



MEERJARENPLAN A.G.B.

2026-2031

TURNHOUT OP DE KAART!

TURNHOUT



1. Strategische nota	3
1.1. Beleidsverklaring	3
1.2. Kerncijfers	4
1.3. Overzicht alle beleidsdoelstellingen	6
1.4. Beschrijving prioritaire acties	9
1.5. Verwijzing overzicht alle beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties	49
2. Financiële nota	50
2.1. Financieel doelstellingenplan (M1)	51
2.2. Staat van het financieel evenwicht (M2)	53
2.3. Overzicht van de kredieten (M3)	56
3. Toelichting	58
3.1. Overzicht ontvangsten en uitgaven – functioneel (T1)	59
3.2. Overzicht ontvangsten en uitgaven – economisch (T2)	60
3.3. Evolutie financiële schulden (T3)	63
3.4. Overzicht investeringen per jaar	65
3.5. Financiële risico's	67
3.6. Overzicht personeelsinzet	70
3.7. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en andere verbonden entiteiten	70
3.8. Beschrijving grondslagen en assumpties	71
3.9. Plaats waar documentatie beschikbaar is	72
4. Documentatie	73
4.1. Omgevingsanalyse	74
4.2. Overzicht van alle doelstellingen, actieplannen en acties met ramingen	87
4.3. Toegestane werkings- en investeringssubsidies	155
4.4. Samenstelling beleidsdomeinen	158
4.5. Overzicht opbrengst per belastingsoort	163
4.6. Overzicht opbrengst per retributiesoort	165
4.7. Overzicht uitgaven en ontvangsten per beleidsveld	167
4.8. Andere relevante informatie	178





1 Strategische nota

1.1 Beleidsverklaring

In de beleidsverklaring is de werking van AGB Turnhout en toelichting bij de geplande acties in het meerjarenplan 2026-2031 opgenomen.

AGB Turnhout wil een actieve en toekomstgerichte rol opnemen in de stedelijke ontwikkeling van Turnhout. Via een doordacht gronden- en pandenbeleid sturen we op de kwaliteit van stadsontwikkeling en creëren we ruimte voor duurzame groei. Onze focus ligt op het realiseren van projecten die bijdragen aan een leefbare stad, met bijzondere aandacht voor betaalbaar wonen, het tegengaan van verloedering in de binnenstad en het versterken van de sociale cohesie.

AGB Turnhout wil opnieuw een actieve investeringsrol opnemen. Dit doen we door:

- Gerichte investeringen in stedelijke projecten die de woonkwaliteit verbeteren.
- Ondersteuning van stedelijke ontwikkelingsprojecten zoals Heizijdse Velden waar in samenwerking met private partners 'Bruyne Strijd' fase 2 wordt aangevat.
- Het doorlichten van het bestaande patrimonium van Stad Turnhout om herontwikkelingsmogelijkheden te identificeren.
- Het inzetten van een rollend financieringsmodel, waarbij middelen na realisatie van projecten opnieuw beschikbaar komen voor nieuwe initiatieven.

Daarnaast blijven we onze huidige opdrachten uitvoeren, waaronder:

- Exploitatie van infrastructuur zoals de fuifzaal Futur, inclusief het beheer van werkmiddelen en aflossing van lopende leasecontracten.
- Beheer van patrimonium en financiële verplichtingen, waaronder juridische kosten, verzekeringen en aflossingen van leningen voor het zwembad.

AGB Turnhout streeft naar een evenwichtige financiële positie, waarbij Stad Turnhout een vangnet biedt via renteloze leningen indien nodig. Zo waarborgen we continuïteit en stabiliteit, terwijl we blijven investeren in een aantrekkelijke, duurzame en inclusieve stad.





1.2 Kerncijfers

In onderstaande tabel zijn de kerncijfers opgenomen die elk bestuur minimaal moet opnemen volgens de BBC-regelgeving.

