrastructuur, eigentijds lesmateriaal en voortdurende professionalisering van hun teams worden ze verder uitgebreid tot toegankelijke en inspirerende leeromgevingen waar cultuur, creativiteit en inclusie samenkomen.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	184.318	226.018	187.736	189.471	232.023	192.993
Ontvangsten	163.700	150.474	170.152	156.290	176.864	162.338
Saldo	-20.618	-75.544	-17.584	-33.182	-55.159	-30.655
Investerings						
Financiering						

Beleidsdoelstelling:

BD 09 Turnhout bruist van leven

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Turnhout ontwikkelt zich verder als een bruisende vrijetijdssstad waar inwoners en bezoekers elkaar ontmoeten via een gevarieerd aanbod van toerisme, cultuur, sport, erfgoed en evenementen. We werken hierbij nauw samen met lokale partners en regionale en (inter)nationale spelers. Onze infrastructuur en activiteiten zijn laagdrempelig en toegankelijk voor iedereen, met bijzondere aandacht voor jongeren en senioren. We focussen op publieksverbreding in de deelname aan evenementen en verenigingen en zorgen dat de bib, het archief en de musea inspirerende plekken zijn die kennis, cultuur en erfgoed dichterbij de mensen brengen. Evenementen, sportactiviteiten, markten en kermissen dragen bij aan ontmoeting, beleving en geven een impuls aan de lokale economie. De waardering voor ons erfgoed stijgt, en onze musea en culturele partners zetten Turnhout sterker op de kaart.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	5.503.642	5.698.023	5.695.701	5.849.256	6.190.207	5.952.794
Ontvangsten	1.173.469	1.146.369	1.139.652	1.353.280	1.367.639	1.382.285
Saldo	-4.330.173	-4.551.653	-4.556.049	-4.495.976	-4.822.568	-4.570.509
Investerings						
Uitgaven	505.500	431.590	2.015.742	513.957	167.236	170.580
Saldo	-505.500	-431.590	-2.015.742	-513.957	-167.236	-170.580
Financiering						

Actieplan:

9.1 We positioneren Turnhout als toeristische bestemming

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Turnhout verwelkomt bezoekers met open armen. Vanuit het nieuwe toeristisch infokantoor op Turnova krijgen toeristen en inwoners een warm onthaal en persoonlijke begeleiding. De stad onderzoekt hoe het P.J. Brepolsplein zich verder kan ontwikkelen tot een uitnodigend onthaalplein, waar bezoekers meteen de sfeer van Turnhout ervaren. Nieuwe en heldere bewegwijzering moet ervoor zorgen dat iedereen vlot zijn weg vindt en de stad op een aantrekkelijke manier kan ontdekken. Om het toeristisch aanbod te versterken, investeert Turnhout in vernieuwende producten en routes die de stad op verrassende wijze laten beleven. Samen met musea, horeca, scholen en creatieve partners worden originele initiatieven ontwikkeld, zoals een alternatief stadsplan langs verborgen plekken of groene wandel- en fietsroutes in samenwerking met Toerisme Provincie Antwerpen en Natuurpunt. Ook de gidsenwerking wordt verder geprofessionaliseerd, met aandacht voor kwaliteit en storytelling. Turnhout profileert zich bovendien als een aantrekkelijke bestemming via sterke marketingcampagnes, zowel in binnen- als buitenland. Jaarlijkse zomer- en wintercampagnes, in combinatie met imagoversterkende evenementen zoals Turnhout by Night, Winter in Turnhout en Stoeber, versterken het positieve imago van de stad. Via samenwerking met Toerisme Kempen en andere regionale partners vergroten we onze zichtbaarheid, terwijl UiT-communicatie en groepstoerisme extra impulsen krijgen. Ook*

zakelijk toerisme krijgt aandacht: Turnhout onderzoekt hoe de stad zich beter kan positioneren als locatie voor meetings, congressen en beurzen. Alle vergader- en eventlocaties worden digitaal ontsloten en aangevuld met inspirerende teambuildingmogelijkheden. De stad blijft een actieve en verbindende partner in toeristische samenwerkingen, onder meer binnen het Europese project Brabant kust de Kempen, waar duurzaamheid en grensoverschrijdende samenwerking centraal staan.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	314.167	300.491	303.598	306.738	309.912	313.121
Ontvangsten	132.877	81.519	62.424	63.672	64.946	66.245
Saldo	-181.290	-218.972	-241.174	-243.066	-244.967	-246.876
Investerings						
Uitgaven	96.000	30.000	0	0	0	0
Saldo	-96.000	-30.000	0	0	0	0
Financiering						

Actie:

9.1.1 Bezoekers worden hartelijk onthaald

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Vanuit het nieuwe toeristisch infokantoor op Turnova krijgen toeristen en inwoners een warm onthaal en persoonlijke begeleiding. De stad onderzoekt hoe het P.J. Brepolsplein zich verder kan ontwikkelen tot een uitnodigend onthaalplein, waar bezoekers meteen de sfeer van Turnhout ervaren. Nieuwe en heldere bewegwijzering moet ervoor zorgen dat iedereen vlot zijn weg vindt en de stad op een aantrekkelijke manier kan ontdekken.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	21.000	21.320	21.645	21.976	22.313	22.655
Ontvangsten	15.000	15.300	15.606	15.918	16.236	16.561
Saldo	-6.000	-6.020	-6.039	-6.058	-6.076	-6.094
Investerings						
Financiering						

Actie:

9.1.2 Onze productontwikkeling versterkt het huidige aanbod

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Om het toeristisch aanbod te versterken, investeert Turnhout in vernieuwende producten en routes die de stad op verrassende wijze laten beleven. Samen met musea, horeca, scholen en creatieve partners worden originele initiatieven ontwikkeld, zoals een alternatief stadsplan langs verborgen plekken of groene wandel- en fietsroutes in samenwerking met Toerisme Provincie Antwerpen en Natuurpunt. Ook de gidsenwerking wordt verder geprofessionaliseerd, met aandacht voor kwaliteit en storytelling.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	60.000	60.590	61.186	61.788	62.396	63.010
Ontvangsten	45.000	45.900	46.818	47.754	48.709	49.684
Saldo	-15.000	-14.690	-14.368	-14.033	-13.686	-13.326
Investerings						
Financiering						

Actie:

9.1.3 We voeren een sterke bestemmingspromotie

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Turnhout profileert zich als een aantrekkelijke bestemming via sterke marketingcampagnes, zowel in binnen- als buitenland. Jaarlijkse zomer- en wintercampagnes, in combinatie met imagoversterkende evenementen zoals Turnhout by Night, Winter in Turnhout en Stoeber, versterken het positieve imago van de stad. Via samenwerking met Toerisme Kempen en andere regionale partners vergroten we onze zichtbaarheid, terwijl UiT-communicatie en groepstoerisme extra impulsen krijgen.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	216.417	218.581	220.767	222.974	225.204	227.456
Saldo	-216.417	-218.581	-220.767	-222.974	-225.204	-227.456
Investerings						
Financiering						

Actie:

9.1.4 We onderzoeken hoe we zakelijk toerisme actief kunnen promoten: meetings, congressen en beurzen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Ook zakelijk toerisme krijgt aandacht: Turnhout onderzoekt hoe de stad zich beter kan positioneren als locatie voor meetings, congressen en beurzen. Alle vergader- en eventlocaties worden digitaal ontsloten en aangevuld met inspirerende teambuildingmogelijkheden.*

Actie:

9.1.5 We spelen een sterke rol in toeristische samenwerkingsverbanden

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *De stad blijft een actieve en verbindende partner in toeristische samenwerkingen, onder meer binnen het Europese project Brabant kust de Kempen, waar duurzaamheid en grensoverschrijdende samenwerking centraal staan.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	16.750	0	0	0	0	0
Ontvangsten	72.877	20.319	0	0	0	0
Saldo	56.127	20.319	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	96.000	30.000	0	0	0	0
Saldo	-96.000	-30.000	0	0	0	0
Financiering						

Actieplan:

9.2 We voorzien in vrijetijdsinfrastructuur

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Een bruisende stad vraagt om ruimte voor sport, spel en ontmoeting. Turnhout investeert daarom in een publieke ruimte die uitnodigt tot beweging. Tegen 2026 worden locaties voor openwaterzwemmen onderzocht en voorzien aan de Mellevijver en de Oude Kaai. Nieuwe sport- en ontmoetingsplekken – zoals een pumptrack en outdoor fitness op Heizijdse Velden – volgen de jaren nadien. Ook de tennisvelden in het stadspark krijgen een nieuwe bestemming. De stad blijft inzetten op hedendaagse vrijetijdsinfrastructuur met aandacht voor duurzaamheid, toegankelijkheid en multifunctionaliteit. In 2026 opent het nieuwe sportcomplex met klaslokalen in het stadspark. Daarna volgen het masterplan voor de Sporthoeve en de renovatie van de bestaande kunstgrasvelden. Voor bovenlokale sportprojecten zoekt Turnhout actief samenwerking met buurgemeenten binnen de Sportregio Noorderkempen. Daarnaast worden leegstaande panden tijdelijk ter beschikking gesteld voor culturele experimenten en ateliers, waardoor lokale kunstenaars en creatievelingen ruimte krijgen om hun werk te tonen en te ontwikkelen. Zo ontstaat een levendige*

kruisbestuiving tussen cultuur en stedelijke herbestemming.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	1.816.274	1.826.425	1.871.288	1.906.625	1.942.646	1.979.368
Ontvangsten	155.330	153.847	156.924	160.062	163.264	166.529
Saldo	-1.660.944	-1.672.578	-1.714.364	-1.746.562	-1.779.383	-1.812.839
Investerings						
Uitgaven	244.000	288.880	1.825.778	346.693	47.627	48.580
Saldo	-244.000	-288.880	-1.825.778	-346.693	-47.627	-48.580
Financiering						

Actie:

9.2.1 Onze publieke ruimte nodigt uit tot beweging

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: Turnhout investeert in een publieke ruimte die uitnodigt tot beweging. Tegen 2026 worden locaties voor openwaterzwemmen onderzocht en voorzien aan de Mellevijver en de Oude Kaai. Nieuwe sport- en ontmoetingsplekken – zoals een pumptrack en outdoor fitness op Heizijdse Velden volgen de jaren nadien. Ook de tennisvelden in het stadspark krijgen een nieuwe bestemming.

Actie:

9.2.2 We zorgen voor hedendaagse vrijetijdsinfrastructuur

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: De stad blijft inzetten op hedendaagse vrijetijdsinfrastructuur met aandacht voor duurzaamheid, toegankelijkheid en multifunctionaliteit. In 2026 opent het nieuwe sportcomplex met klaslokalen in het stadspark. Daarna volgen het masterplan voor de Sporthoeve en de renovatie van de bestaande kunstgrasvelden.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	1.816.274	1.825.065	1.859.511	1.894.625	1.930.421	1.966.912
Ontvangsten	155.330	153.847	156.924	160.062	163.264	166.529
Saldo	-1.660.944	-1.671.218	-1.702.587	-1.734.563	-1.767.157	-1.800.383
Investerings						
Uitgaven	244.000	288.880	1.810.778	346.693	47.627	48.580
Saldo	-244.000	-288.880	-1.810.778	-346.693	-47.627	-48.580
Financiering						

Actie:

9.2.3 Ideeën voor sportinfrastructuur van bovenlokaal belang bekijken we samen met buurgemeenten

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: Voor bovenlokale sportprojecten zoekt Turnhout actief samenwerking met buurgemeenten binnen de Sportregio Noorderkempen.

Actie:

9.2.4 We stellen leegstaande panden ter beschikking voor culturele experimenten en tijdelijke ateliers

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Leegstaande panden worden tijdelijk ter beschikking gesteld voor culturele experimenten en ateliers, waardoor lokale kunstenaars en creatievelingen ruimte krijgen om hun werk te tonen en te ontwikkelen. Zo ontstaat een levendige kruisbestuiving tussen cultuur en stedelijke herbestemming.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	0	1.360	11.778	11.999	12.226	12.456
Saldo	0	-1.360	-11.778	-11.999	-12.226	-12.456
Investerings						
Uitgaven	0	0	15.000	0	0	0
Saldo	0	0	-15.000	0	0	0
Financiering						

Actieplan:

9.3 We steunen onze verenigingen als motor van een dynamisch vrijetijdsaanbod

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Verenigingen vormen het kloppend hart van het Turnhoutse vrijetijdsleven. De stad ondersteunt hen logistiek en financieel, zodat zij evenementen kunnen organiseren en deelnemen aan het brede stedelijke aanbod. Ze kunnen beroep doen op uitleendiensten en stedelijke infrastructuur, en ontvangen subsidies die afgestemd zijn op hun werking en noden.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	219.161	221.426	222.674	224.967	227.285	229.626
Ontvangsten	4.200	4.284	4.370	4.457	4.546	4.637
Saldo	-214.961	-217.142	-218.304	-220.510	-222.739	-224.989
Investerings						
Uitgaven	105.500	107.610	109.762	111.957	114.197	116.481
Saldo	-105.500	-107.610	-109.762	-111.957	-114.197	-116.481
Financiering						

Actie:

9.3.1 We bieden logistieke ondersteuning aan verenigingen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *De stad ondersteunt verenigingen logistiek en financieel, zodat zij evenementen kunnen organiseren en deelnemen aan het brede stedelijke aanbod. Ze kunnen beroep doen op uitleendiensten en stedelijke infrastructuur, en ontvangen subsidies die afgestemd zijn op hun werking en noden.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	1.000	1.020	0	0	0	0
Ontvangsten	4.200	4.284	4.370	4.457	4.546	4.637
Saldo	3.200	3.264	4.370	4.457	4.546	4.637
Investerings						
Financiering						

Actie:

9.3.2 We bieden financiële ondersteuning aan verenigingen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *De stad ondersteunt verenigingen logistiek en financieel, zodat zij evenementen kunnen organiseren en deelnemen aan het brede stedelijke aanbod. Ze kunnen beroep doen op uitleendiensten en stedelijke infrastructuur, en ontvangen subsidies die afgestemd zijn op hun werking en noden.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	218.161	220.406	222.674	224.967	227.285	229.626
Saldo	-218.161	-220.406	-222.674	-224.967	-227.285	-229.626
Investerings						
Uitgaven	105.500	107.610	109.762	111.957	114.197	116.481
Saldo	-105.500	-107.610	-109.762	-111.957	-114.197	-116.481
Financiering						

Actieplan:

9.4 We organiseren en ondersteunen evenementen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Evenementen brengen mensen samen en zorgen voor dynamiek in de stad. Turnhout ontwikkelt een doordachte evenementenstrategie die inzet op kwaliteit en diversiteit, met bijzondere aandacht voor jongeren. In samenwerking met ondernemers en verenigingen worden evenementen georganiseerd die passen binnen de stedelijke speerpunten en bijdragen aan het positieve imago van Turnhout. Naast financiële en logistieke ondersteuning biedt de stad ook communicatieve hulp, zodat deze initiatieven een breed publiek bereiken. De stad organiseert zelf verschillende imagoversterkende evenementen, met de nadruk op kwaliteit boven kwantiteit. Daarnaast worden de markten en kermessen aantrekkelijker gemaakt. De opstelling van de zaterdagmarkt wordt geëvalueerd en geoptimaliseerd, terwijl nieuwe initiatieven voor klantenbinding en beleving worden ontwikkeld. Voor de kermessen wordt onderzocht hoe een retrokermis of uitbreiding van Turnhout Kermis en buurtkermessen het stadsleven nog meer kan doen bruisen.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	1.010.797	1.134.467	1.038.453	1.173.700	1.484.010	1.175.597
Ontvangsten	380.205	416.503	424.331	432.319	440.672	449.191
Saldo	-630.592	-717.964	-614.122	-741.380	-1.043.339	-726.406
Investerings						
Financiering						

Actie:

9.4.1 We werken een evenementenstrategie uit voor de juiste doelgroepen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Turnhout ontwikkelt een doordachte evenementenstrategie die inzet op kwaliteit en diversiteit, met bijzondere aandacht voor jongeren.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	49.980	54.955	48.434	51.494	49.408	49.902
Saldo	-49.980	-54.955	-48.434	-51.494	-49.408	-49.902
Investerings						
Financiering						

Actie:

9.4.2 We zetten een duurzame samenwerking op met ondernemers en verenigingen bij het organiseren van evenementen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *In samenwerking met ondernemers en verenigingen worden evenementen georganiseerd die passen binnen de stedelijke speerpunten en bijdragen aan het positieve imago van Turnhout. Naast financiële en logistieke ondersteuning biedt de stad ook communicatieve hulp, zodat deze initiatieven een breed publiek bereiken.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	93.000	94.180	95.377	96.591	97.822	99.071
Ontvangsten	18.000	18.360	18.727	19.102	19.484	19.873
Saldo	-75.000	-75.820	-76.650	-77.489	-78.338	-79.197
Investerings						
Financiering						

Actie:

9.4.3 We organiseren imagooversterkende evenementen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *De stad organiseert zelf verschillende imagooversterkende evenementen, met de nadruk op kwaliteit boven kwantiteit.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	778.583	894.893	802.977	932.707	1.242.611	931.173
Ontvangsten	113.200	144.158	146.539	148.972	151.657	154.397
Saldo	-665.383	-750.735	-656.438	-783.735	-1.090.953	-776.777
Investerings						
Financiering						

Actie:

9.4.4 We verhogen de aantrekkingskracht van onze markten

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Onze markten worden aantrekkelijker gemaakt. De opstelling van de zaterdagmarkt wordt geëvalueerd en geoptimaliseerd, terwijl nieuwe initiatieven voor klantenbinding en beleving worden ontwikkeld.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	41.400	42.128	42.870	43.625	44.394	45.178
Ontvangsten	124.005	126.485	129.015	131.595	134.227	136.911
Saldo	82.605	84.357	86.145	87.970	89.832	91.733
Investerings						
Financiering						

Actie:

9.4.5 We verhogen de aantrekkingskracht van onze kermissen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We onderzoeken hoe een retrokermis of uitbreiding van Turnhout Kermis en buurtkermissen het stadsleven nog meer kan doen bruisen.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	47.833	48.312	48.795	49.283	49.776	50.273
Ontvangsten	125.000	127.500	130.050	132.651	135.304	138.010
Saldo	77.167	79.188	81.255	83.368	85.528	87.737
Investerings						
Financiering						

Actieplan:

9.5 We zorgen voor een toegankelijk en laagdrempelig vrijetijdsaanbod

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Lezen, leren en bewegen zijn de fundamenteën van een actief vrijetijdsbeleid. De bibliotheek blijft een centrale plek waar lezen wordt gestimuleerd voor alle leeftijden. Met een stevig leesbevorderingsbeleid, gratis lidmaatschap vanaf 2026 en samenwerking met scholen en partners wil Turnhout lezen laagdrempelig en aantrekkelijk houden. Het educatief aanbod wordt afgestemd op de doorgaande leeslijn van het onderwijs, op basis van bevragingen bij scholen. De stad investeert ook in cultuurbeleving voor jong en oud. Seniorenverenigingen krijgen financiële ondersteuning en specifieke communicatie, terwijl jongeren via projecten als MIKS kansen krijgen om cultureel actief te zijn. Voor alle inwoners wordt een breed beweeg- en sportaanbod voorzien, met extra aandacht voor kwetsbare groepen. De UiTPAS Kempen wordt verder versterkt om de participatie aan vrijetijdsactiviteiten te verhogen, en via de gevangenisbibliotheek blijft ook deze doelgroep toegang houden tot kennis en cultuur. De cultuurmarkt en de sportbeurs zetten het rijke aanbod van culturele en sportverenigingen in de kijker en stimuleren ontmoeting tussen aanbieders en inwoners.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	129.118	115.385	121.670	117.971	124.290	120.627
Ontvangsten	116.514	117.375	118.254	119.151	120.066	120.998
Saldo	-12.604	1.990	-3.415	1.180	-4.224	372
Investerings						
Financiering						

Actie:

9.5.1 We stimuleren de Turnhoutenaren om te lezen en te blijven lezen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *De bibliotheek blijft een centrale plek waar lezen wordt gestimuleerd voor alle leeftijden. Met een stevig leesbevorderingsbeleid, gratis lidmaatschap vanaf 2026 en samenwerking met scholen en partners wil Turnhout lezen laagdrempelig en aantrekkelijk houden.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Ontvangsten	71.425	71.425	71.425	71.425	71.425	71.425
Saldo	71.425	71.425	71.425	71.425	71.425	71.425
Investerings						
Financiering						

Actie:

9.5.2 We werken aan een nauwere samenwerking tussen de bibliotheek en het onderwijs

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Het educatief aanbod wordt afgestemd op de doorgaande leeslijn van het onderwijs, op basis van bevragingen bij scholen.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	17.063	17.233	17.405	17.580	17.755	17.933
Saldo	-17.063	-17.233	-17.405	-17.580	-17.755	-17.933
Investerings						
Financiering						

Actie:

9.5.3 We zetten in op cultuurbeleving voor jong en oud

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *De stad investeert ook in cultuurbeleving voor jong en oud. Seniorenverenigingen krijgen financiële ondersteuning en specifieke communicatie, terwijl jongeren via projecten als MIKS kansen krijgen om cultureel actief te zijn.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	48.000	33.290	38.584	33.882	39.184	34.490
Ontvangsten	14.000	14.280	14.566	14.857	15.154	15.457
Saldo	-34.000	-19.010	-24.018	-19.025	-24.030	-19.032
Investerings						
Financiering						

Actie:

9.5.4 We voorzien voldoende laagdrempelige beweeg- en sportactiviteiten

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Voor alle inwoners wordt een breed beweeg- en sportaanbod voorzien, met extra aandacht voor kwetsbare groepen.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	17.000	17.170	17.342	17.515	17.690	17.867
Saldo	-17.000	-17.170	-17.342	-17.515	-17.690	-17.867
Investerings						
Financiering						

Actie:

9.5.5 We versterken de werking van UTPAS Kempen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *De UTPAS Kempen wordt verder versterkt om de participatie aan vrijetijdsactiviteiten te verhogen*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	20.131	20.486	20.847	21.216	21.591	21.974
Ontvangsten	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
Saldo	-18.131	-18.486	-18.847	-19.216	-19.591	-19.974
Investerings						
Financiering						

Actie:

9.5.6 Turnhout: kosten voor instandhouden van collectie en werking

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Via de gevangenisbibliotheek blijft ook deze doelgroep toegang houden tot kennis en cultuur.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	5.000	5.050	5.101	5.152	5.203	5.255
Ontvangsten	29.089	29.671	30.264	30.869	31.487	32.117
Saldo	24.089	24.621	25.164	25.718	26.284	26.862
Investerings						
Financiering						

Actie:

9.5.7 We organiseren beurzen om het aanbod kenbaar te maken

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *De cultuurmarkt en de sportbeurs zetten het rijke aanbod van culturele en sportverenigingen in de kijker en stimuleren ontmoeting tussen aanbieders en inwoners.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	21.925	22.157	22.391	22.627	22.866	23.108
Saldo	-21.925	-22.157	-22.391	-22.627	-22.866	-23.108
Investerings						
Financiering						

Actieplan:

9.6 We zorgen voor een rijk en divers vrijetijdsaanbod, met aandacht voor erfgoed en tradities

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Turnhout bouwt aan een complementair vrijetijdsaanbod in nauwe samenwerking met lokale en regionale partners. Voor jeugd en cultuur worden bestaande convenanten met organisaties als De Warande, DINAMO, Arktos, Wollewei en diverse jeugdverenigingen verdergezet. Structureel overleg met deze partners zorgt voor afstemming, kwaliteit en diversiteit. Daarnaast engageert Turnhout zich in de bovenlokale samenwerking rond cultuur met twaalf regiogemeenten. We vragen een structurele werkingssubsidie aan bij de Vlaamse gemeenschap om de rol als regisseur en facilitator voor bovenlokale cultuur op te nemen en stellen hiervoor een regiocoördinator aan. De bibliotheek en het stadsarchief blijven inspirerende kennis- en ontmoetingsplekken. De bib ondersteunt inwoners in mediawijsheid, lezen en leren, terwijl het archief inzet op toegankelijkheid, digitalisering en erfgoedzorg. Tegen 2027 wil het archief het kwaliteitslabel voor cultureel-erfgoedinstellingen behalen. Ook lokaal talent krijgt kansen: kunstenaars en creatieve ondernemers worden ondersteund via projectsubsidies en netwerkmomenten.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	1.603.025	1.682.158	1.711.264	1.740.896	1.772.086	1.802.845
Ontvangsten	11.093	11.231	11.372	11.515	11.662	11.811
Saldo	-1.591.932	-1.670.927	-1.699.892	-1.729.381	-1.760.425	-1.791.034
Investerings						
Financiering						

Actie:

9.6.1 We werken samen met lokale partners aan een complementair vrijetijdsaanbod

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Voor jeugd en cultuur worden bestaande convenanten met organisaties als De Warande, DINAMO, Arktos, Wollewei en diverse jeugdverenigingen verdergezet. Structureel overleg met deze partners zorgt voor afstemming, kwaliteit en diversiteit.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	1.219.477	1.281.407	1.307.015	1.333.134	1.359.777	1.386.951
Saldo	-1.219.477	-1.281.407	-1.307.015	-1.333.134	-1.359.777	-1.386.951
Investerings						
Financiering						

Actie:

9.6.2 We werken samen met regionale partners aan een bovenlokaal aanbod

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Daarnaast engageert Turnhout zich in de bovenlokale samenwerking rond cultuur met twaalf regiogemeenten. We vragen een structurele werkingssubsidie aan bij de Vlaamse gemeenschap om de rol als regisseur en facilitator voor bovenlokale cultuur op te nemen en stellen hiervoor een regiocoördinator aan.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	18.588	32.367	32.367	32.367	32.367	32.367
Saldo	-18.588	-32.367	-32.367	-32.367	-32.367	-32.367
Investerings						
Financiering						

Actie:

9.6.3 De bib is een inspirerende plek voor kennis en cultuur

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *De bibliotheek is een inspirerende kennis- en ontmoetingsplek. De bib ondersteunt inwoners in mediawijsheid, lezen en leren.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	322.611	325.791	329.003	332.247	335.523	338.832
Ontvangsten	9.593	9.701	9.811	9.923	10.038	10.155
Saldo	-313.017	-316.090	-319.191	-322.323	-325.485	-328.678
Investerings						
Financiering						

Actie:

9.6.4 We maken het archief toegankelijk en boeiend

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Het stadsarchief is een inspirerende kennis- en ontmoetingsplekken. Het archief zet in op toegankelijkheid, digitalisering en erfgoedzorg. Tegen 2027 wil het archief het kwaliteitslabel voor cultureel-erfgoedinstellingen behalen.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	31.350	31.484	29.618	29.755	30.892	31.031
Ontvangsten	1.500	1.530	1.561	1.592	1.624	1.656
Saldo	-29.850	-29.954	-28.058	-28.163	-29.268	-29.375
Investerings						
Financiering						

Actie:

9.6.5 We valoriseren het lokale erfgoed

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *In samenwerking met de dienst Ruimtelijke Ordening en met de projectvereniging Erfgoed Noorderkempen staat het Archief in deze beleidsperiode verder in voor de subsidieregeling voor het onderhoud van lokale kapelletjes en heiligenbeelden. Er is aandacht voor het verzamelen en ontsluiten van verhalen en beeldmateriaal rond dit klein religieus erfgoed.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	2.000	2.020	2.040	2.061	2.081	2.102
Saldo	-2.000	-2.020	-2.040	-2.061	-2.081	-2.102
Investerings						
Financiering						

Actie:

9.6.6 We ondersteunen lokaal talent, artiesten, kunstenaars en creatieve ondernemers

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Lokaal talent krijgt kansen: kunstenaars en creatieve ondernemers worden ondersteund via projectsubsidies en netwerkmomenten.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	9.000	9.090	9.181	9.273	9.365	9.459
Saldo	-9.000	-9.090	-9.181	-9.273	-9.365	-9.459
Investerings						
Financiering						

Actie:

9.6.7 We zetten meer in op het bereiken van niet-georganiseerde jeugd

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Naast de georganiseerde jeugd kent Turnhout ook veel jongeren die niet zijn aangesloten bij een club of vereniging, maar wel actief willen meewerken aan het uitbouwen van een uitgebreid vrijetijdsaanbod. We willen deze groep actiever bereiken via de juiste communicatiekanalen en hen beter bekend maken met de bestaande ondersteuningsmogelijkheden.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	2.040	2.061	2.081	2.102
Saldo	0	0	-2.040	-2.061	-2.081	-2.102
Investerings						
Financiering						

Actieplan:

9.7 We werken aan de positionering van onze musea 2.0

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We versterken de stedelijke musea hun unieke identiteit. Elk museum krijgt een duidelijke profilering en communicatieaanpak die aansluit bij zijn inhoud en doelgroep. Zo bouwen we aan drie herkenbare musea met een eigen verhaal, maar met één gezamenlijke ambitie: het culturele erfgoed van Turnhout toegankelijk maken voor iedereen. De professionalisering van de museale werking blijft een prioriteit. De stad streeft naar bijkomende erkenningen en investeert in expertise, kwaliteitsvolle collectiezorg en publiekswerking.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	411.100	417.671	426.755	378.358	329.976	331.610
Ontvangsten	373.250	361.610	361.977	562.102	562.484	562.873
Saldo	-37.850	-56.061	-64.778	183.743	232.508	231.263
Investerings						
Uitgaven	60.000	5.100	80.202	55.306	5.412	5.520
Saldo	-60.000	-5.100	-80.202	-55.306	-5.412	-5.520
Financiering						

Actie:

9.7.1 We ontwikkelen een smoel voor onze musea (3 musea, 3 identiteiten)

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Elk museum krijgt een duidelijke profilering en communicatieaanpak die aansluit bij zijn inhoud en doelgroep. Zo bouwen we aan drie herkenbare musea met een eigen verhaal, maar met één gezamenlijke ambitie: het culturele erfgoed van Turnhout toegankelijk maken voor iedereen.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	50.000	32.500	50.000	25.000	0	0
Saldo	-50.000	-32.500	-50.000	-25.000	0	0
Investerings						
Financiering						

Actie:

9.7.2 We zetten verder in op de professionalisering van de musea

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *De professionalisering van de museale werking blijft een prioriteit. De stad streeft naar bijkomende erkenningen en investeert in expertise, kwaliteitsvolle collectiezorg en publiekswerking.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	361.100	385.171	376.755	353.358	329.976	331.610
Ontvangsten	373.250	361.610	361.977	562.102	562.484	562.873
Saldo	12.150	-23.561	-14.778	208.743	232.508	231.263
Investerings						
Uitgaven	60.000	5.100	80.202	55.306	5.412	5.520
Saldo	-60.000	-5.100	-80.202	-55.306	-5.412	-5.520
Financiering						

Beleidsdoelstelling:

BD 10 Turnhout wordt klimaatneutraal

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Turnhout wil tegen 2050 een klimaatneutrale en klimaatrobuuste stad zijn. Dat betekent dat we onze uitstoot van broeikasgassen drastisch verminderen én dat we onze stad weerbaar maken tegen de gevolgen van de klimaatverandering. Tegen 2030 willen we de CO-uitstoot al met 47 procent terugdringen ten opzichte van 2005. De weg daarheen is ambitieus maar haalbaar. We zetten in op energiebesparing, hernieuwbare energie, duurzame mobiliteit, circulaire economie en ontharding en vergroening. Dat doen we niet alleen: inwoners, bedrijven, organisaties en scholen trekken mee aan de kar.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	860.880	694.840	778.880	694.382	779.926	654.377
Ontvangsten	536.314	476.480	486.009	495.729	505.644	515.757
Saldo	-324.566	-218.361	-292.871	-198.653	-274.282	-138.621
Investerings						
Uitgaven	671.030	362.051	1.317.596	870.313	2.680.598	942.067
Saldo	-671.030	-362.051	-1.317.596	-870.313	-2.680.598	-942.067
Financiering						

Actieplan:

10.1 We verminderen onze energievraag

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *De goedkoopste en schoonste energie is de energie die we niet verbruiken. Daarom zet Turnhout sterk in op energiebesparing bij gezinnen, bedrijven en verenigingen. Via een nauwe samenwerking met het Energiehuis helpen we inwoners die hun woning willen renoveren maar niet goed weten hoe te beginnen. We organiseren infosessies, netwerkmomenten en opleidingen voor aannemers en vastgoedprofessionals, zodat de kennis over energiezuinig bouwen groeit en de renovatiecapaciteit in onze stad stijgt. Daarnaast zetten we onze eerste wijkgerichte renovatieprojecten verder in de Parkwijk en het Begijnhof, en breiden we dit model uit naar bijkomende wijken. Door collectieve aanpak, groepsaankopen en begeleiding op maat willen we tegen 2030 een stadsbreed renovatietraject realiseren. Ook appartementsgebouwen krijgen ondersteuning via coaching van hun Verenigingen van Mede-Eigenaars bij het opmaken van renovatiemasterplannen. Niet alleen gezinnen, ook grote verbruikers zoals scholen, zorginstellingen, sportverenigingen en handelaars krijgen begeleiding om energie te besparen. Met advies helpen we hen hun energieverbruik te verlagen en de juiste financiering te vinden.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	138.900	93.338	94.271	95.214	96.166	42.040
Saldo	-138.900	-93.338	-94.271	-95.214	-96.166	-42.040
Investerings						
Uitgaven	35.000	35.700	36.414	37.142	37.885	38.643
Saldo	-35.000	-35.700	-36.414	-37.142	-37.885	-38.643
Financiering						

Actie:

10.1.1 We stimuleren de inwoners van Turnhout om hun energievraag te verminderen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Via een nauwe samenwerking met het Energiehuis helpen we inwoners die hun woning willen renoveren maar niet goed weten hoe te beginnen. We organiseren infosessies, netwerkmomenten en opleidingen voor aannemers en vastgoedprofessionals, zodat de kennis over energiezuinig bouwen groeit en de renovatiecapaciteit in onze stad stijgt.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	5.000	5.050	5.101	5.152	5.203	5.255
Saldo	-5.000	-5.050	-5.101	-5.152	-5.203	-5.255
Investerings						
Uitgaven	35.000	35.700	36.414	37.142	37.885	38.643
Saldo	-35.000	-35.700	-36.414	-37.142	-37.885	-38.643
Financiering						

Actie:

10.1.2 We breiden onze werking rond collectieve renovatietrajecten verder uit om een versnelling te genereren

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Daarnaast zetten we onze eerste wijkgerichte renovatieprojecten verder in de Parkwijk en het Begijnhof, en breiden we dit model uit naar bijkomende wijken. Door collectieve aanpak, groepsaankopen en begeleiding op maat willen we tegen 2030 een stadsbreed renovatietraject realiseren. Ook appartementsgebouwen krijgen ondersteuning via coaching van hun Verenigingen van Mede-Eigenaars bij het opmaken van renovatiemasterplannen.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	133.900	88.288	89.171	90.063	90.963	36.785
Saldo	-133.900	-88.288	-89.171	-90.063	-90.963	-36.785
Investerings						
Financiering						

Actie:

10.1.3 We stimuleren energiebesparing bij de grote verbruikers

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Niet alleen gezinnen, ook grote verbruikers zoals scholen, zorginstellingen, sportverenigingen en handelaars krijgen begeleiding om energie te besparen. Met advies helpen we hen hun energieverbruik te verlagen en de juiste financiering te vinden.*

Actieplan:

10.2 We zetten in op een lokale & hernieuwbare energietransitie

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Om klimaatneutraal te worden, moet Turnhout de overstap maken van fossiele brandstoffen naar lokale en*

hernieuwbare energiebronnen. Een belangrijk onderdeel is de lokale warmtetransitie. Door gebruik te maken van de geologische troeven van onze ondergrond, ondersteunen we het potentieel van diepe en ondiepe geothermie als duurzame warmtebron. We zetten het onderzoek naar de ontwikkeling van één of meer warmte-eilanden verder en anticiperen op een deelname aan een lokaal warmtebedrijf voor de exploitatie van een diepe geothermiecentrale. Een centrale met zo'n 27GWh aan potentiële duurzame warmte – goed voor een besparing van zo'n 5.450 ton CO per jaar. Ook op vlak van elektriciteit trekken we de kaart van lokale productie. Tegen 2030 willen we minstens 40 procent van het stroomverbruik in Turnhout invullen met hernieuwbare, lokaal opgewekte energie. We vergroenen de eigen energievoorziening van de stadsorganisatie, stimuleren zonnepanelen op grote daken en ondersteunen energiedelen op industrieterreinen. Door zelf groene stroom te produceren, intern te delen en in aankoop deel te nemen aan Vlaamse raamcontracten bouwen we een duurzame en stabiele aankoopstrategie uit die ook de lokale productie versterkt. Verder verkennen we met bedrijven en onderzoeksinstituten de mogelijkheden van waterstof en duurzame gassen. Turnhout huisvest enkele innovatieve spelers uit die sector, waardoor er kansen zijn voor proefprojecten op onze industrieterreinen. Op regionaal niveau werken we samen met provincie en POM Antwerpen, o.a. in het pilootproject Energielandschap Grensland Turnhout, dat onderzoekt hoe hernieuwbare energie best ruimtelijk kan worden ingepast.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	80.000	20.200	20.402	20.606	20.812	21.020
Saldo	-80.000	-20.200	-20.402	-20.606	-20.812	-21.020
Investerings						
Uitgaven	202.567	104.618	678.930	108.845	1.665.143	113.242
Saldo	-202.567	-104.618	-678.930	-108.845	-1.665.143	-113.242
Financiering						

Actie:

10.2.1 We onderbouwen en ondersteunen de lokale warmtetransitie

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Een belangrijk onderdeel is de lokale warmtetransitie. Door gebruik te maken van de geologische troeven van onze ondergrond, ondersteunen we het potentieel van diepe en ondiepe geothermie als duurzame warmtebron. We zetten het onderzoek naar de ontwikkeling van één of meer warmte-eilanden verder en anticiperen op een deelname aan een lokaal warmtebedrijf voor de exploitatie van een diepe geothermiecentrale. Een centrale met zo'n 27GWh aan potentiële duurzame warmte – goed voor een besparing van zo'n 5.450 ton CO per jaar.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	60.000	0	0	0	0	0
Saldo	-60.000	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	132.167	83.810	657.706	87.196	1.643.061	90.719
Saldo	-132.167	-83.810	-657.706	-87.196	-1.643.061	-90.719
Financiering						

Actie:

10.2.2 We zetten maximaal in op lokale & hernieuwbare elektriciteit

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: Ook op vlak van elektriciteit trekken we de kaart van lokale productie. Tegen 2030 willen we minstens 40 procent van het stroomverbruik in Turnhout invullen met hernieuwbare, lokaal opgewekte energie. We vergroenen de eigen energievoorziening van de stadsorganisatie, stimuleren zonnepanelen op grote daken en ondersteunen energiedelen op industrieterreinen. Door zelf groene stroom te produceren, intern te delen en in aankoop deel te nemen aan Vlaamse raamcontracten bouwen we een duurzame en stabiele aankoopstrategie uit die ook de lokale productie versterkt.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	20.000	20.200	20.402	20.606	20.812	21.020
Saldo	-20.000	-20.200	-20.402	-20.606	-20.812	-21.020
Investerings						
Uitgaven	70.400	20.808	21.224	21.649	22.082	22.523
Saldo	-70.400	-20.808	-21.224	-21.649	-22.082	-22.523
Financiering						

Actie:

10.2.3 We brengen de Turnhoutse spelers die bezig zijn met waterstof of duurzame gassen samen en kijken naar mogelijke projecten

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: Verder verkennen we met bedrijven en onderzoeksinstituten de mogelijkheden van waterstof en duurzame gassen. Turnhout huisvest enkele innovatieve spelers uit die sector, waardoor er kansen zijn voor proefprojecten op onze industrieterreinen.

Actie:

10.2.4 We werken mee aan regionale strategie op vlak van duurzame energie

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: Op regionaal niveau werken we samen met provincie en POM Antwerpen, o.a. in het pilotproject Energielandschap Grensland Turnhout, dat onderzoekt hoe hernieuwbare energie best ruimtelijk kan worden ingepast.

Actieplan:

10.3 In Turnhout stimuleren we duurzame verplaatsingen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: Mobiliteit speelt een sleutelrol in onze klimaatdoelen. Turnhout wil de modal shift realiseren tegen 2035: meer verplaatsingen met de fiets, te voet of met het openbaar vervoer, en minder met de auto. We vernieuwen onze fietsinfrastructuur en zorgen voor veilige, comfortabele en conflictvrije routes. Fietsenstallingen en deelmobiliteitsoplossingen worden verder uitgebouwd, net als Hoppinpunten waar reizigers vlot kunnen overstappen tussen vervoersmiddelen. Tegelijk voeren we een sturend parkeerbeleid dat duurzame keuzes aanmoedigt. Ook de vergroening van voertuigen is essentieel. Samen met partners als Fluvius, Engie en de Vlaamse overheid bouwen we een gebiedsdekkend netwerk van laadpalen uit, zodat elektrisch rijden een realistisch alternatief wordt voor iedereen.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	5.000	5.050	5.101	5.152	5.203	5.255
Saldo	-5.000	-5.050	-5.101	-5.152	-5.203	-5.255
Investerings						
Financiering						

Actie:

10.3.1 We streven naar een modal shift tegen 2035

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We vernieuwen onze fietsinfrastructuur en zorgen voor veilige, comfortabele en conflictvrije routes. Fietsenstallingen en deelmobiliteitsoplossingen worden verder uitgebouwd, net als Hoppinpunten waar reizigers vlot kunnen overstappen tussen vervoersmiddelen. Tegelijk voeren we een sturend parkeerbeleid dat duurzame keuzes aanmoedigt.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	5.000	5.050	5.101	5.152	5.203	5.255
Saldo	-5.000	-5.050	-5.101	-5.152	-5.203	-5.255
Investerings						
Financiering						

Actie:

10.3.2 We stimuleren het vergroenen van alle voertuigen in de stad

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Ook de vergroening van voertuigen is essentieel. Samen met partners als Fluvius, Engie en de Vlaamse overheid bouwen we een gebiedsdekkend netwerk van laadpalen uit, zodat elektrisch rijden een realistisch alternatief wordt voor iedereen.*

Actieplan:

10.4 We zetten in op circulaire economie om de materiaalafdruk te verkleinen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *De klimaattransitie is ook een materiaaltransitie. Door zuiniger om te springen met grondstoffen, afval te vermijden en hergebruik te stimuleren, beperken we onze ecologische voetafdruk. Circulaire projecten zoals repaircafés of hergebruikinitiatieven kunnen rekenen op subsidies. In de bouwsector onderzoeken we hoe we circulair bouwen kunnen verankeren in stedelijke projecten en aanbestedingen. Samen met partners werken we aan een materialenbank, waar bouwmaterialen uit afbraakprojecten een tweede leven krijgen. Daarnaast bouwen we aan een lokale voedselstrategie die inzet op gezonde, duurzame en betaalbare voeding met een sterke lokale verankering. We ondersteunen scholen met gezonde maaltijden, onderzoeken de mogelijkheden van korte keten, en stimuleren samenwerking tussen producenten, scholen en bedrijven. Via campagnes, kookinitiatieven en buurtprojecten brengen we gezonde, lokale voeding dichterbij de mensen.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	332.500	344.355	348.258	346.902	350.795	354.736
Ontvangsten	446.887	455.825	464.941	474.240	483.725	493.399
Saldo	114.387	111.470	116.684	127.338	132.929	138.663
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	250.000	0
Saldo	0	0	0	0	-250.000	0
Financiering						

Actie:

10.4.1 We zetten in op algemene circulaire economie

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Door zuiniger om te springen met grondstoffen, afval te vermijden en hergebruik te stimuleren, beperken we onze ecologische voetafdruk. Circulaire projecten zoals repaircafés of hergebruikinitiatieven kunnen rekenen op subsidies.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	1.500	1.515	1.530	1.545	1.561	1.577
Ontvangsten	194.887	198.785	202.760	206.816	210.952	215.171
Saldo	193.387	197.270	201.230	205.270	209.391	213.594
Investerings						
Financiering						

Actie:

10.4.2 We zetten in op circulair bouwen en onderzoeken of we een materialenbank kunnen oprichten

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *In de bouwsector onderzoeken we hoe we circulair bouwen kunnen verankeren in stedelijke projecten en aanbestedingen. Samen met partners werken we aan een materialenbank, waar bouwmaterialen uit afbraakprojecten een tweede leven krijgen.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	30.000	30.600	0	0	0	0
Saldo	-30.000	-30.600	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	250.000	0
Saldo	0	0	0	0	-250.000	0
Financiering						

Actie:

10.4.3 We plannen en realiseren een lokale voedselstrategie

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We bouwen aan een lokale voedselstrategie die inzet op gezonde, duurzame en betaalbare voeding met een sterke lokale verankering. We ondersteunen scholen met gezonde maaltijden, onderzoeken de mogelijkheden van korte keten, en stimuleren samenwerking tussen producenten, scholen en bedrijven. Via campagnes, kookinitiatieven en buurtprojecten brengen we gezonde, lokale voeding dicht bij de mensen.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	301.000	312.240	346.727	345.357	349.235	353.160
Ontvangsten	252.000	257.040	262.181	267.424	272.773	278.228
Saldo	-49.000	-55.200	-84.547	-77.932	-76.462	-74.932
Investerings						
Financiering						

Actieplan:

10.5 Om onze stad klimaatrobust te maken tegen de aankomende klimaatverandering zetten we stevig in op de realisatie van ons integrale groen- en waterplan

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Klimaatrobustheid betekent dat we onze stad beter beschermen tegen hitte, droogte en wateroverlast. Het*

integraal groen- en waterplan vormt daarbij het kader. We werken gebiedsgericht aan groenblauwe netwerken, met wijkadaptatieplannen en groeninventarisaties. Omdat 85 procent van de ruimte binnen de ring in private handen is, stimuleren we ook inwoners en bedrijven om hun terrein te vergroenen en te ontharden. Via subsidies, premies en acties zoals de tegeltaxi, Maai Mei Niet en Vlaanderen Tegelwipt maken we vergroening haalbaar én aantrekkelijk. Daarnaast bouwen we verder aan een regenwatersysteem met stedelijke vennen, grootschalige infiltratiezones en innovatieve gootsystemen die water opvangen en hergebruiken. Met de 3-30-300-regel – elke inwoner ziet drie bomen, woont in een wijk met 30% groen en op maximaal 300 meter van een park – leggen we de lat hoog voor een gezonde en verkoelende leefomgeving.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	185.640	111.746	189.371	113.993	193.178	116.284
Ontvangsten	20.250	20.655	21.068	21.489	21.919	22.358
Saldo	-165.390	-91.091	-168.303	-92.503	-171.258	-93.926
Investerings						
Uitgaven	433.463	221.733	552.252	724.327	727.570	737.121
Saldo	-433.463	-221.733	-552.252	-724.327	-727.570	-737.121
Financiering						

Actie:

10.5.1 We hebben een gebiedsgerichte aanpak voor groenblauw in de stad

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We werken gebiedsgericht aan groenblauwe netwerken, met wijkadaptatieplannen en groeninventarisaties.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	203.263	105.329	60.000	61.200	62.424	63.672
Saldo	-203.263	-105.329	-60.000	-61.200	-62.424	-63.672
Financiering						

Actie:

10.5.2 We moedigen private partijen aan om hun terrein te ontharden, vergroenen en water lokaal vast te houden

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Omdat 85 procent van de ruimte binnen de ring in private handen is, stimuleren we ook inwoners en bedrijven om hun terrein te vergroenen en te ontharden. Via subsidies, premies en acties zoals de tegeltaxi, Maai Mei Niet en Vlaanderen Tegelwipt maken we vergroening haalbaar én aantrekkelijk*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	107.640	108.716	109.804	110.902	112.011	113.131
Ontvangsten	20.250	20.655	21.068	21.489	21.919	22.358
Saldo	-87.390	-88.061	-88.735	-89.412	-90.091	-90.773
Investerings						
Uitgaven	50.000	51.000	52.020	53.060	54.122	55.204
Saldo	-50.000	-51.000	-52.020	-53.060	-54.122	-55.204
Financiering						

Actie:

10.5.3 We bouwen verder aan ons binnenstedelijk regenwatersysteem met o.a. stedelijke vennen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Daarnaast bouwen we verder aan een regenwatersysteem met stedelijke vennen, grootschalige infiltratiezones en innovatieve gootsystemen die water opvangen en hergebruiken.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	3.000	3.030	3.060	3.091	3.122	3.153
Saldo	-3.000	-3.030	-3.060	-3.091	-3.122	-3.153
Investerings						
Uitgaven	100.000	0	0	106.121	0	0
Saldo	-100.000	0	0	-106.121	0	0
Financiering						

Actie:

10.5.4 Door te ontharden en vergroenen streven we ernaar om in de binnenstad de 3-30-300 maatregel maximaal te realiseren

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Met de 3-30-300-regel – elke inwoner ziet drie bomen, woont in een wijk met 30% groen en op maximaal 300 meter van een park – leggen we de lat hoog voor een gezonde en verkoelende leefomgeving.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	75.000	0	76.508	0	78.045	0
Saldo	-75.000	0	-76.508	0	-78.045	0
Investerings						
Uitgaven	80.200	65.404	440.232	503.946	611.024	618.245
Saldo	-80.200	-65.404	-440.232	-503.946	-611.024	-618.245
Financiering						

Actieplan:

10.6 Het klimaatplan wordt een wervend verhaal om inwoners, scholen, organisaties en ondernemers te enthousiasmeren om mee aan de kar te trekken

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *De klimaatdoelstelling kan enkel slagen als iedereen mee is. Daarom werkt Turnhout aan een breed draagvlak via samenwerking, financiering en communicatie. We sluiten klimaatcontracten met scholen, bedrijven, organisaties en verenigingen die mee hun schouders willen zetten onder het klimaatprogramma. Samen bouwen we een netwerk van bondgenoten dat concrete projecten realiseert. Om voldoende middelen te voorzien, onderzoeken we mogelijkheden voor burgerparticipatie in energieprojecten via lokale coöperaties. Daarnaast ondersteunen we klimaatpioniers – burgers en organisaties die met vernieuwende ideeën het verschil willen maken – via subsidies en praktische begeleiding. We communiceren actief over de resultaten, met campagnes die tonen wat er al bereikt is en wat er nog op stapel staat. Tegelijk bouwen we een klimaatmonitoringsysteem dat de vooruitgang nauw opvolgt en toelaat om bij te sturen waar nodig.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	118.840	120.151	121.477	112.516	113.771	115.042
Ontvangsten	69.177	0	0	0	0	0
Saldo	-49.663	-120.151	-121.477	-112.516	-113.771	-115.042
Investerings						
Uitgaven	0	0	50.000	0	0	53.060
Saldo	0	0	-50.000	0	0	-53.060
Financiering						

Actie:

10.6.1 We bouwen een sterk netwerk uit en zoeken naar bondgenoten

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We sluiten klimaatcontracten met scholen, bedrijven, organisaties en verenigingen die mee hun schouders willen zetten onder het klimaatprogramma. Samen bouwen we een netwerk van bondgenoten dat concrete projecten realiseert*

Actie:

10.6.2 We zorgen voor de toegang tot voldoende middelen en financiering en geven kans aan financiële burgerparticipatie

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	66.300	66.963	67.633	68.309	68.992	69.682
Ontvangsten	69.177	0	0	0	0	0
Saldo	2.877	-66.963	-67.633	-68.309	-68.992	-69.682
Investerings						
Financiering						

Actie:

10.6.3 We stimuleren en ondersteunen klimaatpioniers om hun plannen te realiseren

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We ondersteunen klimaatpioniers – burgers en organisaties die met vernieuwende ideeën het verschil willen maken – via subsidies en praktische begeleiding.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	12.240	12.485	12.735	12.989	13.249	13.514
Saldo	-12.240	-12.485	-12.735	-12.989	-13.249	-13.514
Investerings						
Financiering						

Actie:

10.6.4 We treden naar buiten om draagvlak te creëren rond het klimaatplan

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We communiceren actief over de resultaten, met campagnes die tonen wat er al bereikt is en wat er nog op stapel staat.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	40.300	40.703	41.110	31.218	31.530	31.846
Saldo	-40.300	-40.703	-41.110	-31.218	-31.530	-31.846
Investerings						
Financiering						

Actie:

10.6.5 We werken een sterk klimaatmonitoring- en opvolgsysteem uit

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We bouwen een klimaatmonitoringsysteem dat de vooruitgang nauw opvolgt en toelaat om bij te sturen waar nodig.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	0	50.000	0	0	53.060
Saldo	0	0	-50.000	0	0	-53.060
Financiering						

Beleidsdoelstelling:

BD 11 Turnhout valideert haar open ruimte

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Turnhout koestert haar open ruimte als een van haar grootste troeven. In een tijd waarin verstedelijking en ruimtelijke druk toenemen, kiest de stad bewust voor het versterken, verbinden en verduurzamen van haar natuurlijke omgeving. Met het Vennengebied als ankerpunt, de Aa-vallei als groeipool voor water en natuur, en een actief beleid rond natuur, landbouw en educatie, werkt Turnhout aan een stad die letterlijk en figuurlijk ademruimte biedt.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	64.300	44.990	45.692	46.406	47.133	47.872
Ontvangsten	4.468	4.468	4.468	4.468	4.468	0
Saldo	-59.832	-40.522	-41.224	-41.938	-42.665	-47.872
Investerings						
Uitgaven	75.000	25.500	101.010	101.530	27.061	27.602
Saldo	-75.000	-25.500	-101.010	-101.530	-27.061	-27.602
Financiering						

Actieplan:

11.1 We valideren het Turnhouts vennengebied

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Een goed toegankelijke en aantrekkelijke open ruimte vormt de basis voor dit beleid. De stad investeert in veilige en kwalitatieve wandel- en fietsverbindingen, onderhoudt de dreven en het speelbos en voorziet onthaalpoorten die bezoekers welkom heten in het Turnhouts Vennengebied. Zo wordt dit unieke natuurgebied niet enkel beter beleefbaar, maar ook duurzamer beheerd. Tegelijk blijft Turnhout in overleg met Vlaamse en lokale partners over de mogelijke oprichting van een Nationaal Park in het noorden van de*

stad. Die ambitie, die natuur en economie op een vernieuwende manier zou verbinden, wordt stap voor stap verkend met oog voor draagvlak bij landbouw, natuurorganisaties en ondernemers. Het streven naar evenwicht tussen natuur, landbouw en economie staat centraal. Daarom werkt Turnhout aan een verbeterde verstandhouding tussen de betrokken actoren in het Vennengebied. In samenwerking met onder meer de provincie Antwerpen wordt gewerkt aan een landbouwvisie die de economische waarde van het gebied versterkt en tegelijk de ecologische kwaliteit bewaakt. Ook de Programmatische Aanpak Stikstof (PAS) brengt uitdagingen met zich mee. In afwachting van het inrichtingsplan van de Vlaamse overheid onderzoekt de stad welke tijdelijke maatregelen kunnen bijdragen aan een beter evenwicht tussen natuurdoelen en landbouwactiviteiten. Daarbij wordt ook gekeken naar mogelijke faunapassages om de biodiversiteit te ondersteunen en de ecologische samenhang van het gebied te vergroten.

Een bijzondere rol is weggelegd voor de Klein Engelandhoeve, die verder wordt uitgebouwd tot een volwaardig bezoekerscentrum en onthaalpoort voor het Vennengebied. Het domein groeit uit tot een plek waar toerisme, natuurbeleving en educatie samenkomen. Naast vergaderaccommodatie en vakantiewoningen in het groen, komen er nieuwe samenwerkingen met partnerorganisaties om de unieke natuur- en landschapskwaliteiten van het gebied te ontsluiten voor een breed publiek. Gerichte promotiecampagnes en kwalitatieve voorzieningen maken van de Klein Engelandhoeve een trekpleister voor zowel binnenlandse als buitenlandse bezoekers, en een symbool voor duurzaam toerisme in Turnhout.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	20.000	0	0	0	0	0
Saldo	-20.000	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	50.000	0	0	0	0	0
Saldo	-50.000	0	0	0	0	0
Financiering						

Actie:

11.1.1 We werken aan een toegankelijke en veilige ontsluiting van het gebied

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: Een goed toegankelijke en aantrekkelijke open ruimte vormt de basis voor dit beleid. De stad investeert in veilige en kwalitatieve wandel- en fietsverbindingen, onderhoudt de dreven en het speelbos en voorziet onthaalpoorten die bezoekers welkom heten in het Turnhouts Vennengebied. Zo wordt dit unieke natuurgebied niet enkel beter beleefbaar, maar ook duurzamer beheerd.

Actie:

11.1.2 We blijven aandacht hebben voor de mogelijkheid van een Nationaal Park (in het noorden) van Turnhout

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: Tegelijk blijft Turnhout in overleg met Vlaamse en lokale partners over de mogelijke oprichting van een Nationaal Park in het noorden van de stad. Die ambitie, die natuur en economie op een vernieuwende manier zou verbinden, wordt stap voor stap verkend met oog voor draagvlak bij landbouw, natuurorganisaties en ondernemers.