Kerncijfers AGB Turnhout

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Autofinancieringsmarge	-1 387 913	-654 579	-699 670	252 495	40 635	257 821
Beschikbaar budgettair resultaat	63 196	467 718	-67 991	137 973	142 372	352 591
Financiële schuld	4 239 467	4 239 467	4 239 467	4 239 467	4 239 467	4 239 467
Investeringsuitgaven						
- Materiële vaste activa	65 000	45 500	35 606	46 530	36 236	47 602
Uitgaven PZ en HVZ	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Personeelsuitgaven	105 080	108 446	111 853	115 363	118 989	122 655
Aanvullende belasting op personenbelasting	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Opcentiemen onroerende voorheffing	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Algemene werkingssubsidies	96 018	88 517	12 795	12 803	12 810	12 818
Specifieke werkingssubsidies	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Aantal inwoners op 1 januari 2025	47 965 inwoners (volgens Statbel)					

De **autofinancieringsmarge** geeft normaal aan of een organisatie haar leninglasten kan dragen met het overschot uit de gewone werking. Voor gemeenten moet die marge op het einde van het meerjarenplan positief zijn, maar voor een autonoom gemeentebedrijf zoals AGB Turnhout geldt deze verplichting niet. Dat betekent dat de autofinancieringsmarge altijd negatief mag zijn, ook in het laatste jaar van het meerjarenplan. Dit is wettelijk bepaald in artikel 16 van het besluit van de Vlaamse Regering over de beleids- en beheerscyclus.

Het **beschikbaar budgettair resultaat** geeft aan of er op het einde van het jaar meer budgettaire middelen overblijven dan er is uitgegeven. Voor gemeenten moet dit resultaat elk jaar positief zijn, maar voor een autonoom gemeentebedrijf zoals AGB Turnhout geldt die verplichting niet wanneer de statutaire opdracht in belangrijke mate vastgoedoperaties omvat.





In dat geval mag het resultaat negatief zijn, op voorwaarde dat de beheersovereenkomst dit toelaat en dat in de toelichting bij het meerjarenplan wordt uitgelegd waarom, bijvoorbeeld door te verwijzen naar beschikbare voorraad en kortetermijnfinanciering. Dit is vastgelegd in artikel 16 van het besluit van de Vlaamse Regering over de beleids- en beheerscyclus.

De **financiële schuld** is het totaal van alle leningen die AGB Turnhout hebben afgesloten. Deze schuld is volledig toe te wijzen aan de renteloze leningen van Stad Turnhout om de openstaande lening- en leasingaflossingen te dekken. Er zijn nog een aflossingen voorzien voor deze renteloze leningen in dit meerjarenplan.

Het totaal aan **investeringsuitgaven** voor de komende zes jaar is 406 474 euro. Deze investeringen zijn toe te wijzen aan de fuifzaal Futur.

De **personeelsuitgaven** voor AGB Turnhout zijn toe te wijzen aan 1,6 VTE voor verhuur van Futur. De personeelsinzet nodig voor andere taken wordt vanuit Stad Turnhout voorzien en is momenteel kosteloos opgenomen in de beheersovereenkomst.





1.3 Overzicht alle beleidsdoelstellingen

Beleidsdoelstelling 1: Een stad waar we opnieuw samen-leven

Turnhout bouwt aan een hechte stadsgemeenschap waarin ontmoeting, betrokkenheid en zorg voor elkaar centraal staan. We geloven in buurten waar mensen elkaar kennen, ondersteunen en samen werken aan een warme, open en veerkrachtige stad. Dat vraagt inzet op drie niveaus – de stad, de buurt en de straat – met aangepaste infrastructuur, sterke samenwerkingen en een cultuur van verbondenheid. Door continu te luisteren, te ondersteunen en te verbinden, groeit Turnhout uit tot een zorgzame stad waar iedereen meetelt en zich thuis voelt.

Beleidsdoelstelling 2: Een veilige stad

Een veilige stad is een stad waar mensen zich thuis voelen, met vertrouwen de straat op gaan en zorg dragen voor elkaar en hun omgeving. Turnhout kiest resoluut voor een integraal veiligheidsbeleid, waarin preventie, handhaving en nazorg elkaar versterken.

Samen met politie, hulpdiensten, partners en inwoners bouwen we aan een stad waar veiligheid en leefbaarheid hand in hand gaan. We pakken overlast en inbreuken kordaat aan, versterken het veiligheidsgevoel en zorgen voor een nette, ordelijke publieke ruimte. Tegelijk bereiden we ons voor op noodsituaties, zodat Turnhout ook in crisismomenten weerbaar blijft.

Beleidsdoelstelling 3: In Turnhout woon je graag en goed

De stad Turnhout wil de komende jaren haar rol als regisseur van stadsontwikkeling versterken. We bouwen aan een stad die aantrekkelijk en leefbaar is voor iedereen, met kwaliteitsvolle woon- en leefomgevingen en een gezonde sociale balans tussen verschillende bewoners. Dit betekent dat beeldkwaliteit, betaalbaarheid, duurzaamheid en leefbaarheid hand in hand moeten gaan.

Beleidsdoelstelling 4: Turnhout is een warme en zorgzame stad

Turnhout wil een stad zijn waar iedereen meetelt, meedoet en mee kan groeien. We bouwen aan een samenleving waarin elke inwoner kansen krijgt om deel te nemen aan het maatschappelijk leven, met aandacht voor passende zorg en ondersteuning op elk levensdomein en in elke levensfase. We bestrijden armoede en uitsluiting, zetten in op toegankelijke en nabije zorg, bevorderen welzijn en gezondheid, en waken over het welzijn van mens én dier. Deze brede aanpak maakt van Turnhout een warme, zorgzame en solidaire stad, waarin niemand uit de boot hoeft te vallen.

Beleidsdoelstelling 5: Turnhout is een bereikbare stad

Een bereikbare stad is een leefbare stad. Turnhout wil dat iedereen – of men nu stapt, fietst, rijdt of het openbaar vervoer neemt – zich veilig, vlot en comfortabel door de stad kan verplaatsen. De mobiliteit van morgen vraagt om slimme keuzes: ruimte voor zachte weggebruikers, betrouwbare verbindingen, gedeelde mobiliteit en een circulatie die rust brengt in woonwijken. Met het beleidsdoel 'Turnhout is een bereikbare stad' leggen we de basis voor een evenwichtig, duurzaam en toekomstgericht mobiliteitssysteem waarin elke verplaatsing telt.





Beleidsdoelstelling 6: Turnhout zet kaai hert in op openbare ruimte

Turnhout groeit, verjongt en verandert. De stad investeert daarom doelgericht in een kwalitatieve, aantrekkelijke en klimaatbestendige openbare ruimte. Een goed ingerichte en onderhouden leefomgeving maakt het verschil voor inwoners, bezoekers en ondernemers. Groene longen, veilige wegen en aangename belevingsplekken dragen bij aan het comfort en de fierheid van elke Turnhoutenaar.

Onder de noemer 'Turnhout zet kaai hert in op openbare ruimte' bundelen we onze inspanningen voor investeringen, onderhoud, vergroening en waterbeheer. Zo bouwen we aan een stad die vandaag én morgen leefbaar blijft.

Beleidsdoelstelling 7: Turnhout ademt ondernemerschap

Turnhout kiest resoluut voor een klimaat waarin ondernemerschap kan groeien, bloeien en vernieuwen. Met een doordachte mix van partnerschappen, beleidsinitiatieven en gerichte ondersteuning wil de stad haar economische veerkracht versterken. Lokale ondernemers krijgen ruimte, begeleiding en kansen om te ondernemen, terwijl nieuwe bedrijvigheid wordt aangetrokken. Tegelijk zetten we in op een inclusief arbeidsmarktbeleid dat iedere Turnhoutenaar perspectief biedt op werk. Zo bouwt Turnhout aan een levendige, toekomstgerichte en ondernemende stad.