Actie:

11.1.3 We zoeken naar een verbeterde verstandhouding tussen ANB, Natuurpunt en de agrarische sector en dit ter bevordering van de economische en ecologische waarde van het Vennengebied op lange termijn

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: Het streven naar evenwicht tussen natuur, landbouw en economie staat centraal. Daarom werkt Turnhout aan een verbeterde verstandhouding tussen de betrokken actoren in het Vennengebied. In samenwerking met onder meer de provincie Antwerpen wordt gewerkt aan een landbouwvisie die de economische waarde van het gebied versterkt en tegelijk de ecologische kwaliteit bewaakt.

Actie:

11.1.4 We zoeken naar een nieuw evenwicht voor het Vennengebied, waarbij tijdelijke maatregelen worden getroffen in functie van de PAS (programmatorische aanpak stikstof)

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *De Programmatische Aanpak Stikstof (PAS) brengt uitdagingen met zich mee. In afwachting van het inrichtingsplan van de Vlaamse overheid onderzoekt de stad welke tijdelijke maatregelen kunnen bijdragen aan een beter evenwicht tussen natuurdoelen en landbouwactiviteiten.*

Actie:

11.1.5 We onderzoeken of het ook aangewezen is dat er fauna passages voorzien worden

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We kijken naar mogelijke faunapassages om de biodiversiteit te ondersteunen en de ecologische samenhang van het gebied te vergroten.*

Actie:

11.1.6 We investeren in het potentieel van de Klein Engelandhoeve als bezoekerscentrum en trekpleister voor zowel binnenlandse als buitenlandse toeristen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Een bijzondere rol is weggelegd voor de Klein Engelandhoeve, die verder wordt uitgebouwd tot een volwaardig bezoekerscentrum en onthaalpoort voor het Vennengebied. Het domein groeit uit tot een plek waar toerisme, natuurbeleving en educatie samenkomen. Naast vergaderaccommodatie en vakantiewoningen in het groen, komen er nieuwe samenwerkingen met partnerorganisaties om de unieke natuur- en landschapskwaliteiten van het gebied te ontsluiten voor een breed publiek. Gerichte promotiecampagnes en kwalitatieve voorzieningen maken van de Klein Engelandhoeve een trekpleister voor zowel binnenlandse als buitenlandse bezoekers, en een symbool voor duurzaam toerisme in Turnhout.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	20.000	0	0	0	0	0
Saldo	-20.000	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	50.000	0	0	0	0	0
Saldo	-50.000	0	0	0	0	0
Financiering						

Actieplan:

11.2 We werken aan meer ruimte voor water in de AA-vallei

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Ook de Aa-vallei krijgt bijzondere aandacht als strategisch gebied voor de toekomst. In Schorvoort wordt onderzocht hoe het watergevoelige woongebied kan omgevormd worden tot een volwaardige openruimtezone, zodat de vallei beter bestand wordt tegen klimaatverandering en wateroverlast. De samenwerking met Kordia binnen het strategisch project Aa-vallei vertaalt deze visie in concrete acties. Er wordt ruimte gecreëerd voor de rivier door bufferbekkens aan te leggen, overstromingsgebieden te versterken en lokale waterinfiltratie te stimuleren. Daarnaast zet Turnhout in op de verbetering van de waterkwaliteit via de uitbouw van gescheiden rioleringsstelsels en het duurzaam beheer van grachten. Door het opzetten van een gebiedscoalitie met lokale en bovenlokale partners ontstaat een langetermijn samenwerking die zowel ecologische als maatschappelijke meerwaarde creëert.*

Actie:

11.2.1 De toekomst van de Schorvoort-Aa-vallei wordt onderzocht en vastgelegd in het kader van een WORG of een RUP

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *In Schorvoort wordt onderzocht hoe het watergevoelige woongebied kan omgevormd worden tot een volwaardige openruimtezone, zodat de vallei beter bestand wordt tegen klimaatverandering en wateroverlast.*

Actie:

11.2.2 We werken samen met Kordia mee aan het strategisch project Aa-vallei

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *De samenwerking met Kordia binnen het strategisch project Aa-vallei vertaalt deze visie in concrete acties. Er wordt ruimte gecreëerd voor de rivier door bufferbekkens aan te leggen, overstromingsgebieden te versterken en lokale waterinfiltratie te stimuleren. Daarnaast zet Turnhout in op de verbetering van de waterkwaliteit via de uitbouw van gescheiden rioleringsstelsels en het duurzaam beheer van grachten. Door het opzetten van een gebiedscoalitie met lokale en bovenlokale partners ontstaat een langetermijnsamenwerking die zowel ecologische als maatschappelijke meerwaarde creëert.*

Actieplan:

11.3 We stimuleren natuur- en landbouweducatie

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Naast beheer en ontwikkeling van natuurgebieden investeert Turnhout ook in kennis en bewustwording. Educatie vormt de brug tussen stad en open ruimte. Vanuit de Klein Engelandhoeve en de Stadsboerderij worden scholen, gezinnen en bezoekers gestimuleerd om de waarde van natuur, landbouw en duurzaamheid te ontdekken. In samenwerking met Natuurpunt Turnhoutse Kempen worden lezingen, opleidingen en themawandelingen georganiseerd die bezoekers meenemen in de rijke biodiversiteit van het Vennengebied. Op de Stadsboerderij vinden scholen educatieve trajecten rond duurzame voeding, lokale landbouw en circulaire productie. De werking van de Stadsboerderij legt bovendien de link tussen stad en platteland: als poort naar het groene noorden brengt ze bewoners letterlijk in contact met de landbouwers en producenten die de open ruimte mee vormgeven.*

Actie:

11.3.1 We ondernemen educatieve initiatieven in samenwerking met scholen, natuurorganisaties en lokale ondernemers

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Educatie vormt de brug tussen stad en open ruimte. Vanuit de Klein Engelandhoeve en de Stadsboerderij worden scholen, gezinnen en bezoekers gestimuleerd om de waarde van natuur, landbouw en duurzaamheid te ontdekken. In samenwerking met Natuurpunt Turnhoutse Kempen worden lezingen, opleidingen en themawandelingen georganiseerd die bezoekers meenemen in de rijke biodiversiteit van het Vennengebied. Op de Stadsboerderij vinden scholen educatieve trajecten rond duurzame voeding, lokale landbouw en circulaire productie*

Actie:

11.3.2 We bouwen de stadsboerderij verder uit als poort naar het groene noorden

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *De werking van de Stadsboerderij legt bovendien de link tussen stad en platteland: als poort naar het groene noorden brengt ze bewoners letterlijk in contact met de landbouwers en producenten die de open ruimte mee vormgeven.*

Actieplan:

11.4 We voeren een actief natuur- en landbouwbeleid

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Het bredere natuur- en landbouwbeleid van Turnhout wordt gedragen door tal van projecten en samenwerkingen. De stad streeft naar meer biodiversiteit op haar grondgebied, zowel in de dorpskernen als in de buitengebieden. Dat gebeurt via ecologisch beheer van parken, bloemenweides en groenzones, het stimuleren van ontharding op publiek en privédomein, en het gebruik van inheemse beplanting. Ook specifieke maatregelen zoals het aanbrengen van broedplaatsen voor zwaluwen dragen bij aan een levendig ecosysteem in de stad. Daarnaast zet Turnhout in op het herstellen van verdroogde natuurgebieden en het voorkomen van stikstofverrijking. Door het plaatsen van stuwen op baangrachten kan water gecontroleerd worden vastgehouden, wat de natuurgebieden veerkrachtiger maakt. De ecologische beheeraanpak wordt verder verfijnd met gefaseerd maaibeheer, het verwijderen van invasieve exoten en een duurzaam bosbeheer. Lokale natuurorganisaties zoals Regionaal Landschap Kleine en Grote Nete, Kempens Landschap, Bosgroep Kempen Noord en Natuurland Turnhoutse Kempen worden via samenwerkingsovereenkomsten structureel ondersteund bij hun beheerwerk. Een toekomstgerichte stad investeert ook in bosuitbreiding en duurzame landbouw. Turnhout werkt aan de realisatie van het stadsrandbos De Wieltjes en meerdere tiny forests in de stedelijke omgeving. Nieuwe aanplantingen zorgen niet alleen voor meer groen, maar ook voor een betere luchtkwaliteit, verkoeling en versterking van de biodiversiteit. In het kader van het project Turnhoutse Gronden onderzoekt de stad hoe eigen landbouwgronden en die van andere overheden duurzaam kunnen worden ingezet. Door deze gronden te gebruiken voor innovatieve landbouwprojecten die bijdragen aan een gezond bodem- en watersysteem, ontstaat een nieuw evenwicht tussen natuur en landbouw, groot en kleinschalig.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	44.300	44.990	45.692	46.406	47.133	47.872
Ontvangsten	4.468	4.468	4.468	4.468	4.468	0
Saldo	-39.832	-40.522	-41.224	-41.938	-42.665	-47.872
Investerings						
Uitgaven	25.000	25.500	101.010	101.530	27.061	27.602
Saldo	-25.000	-25.500	-101.010	-101.530	-27.061	-27.602
Financiering						

Actie:

11.4.1 We stimuleren meer biodiversiteit in de stad

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *De stad streeft naar meer biodiversiteit op haar grondgebied, zowel in de dorpskernen als in de buitengebieden. Dat gebeurt via ecologisch beheer van parken, bloemenweides en groenzones, het stimuleren van ontharding op publiek en privédomein, en het gebruik van inheemse beplanting. Ook specifieke maatregelen zoals het aanbrengen van broedplaatsen voor zwaluwen dragen bij aan een levendig ecosysteem in de stad.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	800	800	800	800	800	800
Saldo	-800	-800	-800	-800	-800	-800
Investerings						
Financiering						

Actie:

11.4.2 We herstellen verdroogde natuurgebieden en voorkomen stikstofverrijking

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We zetten in op het herstellen van verdroogde natuurgebieden en het voorkomen van stikstofverrijking. Door het plaatsen van stuwen op baangrachten kan water gecontroleerd worden vastgehouden, wat de natuurgebieden veerkrachtiger maakt.*

Actie:

11.4.3 We beschermen en vrijwaren de biodiversiteit/natuur in onze domeinen en het openbaar domein

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *De ecologische beheeraanpak wordt verder verfijnd met gefaseerd maaibeheer, het verwijderen van invasieve exoten en een duurzaam bosbeheer.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Ontvangsten	4.468	4.468	4.468	4.468	4.468	0
Saldo	4.468	4.468	4.468	4.468	4.468	0
Investerings						
Uitgaven	25.000	25.500	26.010	26.530	27.061	27.602
Saldo	-25.000	-25.500	-26.010	-26.530	-27.061	-27.602
Financiering						

Actie:

11.4.4 We ondersteunen organisaties die instaan voor het beheer van de Turnhoutse natuurgebieden

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Lokale natuurorganisaties zoals Regionaal Landschap Kleine en Grote Nete, Kempen Landschap, Bosgroep Kempen Noord en Natuurpunt Turnhoutse Kempen worden via samenwerkingsovereenkomsten structureel ondersteund bij hun beheerwerk.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	43.500	44.190	44.892	45.606	46.333	47.072
Saldo	-43.500	-44.190	-44.892	-45.606	-46.333	-47.072
Investerings						
Financiering						

Actie:

11.4.5 We planten nieuwe bossen aan

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Een toekomstgerichte stad investeert ook in bosuitbreiding en duurzame landbouw. Turnhout werkt aan de realisatie van het stadsrandbos De Wieltjes en meerdere tiny forests in de stedelijke omgeving. Nieuwe aanplantingen zorgen niet alleen voor meer groen, maar ook voor een betere luchtkwaliteit, verkoeling en versterking van de biodiversiteit.*

Actie:

11.4.6 We realiseren het project Turnhoutse gronden

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *In het kader van het project Turnhoutse Gronden onderzoekt de stad hoe eigen landbouwgronden en die van andere overheden duurzaam kunnen worden ingezet. Door deze gronden te gebruiken voor innovatieve landbouwprojecten die bijdragen aan een gezond bodem- en watersysteem, ontstaat een nieuw evenwicht tussen natuur en landbouw, groot en kleinschalig.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	0	75.000	75.000	0	0
Saldo	0	0	-75.000	-75.000	0	0
Financiering						

Actie:

11.4.7 We verbeteren de natuur- en milieukwaliteit in onze natuurgebieden en het agrarisch landschap, zodat landbouwbedrijven, groot of klein, in balans zijn met een gezond bodem- en watersysteem

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: Door deze 'Turnhoutse' gronden te gebruiken voor innovatieve landbouwprojecten die bijdragen aan een gezond bodem- en watersysteem, ontstaat een nieuw evenwicht tussen natuur en landbouw, groot en kleinschalig.

Beleidsdoelstelling:

BD 12 Turnhout maken we samen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: Turnhout is een stad die gelooft in samenwerking. Inwoners, organisaties, ondernemers, medewerkers en vrijwilligers spelen allemaal een rol in de manier waarop onze stad groeit en evolueert. Met de beleidsdoelstelling "Turnhout maken we samen" wil de stad deze betrokkenheid versterken en tegelijk haar communicatie en participatie verder professionaliseren. We willen dat elke Turnhoutenaar zich goed geïnformeerd voelt, weet hoe hij of zij kan meedenken, en trots is om bij onze stad te horen. We zetten daarbij in op heldere en toegankelijke communicatie, vernieuwende participatievormen, aandacht voor moeilijk bereikbare doelgroepen, en een sterk intern team dat samen het verschil maakt.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	1.366.233	1.179.520	1.153.288	1.165.782	1.177.572	1.180.111
Saldo	-1.366.233	-1.179.520	-1.153.288	-1.165.782	-1.177.572	-1.180.111
Investerings						
Financiering						

Actieplan:

12.1 Onze communicatie is doordacht en samenhangend

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: Een stad die samen met haar inwoners beleid maakt, heeft nood aan duidelijke en betrouwbare communicatie. Turnhout streeft ernaar dat minstens 70% van de inwoners zich voldoende geïnformeerd voelt over het stedelijk beleid. Dit vraagt een bewuste mix van analoge en digitale kanalen, afgestemd op verschillende doelgroepen. Het stadsmagazine blijft een vaste waarde in deze communicatie. Met een bereik van minstens 85% en een hoge waardering voor duidelijkheid en relevantie, is het een herkenbare en toegankelijke bron van informatie. Tegelijkertijd wordt fors geïnvesteerd in digitale communicatie. De stadswbsites worden volledig toegankelijk gemaakt volgens de WCAG 2.1 AA-normen, zodat iedereen — ook mensen met een beperking — de informatie vlot kan gebruiken. Communicatie over stadsontwikkeling en investeringen krijgt eveneens een prominente plaats. Alle grote projecten worden voortaan ondersteund door een communicatieplan, zodat minstens 60% van de inwoners weet wat er in de stad beweegt. Ook bij wegenwerken en hinder wordt helder gecommuniceerd: ons doel is dat 80% van de betrokken inwoners tevreden is over de hindercommunicatie. Daarnaast blijft Turnhout vernieuwen. De stad onderzoekt voortdurend nieuwe trends en experimenteert met innovatieve vormen van communicatie op maat van diverse doelgroepen. Gebruikersonderzoeken helpen om die aanpak te verbeteren: jaarlijks worden minstens twee onderzoeken uitgevoerd, wat leidt tot concrete verbeteracties op basis van feedback van honderden inwoners.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	1.017.633	810.205	805.744	815.894	813.425	829.399
Saldo	-1.017.633	-810.205	-805.744	-815.894	-813.425	-829.399
Investerings						
Financiering						

Actie:

12.1.1 We informeren helder over het beleid van de stad

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Een stad die samen met haar inwoners beleid maakt, heeft nood aan duidelijke en betrouwbare communicatie. We zorgen ervoor dat onze inwoners zich voldoende geïnformeerd voelen over het stedelijk beleid. Dit vraagt een bewuste mix van analoge en digitale kanalen, afgestemd op verschillende doelgroepen.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	335.800	304.088	316.801	308.733	321.902	313.471
Saldo	-335.800	-304.088	-316.801	-308.733	-321.902	-313.471
Investerings						
Financiering						

Actie:

12.1.2 We zijn sterk in analoge communicatie

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Het stadsmagazine blijft een vaste waarde in deze communicatie. Met een hoog bereik en een hoge waardering voor duidelijkheid en relevantie, is het een herkenbare en toegankelijke bron van informatie.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	273.333	276.067	278.827	281.616	284.432	287.276
Saldo	-273.333	-276.067	-278.827	-281.616	-284.432	-287.276
Investerings						
Financiering						

Actie:

12.1.3 Onze digitale communicatie is inclusief, toegankelijk en gebruiksvriendelijk

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We investeren fors in onze digitale communicatie. De stadswbsites worden volledig toegankelijk gemaakt, zodat iedereen de informatie vlot kan gebruiken.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	360.000	161.350	162.714	164.091	165.482	166.886
Saldo	-360.000	-161.350	-162.714	-164.091	-165.482	-166.886
Investerings						
Financiering						

Actie:

12.1.4 We communiceren over de investeringen en inspanningen in de ontwikkeling van de stad

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Communicatie over stadsontwikkeling en investeringen krijgt een prominente plaats. Alle grote projecten worden ondersteund door een communicatieplan, zodat onze inwoners weten wat er in de stad beweegt.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	48.500	48.700	47.402	41.455	41.609	41.765
Saldo	-48.500	-48.700	-47.402	-41.455	-41.609	-41.765
Investerings						
Financiering						

Actie:

12.1.5 Minder hinder-communicatie

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Ook bij wegenwerken en hinder wordt helder gecommuniceerd.*

Actie:

12.1.6 We gebruiken innovatieve vormen van communicatie op maat van verschillende doelgroepen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Daarnaast blijft Turnhout vernieuwen. De stad onderzoekt voortdurend nieuwe trends en experimenteert met innovatieve vormen van communicatie op maat van diverse doelgroepen.*

Actie:

12.1.7 We vernieuwen en verbeteren onze communicatieaanpak adhv gebruikersonderzoeken

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Gebruikersonderzoeken helpen om onze communicatie aanpak te verbeteren: jaarlijks worden minstens twee onderzoeken uitgevoerd, wat leidt tot concrete verbeteracties op basis van feedback van honderden inwoners.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	0	20.000	0	20.000	0	20.000
Saldo	0	-20.000	0	-20.000	0	-20.000
Investerings						
Financiering						

Actieplan:

12.2 Onze inwoners geven mee vorm aan het beleid

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Betrokkenheid begint bij inspraak. Turnhout wil dat inwoners niet alleen geïnformeerd worden, maar ook daadwerkelijk mee vorm kunnen geven aan het beleid. Daarom ontwikkelt de stad een participatiemodel dat richting geeft aan alle vormen van participatie: in buurten, op stadsniveau en online. Dit model zorgt voor duidelijkheid over hoe en wanneer inwoners kunnen meedenken en meebeslissen. Buurtgerichte werking is daarbij cruciaal. Buurten en wijken zijn niet louter doelgroepen, maar partners in de uitvoering van het beleid. Via buurtbudgetten, projecten rond ontharding en vergroening en gezamenlijke initiatieven met bewoners versterken we het eigenaarschap van de buurt. Ook wandelingen met beleidsmakers en bewoners helpen om knelpunten en kansen samen in kaart te brengen. Tegelijk wordt de werking van de adviesraden herbekeken. Tegen het einde van de legislatuur volgt een grondige evaluatie, waarbij inwoners en verenigingen zelf mee nadenken over hoe deze raden nog beter kunnen functioneren als schakel tussen stad en samenleving.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	198.500	220.285	214.078	214.880	214.690	215.800
Saldo	-198.500	-220.285	-214.078	-214.880	-214.690	-215.800
Investerings						
Financiering						

Actie:

12.2.1 We organiseren verschillende manieren van participatie adhv een participatiemodel

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Betrokkenheid begint bij inspraak. Turnhout wil dat inwoners niet alleen geïnformeerd worden, maar ook daadwerkelijk mee vorm kunnen geven aan het beleid. Daarom ontwikkelt de stad een participatiemodel dat richting geeft aan alle vormen van participatie: in buurten, op stadsniveau en online. Dit model zorgt voor duidelijkheid over hoe en wanneer inwoners kunnen meedenken en meebeslissen.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	87.000	58.070	51.141	51.212	50.284	50.357
Saldo	-87.000	-58.070	-51.141	-51.212	-50.284	-50.357
Investerings						
Financiering						

Actie:

12.2.2 Buurten en wijken zijn onze partners in de uitvoering van het beleid

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Buurten en wijken zijn niet louter doelgroepen, maar partners in de uitvoering van het beleid. Via buurtbudgetten, projecten rond ontharding en vergroening en gezamenlijke initiatieven met bewoners versterken we het eigenaarschap van de buurt. Ook wandelingen met beleidsmakers en bewoners helpen om knelpunten en kansen samen in kaart te brengen.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	80.000	130.650	131.307	131.970	132.639	133.316
Saldo	-80.000	-130.650	-131.307	-131.970	-132.639	-133.316
Investerings						
Financiering						

Actie:

12.2.3 We herdenken de werking van onze adviesraden

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *De werking van de adviesraden wordt herbekeken. Tegen het einde van de legislatuur volgt een grondige evaluatie, waarbij inwoners en verenigingen zelf mee nadenken over hoe deze raden nog beter kunnen functioneren als schakel tussen stad en samenleving.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	31.500	31.565	31.631	31.698	31.766	32.128
Saldo	-31.500	-31.565	-31.631	-31.698	-31.766	-32.128
Investerings						
Financiering						

Actieplan:

12.3 We communiceren en organiseren participatie op maat van doelgroepen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Niet iedereen bereikt of betreft men op dezelfde manier. Turnhout kiest er daarom bewust voor om communicatie en participatie te gebruiken als een motor van inclusie. We willen dat ook moeilijk bereikbare groepen weten wat er leeft in de stad en een stem krijgen in het beleid. Dat betekent dat we drempels wegnemen, inspraakmomenten toegankelijk maken en werken met partners die dichtbij deze doelgroepen staan. Voor kinderen en jongeren bouwen we aan een kind- en jeugdvriendelijk beleid waarin communicatie en participatie centraal staan. Jongeren worden aangesproken via kanalen die ze zelf gebruiken — van sociale media tot storytelling — en betrokken bij initiatieven die hen rechtstreeks aanbelangen, zoals de verdere ontwikkeling van het Jeugdcentrum Wollewei. Om te weten wat er leeft, voert de stad elke drie jaar een belevingsonderzoek uit. Zo blijven jongeren niet enkel onderwerp, maar ook medevormgevers van het beleid.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	1.500	17.010	1.020	2.030	16.041	1.051
Saldo	-1.500	-17.010	-1.020	-2.030	-16.041	-1.051
Investerings						
Financiering						

Actie:

12.3.1 We gebruiken communicatie en participatie als een motor om iedereen mee te krijgen met aandacht voor moeilijk bereikbare groepen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Niet iedereen bereikt of betreft men op dezelfde manier. Turnhout kiest er daarom bewust voor om communicatie en participatie te gebruiken als een motor van inclusie. We willen dat ook moeilijk bereikbare groepen weten wat er leeft in de stad en een stem krijgen in het beleid. Dat betekent dat we drempels wegnemen, inspraakmomenten toegankelijk maken en werken met partners die dichtbij deze doelgroepen staan.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	0	15.000	0	0	15.000	0
Saldo	0	-15.000	0	0	-15.000	0
Investerings						
Financiering						

Actie:

12.3.2 We voeren een breed jeugd- en kindvriendelijk beleid dat gebaseerd is op communicatie en participatie

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Voor kinderen en jongeren bouwen we aan een kind- en jeugdvriendelijk beleid waarin communicatie en participatie centraal staan. Jongeren worden aangesproken via kanalen die ze zelf gebruiken — van sociale media tot storytelling — en betrokken bij initiatieven die hen rechtstreeks aanbelangen, zoals de verdere ontwikkeling van het Jeugdcentrum Wollewei. Om te weten wat er leeft, voert de stad elke drie jaar een belevingsonderzoek uit. Zo blijven jongeren niet enkel onderwerp, maar ook medevormgevers van het beleid.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	1.500	2.010	1.020	2.030	1.041	1.051
Saldo	-1.500	-2.010	-1.020	-2.030	-1.041	-1.051
Investerings						
Financiering						

Actieplan:

12.4 Iedereen in Turnhout is ambassadeur van onze stad

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: Een stad leeft dankzij haar mensen. Daarom wil Turnhout dat inwoners, ondernemers, medewerkers en vrijwilligers zich fiere ambassadeurs voelen van hun stad. We bouwen actief aan dit positieve stadsimago via wervende campagnes. Elk jaar worden minstens drie imagocampagnes opgezet, gericht op specifieke doelgroepen zoals (toekomstige) inwoners, ondernemers of bezoekers. Met een beoogd bereik van 70% binnen de doelgroep en een waardering van minstens 80% willen we de uitstraling van Turnhout versterken als levendige, warme en ondernemende stad. Ook vrijwilligers maken deel uit van dit verhaal. Zij dragen bij aan de sociale samenhang en de kracht van de stad. Daarom wordt de interne vrijwilligerswerking verder uitgebouwd, met aandacht voor goede omkadering, waardering en een positieve vrijwilligerscultuur. Een actueel intern vrijwilligersbeleid legt de basis voor deze samenwerking, zodat vrijwilligers zich gewaardeerd, ondersteund en betrokken voelen.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	113.900	114.138	114.378	114.621	114.866	115.114
Saldo	-113.900	-114.138	-114.378	-114.621	-114.866	-115.114
Investerings						
Financiering						

Actie:

12.4.1 We ontwikkelen wervende campagnes, gericht op (toekomstige) inwoners, ondernemers ...

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: We bouwen actief aan dit positieve stadsimago via wervende campagnes. Elk jaar worden minstens drie imagocampagnes opgezet, gericht op specifieke doelgroepen zoals (toekomstige) inwoners, ondernemers of bezoekers. Met een beoogd bereik van 70% binnen de doelgroep en een waardering van minstens 80% willen we de uitstraling van Turnhout versterken als levendige, warme en ondernemende stad.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	90.000	90.000	90.000	90.000	90.000	90.000
Saldo	-90.000	-90.000	-90.000	-90.000	-90.000	-90.000
Investerings						
Financiering						

Actie:

12.4.2 Vrijwilligers maken mee onze stad

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: Ook vrijwilligers maken deel uit van dit verhaal. Zij dragen bij aan de sociale samenhang en de kracht van de stad. Daarom wordt de interne vrijwilligerswerking verder uitgebouwd, met aandacht voor goede omkadering, waardering en een positieve vrijwilligerscultuur. Een actueel intern vrijwilligersbeleid legt de basis voor deze samenwerking, zodat vrijwilligers zich gewaardeerd, ondersteund en betrokken voelen.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	23.900	24.138	24.378	24.621	24.866	25.114
Saldo	-23.900	-24.138	-24.378	-24.621	-24.866	-25.114
Investerings						
Financiering						

Actieplan:

12.5 Wij zijn #TeamTurnhout, onze medewerkers zijn betrokken en geïnformeerd

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: Sterke dienstverlening begint bij sterke medewerkers. Onder de noemer #TeamTurnhout investeren we in betrokkenheid, leiderschap en interne communicatie. Goede interne communicatie zorgt ervoor dat

informatie vlot stroomt tussen teams en diensten, via digitale en andere kanalen. Daarnaast vormen onze organisatiewaarden het kompas voor het dagelijks handelen. Deze waarden zijn samen met medewerkers ontwikkeld en worden breed uitgedragen in communicatie, personeelsbeleid en ontwikkelingstrajecten. Leidinggevendens krijgen daarbij een bijzondere rol. Zij vormen de schakel tussen beleid en werkvloer, en hebben een sleutelpositie in het versterken van vertrouwen en betrokkenheid. De stad ondersteunt hen via intervisiemomenten, opleidingen en individuele begeleiding door HR Business Partners. Tegelijk werken we aan een gedeelde visie op leiderschap die rust op duidelijkheid, samenwerking en groei. Turnhout wil ook een aantrekkelijke werkgever zijn. Een sterk employer branding-verhaal, dat rond de jaarwisseling wordt gelanceerd, maakt duidelijk waar de stad voor staat als werkgever: mensgericht, professioneel en warm. Dit vormt de basis voor werving, onthaal en personeelsbeleid. Tenslotte zorgen personeelsactiviteiten voor verbondenheid. Door formele en informele momenten te combineren creëren we ruimte voor ontmoeting en samenwerking, op team- én stadsniveau. Zo versterken we het gevoel van samenhang dat #TeamTurnhout kenmerkt.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	34.700	17.882	18.068	18.357	18.550	18.747
Saldo	-34.700	-17.882	-18.068	-18.357	-18.550	-18.747
Investerings						
Financiering						

Actie:

12.5.1 We hebben voldoende aandacht voor interne communicatie

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: Goede interne communicatie zorgt ervoor dat informatie vlot stroomt tussen teams en diensten, via digitale en andere kanalen.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	15.600	3.600	3.600	3.700	3.700	3.700
Saldo	-15.600	-3.600	-3.600	-3.700	-3.700	-3.700
Investerings						
Financiering						

Actie:

12.5.2 Onze organisatiewaarden zijn gekend en gedragen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: Onze organisatiewaarden vormen het kompas voor het dagelijks handelen. Deze waarden zijn samen met medewerkers ontwikkeld en worden breed uitgedragen in communicatie, personeelsbeleid en ontwikkelingstrajecten.