Beleidsdoelstelling 8: Turnhout maakt het verschil in onderwijs

Turnhout wil een stad zijn waar elk kind en elke jongere de kans krijgt om zijn of haar talenten te ontwikkelen. Onderwijs vormt daarbij de sleutel tot gelijke kansen, persoonlijke groei en maatschappelijke betrokkenheid. Samen met scholen, ouders, bedrijven en organisaties bouwen we aan een sterk onderwijssysteem dat jongeren ondersteunt van bij de start tot aan de drempel van de arbeidsmarkt. Door in te zetten op welzijn, kwaliteit en samenwerking, maken we het verschil — voor elke leerling en voor de toekomst van onze stad.

Beleidsdoelstelling 9: Turnhout bruist van leven

Turnhout ontwikkelt zich verder als een bruisende vrijetijdsstad waar inwoners en bezoekers elkaar ontmoeten via een gevarieerd aanbod van toerisme, cultuur, sport, erfgoed en evenementen. We werken hierbij nauw samen met lokale partners en regionale en (inter)nationale spelers. Onze infrastructuur en activiteiten zijn laagdrempelig en toegankelijk voor iedereen, met bijzondere aandacht voor jongeren en senioren. We focussen op publieksverbreding in de deelname aan evenementen en verenigingen en zorgen dat de bib, het archief en de musea inspirerende plekken zijn die kennis, cultuur en erfgoed dichterbij de mensen brengen. Evenementen, sportactiviteiten, markten en kermissen dragen bij aan ontmoeting, beleving en geven een impuls aan de lokale economie. De waardering voor ons erfgoed stijgt, en onze musea en culturele partners zetten Turnhout sterker op de kaart.

Beleidsdoelstelling 10: Turnhout wordt klimaatneutraal

Turnhout wil tegen 2050 een klimaatneutrale en klimaatbestendige stad zijn. Dat betekent dat we onze uitstoot van broeikasgassen drastisch verminderen én dat we onze stad weerbaar maken tegen de gevolgen van de klimaatverandering. Tegen 2030 willen we de CO₂-uitstoot al met 47 procent terugdringen ten opzichte van 2005.

De weg daarheen is ambitieus maar haalbaar. We zetten in op energiebesparing, hernieuwbare energie, duurzame mobiliteit, circulaire economie en ontharding en vergroening. Dat doen we niet alleen: inwoners, bedrijven, organisaties en scholen trekken mee aan de kar.





Beleidsdoelstelling 11: Turnhout valideert haar open ruimte

Turnhout koestert haar open ruimte als een van haar grootste troeven. In een tijd waarin verstedelijking en ruimtelijke druk toenemen, kiest de stad bewust voor het versterken, verbinden en verduurzamen van haar natuurlijke omgeving. Met het Vennengebied als ankerpunt, de Aa-vallei als groeipool voor water en natuur, en een actief beleid rond natuur, landbouw en educatie, werkt Turnhout aan een stad die letterlijk en figuurlijk ademruimte biedt.

Beleidsdoelstelling 12: Turnhout maken we samen

Turnhout is een stad die gelooft in samenwerking. Inwoners, organisaties, ondernemers, medewerkers en vrijwilligers spelen allemaal een rol in de manier waarop onze stad groeit en evolueert. Met de beleidsdoelstelling “Turnhout maken we samen” wil de stad deze betrokkenheid versterken en tegelijk haar communicatie en participatie verder professionaliseren. We willen dat elke Turnhoutenaar zich goed geïnformeerd voelt, weet hoe hij of zij kan meedenken, en trots is om bij onze stad te horen.

We zetten daarbij in op heldere en toegankelijke communicatie, vernieuwende participatievormen, aandacht voor moeilijk bereikbare doelgroepen, en een sterk intern team dat samen het verschil maakt.

Beleidsdoelstelling 13: Turnhout denkt slim en werkt efficiënt

Turnhout wil een moderne, wendbare en toekomstgerichte organisatie zijn die krachtig bestuur koppelt aan kwaliteitsvolle dienstverlening. Onder de noemer “Turnhout denkt slim en werkt efficiënt” bundelt de stad haar ambities in zes samenhangende pijlers: sterk bestuur, klantgerichte dienstverlening, een dynamisch personeelsbeleid, efficiënte en veilige organisatie, digitale transformatie en regionale samenwerking.