Actie:

12.5.3 We versterken en ondersteunen leidinggevendens in hun rol

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: Leidinggevendens vormen de schakel tussen beleid en werkvloer, en hebben een sleutelpositie in het versterken van vertrouwen en betrokkenheid. De stad ondersteunt hen via intervisiemomenten, opleidingen en individuele begeleiding door HR Business Partners. Tegelijk werken we aan een gedeelde visie op leiderschap die rust op duidelijkheid, samenwerking en groei.

Actie:

12.5.4 We voeren een sterke employer branding

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Turnhout wil een aantrekkelijke werkgever zijn. Een sterk employer branding-verhaal, dat rond de jaarwisseling wordt gelanceerd, maakt duidelijk waar de stad voor staat als werkgever: mensgericht, professioneel en warm. Dit vormt de basis voor werving, onthaal en personeelsbeleid.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	10.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Saldo	-10.000	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000
Investerings						
Financiering						

Actie:

12.5.5 Onze personeelsactiviteiten creëren verbondenheid

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Onze personeelsactiviteiten zorgen voor meer verbondenheid. Door formele en informele momenten te combineren creëren we ruimte voor ontmoeting en samenwerking, op team- én stadsniveau. Zo versterken we het gevoel van samenhang dat #TeamTurnhout kenmerkt.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	9.100	9.282	9.468	9.657	9.850	10.047
Saldo	-9.100	-9.282	-9.468	-9.657	-9.850	-10.047
Investerings						
Financiering						

Beleidsdoelstelling:

BD 13 Turnhout denkt slim en werkt efficiënt

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Turnhout wil een moderne, wendbare en toekomstgerichte organisatie zijn die krachtig bestuur koppelt aan kwaliteitsvolle dienstverlening. Onder de noemer "Turnhout denkt slim en werkt efficiënt" bundelt de stad haar ambities in zes samenhangende pijlers: sterk bestuur, klantgerichte dienstverlening, een dynamisch personeelsbeleid, efficiënte en veilige organisatie, digitale transformatie en regionale samenwerking.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	61.064.799	62.615.680	63.791.223	64.525.471	65.898.520	67.083.926
Ontvangsten	23.926.570	23.968.276	24.159.089	24.467.150	24.704.736	24.927.794
Saldo	-37.138.229	-38.647.403	-39.632.134	-40.058.321	-41.193.784	-42.156.132
Investerings						
Uitgaven	375.000	255.500	210.000	210.000	10.000	10.000
Saldo	-375.000	-255.500	-210.000	-210.000	-10.000	-10.000
Financiering						
Uitgaven	1.025.363	1.059.101	199.566	0	0	0
Saldo	-1.025.363	-1.059.101	-199.566	0	0	0

Actieplan:

13.1 De gemeenteraad vormt de spil van de groep 'lokaal bestuur'

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *De gemeenteraad vormt de spil van de groep "lokaal bestuur Turnhout". Heldere communicatie en toegankelijke verkiezingen versterken de betrokkenheid van inwoners. Politieke afgevaardigden krijgen*

gerichte ondersteuning zodat ze hun mandaat volwaardig kunnen opnemen. Via convenanten en bovenlokale samenwerkingsverbanden vergroot de stad haar bestuurskracht en effectiviteit.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	2.331.123	2.349.770	2.294.088	2.372.398	2.416.527	2.425.635
Ontvangsten	5.235.159	5.066.710	5.048.050	5.094.902	5.016.729	4.917.717
Saldo	2.904.036	2.716.940	2.753.962	2.722.505	2.600.203	2.492.082
Investerings						
Uitgaven	65.000	45.500	0	0	0	0
Saldo	-65.000	-45.500	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	1.025.363	1.059.101	199.566	0	0	0
Saldo	-1.025.363	-1.059.101	-199.566	0	0	0

Actie:

13.1.1 We organiseren verkiezingen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Heldere communicatie en toegankelijke verkiezingen versterken de betrokkenheid van inwoners.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	500	510	520	35.000	35.000	552
Saldo	-500	-510	-520	-35.000	-35.000	-552
Investerings						
Financiering						

Actie:

13.1.2 We versterken de politiek afgevaardigden in hun mandaat

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Politieke afgevaardigden krijgen gerichte ondersteuning zodat ze hun mandaat volwaardig kunnen opnemen.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	12.450	12.575	12.700	12.827	12.956	13.085
Saldo	-12.450	-12.575	-12.700	-12.827	-12.956	-13.085
Investerings						
Financiering						

Actie:

13.1.3 We sturen de verzelfstandigde entiteiten aan bij de uitvoering van hun opdracht

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We evalueren periodiek de werking van onze verzelfstandigde entiteiten en sturen waar nodig bij.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	1.353.562	1.371.461	1.321.646	1.348.079	1.375.041	1.402.541
Ontvangsten	3.625.780	3.530.067	3.508.893	3.505.028	3.418.890	3.317.211
Saldo	2.272.218	2.158.606	2.187.247	2.156.949	2.043.850	1.914.670
Investerings						
Uitgaven	65.000	45.500	0	0	0	0
Saldo	-65.000	-45.500	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	1.025.363	1.059.101	199.566	0	0	0
Saldo	-1.025.363	-1.059.101	-199.566	0	0	0

Actie:

13.1.4 We vergroten onze bestuurskracht door in te zetten op convenanten en (bovenlokale) samenwerkingsverbanden

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Via convenanten en bovenlokale samenwerkingsverbanden vergroot de stad haar bestuurskracht en effectiviteit.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	964.611	965.225	959.222	976.491	993.530	1.009.457
Ontvangsten	1.609.379	1.536.643	1.539.157	1.589.874	1.597.839	1.600.506
Saldo	644.768	571.418	579.935	613.383	604.309	591.050
Investerings						
Financiering						

Actieplan:

13.2 We garanderen een kwaliteitsvolle en toegankelijke dienstverlening

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Turnhout wil dienstverlening die helder, gebruiksvriendelijk en inclusief is. Op basis van een nieuw dienstverleningsconcept worden processen verbeterd en digitaal versterkt, met aandacht voor wie minder digitaal vaardig is. Een sterk klachtenmanagement maakt van feedback een bron van kwaliteitsverbetering. Door duurzaam informatiebeheer via het Digitaal Archief Vlaanderen wordt kennis veilig bewaard en vlot toegankelijk.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	263.000	274.650	94.367	80.998	70.701	82.372
Ontvangsten	325.168	320.951	324.850	303.946	307.159	310.433
Saldo	62.168	46.301	230.483	222.948	236.458	228.062
Investerings						
Uitgaven	100.000	0	0	0	0	0
Saldo	-100.000	0	0	0	0	0
Financiering						

Actie:

13.2.1 We werken een dienstverleningsconcept uit

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Turnhout wil dienstverlening die helder, gebruiksvriendelijk en inclusief is. Op basis van een nieuw dienstverleningsconcept worden processen verbeterd en digitaal versterkt, met aandacht voor wie minder digitaal vaardig is.*

Actie:

13.2.2 We optimaliseren de toegang tot gemeentelijke diensten

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Onder dienstverlening verstaan we het zo aangenaam mogelijk maken van het leven en de leefomgeving van de mensen in Turnhout (burgers, ondernemers en bezoekers). In de eerste plaats beogen we een tevreden klant: burger, ondernemer, bezoeker. Daarnaast streven we naar optimale processen. We organiseren de achterliggende werking zo efficiënt mogelijk, om tot een kwalitatieve dienstverlening te komen.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	78.000	89.500	79.065	65.543	55.092	66.607
Ontvangsten	325.168	320.951	324.850	303.946	307.159	310.433
Saldo	247.168	231.451	245.785	238.403	252.067	243.827
Investerings						
Uitgaven	100.000	0	0	0	0	0
Saldo	-100.000	0	0	0	0	0
Financiering						

Actie:

13.2.3 We voeren een actief informatiebeheer

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Door duurzaam informatiebeheer via het Digitaal Archief Vlaanderen wordt kennis veilig bewaard en vlot toegankelijk.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	185.000	185.150	15.302	15.455	15.609	15.765
Saldo	-185.000	-185.150	-15.302	-15.455	-15.609	-15.765
Investerings						
Financiering						

Actie:

13.2.4 We zetten in op klachtenmanagement

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Een sterk klachtenmanagement maakt van feedback een bron van kwaliteitsverbetering.*

Actieplan:

13.3 We voeren een dynamisch personeelsbeleid dat inzet op de behoeften van de organisatie en haar medewerkers

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Een slagkrachtige stad steunt op gemotiveerde medewerkers. Turnhout voert een vernieuwend personeelsbeleid dat inzet op vertrouwen, groei en welzijn. Met een moderne rechtspositieregeling, flexibele aanwervingsprocedures en een positieve feedbackcultuur krijgen medewerkers ruimte om te ontwikkelen. Opleidingen, coaching en welzijnsinitiatieven zorgen voor een gezonde balans tussen werk en privé.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	58.006.122	59.548.064	60.766.091	61.808.073	63.169.387	64.331.353
Ontvangsten	18.366.243	18.580.615	18.786.189	19.068.302	19.380.847	19.699.644
Saldo	-39.639.879	-40.967.449	-41.979.902	-42.739.771	-43.788.539	-44.631.709
Investerings						
Financiering						

Actie:

13.3.1 We werken een nieuwe RPR uit

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Met een moderne rechtspositieregeling, flexibele aanwervingsprocedures en een positieve feedbackcultuur krijgen medewerkers ruimte om te ontwikkelen*

Actie:

13.3.2 We moderniseren het wervings- en selectieproces

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Met een moderne rechtspositieregeling, flexibele aanwervingsprocedures en een positieve feedbackcultuur krijgen medewerkers ruimte om te ontwikkelen*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	235.000	236.600	238.216	239.848	241.497	243.162
Saldo	-235.000	-236.600	-238.216	-239.848	-241.497	-243.162
Investerings						
Financiering						

Actie:

13.3.3 We voeren een onderbouwd evaluatie- en feedbackbeleid

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Met een moderne rechtspositieregeling, flexibele aanwervingsprocedures en een positieve feedbackcultuur krijgen medewerkers ruimte om te ontwikkelen*

Actie:

13.3.4 We investeren in een opleidings- en coachingsbeleid dat aansluit bij de behoeften van de organisatie

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Opleidingen, coaching en welzijnsinitiatieven zorgen voor een gezonde balans tussen werk en privé.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	300.000	300.000	300.000	300.000	300.000	300.000
Saldo	-300.000	-300.000	-300.000	-300.000	-300.000	-300.000
Investerings						
Financiering						

Actie:

13.3.5 We streven naar een gezond evenwicht tussen de behoeften van de organisatie en het welzijn van onze

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Opleidingen, coaching en welzijnsinitiatieven zorgen voor een gezonde balans tussen werk en privé.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	59.885	61.083	62.304	63.550	64.821	66.118
Saldo	-59.885	-61.083	-62.304	-63.550	-64.821	-66.118
Investerings						
Financiering						

Actie:

13.3.6 We voeren een efficiënt personeelsbeheer

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We voeren een efficiënt personeelsbeheer*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	57.411.237	58.950.382	60.165.571	61.204.674	62.563.069	63.722.074
Ontvangsten	18.366.243	18.580.615	18.786.189	19.068.302	19.380.847	19.699.644
Saldo	-39.044.994	-40.369.766	-41.379.382	-42.136.372	-43.182.221	-44.022.430
Investerings						
Financiering						

Actieplan:

13.4 Stad & OCMW Turnhout is een effectieve, veilige en efficiënte organisatie

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Turnhout werkt aan continue verbetering via audits en organisatiebeheersing. Cyberveiligheid is daarbij een topprioriteit: met een actief beleid conform de Europese NIS2-wetgeving bouwt de stad aan een veilige digitale omgeving. Ook het projectmatig werken wordt verder geprofessionaliseerd, zodat teams doelgericht en resultaatgericht kunnen samenwerken.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	162.000	162.620	263.246	63.879	64.517	65.163
Saldo	-162.000	-162.620	-263.246	-63.879	-64.517	-65.163
Investerings						
Uitgaven	200.000	200.000	200.000	200.000	0	0
Saldo	-200.000	-200.000	-200.000	-200.000	0	0
Financiering						

Actie:

13.4.1 We zetten in op organisatiemanagement

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Turnhout werkt aan continue verbetering via audits en organisatiebeheersing.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	62.000	62.620	63.246	63.879	64.517	65.163
Saldo	-62.000	-62.620	-63.246	-63.879	-64.517	-65.163
Investerings						
Financiering						

Actie:

13.4.2 We voeren een actief cyberveiligheidsbeleid en houden rekening met de NIS2-wetgeving

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Cyberveiligheid is een topprioriteit: met een actief beleid conform de Europese NIS2-wetgeving bouwt de stad aan een veilige digitale omgeving.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	100.000	100.000	200.000	0	0	0
Saldo	-100.000	-100.000	-200.000	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	200.000	200.000	200.000	200.000	0	0
Saldo	-200.000	-200.000	-200.000	-200.000	0	0
Financiering						

Actie:

13.4.3 We professionaliseren in projectmatig werken

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Het projectmatig werken wordt verder geprofessionaliseerd, zodat teams doelgericht en resultaatgericht kunnen samenwerken.*

Actieplan:

13.5 We versnellen het proces van digitale transformatie door inzet van slimme technologie, data en efficiënte processen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *De stad zet technologie in om slimmer te werken en beter te beslissen. Via datagedreven rapportering worden beleidskeuzes onderbouwd met feiten en inzichten. De migratie naar SharePoint en Microsoft 365 creëert een moderne, uniforme digitale werkplek. Door processen te digitaliseren en te koppelen aan Vlaamse loketten, verloopt dienstverlening sneller en efficiënter. Binnen de Slimme Regio Kempen werkt Turnhout samen met buurgemeenten rond innovatie en artificiële intelligentie.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	302.554	280.575	373.431	200.124	177.388	179.403
Saldo	-302.554	-280.575	-373.431	-200.124	-177.388	-179.403
Investerings						
Uitgaven	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Saldo	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000
Financiering						

Actie:

13.5.1 We bouwen aan een datagedreven organisatie waarin analyses en inzichten de basis vormen voor beleidskeuzes

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Via datagedreven rapportering worden beleidskeuzes onderbouwd met feiten en inzichten.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	36.198	12.442	12.691	37.672	13.204	13.468
Saldo	-36.198	-12.442	-12.691	-37.672	-13.204	-13.468
Investerings						
Financiering						

Actie:

13.5.2 We versterken onze digitale werkplek met SharePoint-migratie en een uniforme werkwijze binnen Microsoft 365

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *De migratie naar SharePoint en Microsoft 365 creëert een moderne, uniforme digitale werkplek.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	87.250	88.123	89.004	89.894	90.793	91.701
Saldo	-87.250	-88.123	-89.004	-89.894	-90.793	-91.701
Investerings						
Financiering						

Actie:

13.5.3 We digitaliseren en automatiseren processen om slimmer, sneller en efficiënter te werken

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Door processen te digitaliseren en te koppelen aan Vlaamse loketten, verloopt dienstverlening sneller en efficiënter.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	179.106	180.011	271.736	72.559	73.392	74.235
Saldo	-179.106	-180.011	-271.736	-72.559	-73.392	-74.235
Investerings						
Uitgaven	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Saldo	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000
Financiering						

Actie:

13.5.4 We werken onze ambities rond digitale transformatie uit in de Slimme regio Kempen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Binnen de Slimme Regio Kempen werkt Turnhout samen met buurgemeenten rond innovatie en artificiële intelligentie.*

Actieplan:

13.6 Turnhout als motor van regionale en sectorale samenwerking

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Turnhout neemt een voortrekkersrol op in de Kempen. Door samenwerking met omliggende gemeenten en sectoren worden kennis en middelen gebundeld. De stad treedt op als gaststad voor netwerkevenementen en versterkt zo haar positie als motor voor regionale samenwerking en innovatie.*

Actie:

13.6.1 We participeren in regionale en sectorale samenwerkingsverbanden

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Door samenwerking met omliggende gemeenten en sectoren worden kennis en middelen gebundeld.*

Actie:

13.6.2 We zijn gaststad voor netwerkevenementen in functie van regionale en sectorale samenwerking

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *De stad treedt op als gaststad voor netwerkevenementen en versterkt zo haar positie als motor voor regionale samenwerking en innovatie.*

Beleidsdoelstelling:

BD 14 Turnhout beheert met visie

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: Een stad bouwen doe je niet alleen door te investeren in nieuwe projecten, maar ook door zorg te dragen voor wat er al is. Turnhout beheert haar erfgoed, patrimonium, middelen en werking met visie en verantwoordelijkheid. Door toekomstgericht te plannen en zorgvuldig te beheren, leggen we vandaag de fundamenteën voor de stad van morgen. Onder de beleidsdoelstelling 'Turnhout beheert met visie' brengt de stad verschillende sporen samen: het waarden van erfgoed, het strategisch inzetten van stedelijk patrimonium, een modern financieel beleid en een doordachte interne organisatie. Zo verzekeren we dat elke euro, elke steen en elke beslissing bijdraagt aan een duurzame en goed bestuurde stad.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	28.463.880	28.788.325	29.399.588	30.146.829	30.619.423	31.085.615
Ontvangsten	91.975.123	93.905.011	97.370.483	100.598.081	103.919.687	107.222.922
Saldo	63.511.243	65.116.686	67.970.895	70.451.252	73.300.264	76.137.307
Investerings						
Uitgaven	12.108.046	2.889.713	4.863.048	2.932.528	1.935.672	9.484.259
Ontvangsten	732.500	100.000	1.920.000	0	0	6.000.000
Saldo	-11.375.546	-2.789.713	-2.943.048	-2.932.528	-1.935.672	-3.484.259
Financiering						
Uitgaven	4.173.562	4.565.476	5.157.511	5.953.840	6.656.594	7.386.328
Ontvangsten	31.299.349	15.299.349	25.199.566	13.000.000	17.000.000	10.000.000
Saldo	27.125.787	10.733.873	20.042.055	7.046.160	10.343.406	2.613.672

Actieplan:

14.1 Turnhout waardeert haar roerend en onroerend erfgoed

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: Erfgoed vertelt wie we zijn. In Turnhout gaan we zorgvuldig om met de sporen van ons verleden, omdat ze richting geven aan onze toekomst. De stad wil erfgoed niet enkel bewaren, maar ook beleefbaar maken voor bewoners en bezoekers. Onze begraafplaatsen worden opgewaardeerd tot serene, groene plekken met respect voor hun historische waarde. Ze dragen bij aan de identiteit van de stad én aan onze klimaatdoelstellingen, als publieke groenzones die rust en biodiversiteit brengen. Het Begijnhof, UNESCO-werelderfgoed, blijft een levend symbool van Turnhouts geschiedenis. De stad ondersteunt initiatieven die bijdragen aan het behoud, de beleving en de bekendheid ervan. We werken aan een toekomstbeeld dat uitstippelt welke rol deze unieke plek kan blijven spelen in het hedendaagse stadsleven, met respect voor haar spirituele en culturele betekenis. Daarnaast werkt Turnhout actief mee aan het kerkenbeleidsplan, in nauwe samenwerking met kerkfabrieken en het bisdom. Dit plan schetst een toekomstgerichte visie op het gebruik, behoud en – waar nodig – herbestemming van de Turnhoutse parochiekerken. Ook breder zet de stad in op een actief erfgoedbeleid. Samen met Erfgoed Noorderkempen en andere gemeenten in de regio bewaren en ontsluiten we het roerend, onroerend en immaterieel erfgoed van de Kempen. We ontwikkelen richtlijnen om de historisch gelaagde beeldkwaliteit van de binnenstad te behouden, zetten in op het behoud van modernistisch erfgoed. Turnhout bewaart zo haar erfgoed, maar blijft het tegelijk doorgeven aan nieuwe generaties.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	345.887	366.495	372.263	378.081	383.647	389.117
Ontvangsten	109.292	109.823	110.364	110.915	111.478	112.052
Saldo	-236.594	-256.673	-261.900	-267.165	-272.169	-277.064
Investerings						
Uitgaven	334.105	175.500	126.010	251.530	127.061	27.602
Saldo	-334.105	-175.500	-126.010	-251.530	-127.061	-27.602
Financiering						

Actie:

14.1.1 We waarderen de begraafplaatsen op

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Onze begraafplaatsen worden opgewaardeerd tot serene, groene plekken met respect voor hun historische waarde. Ze dragen bij aan de identiteit van de stad én aan onze klimaatdoelstellingen, als publieke groenzones die rust en biodiversiteit brengen.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Ontvangsten	20.525	20.936	21.354	21.781	22.217	22.661
Saldo	19.025	19.436	19.854	20.281	20.717	21.161
Investerings						
Uitgaven	255.000	175.500	126.010	251.530	127.061	27.602
Saldo	-255.000	-175.500	-126.010	-251.530	-127.061	-27.602
Financiering						

Actie:

14.1.2 We voeren een actieve werking rond het Begijnhof

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Het Begijnhof, UNESCO-werelderfgoed, blijft een levend symbool van Turnhouts geschiedenis. De stad ondersteunt initiatieven die bijdragen aan het behoud, de beleving en de bekendheid ervan. We werken aan een toekomstbeeld dat uitstippelt welke rol deze unieke plek kan blijven spelen in het hedendaagse stadsleven, met respect voor haar spirituele en culturele betekenis.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	60.000	0	0	0	0	0
Saldo	-60.000	0	0	0	0	0
Financiering						

Actie:

14.1.3 We zijn partner in de uitvoering van het kerkenbeleidsplan

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Daarnaast werkt Turnhout actief mee aan het kerkenbeleidsplan, in nauwe samenwerking met kerkfabrieken en het bisdom. Dit plan schetst een toekomstgerichte visie op het gebruik, behoud en – waar nodig – herbestemming van de Turnhoutse parochiekerken.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	179.075	197.246	200.576	203.955	207.083	210.113
Ontvangsten	5.992	6.112	6.235	6.359	6.486	6.616
Saldo	-173.083	-191.134	-194.341	-197.596	-200.597	-203.497
Investerings						
Uitgaven	19.105	0	0	0	0	0
Saldo	-19.105	0	0	0	0	0
Financiering						

Actie:

14.1.4 We voeren een actief beleid op erfgoedgebied

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Ook breder zet de stad in op een actief erfgoedbeleid. Samen met Erfgoed Noorderkempen en andere gemeenten in de regio bewaren en ontsluiten we het roerend, onroerend en immaterieel erfgoed van de Kempen. We ontwikkelen richtlijnen om de historisch gelaagde beeldkwaliteit van de binnenstad te behouden, zetten in op het behoud van modernistisch erfgoed. Turnhout bewaart zo haar erfgoed, maar blijft het tegelijk doorgeven aan nieuwe generaties.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	165.312	167.749	170.187	172.626	175.064	177.504
Ontvangsten	82.775	82.775	82.775	82.775	82.775	82.775
Saldo	-82.537	-84.974	-87.412	-89.851	-92.290	-94.729
Investerings						
Financiering						

Actieplan:

14.2 Het vastgoedplan begeleidt ons bij strategische keuzes voor het stedelijk patrimonium

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Turnhout beschikt over een uitgebreid patrimonium van gebouwen, gronden en woningen. Met een strategisch vastgoedplan legt de stad de basis voor een toekomstgericht, kostenefficiënt en duurzaam beheer van dit patrimonium. In 2026 wordt de vastgoedstrategie vastgelegd op basis van beleidsdoelen en beschikbare middelen. Deze langetermijnvisie laat toe om weloverwogen beslissingen te nemen over investeringen, onderhoud en gebruik. Binnen dat kader investeren we gericht in kwalitatieve en duurzame infrastructuur. We verbeteren de energieprestaties en functionaliteit van onze gebouwen, zodat ze niet alleen vandaag goed functioneren maar ook klaar zijn voor de toekomst. Elke investering draagt bij aan onze ambitie om tegen 2050 een klimaatneutrale stad te zijn. Ook onderhoud en beheer krijgen een structurele aanpak. Door regelmatig onderhoud en aandacht voor gebruikservaring voorkomen we grotere kosten op termijn en zorgen we dat gebouwen efficiënt ingezet worden. Daarnaast stelt de stad een deel van haar patrimonium ter beschikking aan derden, zoals verenigingen en maatschappelijke organisaties. Via duidelijke overeenkomsten ondersteunen we initiatieven die bijdragen aan het sociale, culturele en educatieve leven in Turnhout. Zo benutten we onze infrastructuur maximaal in functie van een levendige stad. Tegelijk huurt en verhuurt de stad zelf gebouwen in functie van haar beleidsdoelen. Binnen het vastgoedplan wordt ervoor gezorgd dat deze beslissingen steeds passen binnen de bredere strategie. Zo ontstaat een evenwichtig en doelgericht beheer van stedelijk patrimonium, waarbij maatschappelijke meerwaarde centraal staat.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	3.511.000	3.544.838	3.644.076	3.714.254	3.770.406	3.803.326
Ontvangsten	779.795	770.677	746.648	755.029	766.421	770.510
Saldo	-2.731.205	-2.774.162	-2.897.428	-2.959.225	-3.003.985	-3.032.816
Investerings						
Uitgaven	9.813.728	971.000	3.236.160	1.514.483	682.973	8.081.632
Ontvangsten	732.500	100.000	1.920.000	0	0	6.000.000
Saldo	-9.081.228	-871.000	-1.316.160	-1.514.483	-682.973	-2.081.632
Financiering						
Uitgaven	68.062	68.062	68.062	68.062	68.062	68.062
Ontvangsten	299.349	299.349	199.566	0	0	0
Saldo	231.287	231.287	131.504	-68.062	-68.062	-68.062

Actie:

14.2.1 We stellen een strategisch vastgoedplan met langetermijnvisie op

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *In 2026 wordt de vastgoedstrategie vastgelegd op basis van beleidsdoelen en beschikbare middelen. Deze langetermijnvisie laat toe om weloverwogen beslissingen te nemen over investeringen, onderhoud en gebruik.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	20.000	8.000	0	0	0	0
Ontvangsten	582.500	0	1.750.000	0	0	6.000.000
Saldo	562.500	-8.000	1.750.000	0	0	6.000.000
Financiering						

Actie:

14.2.2 We investeren in ons stedelijk patrimonium

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Binnen het kader van onze vastgoedstrategie investeren we gericht in kwalitatieve en duurzame infrastructuur. We verbeteren de energieprestaties en functionaliteit van onze gebouwen, zodat ze niet alleen vandaag goed functioneren maar ook klaar zijn voor de toekomst. Elke investering draagt bij aan onze ambitie om tegen 2050 een klimaatneutrale stad te zijn.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	7.934	7.934	7.934	7.934	7.934	7.934
Saldo	-7.934	-7.934	-7.934	-7.934	-7.934	-7.934
Investeringen						
Uitgaven	8.893.728	963.000	3.236.160	1.514.483	682.973	8.081.632
Ontvangsten	150.000	100.000	170.000	0	0	0
Saldo	-8.743.728	-863.000	-3.066.160	-1.514.483	-682.973	-8.081.632
Financiering						
Uitgaven	47.909	47.909	47.909	47.909	47.909	47.909
Saldo	-47.909	-47.909	-47.909	-47.909	-47.909	-47.909

Actie:

14.2.3 We onderhouden en beheren ons stedelijk patrimonium

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Onderhoud en beheer krijgen een structurele aanpak. Door regelmatig onderhoud en aandacht voor gebruikservaring voorkomen we grotere kosten op termijn en zorgen we dat gebouwen efficiënt ingezet worden.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	3.019.834	3.044.007	3.103.387	3.163.509	3.219.389	3.279.040
Ontvangsten	582.283	593.338	575.115	586.617	598.350	610.317
Saldo	-2.437.551	-2.450.669	-2.528.272	-2.576.892	-2.621.039	-2.668.723
Investeringen						
Uitgaven	900.000	0	0	0	0	0
Saldo	-900.000	0	0	0	0	0
Financiering						

Actie:

14.2.4 We stellen stedelijk patrimonium ter beschikking aan derden

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We stellen een deel van ons patrimonium ter beschikking aan derden, zoals verenigingen en maatschappelijke organisaties. Via duidelijke overeenkomsten ondersteunen we initiatieven die bijdragen aan het sociale, culturele en educatieve leven in Turnhout. Zo benutten we onze infrastructuur maximaal in functie van een levendige stad.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	9.223	9.407	9.596	9.788	0	0
Ontvangsten	197.513	177.339	171.533	168.411	168.072	160.193
Saldo	188.290	167.931	161.938	158.624	168.072	160.193
Investerings						
Financiering						
Ontvangsten	299.349	299.349	199.566	0	0	0
Saldo	299.349	299.349	199.566	0	0	0

Actie:

14.2.5 We huren en verhuren patrimonium i.f.v. de beleidsdoelstellingen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We huren en verhuren zelf gebouwen in functie van onze beleidsdoelen. Binnen het vastgoedplan wordt ervoor gezorgd dat deze beslissingen steeds passen binnen de bredere strategie. Zo ontstaat een evenwichtig en doelgericht beheer van stedelijk patrimonium, waarbij maatschappelijke meerwaarde centraal staat.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	474.010	483.490	523.160	533.023	543.083	516.352
Saldo	-474.010	-483.490	-523.160	-533.023	-543.083	-516.352
Investerings						
Financiering						
Uitgaven	20.153	20.153	20.153	20.153	20.153	20.153
Saldo	-20.153	-20.153	-20.153	-20.153	-20.153	-20.153

Actieplan:

14.3 We voeren een hedendaags financieel management

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Een stad die met visie beheert, heeft nood aan een financieel beleid dat helder, betrouwbaar en toekomstgericht is. Turnhout werkt aan een financieel kader dat tegelijk stabiliteit biedt en ruimte laat voor groei en innovatie. We voeren een geïntegreerde financiële planning op korte en lange termijn, waarin ontvangsten, uitgaven, leningen en investeringen zorgvuldig op elkaar worden afgestemd. Zo realiseren we beleidsdoelstellingen binnen een stabiel financieel kader en waarborgen we de continuïteit van de stedelijke werking. Onze financiële processen worden stap voor stap versterkt. Door duidelijke afspraken, transparante werkwijzen en consequente opvolging zorgen we voor een betrouwbare administratie. Dat versterkt het vertrouwen van bestuur, medewerkers en externe partners. De stad hanteert bovendien een adequate aanpak voor inning en uitgavenbeheer. We innen inkomsten correct en rechtvaardig, en bewaken tegelijk de uitgaven. Dankzij digitalisering, opvolging van betalingen en aandacht voor efficiëntie bouwen we aan een stevige financiële basis. We zetten in op kwalitatieve financiële rapportering die inzicht geeft in inkomsten, uitgaven en evoluties. Waar nodig doen we beroep op externe expertise om onze interne werking te versterken. Door regelmatig onze processen te evalueren en bij te sturen, blijven we wendbaar en efficiënt.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	20.124.337	20.375.596	20.870.129	21.503.382	21.831.577	22.186.729
Ontvangsten	90.741.035	92.672.862	96.155.038	99.366.785	102.669.379	105.960.753
Saldo	70.616.698	72.297.266	75.284.909	77.863.404	80.837.803	83.774.024
Investerings						
Financiering						
Uitgaven	4.105.500	4.497.414	5.089.449	5.885.778	6.588.532	7.318.266
Ontvangsten	31.000.000	15.000.000	25.000.000	13.000.000	17.000.000	10.000.000
Saldo	26.894.500	10.502.586	19.910.551	7.114.222	10.411.468	2.681.734

Actie:

14.3.1 De financiële planning op lange en korte termijn wordt tijdig opgemaakt en is gericht op de realisatie van de doelstellingen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We voeren een geïntegreerde financiële planning op korte en lange termijn, waarin ontvangsten, uitgaven, leningen en investeringen zorgvuldig op elkaar worden afgestemd. Zo realiseren we beleidsdoelstellingen binnen een stabiel financieel kader en waarborgen we de continuïteit van de stedelijke werking.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	19.590.068	19.881.813	20.370.238	20.991.337	21.307.040	21.649.327
Ontvangsten	41.679.192	42.324.286	44.041.042	45.692.091	47.412.940	49.073.001
Saldo	22.089.124	22.442.473	23.670.804	24.700.755	26.105.900	27.423.673
Investerings						
Financiering						
Uitgaven	4.105.500	4.497.414	5.089.449	5.885.778	6.588.532	7.318.266
Ontvangsten	31.000.000	15.000.000	25.000.000	13.000.000	17.000.000	10.000.000
Saldo	26.894.500	10.502.586	19.910.551	7.114.222	10.411.468	2.681.734

Actie:

14.3.2 De organisatie heeft een degelijke, transparante en betrouwbare financiële werking

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Onze financiële processen worden stap voor stap versterkt. Door duidelijke afspraken, transparante werkwijzen en consequente opvolging zorgen we voor een betrouwbare administratie. Dat versterkt het vertrouwen van bestuur, medewerkers en externe partners.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	45.400	35.408	30.416	30.424	30.433	30.442
Ontvangsten	170.000	150.400	130.808	111.224	91.649	72.082
Saldo	124.600	114.992	100.392	80.800	61.216	41.640
Investerings						
Financiering						

Actie:

14.3.3 We hanteren een adequate aanpak voor het correct innen van inkomsten en een goed beheer van uitgaven

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *De stad hanteert bovendien een adequate aanpak voor inning en uitgavenbeheer. We innen inkomsten correct en rechtvaardig, en bewaken tegelijk de uitgaven. Dankzij digitalisering, opvolging van betalingen en aandacht voor efficiëntie bouwen we aan een stevige financiële basis.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	448.869	417.975	428.670	440.408	452.480	464.919
Ontvangsten	48.891.844	50.198.176	51.983.187	53.563.470	55.164.791	56.815.671
Saldo	48.442.974	49.780.202	51.554.517	53.123.062	54.712.311	56.350.752
Investerings						
Financiering						

Actie:

14.3.4 De organisatie beschikt over relevante financiële rapporten

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We zetten in op kwalitatieve financiële rapportering die inzicht geeft in inkomsten, uitgaven en evoluties. Waar nodig doen we beroep op externe expertise om onze interne werking te versterken.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	40.000	40.400	40.804	41.212	41.624	42.040
Saldo	-40.000	-40.400	-40.804	-41.212	-41.624	-42.040
Investerings						
Financiering						

Actie:

14.3.5 De organisatie evalueert regelmatig de financiële organisatieprocessen en stuurt bij waar nodig

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Door regelmatig onze processen te evalueren en bij te sturen, blijven we wendbaar en efficiënt.*

Actieplan:

14.4 We zorgen voor een goed beheer en grondige ondersteuning van de stedelijke werking

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Goed bestuur steunt op een stabiele organisatie. Turnhout investeert in een efficiënte, transparante en toekomstgerichte werking die het beleid ondersteunt en medewerkers de juiste omkadering biedt. Een degelijk administratief beheer vormt de ruggengraat van onze stedelijke organisatie. Door interne processen te structureren en te verduidelijken, versterken we rechtszekerheid en continuïteit. Zo creëren we een betrouwbare basis voor dienstverlening en beleidsuitvoering. Daarnaast zorgen we voor een zorgvuldig beheer van onze werkmiddelen. Tijd, budget en inzet worden doelgericht ingezet, met oog voor efficiëntie en duurzaamheid. Door prioriteiten duidelijk te stellen en processen te optimaliseren, garanderen we dat publieke middelen maximaal renderen voor de samenleving. Ook logistieke ondersteuning speelt een rol in een kwaliteitsvolle stedelijke werking. Representatieve momenten, zoals ontvangsten, jubilea of samenwerkingsevents, worden professioneel georganiseerd. Een gastvrije en respectvolle omkadering bevordert samenwerking, versterkt relaties met partners en draagt bij aan een positieve uitstraling van onze stad.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	4.482.656	4.501.396	4.513.120	4.551.113	4.633.793	4.706.444
Ontvangsten	345.000	351.650	358.433	365.352	372.409	379.607
Saldo	-4.137.656	-4.149.746	-4.154.687	-4.185.761	-4.261.384	-4.326.837
Investerings						
Uitgaven	1.960.213	1.743.213	1.500.878	1.166.514	1.125.639	1.375.025
Saldo	-1.960.213	-1.743.213	-1.500.878	-1.166.514	-1.125.639	-1.375.025
Financiering						

Actie:

14.4.1 We voorzien een grondig administratief beheer in de organisatie

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Een degelijk administratief beheer vormt de ruggengraat van onze stedelijke organisatie. Door interne processen te structureren en te verduidelijken, versterken we rechtszekerheid en continuïteit. Zo creëren we een betrouwbare basis voor dienstverlening en beleidsuitvoering.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	1.332.812	1.314.744	1.300.324	1.289.221	1.310.721	1.332.500
Ontvangsten	292.500	298.350	304.317	310.403	316.611	322.944
Saldo	-1.040.312	-1.016.394	-996.007	-978.818	-994.110	-1.009.557
Investerings						
Uitgaven	8.000	8.000	0	0	0	0
Saldo	-8.000	-8.000	0	0	0	0
Financiering						

Actie:

14.4.2 We staan voor een goed beheer van onze werkmiddelen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We zorgen voor een zorgvuldig beheer van onze werkingsmiddelen. Tijd, budget en inzet worden doelgericht ingezet, met oog voor efficiëntie en duurzaamheid. Door prioriteiten duidelijk te stellen en processen te optimaliseren, garanderen we dat publieke middelen maximaal renderen voor de samenleving.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	3.051.644	3.092.806	3.112.669	3.166.328	3.220.975	3.276.628
Ontvangsten	22.500	22.700	22.904	23.112	23.324	23.541
Saldo	-3.029.144	-3.070.106	-3.089.765	-3.143.216	-3.197.651	-3.253.088
Investerings						
Uitgaven	1.952.213	1.735.213	1.500.878	1.166.514	1.125.639	1.375.025
Saldo	-1.952.213	-1.735.213	-1.500.878	-1.166.514	-1.125.639	-1.375.025
Financiering						

Actie:

14.4.3 We voorzien een effectieve logistieke ondersteuning

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Logistieke ondersteuning speelt een rol in een kwaliteitsvolle stedelijke werking. Representatieve momenten, zoals ontvangsten, jubilea of samenwerkingsevents, worden professioneel georganiseerd. Een gastvrije en respectvolle omkadering bevordert samenwerking, versterkt relaties met partners en draagt bij aan een positieve uitstraling van onze stad.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	98.200	93.846	100.127	95.563	102.097	97.315
Ontvangsten	30.000	30.600	31.212	31.836	32.473	33.122
Saldo	-68.200	-63.246	-68.915	-63.727	-69.624	-64.193
Investerings						
Financiering						



5.3 Toegestane werkings- en investeringssubsidies



Overzicht van de toegestane werkings- en investeringssubsidies in het meerjarenplan

Stad Turnhout (Campus Blairon 200, 2300 Turnhout)
OCMW Turnhout (Campus Blairon 200, 2300 Turnhout)

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Totaal	27.058.465,00	27.804.540,00	28.809.341,00	28.772.932,00	29.470.653,00	29.615.257,00
BD000001: BD 01 In Turnhout willen we opnieuw samen-leven	1.008.750,00	1.024.253,00	1.040.066,00	1.056.195,00	1.072.647,00	1.089.428,00
AP000001: 1.1 We bouwen aan een nieuwe stadsgemeenschap	10.000,00	10.200,00	10.404,00	10.612,00	10.824,00	11.041,00
AC000001: 1.1.3 We zetten actief in op de integratie van anderstalige nieuwkomers	10.000,00	10.200,00	10.404,00	10.612,00	10.824,00	11.041,00
MJP000009: Convenant: AIF+ Stad Turnhout Samenleven	10.000,00	10.200,00	10.404,00	10.612,00	10.824,00	11.041,00
AP000002: 1.2 We creëren zorgzame buurten in Turnhout	965.250,00	980.553,00	996.162,00	1.012.083,00	1.028.323,00	1.044.887,00
AC000006: 1.2.2 We ontwikkelen buurt hubs met buurtregisseurs en een sterke buurtwerking	945.600,00	960.600,00	975.900,00	991.506,00	1.007.424,00	1.023.661,00
MJP000014: Subsidiereglement buurt- en wijkwerking Stad Turnhout Samenleven	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00
MJP001635: Bijdrage Orion: Vastgoedbijdrage afschrijvingen De Schoor OCMW Turnhout Financiën	60.600,00	60.600,00	60.600,00	60.600,00	60.600,00	60.600,00
MJP001637: SLIM - jaarlijkse vastgoedtoelage aan Zorggroep Orion voor LDC De Wissel Pioniersgebouw OCMW Turnhout Financiën	95.000,00	95.000,00	95.000,00	95.000,00	95.000,00	95.000,00
MJP005137: Bijdrage in de werkingskosten lokale dienstencentra (3 bestaande centra: Albert Van Dyck, De Schoor, De Wissel) OCMW Turnhout Financiën	750.000,00	765.000,00	780.300,00	795.906,00	811.824,00	828.061,00
AC000007: 1.2.3 We mobiliseren vrijwillige buurtmakers om sociale samenhang te versterken	4.500,00	4.500,00	4.500,00	4.500,00	4.500,00	4.500,00
MJP000012: toelage buurtcheques Stad Turnhout Samenleven	4.500,00	4.500,00	4.500,00	4.500,00	4.500,00	4.500,00
AC000008: 1.2.4 We ondersteunen de buurtgerichte gemeenschapsinfrastructuur	15.150,00	15.453,00	15.762,00	16.077,00	16.399,00	16.727,00
MJP000141: Toelage Creative Factory Stad Turnhout Cultuurcoördinatie	11.500,00	11.730,00	11.965,00	12.204,00	12.448,00	12.697,00
MJP000358: Toelage vzw De Scherf / Theobalduskapel Stad Turnhout Cultuurcoördinatie	3.650,00	3.723,00	3.797,00	3.873,00	3.951,00	4.030,00
AP000005: 1.4 We voeren een mondiaal beleid	33.500,00	33.500,00	33.500,00	33.500,00	33.500,00	33.500,00
AC000014: 1.4.1 We ondersteunen de werking van de mondiale raad	33.500,00	33.500,00	33.500,00	33.500,00	33.500,00	33.500,00
MJP000001: toelage mondiale raad Stad Turnhout Samenleven	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00
MJP000004: toelage ontwikkelingshulp, hulp aan het buitenland (verdeling o.b.v. mondiale raad) Stad Turnhout Samenleven	33.000,00	33.000,00	33.000,00	33.000,00	33.000,00	33.000,00

			2026	2027	2028	2029	2030	2031
BD000002: BD 02 Turnhout is veilig - overal en voor iedereen			15.244.197,00	16.085.516,00	16.413.697,00	16.842.139,00	17.075.719,00	17.339.672,00
AP000012: 2.4 Turnhout is een nette stad			500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00
AC000041: 2.4.5 We organiseren onze afvalinzameling i.s.m. IOK			500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00
MJP000511: toelage sociale correctie nieuw afvalconcept. toelage extra afvalkosten onthaalouders	Stad Turnhout	Milieu en Groen	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00
AP000013: 2.2 We verhogen het veiligheidsgevoel van onze inwoners			11.354.376,00	11.897.349,00	12.153.595,00	12.414.965,00	12.681.561,00	12.953.488,00
AC000031: 2.2.3 Veilig uitgaan in Turnhout			13.500,00	13.635,00	13.771,00	13.909,00	14.048,00	14.189,00
MJP000127: Toelage veiligheid fuiven erkende jeugdwerkinitiatieven	Stad Turnhout	Jeugd	13.500,00	13.635,00	13.771,00	13.909,00	14.048,00	14.189,00
AC000045: 2.2.2 De politie draagt bij aan het veiligheidsgevoel van de stad			11.340.876,00	11.883.714,00	12.139.824,00	12.401.056,00	12.667.513,00	12.939.299,00
MJP000395: Bijdragen in de werkingskosten: Politiezone	Stad Turnhout	Financiën	10.431.043,00	10.941.614,00	11.197.724,00	11.458.956,00	11.725.413,00	11.997.199,00
MJP002476: Investeringsbijdrage politiezone	Stad Turnhout	Financiën	909.833,00	942.100,00	942.100,00	942.100,00	942.100,00	942.100,00
AP000014: 2.5 We zorgen voor civiele veiligheid			3.889.321,00	4.187.667,00	4.259.602,00	4.426.674,00	4.393.658,00	4.385.684,00
AC000046: 2.5.1 De hulpverleningszone wordt ingezet om de bevolking te beschermen tegen rampen, noodsituaties en andere bedreigingen			3.879.321,00	4.187.667,00	4.259.602,00	4.426.674,00	4.393.658,00	4.385.684,00
MJP000383: doorstorting aandeel regularisatiepremie ex- contingent gesco's - brandweer	Stad Turnhout	Financiën	20.724,00	20.724,00	20.724,00	20.724,00	20.724,00	20.724,00
MJP000392: Bijdrage hulpverleningszone Taxandria	Stad Turnhout	Financiën	3.229.004,00	3.324.956,00	3.477.441,00	3.633.559,00	3.524.268,00	3.599.114,00
MJP002437: Investeringsbijdrage hulpverleningszone taxandria	Stad Turnhout	Financiën	629.593,00	841.987,00	761.437,00	772.391,00	848.666,00	765.846,00
AC000047: 2.5.2 Noodplanning versterkt de weerbaarheid van het lokaal bestuur bij noodsituaties			10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MJP002292: Rampenfonds op basis van reglement	Stad Turnhout	Samenleven	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
BD000003: BD 03 In Turnhout woon je graag en goed	232.182,00	180.726,00	871.504,00	188.027,00	191.787,00	195.623,00
AP000006: 3.1 We gebruiken onze regierol in stadsontwikkeling om aangename woon- en leefomgevingen te creëren	55.000,00	0,00	687.164,00	0,00	0,00	0,00
AC000021: 3.1.4 We gebruiken strategische projecten als hefboom voor de buurt en haar omgeving	55.000,00	0,00	687.164,00	0,00	0,00	0,00
MJP002427: SLIM - investeringstoelage stadsvernieuwingsfonds aan SLIM Turnhout nv ifv publieke ruimte Stad Turnhout Projectmanagement	0,00	0,00	489.263,00	0,00	0,00	0,00
MJP002667: Turnova - investeringssubsidie vanuit Stadsvernieuwingsfonds Stad Turnhout Projectmanagement	55.000,00	0,00	197.900,00	0,00	0,00	0,00
AP000009: 3.4 We ondersteunen en sensibiliseren bewoners in hun woonsituatie	177.182,00	180.726,00	184.340,00	188.027,00	191.787,00	195.623,00
AC000301: 3.4.2 We begeleiden, sensibiliseren en ontzorgen eigenaars, bewoners, huurders en verhuurders	177.182,00	180.726,00	184.340,00	188.027,00	191.787,00	195.623,00
MJP005196: Toelage Projectvereniging Kordia - wonen en energie Stad Turnhout Financiën	177.182,00	180.726,00	184.340,00	188.027,00	191.787,00	195.623,00
BD000004: BD 04 Turnhout is een warme en zorgzame stad	3.648.820,00	3.557.788,00	3.519.759,00	3.586.561,00	3.744.688,00	3.724.168,00
AP000015: 4.1 Met het plan armoede bestrijden we de kansarmoede in onze stad	143.750,00	146.570,00	149.446,00	152.380,00	155.373,00	158.425,00
AC000048: 4.1.4 We continueren onze aanpak daklozen	41.000,00	41.820,00	42.656,00	43.510,00	44.380,00	45.267,00
MJP005009: zinvolle dagbesteding daklozen (verduurzamen innovatiefonds armoede) OCMW Turnhout Sociale zaken	41.000,00	41.820,00	42.656,00	43.510,00	44.380,00	45.267,00
AC000049: 4.1.1 Waar nodig geven we financiële en materiële steun	102.750,00	104.750,00	106.790,00	108.871,00	110.993,00	113.158,00
MJP000488: toelage moederzorg Stad Turnhout Samenleven	2.750,00	2.750,00	2.750,00	2.750,00	2.750,00	2.750,00
MJP005143: onderwijscheques basisonderwijs OCMW Turnhout Sociale zaken	100.000,00	102.000,00	104.040,00	106.121,00	108.243,00	110.408,00
AP000016: 4.2 We bieden warme zorg en zorgen voor het welzijn van onze burgers	790.999,00	711.819,00	722.855,00	734.112,00	835.595,00	757.306,00
AC000054: 4.2.2 We verhogen de toegang tot de eerstelijnszorg	25.000,00	25.500,00	26.010,00	26.530,00	27.061,00	27.602,00
MJP002467: overeenkomst partners psychologische hulpverlening voor cliënten (convenant CGG - onderdeel voor kwetsbaren) OCMW Turnhout Sociale zaken	25.000,00	25.500,00	26.010,00	26.530,00	27.061,00	27.602,00
AC000055: 4.2.3 We voorzien in warme zorg aan onze inwoners	615.862,00	624.979,00	634.279,00	643.764,00	653.440,00	663.308,00
MJP000499: Subsidiereglement 'levenondersteunendebegeleiding' Stad Turnhout Samenleven	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00

			2026	2027	2028	2029	2030	2031
MJP001936: Bijdrage Orion: CADO	OCMW Turnhout	Financiën	12.526,00	12.777,00	13.032,00	13.293,00	13.559,00	13.830,00
MJP002429: Investeringsbijdrage ORION (algemeen op basis van beheersovereenkomst)	Stad Turnhout	Financiën	260.408,00	262.616,00	264.868,00	267.166,00	269.509,00	271.899,00
MJP002455: Bijdrage in de werkingskosten Orion voor kinderdagverblijven (Druivenstraat, Fabrieksstraat & Bouwschen pad) (Enkel bijdrage in werkingskosten voor KDV's die op vraag van het lokaal bestuur worden uitgebaat)	Stad Turnhout	Financiën	332.928,00	339.587,00	346.378,00	353.306,00	360.372,00	367.579,00
AC000058: 4.2.4 We voeren een preventief gezinsbeleid			60.137,00	61.340,00	62.567,00	63.818,00	65.094,00	66.396,00
MJP005134: Toelage projectvereniging Kordia - preventief gezinsbeleid (incl. extra regierol kinderopvang)	Stad Turnhout	Samenleven	60.137,00	61.340,00	62.567,00	63.818,00	65.094,00	66.396,00
AC000059: 4.2.5 We creëren bijkomende plaatsen in de kinderopvang (baby's & peuters)			90.000,00	0,00	0,00	0,00	90.000,00	0,00
MJP002282: Ondersteuning van nieuwe (privé) initiatieven kinderopvang	Stad Turnhout	Samenleven	90.000,00	0,00	0,00	0,00	90.000,00	0,00
AP000017: 4.3 We geven kansen aan al onze inwoners om deel te nemen aan de samenleving			2.705.071,00	2.690.249,00	2.638.155,00	2.690.609,00	2.744.102,00	2.798.656,00
AC000062: 4.3.1 We hebben aandacht voor vrijetijdsparticipatie			129.000,00	95.950,00	96.910,00	97.879,00	98.857,00	99.846,00
MJP000143: Tussenkomen lokaal bestuur gebruik UiTPAS kansentarief	Stad Turnhout	Cultuurcoördinatie	95.000,00	95.950,00	96.910,00	97.879,00	98.857,00	99.846,00
MJP000502: Toelage vrijetijdsparticipatie	Stad Turnhout	Samenleven	34.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AC000063: 4.3.2 We implementeren het BOA-decreet			2.576.071,00	2.594.299,00	2.541.245,00	2.592.730,00	2.645.245,00	2.698.810,00
MJP000135: toelage vzw JeP (eva)	Stad Turnhout	Jeugd	133.850,00	156.567,00	160.358,00	164.226,00	168.170,00	172.193,00
MJP000226: Bijdrage in de werkingskosten: kinderopvang Turnhout vzw	Stad Turnhout	Samenleven	1.750.295,00	1.731.967,00	1.661.006,00	1.694.227,00	1.728.111,00	1.762.673,00
MJP002051: Vakantieopvang voor kinderen met een beperking	Stad Turnhout	Samenleven	35.000,00	35.700,00	36.414,00	37.142,00	37.885,00	38.643,00
MJP002414: Toegestane investeringssubsidie kinderopvang Turnhout vzw	Stad Turnhout	Financiën	15.000,00	15.300,00	15.606,00	15.918,00	16.236,00	16.561,00
MJP005228: subsidies BOA - gedeelte kinderopvang Turnhout vzw	Stad Turnhout	Samenleven	641.927,00	654.765,00	667.861,00	681.218,00	694.842,00	708.739,00

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
AP000019: 4.5 We hebben aandacht voor dierenwelzijn	9.000,00	9.150,00	9.303,00	9.459,00	9.618,00	9.781,00
AC000067: 4.5.1 We waken over het welzijn van dieren in onze stad	2.000,00	2.040,00	2.081,00	2.122,00	2.165,00	2.208,00
MJP000024: Toelage vogelopvangcentrum Stad Turnhout Milieu en Groen	2.000,00	2.040,00	2.081,00	2.122,00	2.165,00	2.208,00
AC000068: 4.5.2 We geven ondersteuning aan dierenwelzijnsorganisaties	7.000,00	7.110,00	7.222,00	7.337,00	7.453,00	7.572,00
MJP000025: Toelage Poezenmoeders Aanpak problematiek zwerkatten Stad Turnhout Milieu en Groen	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00
MJP002046: Convenant Veeweyde. Veeweyde zorgt voor de opvang van huisdieren Stad Turnhout Milieu en Groen	5.000,00	5.100,00	5.202,00	5.306,00	5.412,00	5.520,00
MJP005175: Convenanten dierenvoedselbank Stad Turnhout Milieu en Groen	500,00	510,00	520,00	531,00	541,00	552,00
BD000005: BD 05 Turnhout is een bereikbare stad	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00
AP000020: 5.1 We ondersteunen de modal shift door slim ruimtegebruik en het creëren van parkeerclusters op weg naar de bestemming	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00
AC000070: 5.1.2 Turnhout zet in op het monitoren en uitbreiden van deelmobiliteit voor fietsen en auto's	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00
MJP000519: Toelage Blue Bike Stad Turnhout Mobiliteit	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00
BD000006: BD 06 Turnhout zet kaai hert in op openbare ruimte	30.000,00	30.600,00	31.212,00	31.836,00	32.473,00	33.122,00
AP000028: 6.5 We bouwen verder aan ons binnenstedelijk regenwatersysteem in openbaar domein	30.000,00	30.600,00	31.212,00	31.836,00	32.473,00	33.122,00
AC000100: 6.5.2 We werken aan de verdere uitrol van hemelwaterassen	30.000,00	30.600,00	31.212,00	31.836,00	32.473,00	33.122,00
MJP002373: Premie scheiding hemelwater privé Stad Turnhout Wegen en riolen	30.000,00	30.600,00	31.212,00	31.836,00	32.473,00	33.122,00
BD000007: BD 07 Turnhout ademt ondernemerschap	741.091,00	686.869,00	700.545,00	718.425,00	635.026,00	645.393,00
AP000031: 7.1 We ondersteunen Turnhoutse ondernemers	339.669,00	345.262,00	350.967,00	356.787,00	266.236,00	270.361,00
AC000113: 7.1.1 We verbreden onze partnerschappen met het middenveld	215.000,00	219.300,00	223.686,00	228.160,00	136.236,00	138.961,00
MJP000060: Convenant vzw Ondernemend Stadshart Turnhout Stad Turnhout Ondernemen en werk	200.000,00	204.000,00	208.080,00	212.242,00	120.000,00	122.400,00
MJP002395: Convenant Horeca Ondernemers Turnhout Stad Turnhout Ondernemen en werk	15.000,00	15.300,00	15.606,00	15.918,00	16.236,00	16.561,00

			2026	2027	2028	2029	2030	2031
AC000114: 7.1.2 We zetten in op diverse premiestelsels ifv handelspanden			120.000,00	121.200,00	122.424,00	123.672,00	124.946,00	126.245,00
MJP002412: Premiestelsels - Omvorming langdurige leegstaande handelspanden naar kwalitatieve woningen	Stad Turnhout	Ondernemen en werk	60.000,00	61.200,00	62.424,00	63.672,00	64.946,00	66.245,00
MJP004892: Premiestelsel-gevelrenovatie handelspanden	Stad Turnhout	Ondernemen en werk	60.000,00	60.000,00	60.000,00	60.000,00	60.000,00	60.000,00
AC000115: 7.1.3 We implementeren gerichte acties ter ondersteuning van ondernemers			4.669,00	4.762,00	4.857,00	4.955,00	5.054,00	5.155,00
MJP002345: Samenwerkingsovereenkomst Dyzo vzw	OCMW Turnhout	Sociale zaken	4.669,00	4.762,00	4.857,00	4.955,00	5.054,00	5.155,00
AP000032: 7.2 We voeren een kernversterkend beleid			37.700,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AC000116: 7.2.1 We voeren een beleid om retailers en ondernemers aan te trekken en leegstand te bestrijden			37.700,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MJP001714: Convenant The Box – Stebo	Stad Turnhout	Ondernemen en werk	17.700,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MJP002049: Subsidieovereenkomst Stebo Services voor uitbating The Box - verliesgarantie	Stad Turnhout	Ondernemen en werk	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AP000034: 7.4 We bieden gerichte steun aan economische sectoren die inspelen op actuele uitdagingen			50.000,00	51.000,00	52.020,00	53.060,00	54.122,00	55.204,00
AC000124: 7.4.1 We ondersteunen creatief ondernemerschap met Turnhoutse wortels			50.000,00	51.000,00	52.020,00	53.060,00	54.122,00	55.204,00
MJP001722: Convenant Strip - Rock Paper Pencil	Stad Turnhout	Ondernemen en werk	50.000,00	51.000,00	52.020,00	53.060,00	54.122,00	55.204,00
AP000035: 7.5 We voeren een activerings- en arbeidsmarktbeleid			313.722,00	290.606,00	297.558,00	308.578,00	314.668,00	319.829,00
AC000128: 7.5.1 We zetten in op activering d.m.v. het programma werk			167.000,00	146.050,00	150.111,00	158.182,00	161.263,00	163.356,00
MJP002359: Toelage Web (Werkvloerbegeleiding + Boost projecten)	OCMW Turnhout	Sociale zaken	25.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MJP004706: We starten proefprojecten op die inspelen op het wegwerken van drempels naar werk bij anderstaligen. We voorzien in een collectief aanbod ifv netwerk -en taalversterking.	OCMW Turnhout	Sociale zaken	37.000,00	40.000,00	43.000,00	50.000,00	52.000,00	53.000,00
MJP005002: We zetten in op versterkende incentives met het oog op duurzame tewerkstelling in het reguliere economische circuit voor wie dit mogelijk is. Deze acties kunnen zich richten op de verschillende fases van een activeringstraject, gaande van sociale activering en voortraject, tijdens artikel 60 en tijdens nazorg.	OCMW Turnhout	Sociale zaken	105.000,00	106.050,00	107.111,00	108.182,00	109.263,00	110.356,00

			2026	2027	2028	2029	2030	2031
AC000129: 7.5.2 We voeren een ambitieus arbeidsmarktbeleid			50.000,00	51.000,00	52.020,00	53.060,00	54.122,00	55.204,00
MJP001822: Convenant duo for a job	Stad Turnhout	Ondernemen en werk	50.000,00	51.000,00	52.020,00	53.060,00	54.122,00	55.204,00
AC000130: 7.5.3 We ondersteunen projecten die bijdragen tot het creëren van sociale tewerkstellingsplaatsen			96.722,00	93.556,00	95.428,00	97.336,00	99.283,00	101.269,00
MJP000054: Convenant Working Station - project Klein Engelandhoeve	Stad Turnhout	Ondernemen en werk	25.000,00	25.500,00	26.010,00	26.530,00	27.061,00	27.602,00
MJP004882: Convenant project Stadsboerderij: gronden inzetten voor schoolmaaltijden	Stad Turnhout	Ondernemen en werk	45.000,00	45.900,00	46.818,00	47.754,00	48.709,00	49.684,00
MJP005164: Convenant De Sprong - project Stadsboerderij	Stad Turnhout	Ondernemen en werk	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MJP005197: Toelage Projectvereniging Kordia - werk en sociale economie	Stad Turnhout	Financiën	21.722,00	22.156,00	22.600,00	23.052,00	23.513,00	23.983,00
BD000008: BD 08 Turnhout maakt het verschil in onderwijs			54.000,00	14.000,00	14.000,00	14.000,00	14.000,00	14.000,00
AP000036: 8.1 We gaan vroegtijdige schooluitval tegen			44.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00
AC000132: 8.1.2 We werken samen met scholen om vroegtijdig schoolverlaten tegen te gaan			40.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MJP000021: Convenant: toelage project Naft (Cirkant)	Stad Turnhout	Samenleven	40.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AC000135: 8.1.5 We verhogen de ouderbetrokkenheid			4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00
MJP005119: Organiseren van reguliere werking flankerend onderwijsbeleid: ondersteuning door Ligo 'ouders en school'	Stad Turnhout	Samenleven	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00
MJP005120: Organiseren van reguliere werking flankerend onderwijsbeleid (organiseren onderwijsraad, netwerkmomenten, ...)	Stad Turnhout	Samenleven	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00
AP000037: 8.2 We stemmen onderwijs en arbeidsmarkt verder op elkaar af			10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
AC000138: 8.2.3 We versterken de relatie met het hoger onderwijs en het volwassenenonderwijs			10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
MJP002445: Convenant met Thomas More met betrekking tot de afdeling van docAtlas Turnhout	Stad Turnhout	Bibliotheek	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00

			2026	2027	2028	2029	2030	2031
BD000009: BD 09 Turnhout bruist van leven			3.242.706,00	3.355.428,00	3.418.760,00	3.483.332,00	3.549.166,00	3.616.288,00
AP000076: 9.2 We voorzien in vrijetijdsinfrastructuur			1.555.000,00	1.586.100,00	1.617.822,00	1.650.178,00	1.683.182,00	1.716.846,00
AC000309: 9.2.2 We zorgen voor hedendaagse vrijetijdsinfrastructuur			1.555.000,00	1.586.100,00	1.617.822,00	1.650.178,00	1.683.182,00	1.716.846,00
MJP000585: Werkingstoelage Optisport Turnhout NV (zwembad)	Stad Turnhout	Sport	1.555.000,00	1.586.100,00	1.617.822,00	1.650.178,00	1.683.182,00	1.716.846,00
AP000077: 9.3 We steunen onze verenigingen als motor van een dynamisch vrijetijdsaanbod			323.661,00	328.016,00	332.436,00	336.925,00	341.481,00	346.107,00
AC000313: 9.3.2 We bieden financiële ondersteuning aan verenigingen			323.661,00	328.016,00	332.436,00	336.925,00	341.481,00	346.107,00
MJP000062: Toelage stadion Stadspark cvb (tussenkoms onroerende voorheffing tribune)	Stad Turnhout	Sport	5.299,00	5.405,00	5.513,00	5.623,00	5.736,00	5.851,00
MJP000064: Toelagen sportverenigingen	Stad Turnhout	Sport	106.000,00	107.060,00	108.131,00	109.212,00	110.304,00	111.407,00
MJP000075: Toelage sociaal-culturele verenigingen (werkingssubsidies)	Stad Turnhout	Cultuurcoördinatie	11.515,00	11.630,00	11.746,00	11.864,00	11.982,00	12.102,00
MJP000076: Toelage kunstverenigingen (werkingssubsidies)	Stad Turnhout	Cultuurcoördinatie	20.456,00	20.661,00	20.867,00	21.076,00	21.287,00	21.499,00
MJP000123: Toelage Yardkeepers vzw (skaters)	Stad Turnhout	Jeugd	1.000,00	1.020,00	1.040,00	1.061,00	1.082,00	1.104,00
MJP000124: Toelage Coderdojo (jeugdwerking)	Stad Turnhout	Jeugd	500,00	510,00	520,00	531,00	541,00	552,00
MJP000130: Basistoelage jeugdverenigingen	Stad Turnhout	Jeugd	20.136,00	20.337,00	20.541,00	20.746,00	20.954,00	21.163,00
MJP000131: Bijzondere werkingstoelage jeugdwerk (kadervorming, startende jeugdwerkinitiatieven, tijdelijke projecten)	Stad Turnhout	Jeugd	13.000,00	13.130,00	13.261,00	13.394,00	13.528,00	13.663,00
MJP000133: Werkingstoelage jeugdverenigingen	Stad Turnhout	Jeugd	37.755,00	38.133,00	38.514,00	38.899,00	39.288,00	39.681,00
MJP000168: toelage stedelijke raad turnhout-vinatori	Stad Turnhout	Samenleven	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00
MJP000169: toelage stedelijke raad turnhout-hammelburg	Stad Turnhout	Samenleven	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00
MJP000170: toelage stedelijke raad turnhout-gödollö	Stad Turnhout	Samenleven	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00
MJP002278: Toelage Tabee vzw	Stad Turnhout	Jeugd	1.000,00	1.020,00	1.040,00	1.061,00	1.082,00	1.104,00

			2026	2027	2028	2029	2030	2031
MJP002289: Investeringsubsidie sportverenigingen - Aankoop duurzame sportmaterialen	Stad Turnhout	Sport	5.500,00	5.610,00	5.722,00	5.837,00	5.953,00	6.072,00
MJP002306: Investeringsubsidie sportverenigingen - Accommodaties sportverenigingen	Stad Turnhout	Sport	75.000,00	76.500,00	78.030,00	79.591,00	81.182,00	82.806,00
MJP002308: Investeringsubsidie aan culturele verenigingen	Stad Turnhout	Cultuurcoördinatie	25.000,00	25.500,00	26.010,00	26.530,00	27.061,00	27.602,00
AP000078: 9.4 We organiseren en ondersteunen evenementen			85.000,00	86.100,00	87.216,00	88.348,00	89.497,00	90.663,00
AC000315: 9.4.2 We zetten een duurzame samenwerking op met ondernemers en verenigingen bij het organiseren van evenementen			85.000,00	86.100,00	87.216,00	88.348,00	89.497,00	90.663,00
MJP000080: Stimuleringsfonds en Fonds Imagoversterkende evenementen.	Stad Turnhout	Evenementen	60.000,00	60.600,00	61.206,00	61.818,00	62.436,00	63.061,00
MJP005063: Samenwerkingsovereenkomsten met verenigingen voor het organiseren van een imagoversterkend sportevenement	Stad Turnhout	Sport	10.000,00	10.200,00	10.404,00	10.612,00	10.824,00	11.041,00
MJP005109: Samenwerkingsovereenkomst met Thomas More m.b.t. de organisatie van Runners High	Stad Turnhout	Sport	15.000,00	15.300,00	15.606,00	15.918,00	16.236,00	16.561,00
AP000079: 9.5 We zorgen voor een toegankelijk en laagdrempelig vrijetijdsaanbod			25.381,00	25.768,00	26.164,00	26.567,00	26.978,00	27.398,00
AC000321: 9.5.3 We zetten in op cultuurbeleving voor jong en oud			10.000,00	10.080,00	10.162,00	10.245,00	10.330,00	10.416,00
MJP000073: Toelage MIKS	Stad Turnhout	Cultuurcoördinatie	4.000,00	4.080,00	4.162,00	4.245,00	4.330,00	4.416,00
MJP000229: toelage plaatselijke seniorenverenigingen	Stad Turnhout	Samenleven	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00
AC000323: 9.5.5 We versterken de werking van UiTPAS Kempen			15.381,00	15.688,00	16.002,00	16.322,00	16.648,00	16.981,00
MJP000145: Toelage bovenlokale UiTPAScoördinator	Stad Turnhout	Cultuurcoördinatie	15.381,00	15.688,00	16.002,00	16.322,00	16.648,00	16.981,00
AP000080: 9.6 We zorgen voor een rijk en divers vrijetijdsaanbod, met aandacht voor erfgoed en tradities			1.245.065,00	1.320.844,00	1.346.522,00	1.372.713,00	1.399.428,00	1.426.675,00
AC000326: 9.6.1 We werken samen met lokale partners aan een complementair vrijetijdsaanbod			1.217.477,00	1.279.387,00	1.304.974,00	1.331.074,00	1.357.695,00	1.384.849,00
MJP000078: Toelage Stroom vzw / DINAMO	Stad Turnhout	Cultuurcoördinatie	144.351,00	147.238,00	150.183,00	153.186,00	156.250,00	159.375,00
MJP000079: Toelage APB De Warande	Stad Turnhout	Cultuurcoördinatie	731.394,00	746.022,00	760.942,00	776.161,00	791.684,00	807.518,00
MJP000117: convenant jeugdhuis Wollewei vzw	Stad Turnhout	Jeugd	81.891,00	83.529,00	85.199,00	86.903,00	88.641,00	90.414,00

			2026	2027	2028	2029	2030	2031
MJP000126: Convenant De Toekomst vzw (speelpleinwerking Sol de Muis)	Stad Turnhout	Jeugd	3.000,00	3.060,00	3.121,00	3.184,00	3.247,00	3.312,00
MJP000128: covenant Arktos vzw - outreach-project (jeugdopbouwwerkers)	Stad Turnhout	Jeugd	21.540,00	21.971,00	22.410,00	22.858,00	23.316,00	23.782,00
MJP000134: Convenant Arktos vzw Akira regulier	Stad Turnhout	Jeugd	106.301,00	108.427,00	110.596,00	112.808,00	115.064,00	117.365,00
MJP002124: Convenant Kazou (Alles Kidz!-vakantie)	Stad Turnhout	Jeugd	3.000,00	3.060,00	3.121,00	3.184,00	3.247,00	3.312,00
MJP004448: Toelage Het Gevolg	Stad Turnhout	Cultuurcoördinatie	18.000,00	18.360,00	18.727,00	19.102,00	19.484,00	19.873,00
MJP004449: Toelage Theater Stap	Stad Turnhout	Cultuurcoördinatie	18.000,00	18.360,00	18.727,00	19.102,00	19.484,00	19.873,00
MJP004450: Toelage MOOOV	Stad Turnhout	Cultuurcoördinatie	18.000,00	60.000,00	61.200,00	62.424,00	63.672,00	64.946,00
MJP004451: Toelage Kunst in Zicht	Stad Turnhout	Cultuurcoördinatie	10.000,00	10.200,00	10.404,00	10.612,00	10.824,00	11.041,00
MJP004452: Toelage Striggids (excl Rock Paper Pencil)	Stad Turnhout	Cultuurcoördinatie	10.000,00	10.200,00	10.404,00	10.612,00	10.824,00	11.041,00
MJP004453: Toelage Kaaiman	Stad Turnhout	Cultuurcoördinatie	8.000,00	8.160,00	8.323,00	8.490,00	8.659,00	8.833,00
MJP004454: Toelage De Mannschaft	Stad Turnhout	Cultuurcoördinatie	8.000,00	8.160,00	8.323,00	8.490,00	8.659,00	8.833,00
MJP004455: Toelage AR-TUR	Stad Turnhout	Cultuurcoördinatie	8.000,00	8.160,00	8.323,00	8.490,00	8.659,00	8.833,00
MJP004456: Toelage STORMOPKOMST	Stad Turnhout	Cultuurcoördinatie	8.000,00	8.160,00	8.323,00	8.490,00	8.659,00	8.833,00
MJP004457: Toelage Organroxx	Stad Turnhout	Cultuurcoördinatie	4.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MJP004458: Toelage De Ruimte	Stad Turnhout	Cultuurcoördinatie	8.000,00	8.160,00	8.323,00	8.490,00	8.659,00	8.833,00
MJP004459: Toelage Propop	Stad Turnhout	Cultuurcoördinatie	8.000,00	8.160,00	8.323,00	8.490,00	8.659,00	8.833,00
AC000327: 9.6.2 We werken samen met regionale partners aan een bovenlokaal aanbod			18.588,00	32.367,00	32.367,00	32.367,00	32.367,00	32.367,00
MJP004666: IGS Bovenlokale Cultuur regio Noorderkempen	Stad Turnhout	Cultuurcoördinatie	18.588,00	32.367,00	32.367,00	32.367,00	32.367,00	32.367,00

			2026	2027	2028	2029	2030	2031
AC000328: 9.6.3 De bib is een inspirerende plek voor kennis en cultuur			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MJP002225: Gift aan De Warmste Week vanuit boekenverkoop	Stad Turnhout	Bibliotheek	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AC000330: 9.6.5 We valoriseren het lokale erfgoed			2.000,00	2.020,00	2.040,00	2.061,00	2.081,00	2.102,00
MJP000056: Subsidie voor restauratie en onderhoud van niet-beschermd onroerend klein religieus erfgoed (	Stad Turnhout	Archief	2.000,00	2.020,00	2.040,00	2.061,00	2.081,00	2.102,00
AC000331: 9.6.6 We ondersteunen lokaal talent, artiesten, kunstenaars en creatieve ondernemers			7.000,00	7.070,00	7.141,00	7.212,00	7.284,00	7.357,00
MJP000074: Toelage vernieuwende en bijzondere gemeenschapsvormende culturele projecten	Stad Turnhout	Cultuurcoördinatie	7.000,00	7.070,00	7.141,00	7.212,00	7.284,00	7.357,00
AP000081: 9.7 We werken aan de positionering van onze musea 2.0			8.600,00	8.600,00	8.600,00	8.600,00	8.600,00	8.600,00
AC000334: 9.7.2 We zetten verder in op de professionalisering van de musea			8.600,00	8.600,00	8.600,00	8.600,00	8.600,00	8.600,00
MJP000082: Toelage Meduceum	Stad Turnhout	Musea	5.600,00	5.600,00	5.600,00	5.600,00	5.600,00	5.600,00
MJP001930: Toelage Turnhout Wereldcentrum van de Speelkaart	Stad Turnhout	Musea	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
MJP001931: Toelage Vrienden van het Begijnhof	Stad Turnhout	Musea	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
MJP001932: Toelage Geschied- en Oudkundige Kring Taxandria	Stad Turnhout	Musea	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
BD000010: BD 10 Turnhout wordt klimaatneutraal			229.537,00	233.126,00	236.777,00	240.491,00	494.270,00	248.113,00
AP000082: 10.1 We verminderen onze energievraag			35.000,00	35.700,00	36.414,00	37.142,00	37.885,00	38.643,00
AC000335: 10.1.1 We stimuleren de inwoners van Turnhout om hun energievraag te verminderen			35.000,00	35.700,00	36.414,00	37.142,00	37.885,00	38.643,00
MJP002274: Ondersteuning renovatie-investeringen kwetsbare gezinnen via noodkoopfonds	Stad Turnhout	Klimaat	35.000,00	35.700,00	36.414,00	37.142,00	37.885,00	38.643,00
AP000083: 10.2 We zetten in op een lokale & hernieuwbare energietransitie			32.167,00	32.810,00	33.466,00	34.136,00	34.818,00	35.515,00
AC000338: 10.2.1 We onderbouwen en ondersteunen de lokale warmtetransitie			32.167,00	32.810,00	33.466,00	34.136,00	34.818,00	35.515,00
MJP005101: Ondersteuning KWO parkappartementen Parkwijk	Stad Turnhout	Klimaat	32.167,00	32.810,00	33.466,00	34.136,00	34.818,00	35.515,00

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
AP000084: 10.3 In Turnhout stimuleren we duurzame verplaatsingen	5.000,00	5.050,00	5.101,00	5.152,00	5.203,00	5.255,00
AC000342: 10.3.1 We streven naar een modal shift tegen 2035	5.000,00	5.050,00	5.101,00	5.152,00	5.203,00	5.255,00
MJP004971: Subsidies & premies milieuvriendelijke verplaatsingen Stad Turnhout Klimaat	5.000,00	5.050,00	5.101,00	5.152,00	5.203,00	5.255,00
AP000085: 10.4 We zetten in op circulaire economie om de materiaalafdruk te verkleinen	3.000,00	3.030,00	3.060,00	3.091,00	253.122,00	3.153,00
AC000344: 10.4.1 We zetten in op algemene circulaire economie	1.500,00	1.515,00	1.530,00	1.545,00	1.561,00	1.577,00
MJP004974: Ondersteuning circulaire initiatieven Stad Turnhout Klimaat	1.500,00	1.515,00	1.530,00	1.545,00	1.561,00	1.577,00
AC000345: 10.4.2 We zetten in op circulair bouwen en onderzoeken of we een materialenbank kunnen oprichten	0,00	0,00	0,00	0,00	250.000,00	0,00
MJP004979: Financiële ondersteuning materialenbank Stad Turnhout Klimaat	0,00	0,00	0,00	0,00	250.000,00	0,00
AC000346: 10.4.3 We plannen en realiseren een lokale voedselstrategie	1.500,00	1.515,00	1.530,00	1.545,00	1.561,00	1.577,00
MJP004949: Ondersteuning voedselraad Stad Turnhout Klimaat	1.500,00	1.515,00	1.530,00	1.545,00	1.561,00	1.577,00
AP000086: 10.5 Om onze stad klimaatrobuust te maken tegen de aankomende klimaatverandering zetten we stevig in op de realisatie van ons integrale groen- en waterplan	126.830,00	128.598,00	130.394,00	132.218,00	134.071,00	135.953,00
AC000348: 10.5.2 We moedigen private partijen aan om hun terrein te ontharden, vergroenen en water lokaal vast te houden	126.830,00	128.598,00	130.394,00	132.218,00	134.071,00	135.953,00
MJP000032: toelage premie voor de aanleg van groendaken Stad Turnhout Klimaat	15.300,00	15.453,00	15.608,00	15.764,00	15.921,00	16.080,00
MJP000043: Ondersteuning lokale vergroeningsprojecten Stad Turnhout Klimaat	1.530,00	1.545,00	1.561,00	1.576,00	1.592,00	1.608,00
MJP005158: Onthardingsfonds Stad Turnhout Klimaat	50.000,00	51.000,00	52.020,00	53.060,00	54.122,00	55.204,00
MJP005167: Toelage rationeel hergebruik hemelwater Stad Turnhout Klimaat	60.000,00	60.600,00	61.206,00	61.818,00	62.436,00	63.061,00

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
AP000087: 10.6 Het klimaatplan wordt een wervend verhaal om inwoners, scholen, organisaties en ondernemers te enthousiasmeren om mee aan de kar te trekken	27.540,00	27.938,00	28.342,00	28.753,00	29.170,00	29.594,00
AC000353: 10.6.3 We stimuleren en ondersteunen klimaatpioniers om hun plannen te realiseren	12.240,00	12.485,00	12.735,00	12.989,00	13.249,00	13.514,00
MJP000034: Ondersteuning klimaatpioniers Stad Turnhout Klimaat	12.240,00	12.485,00	12.735,00	12.989,00	13.249,00	13.514,00
AC000354: 10.6.4 We treden naar buiten om draagvlak te creëren rond het klimaatplan	15.300,00	15.453,00	15.608,00	15.764,00	15.921,00	16.080,00
MJP000045: toelage milieuzorg op school Stad Turnhout Klimaat	15.300,00	15.453,00	15.608,00	15.764,00	15.921,00	16.080,00
BD000011: BD 11 Turnhout valideert haar open ruimte	44.300,00	44.990,00	45.692,00	46.406,00	47.133,00	47.872,00
AP000060: 11.4 We voeren een actief natuur- en landbouwbeleid	44.300,00	44.990,00	45.692,00	46.406,00	47.133,00	47.872,00
AC000237: 11.4.1 We stimuleren meer biodiversiteit in de stad	800,00	800,00	800,00	800,00	800,00	800,00
MJP000513: Premies natuur in de Stad: o.a. behoud zwaluwennestjes,... Stad Turnhout Milieu en Groen	800,00	800,00	800,00	800,00	800,00	800,00
AC000240: 11.4.4 We ondersteunen organisaties die instaan voor het beheer van de Turnhoutse natuurgebieden	43.500,00	44.190,00	44.892,00	45.606,00	46.333,00	47.072,00
MJP002044: samenwerkingsovereenkomst Stichting Kempens Landschap vzw Stad Turnhout Milieu en Groen	9.500,00	9.690,00	9.884,00	10.081,00	10.283,00	10.489,00
MJP002045: Convenant Bosgroep Stad Turnhout Milieu en Groen	5.000,00	5.100,00	5.202,00	5.306,00	5.412,00	5.520,00
MJP002215: Convenant Natuurpunt Natuurpunt is partner voor natuurbeheer. Ze beheren ook eigendommen van de stad in het buitengebied Stad Turnhout Milieu en Groen	11.000,00	11.220,00	11.444,00	11.673,00	11.907,00	12.145,00
MJP005034: Convenant Regionaal Landschap Grote en Kleine Nete Stad Turnhout Milieu en Groen	18.000,00	18.180,00	18.362,00	18.545,00	18.731,00	18.918,00
BD000012: BD 12 Turnhout maken we samen	5.500,00	5.555,00	5.611,00	5.668,00	5.726,00	6.077,00
AP000062: 12.2 Onze inwoners geven mee vorm aan het beleid	5.500,00	5.555,00	5.611,00	5.668,00	5.726,00	6.077,00
AC000253: 12.2.3 We herdenken de werking van onze adviesraden	5.500,00	5.555,00	5.611,00	5.668,00	5.726,00	6.077,00
MJP000061: Toelage stedelijke Sportraad Stad Turnhout Sport	500,00	505,00	510,00	515,00	520,00	526,00
MJP000071: Toelage stedelijke Cultuurraad Stad Turnhout Cultuurcoördinatie	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00
MJP000081: Toelage Museumraad Stad Turnhout Musea	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00

			2026	2027	2028	2029	2030	2031
MJP000227: toelage senioren adviesraad	Stad Turnhout	Samenleven	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00
MJP000485: toelage adviesraad kinderopvang	Stad Turnhout	Samenleven	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00
MJP000506: toelage jeugdraad	Stad Turnhout	Jeugd	500,00	505,00	510,00	515,00	520,00	526,00
MJP000537: We betoelagen de werking van de GECORO	Stad Turnhout	Ruimtelijke ordening	2.000,00	2.040,00	2.081,00	2.122,00	2.165,00	2.500,00
MJP001595: Toelage jeugdwelzijnsoverleg	Stad Turnhout	Jeugd	500,00	505,00	510,00	515,00	520,00	526,00
BD000013: BD 13 Turnhout denkt slim en werkt efficiënt			2.200.890,00	2.207.584,00	2.127.733,00	2.169.937,00	2.212.424,00	2.254.323,00
AP000066: 13.1 De gemeenteraad vormt de spil van de groep 'lokaal bestuur'			2.200.890,00	2.207.584,00	2.127.733,00	2.169.937,00	2.212.424,00	2.254.323,00
AC000264: 13.1.2 We versterken de politiek afgevaardigden in hun mandaat			2.450,00	2.475,00	2.499,00	2.524,00	2.549,00	2.575,00
MJP000373: Fractietoelage	Stad Turnhout	Secretariaat	2.450,00	2.475,00	2.499,00	2.524,00	2.549,00	2.575,00
AC000265: 13.1.3 We sturen de verzelfstandigde entiteiten aan bij de uitvoering van hun opdracht			1.418.562,00	1.416.961,00	1.321.646,00	1.348.079,00	1.375.041,00	1.402.541,00
MJP000114: Toelage AGB : Fuifzaal (einde bij afloop lease)	Stad Turnhout	Financiën	83.237,00	75.729,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MJP000546: Bijdrage in de werkingskosten woonzorgcentra ORION (De Wending en De Vliet)	OCMW Turnhout	Financiën	1.270.325,00	1.295.732,00	1.321.646,00	1.348.079,00	1.375.041,00	1.402.541,00
MJP002327: Bijdrage ORION: 2e pensioenpijler	OCMW Turnhout	Financiën	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MJP002367: investeringssubsidie AGB fuifzaal	Stad Turnhout	Financiën	65.000,00	45.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AC000266: 13.1.4 We vergroten onze bestuurskracht door in te zetten op convenanten en (bovenlokale) samenwerkingsverbanden			779.878,00	788.149,00	803.588,00	819.334,00	834.834,00	849.206,00
MJP000017: convenant: Expertisecentrum Doorelkaar (Hivset: SG diversiteit in scholen)	Stad Turnhout	Samenleven	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00
MJP000102: Bijdrage IOK: statutaire bijdrage in de werkingskosten	Stad Turnhout	Financiën	12.034,00	12.275,00	12.521,00	12.771,00	13.026,00	13.287,00
MJP000390: Toelage Projectvereniging Kordia - algemene coördinatie en overheadkosten	Stad Turnhout	Financiën	133.954,00	136.633,00	139.366,00	142.153,00	144.996,00	147.896,00
MJP000489: Toelage 7de wereld vzw	Stad Turnhout	Samenleven	1.250,00	1.250,00	1.250,00	1.250,00	1.250,00	1.250,00

			2026	2027	2028	2029	2030	2031
MJP000505: Convenant vzw T'Antwoord	Stad Turnhout	Samenleven	125.000,00	127.500,00	130.050,00	132.651,00	135.304,00	138.010,00
MJP001766: Convenant CAW (straathoekwerk, inloopcentrum, MSOC, sociale opvang, vrijwilligerscoördinator, vluchtelingenteam, toelage ikv begeleiding inzake herhuisvesting na onbewoonbaarverklaring)	OCMW Turnhout	Sociale zaken	308.547,00	314.718,00	321.013,00	327.433,00	333.982,00	340.661,00
MJP001919: Algemene werkingsbijdrage WZK (welzijnszorg kempen)	OCMW Turnhout	Sociale zaken	99.767,00	94.761,00	96.656,00	98.589,00	100.000,00	100.000,00
MJP005198: Toelage Projectvereniging Kordia - Ruimte en mobiliteit (incl. extra procesbegeleider)	Stad Turnhout	Financiën	72.605,00	74.057,00	75.538,00	77.049,00	78.590,00	80.162,00
MJP005230: Bijdrage begeleiding woonboog	OCMW Turnhout	Sociale zaken	11.720,00	11.955,00	12.194,00	12.438,00	12.687,00	12.940,00
BD000014: BD 14 Turnhout beheert met visie			374.492,00	376.105,00	381.984,00	387.914,00	393.594,00	399.178,00
AP000071: 14.1 Turnhout waardeert haar roerend en onroerend erfgoed			359.492,00	360.955,00	366.683,00	372.459,00	377.985,00	383.413,00
AC000286: 14.1.3 We zijn partner in de uitvoering van het kerkenbeleidsplan			198.180,00	197.246,00	200.576,00	203.955,00	207.083,00	210.113,00
MJP000609: Bijdragen in de werkingskosten van de kerkraden	Stad Turnhout	Financiën	179.075,00	197.246,00	200.576,00	203.955,00	207.083,00	210.113,00
MJP005169: Investeringstoelage kerkraden	Stad Turnhout	Financiën	19.105,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AC000287: 14.1.4 We voeren een actief beleid op erfgoedgebied			161.312,00	163.709,00	166.107,00	168.504,00	170.902,00	173.300,00
MJP000154: Jaarlijkse toelage aan Erfgoed Noorderkempen voor exploitatie onroerend erfgoeddepot Speelkaartenmuseum	Stad Turnhout	Musea	75.000,00	75.000,00	75.000,00	75.000,00	75.000,00	75.000,00
MJP005231: Toelage Erfgoed Noorderkempen (samenvoeging van 2 Erfgoedcel & IOED)	Stad Turnhout	Cultuurcoördinatie	86.312,00	88.709,00	91.107,00	93.504,00	95.902,00	98.300,00
AP000074: 14.4 We zorgen voor een goed beheer en grondige ondersteuning van de stedelijke werking			15.000,00	15.150,00	15.302,00	15.455,00	15.609,00	15.765,00
AC000298: 14.4.1 We voorzien een grondig administratief beheer in de organisatie			15.000,00	15.150,00	15.302,00	15.455,00	15.609,00	15.765,00
MJP000539: Toelage huwelijksjubilea + 100-jarige	Stad Turnhout	Secretariaat	15.000,00	15.150,00	15.302,00	15.455,00	15.609,00	15.765,00

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Totaal investeringssubsidies	2.326.606,00	2.486.423,00	3.056.473,00	2.389.379,00	2.724.952,00	2.401.616,00
Stad Turnhout	2.326.606,00	2.486.423,00	3.056.473,00	2.389.379,00	2.724.952,00	2.401.616,00
Totaal werkingssubsidies	48.893.129,00	49.904.334,00	25.752.868,00	26.383.552,00	26.745.701,00	27.213.642,00
OCMW Turnhout	5.281.561,00	5.343.236,00	3.028.115,00	3.090.634,00	3.148.692,00	3.205.421,00
Stad Turnhout	43.611.567,00	44.561.098,00	22.724.753,00	23.292.918,00	23.597.009,00	24.008.220,00
Totaal subsidies	51.219.734,00	52.390.757,00	28.809.341,00	28.772.932,00	29.470.653,00	29.615.257,00

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
OCMW Turnhout	2.946.155,00	2.970.674,00	3.028.115,00	3.090.634,00	3.148.692,00	3.205.421,00
Stad Turnhout	24.112.310,00	24.833.866,00	25.781.226,00	25.682.297,00	26.321.961,00	26.409.836,00
Totaal subsidies	27.058.465,00	27.804.540,00	28.809.341,00	28.772.932,00	29.470.653,00	29.615.257,00



5.4 Samenstelling beleidsdomeinen





Overzicht van de beleidsvelden per beleidsdomein

2026-2031

Journaalvolgnummers: 24176

Stad Turnhout (0207.533.082)

Campus Blairon 200, 2300 Turnhout

Algemeen directeur: Bie De Busser

OCMW Turnhout (0212.175.721)

Campus Blairon 200, 2300 Turnhout

Financieel directeur: Anke Hendrickx

Beleidsdomein: AFI Algemene Financiering

- BV0010 Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus
- BV0020 Fiscale aangelegenheden
- BV0030 Financiële aangelegenheden
- BV0040 Transacties in verband met de openbare schuld
- BV0050 Patrimonium zonder maatschappelijk doel
- BV0090 Overige algemene financiering

Beleidsdomein: ABS Algemeen bestuur

- BV0100 Politieke organen
- BV0101 Officieel ceremonieel
- BV0110 Secretariaat
- BV0111 Fiscale en financiële diensten
- BV0112 Personeelsdienst en vorming
- BV0113 Archief
- BV0114 Organisatiebeheersing
- BV0115 Welzijn op het werk
- BV0119 Overige algemene diensten
- BV0130 Administratieve dienstverlening
- BV0150 Internationale relaties
- BV0151 Deelneming aan internationale organisaties en conferenties
- BV0160 Hulp aan het buitenland
- BV0170 Binnengemeentelijke decentralisatie
- BV0171 Gemeentelijk/stedelijk wijkoverleg
- BV0190 Overig algemeen bestuur

Beleidsdomein: MOB Zich verplaatsen en mobiliteit

- BV0200 Wegen
- BV0210 Openbaar vervoer
- BV0220 Parkeren
- BV0290 Overige mobiliteit en verkeer

Beleidsdomein: NAT Natuur en milieubeheer

- BV0300 Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval
- BV0309 Overig afval- en materialenbeheer
- BV0310 Beheer van regen- en afvalwater
- BV0319 Overig waterbeheer
- BV0320 Sanering van bodemverontreiniging
- BV0329 Overige vermindering van milieuverontreiniging
- BV0340 Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos
- BV0341 Erosiebestrijding
- BV0349 Overige bescherming van biodiversiteit, landschappen en bodem
- BV0350 Klimaat en energie
- BV0380 Participatie en sensibilisatie
- BV0381 Geïntegreerde milieuprojecten
- BV0390 Overige milieubescherming

Beleidsdomein: VEIL Veiligheidszorg

BV0400 Politiediensten
BV0410 Brandweer
BV0420 Dienst 100
BV0430 Civiele bescherming
BV0440 Overige hulpdiensten
BV0450 Rechtspleging
BV0460 Kinderbescherming
BV0470 Dierenbescherming
BV0480 Bestuurlijke preventie (incl. GAS)
BV0490 Overige elementen van openbare orde en veiligheid

Beleidsdomein: WERK Ondernemen en werken

BV0500 Handel en middenstand
BV0510 Nijverheid
BV0520 Toerisme - Onthaal en promotie
BV0521 Toerisme - Sectorondersteuning
BV0522 Toerisme - Infrastructuur
BV0529 Overige activiteiten inzake toerisme
BV0530 Land-, tuin- & bosbouw
BV0540 Visvangst
BV0550 Tewerkstelling en activering
BV0590 Overige economische zaken

Beleidsdomein: WON Wonen en ruimtelijke ordening

BV0600 Ruimtelijke planning
BV0610 Gebiedsontwikkeling
BV0620 Grondbeleid voor wonen
BV0621 Bestrijding van krotwoningen
BV0622 Woonwagenterreinen
BV0629 Overig woonbeleid
BV0630 Watervoorziening
BV0640 Elektriciteitsvoorziening
BV0650 Gasvoorziening
BV0660 Communicatievoorzieningen
BV0670 Straatverlichting
BV0680 Groene ruimte
BV0690 Overige nutsvoorzieningen

Beleidsdomein: CVT Cultuur en vrije tijd

BV0700 Musea
BV0701 Cultuurcentrum
BV0702 Schouwburg, concertgebouw, opera
BV0703 Openbare bibliotheken
BV0704 Gespecialiseerde bibliotheken
BV0705 Gemeenschapscentrum
BV0709 Overige culturele instellingen
BV0710 Feesten en plechtigheden
BV0711 Openluchtrecreatie
BV0712 Festivals
BV0719 Overige evenementen
BV0720 Monumentenzorg
BV0721 Archeologie
BV0729 Overig beleid inzake het erfgoed
BV0739 Overig kunst- en cultuurbeleid
BV0740 Sportsector- en verenigingsondersteuning
BV0741 Sportpromotie en -evenementen

BV0742 Sportinfrastructuur
 BV0749 Overig sportbeleid
 BV0750 Jeugdsector- en verenigingsondersteuning
 BV0751 Gemeentelijke dienstverlening gericht op kinderen & jongeren
 BV0752 Infrastructuur en faciliteiten ten behoeve van kinderen en jongeren
 BV0759 Overige activiteiten met betrekking tot jeugd
 BV0790 Erediensten
 BV0791 Niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen

Beleidsdomein: LER Leren en onderwijs

BV0800 Gewoon basisonderwijs
 BV0801 Buitengewoon basisonderwijs
 BV0810 Gewoon secundair onderwijs
 BV0814 Leren en werken
 BV0815 Buitengewoon secundair onderwijs
 BV0820 Deeltijds kunstonderwijs
 BV0830 Centra voor volwassenenonderwijs
 BV0835 Hoger onderwijs
 BV0860 Centra voor leerlingenbegeleiding
 BV0862 Huisvesting voor schoolgaanden
 BV0869 Overige ondersteunende diensten voor het onderwijs
 BV0870 Sociale voordelen
 BV0879 Andere voordelen
 BV0889 Ondersteunende diensten voor het algemeen onderwijsbeleid

Beleidsdomein: ZORG Zorg en opvang

BV0900 Sociale bijstand
 BV0901 Voorschotten
 BV0902 Integratie van personen met vreemde herkomst
 BV0903 Lokale opvanginitiatieven voor asielzoekers
 BV0905 Dienst voor juridische informatie en advies
 BV0909 Overige verrichtingen inzake sociaal beleid
 BV0910 Woningen voor personen met een handicap
 BV0911 Diensten en voorzieningen voor personen met een handicap
 BV0919 Overige activiteiten inzake ziekte en invaliditeit
 BV0920 Werkloosheid
 BV0930 Sociale huisvesting
 BV0940 Jeugdvoorzieningen
 BV0941 Gezinsvervangende tehuizen
 BV0942 Onderhoudsgelden
 BV0943 Gezinshulp
 BV0944 Preventieve gezinsondersteuning
 BV0945 Kinderopvang
 BV0946 Thuisbezorgde maaltijden
 BV0947 Klusjesdienst
 BV0948 Poetsdienst
 BV0949 Overige gezinshulp
 BV0950 Ouderenwoningen
 BV0951 Dienstencentra
 BV0952 Assistentiewoningen
 BV0953 Woon- en zorgcentra
 BV0954 Dagzorgcentra
 BV0959 Overige verrichtingen betreffende ouderen
 BV0980 Sociale geneeskunde
 BV0982 Ziekenhuizen
 BV0983 Andere verpleeg- en verzorgingsinrichtingen
 BV0984 Ontsmetting en openbare reiniging
 BV0985 Gezondheidspromotie en ziektepreventie
 BV0986 Eerstelijnsgezondheidszorg

BV0989 Overige dienstverlening inzake volksgezondheid
BV0990 Begraafplaatsen
BV0991 Crematoria
BV0992 Lijkbezorging



5.5 Overzicht opbrengst per belastingsoort





Overzicht opbrengst per belastingsoort

2026-2031

Journalvolgnommern: 24176

Stad Turnhout (0207.533.082)

Campus Blairon 200, 2300 Turnhout

Algemeen directeur: Bie De Busser

OCMW Turnhout (0212.175.721)

Campus Blairon 200, 2300 Turnhout

Financieel directeur: Anke Hendrickx

Code ARK	Belasting	2026	2027	2028	2029	2030
7300	Opcentiemen op de onroerende voorheffing	25.823.833	26.411.803	27.392.404	28.121.481	28.843.590
7301	Aanvullende belasting op de personenbelasting	16.608.551	17.160.704	17.794.596	18.473.034	19.175.009
7302	Motorrijtuigen	697.915	712.343	726.772	739.061	751.201
7315	Afgifte identiteitsbewijzen, paspoorten, trouwboekjes, uittreksels	185.000	178.000	179.060	155.260	155.520
7316	Aanvragen omgevingsvergunningen	89.000	90.780	92.596	94.448	96.336
7318	Andere belastingen op de afgifte van administratieve stukken	1.000	1.020	1.040	1.061	1.082
73304	Afkoppelen hemelwater	20.250	20.655	21.068	21.489	21.919
73311	Begraving / bijzetting / verstrooiing	15.000	15.300	15.606	15.918	16.236
73322	Diftar/ophaalronde	2.791.519	2.791.519	2.791.519	2.791.519	2.791.519
73328	Sluikstorten	25.000	25.500	26.010	26.530	27.061
73400	Algemene bedrijfsbelasting	1.350.000	1.377.000	1.404.540	1.432.631	1.461.283
73408	Nachtwinkels en phoneshops	10.000	10.200	10.404	10.612	10.824
73410	Privé-clubs	2.611	2.664	2.717	2.771	2.827
73422	Reclameborden	13.410	13.678	13.952	14.231	14.515
73424	Verspreiding kosteloos reclamedrukwerk	194.887	198.785	202.760	206.816	210.952
73606	Automatische verdelers	14.500	14.790	15.086	15.388	15.695
73608	Terrassen, tafels, stoelen	40.705	41.519	42.350	43.197	44.061

Code ARK	Belasting	2026	2027	2028	2029	2030
73609	Masten en pylonen	360.000	367.200	374.544	382.035	389.676
73610	Andere inname openbaar domein	50.000	51.000	52.020	53.060	54.122
7374	Leegstaande woningen en gebouwen	263.750	269.025	274.406	279.894	285.491
7375	Krotten / verwaarloosde, ongeschikte of onbewoonbare woningen en gebouwen	156.250	159.375	162.563	165.814	169.130
7376	Leegstand / verkrotting bedrijfsruimten	160.000	163.200	166.464	169.793	173.189
7377	Tweede verblijven	240.000	244.800	249.696	254.690	259.784
7380	Algemene gemeentebelasting	818.347	834.714	851.408	868.436	885.805
7390	GAS-boetes voor lichte snelheidsovertredingen (GAS 5)	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000
7391	GAS-boetes voor inbreuken inzake stilstaan, parkeren en autoluwe zones (GAS 4)	750.000	750.000	971.000	1.060.000	1.060.000
7392	Andere GAS-boetes	60.000	60.000	60.000	60.000	60.000

Code ARK	Belasting	2031
7300	Opcentiemen op de onroerende voorheffing	29.583.171
7301	Aanvullende belasting op de personenbelasting	19.903.660
7302	Motorrijtuigen	763.589
7315	Afgifte identiteitsbewijzen, paspoorten, trouwboekjes, uittreksels	155.781
7316	Aanvragen omgevingsvergunningen	98.263
7318	Andere belastingen op de afgifte van administratieve stukken	1.104
73304	Afkoppelen hemelwater	22.358
73311	Begraving / bijzetting / verstrooiing	16.561
73322	Diftar/ophaalronde	2.791.519
73328	Sluikstorten	27.602
73400	Algemene bedrijfsbelasting	1.490.509

Code ARK	Belasting	2031
73408	Nachtwinkels en phoneshops	11.041
73410	Privé-clubs	2.883
73422	Reclameborden	14.806
73424	Verspreiding kosteloos reclamedrukwerk	215.171
73606	Automatische verdelers	16.009
73608	Terrassen, tafels, stoelen	44.942
73609	Masten en pylonen	397.469
73610	Andere inname openbaar domein	55.204
7374	Leegstaande woningen en gebouwen	291.201
7375	Krotten / verwaarloosde, ongeschikte of onbewoonbare woningen en gebouwen	172.513
7376	Leegstand / verkrotting bedrijfsruimten	176.653
7377	Tweede verblijven	264.979
7380	Algemene gemeentebelasting	903.521
7390	GAS-boetes voor lichte snelheidsovertredingen (GAS 5)	200.000
7391	GAS-boetes voor inbreuken inzake stilstaan, parkeren en autoluwe zones (GAS 4)	1.060.000
7392	Andere GAS-boetes	60.000



5.6 Overzicht opbrengst per retributiesoort





Overzicht opbrengst per retributiesoort

2026-2031

Journalvolnummers: 24176

Stad Turnhout (0207.533.082)

Campus Blairon 200, 2300 Turnhout

Algemeen directeur: Bie De Busser

OCMW Turnhout (0212.175.721)

Campus Blairon 200, 2300 Turnhout

Financieel directeur: Anke Hendrickx

Code ARK	Retributie	2026	2027	2028	2029	2030
70000	Identiteitsbewijzen, verblijfsdocumenten, paspoorten, trouwboekjes, uittreksels	70.455	71.864	73.302	74.768	76.263
70002	Conformiteitsattesten	56.950	58.089	59.251	60.436	61.645
70003	Vastgoedinformatie	280.000	285.600	291.312	297.138	303.081
70011	Onderhoud rioolnet	45.000	45.900	46.818	47.754	48.709
70012	Retributies voor andere werken voor derden	30.000	30.600	31.212	31.836	32.473
70021	Graftekens	68.712	70.087	71.488	72.918	74.377
70022	Ontgraving	5.525	5.636	5.748	5.863	5.980
70031	Zakken, klevers, recipiënten	150.000	153.000	156.060	159.181	162.365
70033	Toegang recyclagepark	215.000	219.300	223.686	228.160	232.723
70034	Grof vuil	7.000	7.140	7.283	7.428	7.577
70041	Bestuurderspassen	850	867	884	902	920
70042	Standplaatsmachtigingen	4.750	4.845	4.942	5.041	5.142
70043	Andere retributies inzake individueel bezoldigd personenvervoer	22.500	22.950	23.409	23.877	24.355
70050	Plaatsrecht markten	116.005	118.325	120.691	123.105	125.567
70051	Plaatsrecht kermissen	110.000	112.200	114.444	116.733	119.068
70058	Parkeervergoedingen	2.000.000	2.040.000	2.080.800	2.122.416	2.164.864
70060	Huur van lokale infrastructuur	30.415	30.763	31.119	31.481	31.851

Code ARK	Retributie	2026	2027	2028	2029	2030
70061	Ontlening van materiaal	350.000	357.000	364.140	371.423	378.851
70062	Andere retributies inzake gebruik van openbaar domein en publieke middelen	18.000	18.360	18.727	19.102	19.484
70070	Onderwijs en kinder- en jeugdwerking	53.350	54.417	55.505	56.615	57.748
70071	Sportactiviteiten	152.630	151.093	154.115	157.197	160.341
70072	Andere retributies inzake onderwijs, jeugdwerking en sportactiviteiten	9.000	9.180	9.364	9.551	9.742
70080	Toerisme, culturele activiteiten en musea	72.200	56.008	72.665	55.724	73.364
70081	Bibliotheekdiensten	75.625	75.625	75.625	75.625	75.625
70082	Andere retributies inzake toerisme en cultuur	80.900	82.478	84.088	85.729	87.404
70090	Andere retributies	61.794	61.854	61.915	61.978	62.041

Code ARK	Retributie	2031
70000	Identiteitsbewijzen, verblijfsdocumenten, paspoorten, trouwboekjes, uittreksels	77.788
70002	Conformiteitsattesten	62.877
70003	Vastgoedinformatie	309.143
70011	Onderhoud rioolnet	49.684
70012	Retributies voor andere werken voor derden	33.122
70021	Graftekens	75.864
70022	Ontgraving	6.100
70031	Zakken, klevvers, recipiënten	165.612
70033	Toegang recyclagepark	237.377
70034	Grof vuil	7.729
70041	Bestuurderspassen	938
70042	Standplaatsmachtigingen	5.244

Code ARK	Retributie	2031
70043	Andere retributies inzake individueel bezoldigd personenvervoer	24.842
70050	Plaatsrecht markten	128.079
70051	Plaatsrecht kermissen	121.449
70058	Parkeervergoedingen	2.208.162
70060	Huur van lokale infrastructuur	32.228
70061	Ontlening van materiaal	386.428
70062	Andere retributies inzake gebruik van openbaar domein en publieke middelen	19.873
70070	Onderwijs en kinder- en jeugdwerking	58.903
70071	Sportactiviteiten	163.548
70072	Andere retributies inzake onderwijs, jeugdwerking en sportactiviteiten	9.937
70080	Toerisme, culturele activiteiten en musea	55.844
70081	Bibliotheekdiensten	75.625
70082	Andere retributies inzake toerisme en cultuur	89.112
70090	Andere retributies	62.106



5.7 Overzicht uitgaven en ontvangsten per beleidsveld





Ontvangsten en uitgaven voor exploitatie, investeringen en financiering per beleidsveld

2026-2031

Journalvolnummers: 24176

Stad Turnhout (0207.533.082)

Campus Blairon 200, 2300 Turnhout

Algemeen directeur: Bie De Busser

OCMW Turnhout (0212.175.721)

Campus Blairon 200, 2300 Turnhout

Financieel directeur: Anke Hendrickx

Beleidsveld: BV0010: Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Ontvangst	47.100.135	47.773.055	49.596.169	51.356.970	53.191.174	54.968.719
Saldo	47.100.135	47.773.055	49.596.169	51.356.970	53.191.174	54.968.719
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0020: Fiscale aangelegenheden

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	157.264	171.607	177.946	184.730	191.750	199.037
Ontvangst	47.145.535	48.369.690	50.077.809	51.553.513	53.071.290	54.635.091
Saldo	46.988.270	48.198.083	49.899.863	51.368.782	52.879.540	54.436.054
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0030: Financiële aangelegenheden

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	2.281.148	2.532.115	3.019.347	3.644.838	3.965.021	4.301.981
Ontvangst	1.120.452	1.100.919	1.081.396	1.061.882	1.042.377	1.022.883
Saldo	-1.160.696	-1.431.196	-1.937.951	-2.582.956	-2.922.644	-3.279.099
Investering						
Financiering						
Uitgave	36.274	36.436	36.602	36.774	30.750	30.750
Saldo	-36.274	-36.436	-36.602	-36.774	-30.750	-30.750

Beleidsveld: BV0040: Transacties in verband met de openbare schuld

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	90.616	109.035	124.119	130.907	130.927	130.947
Saldo	-90.616	-109.035	-124.119	-130.907	-130.927	-130.947
Investering						
Financiering						
Uitgave	4.541.506	4.977.848	5.611.662	6.424.098	7.129.170	7.869.120
Ontvangst	31.963.462	15.963.864	25.858.802	13.043.044	17.042.113	10.384.114
Saldo	27.421.956	10.986.016	20.247.140	6.618.946	9.912.943	2.514.994

Beleidsveld: BV0050: Patrimonium zonder maatschappelijk doel

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	98.080	99.567	101.078	102.615	104.178	105.767
Ontvangst	507.752	517.907	528.265	538.830	549.607	560.599
Saldo	409.672	418.340	427.187	436.215	445.428	454.831
Investering						
Uitgave	900.000	15.000	0	0	0	0
Ontvangst	582.500	0	1.750.000	0	0	0
Saldo	-317.500	-15.000	1.750.000	0	0	0
Financiering						

Beleidsveld: BV0090: Overige algemene financiering

Beleidsveld: BV0100: Politieke organen

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	1.180.172	1.201.981	1.224.240	1.246.926	1.270.008	1.293.557
Saldo	-1.180.172	-1.201.981	-1.224.240	-1.246.926	-1.270.008	-1.293.557
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0101: Officieel ceremonieel**Beleidsveld: BV0110: Secretariaat**

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	1.556.620	1.589.131	1.623.829	1.662.415	1.698.087	1.733.149
Ontvangst	38.624	39.396	40.184	40.988	41.807	42.644
Saldo	-1.517.997	-1.549.735	-1.583.645	-1.621.427	-1.656.280	-1.690.506
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0111: Fiscale en financiële diensten

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	1.463.285	1.499.205	1.538.446	1.588.344	1.623.443	1.661.462
Ontvangst	4.500	4.590	4.682	4.775	4.871	4.968
Saldo	-1.458.785	-1.494.615	-1.533.764	-1.583.569	-1.618.572	-1.656.494
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0112: Personeelsdienst en vorming

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	2.751.693	2.889.717	2.941.469	2.999.920	3.055.301	3.114.010
Saldo	-2.751.693	-2.889.717	-2.941.469	-2.999.920	-3.055.301	-3.114.010
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0113: Archief

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	576.860	587.624	427.548	438.249	449.564	461.118
Ontvangst	1.500	1.530	1.561	1.592	1.624	1.656
Saldo	-575.360	-586.094	-425.988	-436.657	-447.941	-459.461
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0114: Organisatiebeheersing

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	305.199	285.265	289.400	318.326	297.860	302.188
Saldo	-305.199	-285.265	-289.400	-318.326	-297.860	-302.188
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0115: Welzijn op het werk

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	16.320	16.483	16.648	16.815	16.983	17.152
Saldo	-16.320	-16.483	-16.648	-16.815	-16.983	-17.152
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0119: Overige algemene diensten

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	31.809.324	31.949.427	32.021.747	31.485.155	31.801.759	31.939.254
Ontvangst	1.105.900	1.116.492	1.127.277	1.138.279	1.149.501	1.160.947
Saldo	-30.703.424	-30.832.935	-30.894.469	-30.346.876	-30.652.258	-30.778.307
Investering						
Uitgave	2.447.713	2.306.713	2.298.498	1.860.377	1.515.869	5.231.749
Saldo	-2.447.713	-2.306.713	-2.298.498	-1.860.377	-1.515.869	-5.231.749
Financiering						

Beleidsveld: BV0130: Administratieve dienstverlening

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	1.965.312	2.057.841	2.109.924	2.195.233	2.245.014	2.288.464
Ontvangst	350.455	357.464	364.614	371.906	379.344	386.931
Saldo	-1.614.857	-1.700.377	-1.745.310	-1.823.327	-1.865.670	-1.901.533
Investering						
Uitgave	100.000	0	0	0	0	0
Saldo	-100.000	0	0	0	0	0
Financiering						

Beleidsveld: BV0150: Internationale relaties

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Saldo	-1.500	-1.500	-1.500	-1.500	-1.500	-1.500
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0151: Deelneming aan internationale organisaties en conferenties**Beleidsveld: BV0160: Hulp aan het buitenland**

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	9.500	9.500	9.500	9.500	9.500	9.500
Saldo	-9.500	-9.500	-9.500	-9.500	-9.500	-9.500
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0170: Binnengemeentelijke decentralisatie**Beleidsveld: BV0171: Gemeentelijk/stedelijk wijkoverleg**

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Saldo	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0190: Overig algemeen bestuur

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	494.150	503.766	513.610	523.599	533.834	544.178
Saldo	-494.150	-503.766	-513.610	-523.599	-533.834	-544.178
Investering						
Uitgave	100.000	102.000	104.040	106.121	108.243	110.408
Ontvangst	0	0	0	0	0	6.000.000
Saldo	-100.000	-102.000	-104.040	-106.121	-108.243	5.889.592
Financiering						

Beleidsveld: BV0200: Wegen

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	966.887	952.718	981.493	1.021.366	1.034.381	1.057.943
Ontvangst	43.000	43.420	43.848	44.285	44.731	45.186
Saldo	-923.887	-909.298	-937.644	-977.081	-989.650	-1.012.757
Investering						
Uitgave	10.892.436	9.374.095	10.497.423	6.756.391	11.090.797	3.460.683
Ontvangst	0	391.155	718.073	2.334.000	2.185.000	0
Saldo	-10.892.436	-8.982.940	-9.779.350	-4.422.391	-8.905.797	-3.460.683
Financiering						

Beleidsveld: BV0210: Openbaar vervoer

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Ontvangst	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Saldo	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0220: Parkeren

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	825.797	842.263	492.871	502.677	512.679	522.881
Ontvangst	2.340.000	2.386.800	2.434.536	2.483.227	2.532.891	2.583.549
Saldo	1.514.203	1.544.537	1.941.665	1.980.550	2.020.212	2.060.668
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0290: Overige mobiliteit en verkeer

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	508.039	576.500	587.079	595.117	618.437	628.612
Ontvangst	11.000	11.000	11.000	11.000	11.000	11.000
Saldo	-497.039	-565.500	-576.079	-584.117	-607.437	-617.612
Investering						
Uitgave	745.000	465.120	474.422	483.911	493.589	503.461
Saldo	-745.000	-465.120	-474.422	-483.911	-493.589	-503.461
Financiering						

Beleidsveld: BV0300: Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	4.271.282	4.355.997	4.442.400	4.530.524	4.620.404	4.712.073
Ontvangst	3.163.519	3.170.959	3.178.548	3.186.288	3.194.184	3.202.237
Saldo	-1.107.763	-1.185.038	-1.263.853	-1.344.236	-1.426.220	-1.509.836
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0309: Overig afval- en materialenbeheer

Beleidsveld: BV0310: Beheer van regen- en afvalwater

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	1.554.603	1.583.493	1.611.660	1.641.708	1.670.911	1.702.053
Ontvangst	4.912.478	5.010.727	5.110.942	5.213.160	5.317.424	5.423.772
Saldo	3.357.874	3.427.234	3.499.282	3.571.452	3.646.513	3.721.720
Investering						
Uitgave	10.077.500	3.727.600	9.658.051	2.667.122	2.464.809	1.919.122
Ontvangst	0	4.736.681	5.528.000	1.837.000	0	0
Saldo	-10.077.500	1.009.081	-4.130.051	-830.122	-2.464.809	-1.919.122
Financiering						

Beleidsveld: BV0319: Overig waterbeheer

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	29.500	29.795	30.093	30.394	30.698	31.005
Saldo	-29.500	-29.795	-30.093	-30.394	-30.698	-31.005
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0320: Sanering van bodemverontreiniging

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	30.000	30.300	30.603	30.909	31.218	31.530
Saldo	-30.000	-30.300	-30.603	-30.909	-31.218	-31.530
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0329: Overige vermindering van milieuverontreiniging

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	994.531	1.038.232	1.059.952	1.087.416	1.118.625	1.142.307
Saldo	-994.531	-1.038.232	-1.059.952	-1.087.416	-1.118.625	-1.142.307
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0340: Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Ontvangst	4.468	4.468	4.468	4.468	4.468	0
Saldo	4.468	4.468	4.468	4.468	4.468	0
Investering						
Uitgave	68.000	88.000	78.750	40.000	38.144	50.000
Ontvangst	32.400	32.400	720.974	0	0	0
Saldo	-35.600	-55.600	642.224	-40.000	-38.144	-50.000
Financiering						

Beleidsveld: BV0341: Erosiebestrijding

Beleidsveld: BV0349: Overige bescherming van biodiversiteit, landschappen en bodem

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	54.800	35.300	35.808	36.325	36.850	37.383
Saldo	-54.800	-35.300	-35.808	-36.325	-36.850	-37.383
Investering						
Uitgave	25.000	25.500	26.010	26.530	27.061	27.602
Saldo	-25.000	-25.500	-26.010	-26.530	-27.061	-27.602
Financiering						

Beleidsveld: BV0350: Klimaat en energie

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	853.380	687.265	771.229	686.655	772.121	646.495
Ontvangst	319.177	255.000	260.100	265.302	270.608	276.020
Saldo	-534.203	-432.265	-511.129	-421.353	-501.513	-370.475
Investering						
Uitgave	671.030	362.051	1.317.596	870.313	2.680.598	942.067
Saldo	-671.030	-362.051	-1.317.596	-870.313	-2.680.598	-942.067
Financiering						

Beleidsveld: BV0380: Participatie en sensibilisatie

Beleidsveld: BV0381: Geïntegreerde milieuprojecten

Beleidsveld: BV0390: Overige milieubescherming

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	28.648	29.221	29.805	30.401	31.009	31.630
Ontvangst	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Saldo	-27.148	-27.721	-28.305	-28.901	-29.509	-30.130
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0400: Politiediensten

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	10.471.563	10.982.944	11.239.881	11.501.956	11.769.273	12.053.960
Ontvangst	54.700	55.794	56.910	58.048	59.209	60.393
Saldo	-10.416.863	-10.927.150	-11.182.971	-11.443.908	-11.710.064	-11.993.567
Investering						
Uitgave	909.833	942.100	942.100	942.100	942.100	942.100
Saldo	-909.833	-942.100	-942.100	-942.100	-942.100	-942.100
Financiering						

Beleidsveld: BV0410: Brandweer

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	3.296.778	3.393.671	3.547.116	3.704.213	3.595.920	3.671.785
Ontvangst	205.462	206.608	207.777	208.969	62.015	63.255
Saldo	-3.091.316	-3.187.063	-3.339.339	-3.495.244	-3.533.905	-3.608.530
Investering						
Uitgave	629.593	841.987	961.437	1.072.391	848.666	765.846
Saldo	-629.593	-841.987	-961.437	-1.072.391	-848.666	-765.846
Financiering						

Beleidsveld: BV0420: Dienst 100

Beleidsveld: BV0430: Civiele bescherming

Beleidsveld: BV0440: Overige hulpdiensten

Beleidsveld: BV0450: Rechtspleging

Beleidsveld: BV0460: Kinderbescherming**Beleidsveld: BV0470: Dierenbescherming**

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	9.000	9.150	9.303	9.459	9.618	9.781
Saldo	-9.000	-9.150	-9.303	-9.459	-9.618	-9.781
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0480: Bestuurlijke preventie (incl. GAS)

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	506.748	520.538	534.047	551.302	564.751	579.636
Ontvangst	1.235.000	1.155.350	1.379.257	1.471.222	1.474.247	1.477.332
Saldo	728.252	634.812	845.210	919.921	909.495	897.696
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0490: Overige elementen van openbare orde en veiligheid

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	1.286.071	1.316.258	1.350.486	1.385.949	1.422.147	1.460.324
Ontvangst	380.500	380.500	380.500	380.500	380.500	380.500
Saldo	-905.571	-935.758	-969.986	-1.005.449	-1.041.647	-1.079.824
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0500: Handel en middenstand

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	1.870.717	1.854.626	1.870.289	1.906.622	1.844.756	1.880.431
Ontvangst	692.269	530.197	445.851	449.068	452.349	455.696
Saldo	-1.178.448	-1.324.429	-1.424.439	-1.457.555	-1.392.407	-1.424.735
Investering						
Uitgave	936.728	146.700	122.424	150.203	124.946	153.847
Saldo	-936.728	-146.700	-122.424	-150.203	-124.946	-153.847
Financiering						

Beleidsveld: BV0510: Nijverheid

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	15.000	15.150	15.302	15.455	15.609	15.765
Ontvangst	3.160	3.223	3.288	3.353	3.420	3.489
Saldo	-11.840	-11.927	-12.014	-12.101	-12.189	-12.276
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0520: Toerisme - Onthaal en promotie

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	612.517	631.593	608.109	628.685	620.664	621.285
Ontvangst	175.277	153.967	136.321	139.047	141.828	144.665
Saldo	-437.240	-477.626	-471.788	-489.637	-478.836	-476.620
Investering						
Uitgave	156.000	60.000	0	0	0	0
Saldo	-156.000	-60.000	0	0	0	0
Financiering						

Beleidsveld: BV0521: Toerisme - Sectorondersteuning

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	575.529	613.554	627.638	645.534	660.145	679.753
Ontvangst	70.000	70.000	70.000	70.000	70.000	70.000
Saldo	-505.529	-543.554	-557.638	-575.534	-590.145	-609.753
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0522: Toerisme - Infrastructuur

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	1.000	1.010	1.020	1.030	1.041	1.051
Saldo	-1.000	-1.010	-1.020	-1.030	-1.041	-1.051
Investering						
Uitgave	50.000	0	0	0	0	0
Saldo	-50.000	0	0	0	0	0
Financiering						

Beleidsveld: BV0529: Overige activiteiten inzake toerisme**Beleidsveld: BV0530: Land-, tuin- & bosbouw**

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	102.791	99.367	100.970	102.602	104.263	105.953
Ontvangst	26.484	27.014	27.554	28.105	28.667	29.240
Saldo	-76.307	-72.353	-73.416	-74.497	-75.596	-76.712
Investering						
Uitgave	0	0	75.000	75.000	0	0
Saldo	0	0	-75.000	-75.000	0	0
Financiering						

Beleidsveld: BV0540: Visvangst

Beleidsveld: BV0550: Tewerkstelling en activering

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	5.189.357	5.167.919	5.216.324	5.251.838	5.292.838	5.331.422
Ontvangst	1.754.044	1.668.561	1.575.562	1.553.130	1.555.040	1.401.967
Saldo	-3.435.313	-3.499.358	-3.640.762	-3.698.708	-3.737.797	-3.929.454
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0590: Overige economische zaken**Beleidsveld: BV0600: Ruimtelijke planning**

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	1.265.091	1.327.646	1.361.568	1.422.080	1.473.587	1.511.596
Ontvangst	35.000	35.000	35.000	35.000	35.000	35.000
Saldo	-1.230.091	-1.292.646	-1.326.568	-1.387.080	-1.438.587	-1.476.596
Investering						
Uitgave	403.022	215.300	115.606	15.918	16.236	16.561
Saldo	-403.022	-215.300	-115.606	-15.918	-16.236	-16.561
Financiering						

Beleidsveld: BV0610: Gebiedsontwikkeling

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	592.124	609.712	632.006	647.930	663.359	689.562
Ontvangst	0	21.000	57.053	0	200.000	200.000
Saldo	-592.124	-588.712	-574.953	-647.930	-463.359	-489.562
Investering						
Uitgave	1.131.226	538.772	1.896.014	920.000	1.628.650	455.000
Ontvangst	0	825.000	255.886	678.379	2.381.797	1.570.636
Saldo	-1.131.226	286.228	-1.640.128	-241.621	753.147	1.115.636
Financiering						
Uitgave	1.025.363	1.059.101	199.566	0	0	0
Saldo	-1.025.363	-1.059.101	-199.566	0	0	0

Beleidsveld: BV0620: Grondbeleid voor wonen

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investering						
Uitgave	20.000	8.000	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	167.368
Saldo	-20.000	-8.000	0	0	0	167.368
Financiering						

Beleidsveld: BV0621: Bestrijding van krotwoningen

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investering						
Uitgave	35.000	0	0	0	0	0
Saldo	-35.000	0	0	0	0	0
Financiering						

Beleidsveld: BV0622: Woonwagenterreinen**Beleidsveld: BV0629: Overig woonbeleid**

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	813.985	837.627	859.076	881.167	901.119	923.740
Ontvangst	312.333	318.580	324.951	331.450	338.079	344.841
Saldo	-501.652	-519.047	-534.125	-549.717	-563.040	-578.899
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0630: Watervoorziening

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Ontvangst	399.364	407.351	415.498	423.808	432.284	440.930
Saldo	399.364	407.351	415.498	423.808	432.284	440.930
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0640: Elektriciteitsvoorziening

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Ontvangst	383.749	383.749	383.749	418.788	422.681	422.681
Saldo	383.749	383.749	383.749	418.788	422.681	422.681
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0650: Gasvoorziening

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Ontvangst	138.927	138.927	138.927	152.042	153.500	153.500
Saldo	138.927	138.927	138.927	152.042	153.500	153.500
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0660: Communicatievoorzieningen

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	168.173	171.536	174.967	178.467	182.036	185.677
Saldo	-168.173	-171.536	-174.967	-178.467	-182.036	-185.677
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0670: Straatverlichting

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	523.253	523.080	530.071	529.106	539.404	549.871
Ontvangst	152.306	166.010	179.970	183.410	182.936	185.942
Saldo	-370.947	-357.070	-350.101	-345.696	-356.468	-363.929
Investering						
Uitgave	664.113	664.515	659.236	43.044	42.113	384.114
Ontvangst	194.400	194.400	194.400	194.400	194.400	194.400
Saldo	-469.713	-470.115	-464.836	151.356	152.287	-189.714
Financiering						

Beleidsveld: BV0680: Groene ruimte

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	2.749.562	2.857.089	3.011.630	3.119.572	3.242.093	3.323.163
Ontvangst	5.098	5.200	5.304	5.410	5.518	5.629
Saldo	-2.744.464	-2.851.889	-3.006.327	-3.114.162	-3.236.575	-3.317.534
Investering						
Uitgave	332.750	509.100	658.411	820.130	288.615	447.153
Saldo	-332.750	-509.100	-658.411	-820.130	-288.615	-447.153
Financiering						

Beleidsveld: BV0690: Overige nutsvoorzieningen

Beleidsveld: BV0700: Musea

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	2.049.470	2.102.775	2.193.465	2.203.971	2.204.533	2.255.903
Ontvangst	386.750	375.380	376.023	572.930	570.061	570.602
Saldo	-1.662.720	-1.727.395	-1.817.443	-1.631.041	-1.634.472	-1.685.301
Investering						
Uitgave	60.000	5.100	430.202	295.306	125.412	5.520
Saldo	-60.000	-5.100	-430.202	-295.306	-125.412	-5.520
Financiering						

Beleidsveld: BV0701: Cultuurcentrum

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	731.604	781.419	897.673	915.580	933.824	952.493
Ontvangst	13.354	13.621	13.893	14.171	14.454	14.744
Saldo	-718.250	-767.798	-883.780	-901.409	-919.370	-937.749
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0702: Schouwburg, concertgebouw, opera

Beleidsveld: BV0703: Openbare bibliotheken

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	1.868.909	1.925.288	1.974.110	2.024.287	2.074.559	2.126.410
Ontvangst	81.933	82.059	82.188	82.319	82.453	82.590
Saldo	-1.786.976	-1.843.229	-1.891.922	-1.941.968	-1.992.106	-2.043.820
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0704: Gespecialiseerde bibliotheken

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	5.000	5.050	5.101	5.152	5.203	5.255
Ontvangst	29.089	29.671	30.264	30.869	31.487	32.117
Saldo	24.089	24.621	25.164	25.718	26.284	26.862
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0705: Gemeenschapscentrum

Beleidsveld: BV0709: Overige culturele instellingen

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	689.744	856.976	768.066	910.762	802.247	949.793
Ontvangst	2.800	2.600	2.400	2.200	2.200	2.200
Saldo	-686.944	-854.376	-765.666	-908.562	-800.047	-947.593
Investering						
Uitgave	0	0	15.000	0	0	0
Saldo	0	0	-15.000	0	0	0
Financiering						

Beleidsveld: BV0710: Feesten en plechtigheden

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	69.900	71.005	72.131	73.278	74.446	75.637
Ontvangst	110.000	112.200	114.444	116.733	119.068	121.449
Saldo	40.100	41.195	42.313	43.455	44.621	45.812
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0711: Openluchtrecreatie**Beleidsveld: BV0712: Festivals****Beleidsveld: BV0719: Overige evenementen**

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	1.040.157	1.065.589	1.080.219	1.099.051	1.117.248	1.139.809
Ontvangst	130.000	131.510	133.050	134.621	136.224	137.858
Saldo	-910.157	-934.079	-947.169	-964.430	-981.025	-1.001.951
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0720: Monumentenzorg

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	9.970	10.149	10.332	10.518	10.708	10.902
Ontvangst	2.500	2.550	2.601	2.653	2.706	2.760
Saldo	-7.470	-7.599	-7.731	-7.865	-8.002	-8.141
Investering						
Uitgave	0	100.000	1.200.000	0	0	0
Saldo	0	-100.000	-1.200.000	0	0	0
Financiering						

Beleidsveld: BV0721: Archeologie

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	79.000	79.040	79.080	79.121	79.162	79.204
Ontvangst	82.775	82.775	82.775	82.775	82.775	82.775
Saldo	3.775	3.735	3.694	3.654	3.612	3.571
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0729: Overig beleid inzake het erfgoed

Beleidsveld: BV0739: Overig kunst- en cultuurbeleid

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	126.178	140.005	145.190	145.314	150.437	150.639
Ontvangst	400	408	416	424	433	442
Saldo	-125.778	-139.597	-144.774	-144.890	-150.004	-150.197
Investering						
Uitgave	33.000	33.660	34.333	35.020	35.720	36.435
Saldo	-33.000	-33.660	-34.333	-35.020	-35.720	-36.435
Financiering						

Beleidsveld: BV0740: Sportsector- en verenigingsondersteuning

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	1.255.750	1.291.336	1.329.927	1.359.359	1.393.408	1.428.644
Ontvangst	91.800	91.836	91.873	91.910	91.948	91.987
Saldo	-1.163.950	-1.199.500	-1.238.054	-1.267.449	-1.301.460	-1.336.657
Investering						
Uitgave	80.500	82.110	83.752	85.427	87.136	88.879
Saldo	-80.500	-82.110	-83.752	-85.427	-87.136	-88.879
Financiering						

Beleidsveld: BV0741: Sportpromotie en -evenementen

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	132.000	158.670	185.369	162.097	613.854	165.642
Saldo	-132.000	-158.670	-185.369	-162.097	-613.854	-165.642
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0742: Sportinfrastructuur

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	1.868.732	1.867.458	1.902.889	1.939.008	1.975.831	2.013.370
Ontvangst	150.830	149.257	152.242	155.287	158.393	161.561
Saldo	-1.717.902	-1.718.201	-1.750.646	-1.783.721	-1.817.438	-1.851.810
Investering						
Uitgave	244.000	288.880	1.835.778	346.693	47.627	48.580
Saldo	-244.000	-288.880	-1.835.778	-346.693	-47.627	-48.580
Financiering						

Beleidsveld: BV0749: Overig sportbeleid

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	2.621	2.647	2.674	2.701	2.728	2.756
Saldo	-2.621	-2.647	-2.674	-2.701	-2.728	-2.756
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0750: Jeugdsector- en verenigingsondersteuning

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	1.298.491	1.333.524	1.376.425	1.412.255	1.450.114	1.492.150
Ontvangst	111.479	111.826	110.800	108.401	108.769	109.145
Saldo	-1.187.012	-1.221.698	-1.265.625	-1.303.854	-1.341.345	-1.383.005
Investering						
Uitgave	65.000	45.500	320.000	250.000	0	4.050.000
Saldo	-65.000	-45.500	-320.000	-250.000	0	-4.050.000
Financiering						

Beleidsveld: BV0751: Gemeentelijke dienstverlening gericht op kinderen & jongeren

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	249.288	277.302	283.945	292.236	294.468	299.871
Saldo	-249.288	-277.302	-283.945	-292.236	-294.468	-299.871
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0752: Infrastructuur en faciliteiten ten behoeve van kinderen en jongeren

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	137.722	131.159	55.892	59.872	57.870	58.887
Ontvangst	16.500	16.830	17.167	17.510	17.860	18.217
Saldo	-121.222	-114.329	-38.725	-42.362	-40.010	-40.670
Investering						
Uitgave	60.000	112.700	113.924	63.672	64.946	66.245
Saldo	-60.000	-112.700	-113.924	-63.672	-64.946	-66.245
Financiering						

Beleidsveld: BV0759: Overige activiteiten met betrekking tot jeugd

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	20.500	20.885	21.277	21.677	22.085	22.501
Ontvangst	27.350	27.897	28.455	29.024	29.605	30.197
Saldo	6.850	7.012	7.177	7.347	7.519	7.696
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0790: Erediensten

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	218.046	236.997	241.122	245.312	249.267	253.140
Ontvangst	5.992	6.112	6.235	6.359	6.486	6.616
Saldo	-212.054	-230.884	-234.887	-238.952	-242.780	-246.524
Investering						
Uitgave	319.105	250.000	400.000	0	0	0
Ontvangst	150.000	100.000	170.000	0	0	0
Saldo	-169.105	-150.000	-230.000	0	0	0
Financiering						

Beleidsveld: BV0791: Niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen**Beleidsveld: BV0800: Gewoon basisonderwijs**

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	1.833.626	1.868.653	1.875.214	1.911.689	1.949.268	1.987.226
Ontvangst	1.689.702	1.722.658	1.743.773	1.778.061	1.813.034	1.848.707
Saldo	-143.924	-145.994	-131.441	-133.628	-136.233	-138.519
Investering						
Uitgave	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Saldo	-15.000	-15.000	-15.000	-15.000	-15.000	-15.000
Financiering						

Beleidsveld: BV0801: Buitengewoon basisonderwijs**Beleidsveld: BV0810: Gewoon secundair onderwijs**

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	7.392.201	7.539.889	7.692.311	7.845.908	8.003.598	8.163.795
Ontvangst	7.460.392	7.609.260	7.744.105	7.898.987	8.056.967	8.218.106
Saldo	68.191	69.371	51.794	53.079	53.369	54.312
Investering						
Uitgave	7.128.500	31.500	31.500	31.500	31.500	31.500
Saldo	-7.128.500	-31.500	-31.500	-31.500	-31.500	-31.500
Financiering						

Beleidsveld: BV0814: Leren en werken

Beleidsveld: BV0815: Buitengewoon secundair onderwijs**Beleidsveld: BV0820: Deeltijds kunstonderwijs**

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	5.751.856	5.914.575	5.993.551	6.113.478	6.278.035	6.362.344
Ontvangst	5.230.912	5.319.000	5.440.539	5.532.085	5.660.175	5.755.315
Saldo	-520.945	-595.575	-553.012	-581.394	-617.860	-607.028
Investering						
Uitgave	28.000	28.000	28.000	28.000	28.000	28.000
Saldo	-28.000	-28.000	-28.000	-28.000	-28.000	-28.000
Financiering						

Beleidsveld: BV0830: Centra voor volwassenenonderwijs**Beleidsveld: BV0835: Hoger onderwijs****Beleidsveld: BV0860: Centra voor leerlingenbegeleiding****Beleidsveld: BV0862: Huisvesting voor schoolgaanden****Beleidsveld: BV0869: Overige ondersteunende diensten voor het onderwijs**

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	7.350	7.497	7.647	7.800	7.956	8.115
Saldo	-7.350	-7.497	-7.647	-7.800	-7.956	-8.115
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0870: Sociale voordelen**Beleidsveld: BV0879: Andere voordelen**

Beleidsveld: BV0889: Ondersteunende diensten voor het algemeen onderwijsbeleid

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	773.610	737.990	760.421	774.602	790.021	806.520
Ontvangst	45.000	45.900	46.818	47.754	48.709	49.684
Saldo	-728.610	-692.090	-713.603	-726.848	-741.312	-756.836
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0900: Sociale bijstand

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	20.437.263	20.586.185	19.521.498	19.903.924	20.414.075	20.854.094
Ontvangst	14.772.713	14.566.567	13.458.322	13.551.384	13.780.964	14.015.136
Saldo	-5.664.550	-6.019.618	-6.063.176	-6.352.540	-6.633.111	-6.838.959
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0901: Voorschotten**Beleidsveld: BV0902: Integratie van personen met vreemde herkomst**

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	163.500	150.100	166.728	153.385	170.070	156.785
Saldo	-163.500	-150.100	-166.728	-153.385	-170.070	-156.785
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0903: Lokale opvanginitiatieven voor asielzoekers

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	165.206	73.166	75.385	78.021	80.428	83.105
Ontvangst	130.000	0	0	0	0	0
Saldo	-35.206	-73.166	-75.385	-78.021	-80.428	-83.105
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0905: Dienst voor juridische informatie en advies

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	161.414	167.156	170.294	173.492	176.742	143.059
Ontvangst	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	1.000
Saldo	-149.414	-155.156	-158.294	-161.492	-164.742	-142.059
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0909: Overige verrichtingen inzake sociaal beleid

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	1.972.888	1.857.315	1.817.947	1.860.513	1.892.624	1.927.880
Ontvangst	54.150	36.153	36.156	36.159	36.162	36.166
Saldo	-1.918.738	-1.821.162	-1.781.791	-1.824.354	-1.856.461	-1.891.714
Investering						
Uitgave	20.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Saldo	-20.000	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000
Financiering						

Beleidsveld: BV0910: Woningen voor personen met een handicap**Beleidsveld: BV0911: Diensten en voorzieningen voor personen met een handicap**

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	35.000	35.700	36.414	37.142	37.885	38.643
Saldo	-35.000	-35.700	-36.414	-37.142	-37.885	-38.643
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0919: Overige activiteiten inzake ziekte en invaliditeit**Beleidsveld: BV0920: Werkloosheid**

Beleidsveld: BV0930: Sociale huisvesting

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	462.724	474.889	490.781	502.714	517.271	530.002
Ontvangst	145.031	147.932	150.890	153.908	156.986	160.126
Saldo	-317.693	-326.957	-339.891	-348.806	-360.285	-369.876
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0940: Jeugdvoorzieningen

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	265	270	276	281	287	293
Saldo	-265	-270	-276	-281	-287	-293
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0941: Gezinsvervangende tehuizen**Beleidsveld: BV0942: Onderhoudsgelden****Beleidsveld: BV0943: Gezinshulp**

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	217.298	199.638	202.438	205.281	208.161	211.085
Ontvangst	93.056	94.917	96.815	98.752	100.727	102.741
Saldo	-124.242	-104.721	-105.623	-106.529	-107.434	-108.344
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0944: Preventieve gezinsondersteuning

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	509.287	535.146	548.047	561.382	576.687	590.711
Saldo	-509.287	-535.146	-548.047	-561.382	-576.687	-590.711
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0945: Kinderopvang

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	3.013.477	3.232.339	3.432.395	3.501.032	3.661.043	3.642.454
Ontvangst	1.154.473	1.402.993	1.431.053	1.459.674	1.488.867	1.518.645
Saldo	-1.859.004	-1.829.346	-2.001.342	-2.041.359	-2.172.176	-2.123.809
Investering						
Uitgave	15.000	15.300	15.606	15.918	16.236	16.561
Saldo	-15.000	-15.300	-15.606	-15.918	-16.236	-16.561
Financiering						

Beleidsveld: BV0946: Thuisbezorgde maaltijden

Beleidsveld: BV0947: Klusjesdienst

Beleidsveld: BV0948: Poetsdienst

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	26.505	27.007	28.154	28.682	29.806	30.361
Ontvangst	23.889	24.367	24.855	25.352	25.859	26.376
Saldo	-2.616	-2.640	-3.299	-3.330	-3.948	-3.985
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0949: Overige gezinshulp

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	500	505	510	515	520	526
Ontvangst	1.600	1.600	1.600	1.600	1.600	1.600
Saldo	1.100	1.095	1.090	1.085	1.080	1.074
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0950: Ouderenwoningen

Beleidsveld: BV0951: Dienstencentra

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	920.150	935.296	950.742	966.497	982.565	998.953
Saldo	-920.150	-935.296	-950.742	-966.497	-982.565	-998.953
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0952: Assistentiewoningen**Beleidsveld: BV0953: Woon- en zorgcentra****Beleidsveld: BV0954: Dagzorgcentra**

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	12.526	12.777	13.032	13.293	13.559	13.830
Ontvangst	29.500	29.690	29.884	30.081	30.283	30.489
Saldo	16.974	16.913	16.852	16.789	16.725	16.659
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0959: Overige verrichtingen betreffende ouderen

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	1.980.408	2.004.435	2.049.244	2.044.433	1.975.147	2.008.999
Ontvangst	651.386	664.414	677.702	673.727	633.389	646.057
Saldo	-1.329.022	-1.340.021	-1.371.542	-1.370.706	-1.341.757	-1.362.942
Investering						
Uitgave	260.408	262.616	264.868	267.166	269.509	271.899
Saldo	-260.408	-262.616	-264.868	-267.166	-269.509	-271.899
Financiering						

Beleidsveld: BV0980: Sociale geneeskunde

Beleidsveld: BV0982: Ziekenhuizen

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	1.597.705	1.405.614	1.311.546	1.262.598	1.151.473	947.966
Ontvangst	2.746.231	2.632.927	2.593.811	2.589.173	2.538.530	2.419.244
Saldo	1.148.526	1.227.313	1.282.264	1.326.575	1.387.058	1.471.278
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0983: Andere verpleeg- en verzorgingsinrichtingen**Beleidsveld: BV0984: Ontsmetting en openbare reiniging**

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	1.090.010	1.126.302	1.151.273	1.164.746	1.193.707	1.223.131
Saldo	-1.090.010	-1.126.302	-1.151.273	-1.164.746	-1.193.707	-1.223.131
Investering						
Uitgave	50.000	51.000	52.020	53.060	54.122	55.204
Saldo	-50.000	-51.000	-52.020	-53.060	-54.122	-55.204
Financiering						

Beleidsveld: BV0985: Gezondheidspromotie en ziektepreventie

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	36.000	36.000	36.000	36.000	36.000	36.000
Saldo	-36.000	-36.000	-36.000	-36.000	-36.000	-36.000
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0986: Eerstelijnsgezondheidszorg

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	186.996	189.729	192.519	195.362	198.255	201.202
Ontvangst	92.616	94.469	96.358	98.285	100.251	102.256
Saldo	-94.380	-95.261	-96.161	-97.077	-98.004	-98.946
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0989: Overige dienstverlening inzake volksgezondheid**Beleidsveld: BV0990: Begraafplaatsen**

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	13.669	13.862	14.059	9.108	9.260	9.415
Ontvangst	68.712	70.087	71.488	72.918	74.377	75.864
Saldo	55.043	56.224	57.429	63.810	65.117	66.449
Investering						
Uitgave	455.000	175.500	126.010	251.530	127.061	27.602
Saldo	-455.000	-175.500	-126.010	-251.530	-127.061	-27.602
Financiering						

Beleidsveld: BV0991: Crematoria**Beleidsveld: BV0992: Lijkbezorging**



5.8 Andere relevante informatie