Beleidsdoelstelling 14: Turnhout beheert met visie

Een stad bouwen doe je niet alleen door te investeren in nieuwe projecten, maar ook door zorg te dragen voor wat er al is. Turnhout beheert haar erfgoed, patrimonium, middelen en werking met visie en verantwoordelijkheid. Door toekomstgericht te plannen en zorgvuldig te beheren, leggen we vandaag de fundamenteën voor de stad van morgen.

Onder de beleidsdoelstelling ‘Turnhout beheert met visie’ brengt de stad verschillende sporen samen: het waarderen van erfgoed, het strategisch inzetten van stedelijk patrimonium, een modern financieel beleid en een doordachte interne organisatie. Zo verzekeren we dat elke euro, elke steen en elke beslissing bijdraagt aan een duurzame en goed bestuurde stad.





1.4 Beschrijving prioritaire acties





SN: Strategische Nota

2026-2031

Journaalvolgnummers: 624

Autonoom Gemeentebedrijf Turnhout (0892.962.204)

Campus Blairon 200, 2300 Turnhout

Secretaris: Bie De Busser

Voorzitter: Paul Van Miert

Overzicht beleidsdoelstellingen

Turnhout op de kaart! *

Turnhout op de kaart!

BD 01 In Turnhout willen we opnieuw samen-leven *

BD 01 In Turnhout willen we opnieuw samen-leven

BD 02 Turnhout is veilig - overal en voor iedereen *

BD 02 Turnhout is veilig - overal en voor iedereen

BD 03 In Turnhout woon je graag en goed *

BD 03 In Turnhout woon je graag en goed

BD 04 Turnhout is een warme en zorgzame stad *

BD 04 Turnhout is een warme en zorgzame stad

BD 05 Turnhout is een bereikbare stad *

BD 05 Turnhout is een bereikbare stad

BD 06 Turnhout zet kaai hert in op openbare ruimte *

BD 06 Turnhout zet kaai hert in op openbare ruimte

BD 07 Turnhout ademt ondernemerschap *

BD 07 Turnhout ademt ondernemerschap

BD 08 Turnhout maakt het verschil in onderwijs *

BD 08 Turnhout maakt het verschil in onderwijs

BD 09 Turnhout bruist van leven *

BD 09 Turnhout bruist van leven

BD 10 Turnhout wordt klimaatneutraal *

BD 10 Turnhout wordt klimaatneutraal

BD 11 Turnhout valideert haar open ruimte *

BD 11 Turnhout valideert haar open ruimte

BD 12 Turnhout maken we samen *

BD 12 Turnhout maken we samen

BD 13 Turnhout denkt slim en werkt efficiënt *

BD 13 Turnhout denkt slim en werkt efficiënt

BD 14 Turnhout beheert met visie *

BD 14 Turnhout beheert met visie

**: Prioritaire beleidsdoelstelling*

Prioritaire beleidsdoelstelling:

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Turnhout bouwt aan een hechte stadsgemeenschap waarin ontmoeting, betrokkenheid en zorg voor elkaar centraal staan. We geloven in buurten waar mensen elkaar kennen, ondersteunen en samen werken aan een warme, open en veerkrachtige stad. Dat vraagt inzet op drie niveaus – de stad, de buurt en de straat – met aangepaste infrastructuur, sterke samenwerkingen en een cultuur van verbondenheid. Door continu te luisteren, te ondersteunen en te verbinden, groeit Turnhout uit tot een zorgzame stad waar iedereen meetelt en zich thuis voelt.*

Prioritair actieplan:

1.1 We bouwen aan een nieuwe stadsgemeenschap

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Turnhout stimuleert ontmoeting, samenwerking en betrokkenheid tussen inwoners. We willen dat iedereen zich welkom en gewaardeerd voelt. Nieuwe inwoners worden warm onthaald en snel wegwijs gemaakt in het stedelijk leven. Ook anderstalige nieuwkomers krijgen ondersteuning bij hun integratie, via taaltrajecten, ontmoetingsmomenten en begeleiding naar verenigingen en vrijwilligerswerk. Waar het samenleven onder druk staat, pakken we problemen kordaat aan. Samen met bewoners en partners ontwikkelen we gerichte interventies. Outreachers spelen een sleutelrol. Deze aanpak is zichtbaar, doortastend en gericht op duurzame resultaten. Daarnaast versterken we het gemeenschapsgevoel met evenementen waar ontmoeting centraal staat. Naast een tweejaarlijks stadsbreed festival organiseert Turnhout ook kleinschalige initiatieven, zoals de Open Straatdag of de Internationale Vrouwendag. Ze brengen mensen samen, laten talent zien en bouwen verder aan een stad die bruist van verbinding.*

Prioritaire actie:

1.1.1 We stimuleren ontmoeting tussen inwoners

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Turnhout stimuleert ontmoeting, samenwerking en betrokkenheid tussen inwoners. We willen dat iedereen zich welkom en gewaardeerd voelt.*

Prioritaire actie:

1.1.4 We detecteren samenlevingsproblemen en pakken ze kordaat aan

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Waar het samenleven onder druk staat, pakken we problemen kordaat aan. Samen met bewoners en partners ontwikkelen we gerichte interventies. Outreachers spelen een sleutelrol. Deze aanpak is zichtbaar, doortastend en gericht op duurzame resultaten.*

Prioritair actieplan:

1.2 We creëren zorgzame buurten in Turnhout

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Turnhout investeert in buurten waar bewoners elkaar kennen, helpen en ondersteunen. Via buurtgerichte initiatieven, nabijheid van professionals en betrokken vrijwilligers versterken we de sociale samenhang en veerkracht van bewoners. We creëren in Turnhout zorgzame buurten, waar inwoners elkaar ontmoeten en zorgen voor elkaar. Dit doen we door zorg en dienstverlening buurtgericht te organiseren en door buurtregisseurs in te zetten die weten wat er leeft in de buurt. Ze zijn aanspreekbaar en nabij voor inwoners uit de buurt en zetten initiatieven op om de buurt te versterken. Een belangrijk instrument daarin zijn de buurthubs – laagdrempelige ontmoetingsplaatsen zoals buurthuizen of lokale dienstencentra. Inwoners vinden er een warm onthaal, informatie, dienstverlening vanuit Stad, OCMW of zorggroep Orion en activiteiten of gewoon een plek om elkaar te ontmoeten. Door dienstverlening dicht bij de mensen te brengen, versterken we een gevoel van nabijheid en aanspreekbaarheid en verbinding in de wijken. We stellen deze hubs ook ter beschikking aan inwoners of verenigingen als gemeenschapsinfrastructuur. Zo krijgen bewoners, verenigingen en generaties letterlijk ruimte om samen te leven. Met het project Buurtmakers versterken we buurten van binnenuit. Inwoners engageren zich vrijwillig om verbinding te stimuleren in hun omgeving. Ze krijgen begeleiding en een werkbudget om zelf acties op te zetten.. Zo groeit gemeenschapszin op een natuurlijke en duurzame manier.*

Prioritaire actie:

1.2.2 We ontwikkelen buurthubs met buurtregisseurs en een sterke buurtwerking

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Een belangrijk instrument voor ontmoeting zijn de buurthubs – laagdrempelige ontmoetingsplaatsen zoals buurthuizen of lokale dienstencentra. Inwoners vinden er een warm onthaal, informatie, dienstverlening vanuit stad, OCMW of zorggroep Orion en activiteiten of gewoon een plek om elkaar te ontmoeten. Door dienstverlening dicht bij de mensen te brengen, versterken we een gevoel van nabijheid en aanspreekbaarheid en verbinding in de wijken.*

Prioritair actieplan:

1.3 We stimuleren ontmoeting in straten en pleinen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Samenleven gebeurt niet enkel in gebouwen, maar ook buiten – op straat, in parken en op pleinen. Daarom creëren we openbare ruimte die ontmoeting en verbinding mogelijk maakt. We voorzien in goed verzorgde, nette en toegankelijke plekken waar mensen elkaar kunnen ontmoeten en even kunnen verpozen. Voor senioren rollen we de zilverroutes verder uit – wandeltrajecten met rustpunten die beweging én contact stimuleren. Elk jaar komen er extra zitbanken bij om deze routes verder uit te breiden, ook buiten de ring. Waar burens met elkaar botsen, zetten we in op burenbemiddeling en conflictbegeleiding. Een laagdrempelige, constructieve aanpak helpt spanningen tijdig oplossen en wederzijds begrip herstellen. Zo blijven straten en pleinen plekken van verbinding en respect.*

Prioritaire actie:

1.3.1 We zorgen voor infrastructuur voor ontmoeting en verbinding

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We voorzien in goed verzorgde, nette en toegankelijke plekken waar mensen elkaar kunnen ontmoeten en even kunnen verpozen. Voor senioren rollen we de zilverroutes verder uit – wandeltrajecten met rustpunten die beweging én contact stimuleren. Elk jaar komen er extra zitbanken bij om deze routes verder uit te breiden, ook buiten de ring.*

Prioritaire beleidsdoelstelling:

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Een veilige stad is een stad waar mensen zich thuis voelen, met vertrouwen de straat op gaan en zorg dragen voor elkaar en hun omgeving. Turnhout kiest resoluut voor een integraal veiligheidsbeleid, waarin preventie, handhaving en nazorg elkaar versterken. Samen met politie, hulpdiensten, partners en inwoners bouwen we aan een stad waar veiligheid en leefbaarheid hand in hand gaan. We pakken overlast en inbreuken kordaat aan, versterken het veiligheidsgevoel en zorgen voor een nette, ordelijke publieke ruimte. Tegelijk bereiden we ons voor op noodsituaties, zodat Turnhout ook in crisismomenten weerbaar blijft.*

Prioritair actieplan:

2.1 We werken een integrale en geïntegreerde aanpak uit rond veiligheid, veiligheidsgevoel en de uitstraling van onze stad

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Turnhout ontwikkelt een stadsbrede veiligheidsstrategie die data- en risicogestuurd is. We vertrekken vanuit lokale noden en signalen en werken gebiedsgericht, met aandacht voor de leefbaarheid van buurten, jeugd, digitale weerbaarheid en de aanpak van huiselijk geweld. De strategie steunt op samenwerking: politie, zorg, onderwijs, ondernemers en bewoners nemen samen verantwoordelijkheid. Transparantie en vertrouwen staan daarbij centraal. We werken met duidelijke indicatoren, een publiek dashboard en regelmatige evaluatie, zodat resultaten zichtbaar zijn en beleid bijgestuurd kan worden. Een veilige stad is ook een nette stad. Met een strategie voor een verzorgde en aantrekkelijke uitstraling pakken we storende plekken – zogenaamde “blackpoints” – gericht aan. Door nauwe samenwerking tussen stadsdiensten en politie zorgen we ervoor dat elke buurt een nette, positieve indruk geeft. Kleine ingrepen kunnen daarbij een groot verschil maken voor het veiligheidsgevoel.*

Prioritaire actie:

2.1.1 We ontwikkelen een strategie rond aanpak veiligheid

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *De strategie steunt op samenwerking: politie, zorg, onderwijs, ondernemers en bewoners nemen samen verantwoordelijkheid. Transparantie en vertrouwen staan daarbij centraal. We werken met duidelijke indicatoren, een publiek dashboard en regelmatige evaluatie, zodat resultaten zichtbaar zijn en beleid bijgestuurd kan worden.*

Prioritair actieplan:

2.2 We verhogen het veiligheidsgevoel van onze inwoners

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Veiligheid is meer dan cijfers; het is ook een gevoel. We luisteren actief naar bewoners via meldingen, buurtgesprekken en bevestigingen om beter te begrijpen wat onveiligheid veroorzaakt. We zetten sterk in op sensibilisering en verantwoordelijkheid. Door burgers te informeren, angstbeelden te ontcrachten en samen oplossingen te zoeken, groeit het vertrouwen in de buurt en de stad. Via buurtprojecten en weerbaarheidstrainingen stimuleren we mensen om alert, betrokken en solidair te zijn. De politie blijft zichtbaar en aanspreekbaar aanwezig in het straatbeeld. Ze reageert snel op meldingen en werkt nauw samen met stadsdiensten om signalen te vertalen naar concrete acties. Daarnaast werken we aan een veilig uitgaansleven. Samen met de horeca ontwikkelen we duidelijke afspraken en reglementen. Jongeren krijgen omstaandertrainingen en ondersteuning om veilig samen te feesten. Met de jeugddienst coördineren we ook vervoer na fuiven, zodat iedereen veilig thuis geraakt. Tot slot kijken we verder dan de stadsgrenzen. Door samen te werken met naburige gemeenten en Nederlandse partners pakken we grensoverschrijdende fenomenen – zoals drugshandel of mobiliteitsproblemen – kordaat en efficiënt aan.*

Prioritaire actie:

2.2.2 De politie draagt bij aan het veiligheidsgevoel van de stad

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *De politie blijft zichtbaar en aanspreekbaar aanwezig in het straatbeeld. Ze reageert snel op meldingen en werkt nauw samen met stadsdiensten om signalen te vertalen naar concrete acties.*

Prioritaire actie:

2.2.3 Veilig uitgaan in Turnhout

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Daarnaast werken we aan een veilig uitgaansleven. Samen met de horeca ontwikkelen we duidelijke afspraken en reglementen. Jongeren krijgen omstaanderstrainingen en ondersteuning om veilig samen te feesten. Met de jeugddienst coördineren we ook vervoer na fuiven, zodat iedereen veilig thuis geraakt.*

Prioritair actieplan:

2.3 We pakken overlast kordaat aan

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Een leefbare stad vraagt dat overlast vroegtijdig wordt gesignaleerd en doortastend aangepakt. Daarom werken we met de cel overlast openbaar domein en de cel overlast probleempannen, die multidisciplinair opereren en alle meldingen bundelen. Elk dossier krijgt een concrete opvolging: van preventie tot handhaving. Overlast wordt systematisch in kaart gebracht via observatie, buurtgesprekken en data-analyse. Zo kunnen we gericht prioriteiten stellen, acties plannen en resultaten opvolgen. Waar nodig voeren we handhaving uit, bijvoorbeeld bij ondernemers die structureel voor overlast zorgen. Via een gerichte aanpak met controle-instanties en in samenwerking met ARIEC Antwerpen bestrijden we ook ondermijnende activiteiten. We richten ons specifiek op hotspots – plaatsen waar overlast zich concentreert. Daar combineren we toezicht, buurtgerichte interventies en dialoog met bewoners. De voortgang wordt nauwgezet gemonitord zodat resultaten blijvend zijn. Daarnaast investeren we in nabije professionals in de publieke ruimte. Brugfiguren en straathoekwerkers zijn zichtbaar aanwezig, leggen laagdrempelig contact en signaleren problemen tijdig. Hun nabijheid versterkt de sociale cohesie en voorkomt dat kleine problemen uitgroeien tot grote conflicten.*

Prioritaire actie:

2.3.2 We handhaven op overlast

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Overlast wordt systematisch in kaart gebracht via observatie, buurtgesprekken en data-analyse. Zo kunnen we gericht prioriteiten stellen, acties plannen en resultaten opvolgen. Waar nodig voeren we handhaving uit, bijvoorbeeld bij ondernemers die structureel voor overlast zorgen. Via een gerichte aanpak met controle-instanties en in samenwerking met ARIEC Antwerpen bestrijden we ook ondermijnende activiteiten.*

Prioritaire actie:

2.3.3 We pakken de hotspots in onze stad aan

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We richten ons specifiek op hotspots – plaatsen waar overlast zich concentreert. Daar combineren we toezicht, buurtgerichte interventies en dialoog met bewoners. De voortgang wordt nauwgezet gemonitord zodat resultaten blijvend zijn.*

Prioritair actieplan:

2.4 Turnhout is een nette stad

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Een propere stad is een gedeelde verantwoordelijkheid. Onze teams Nette stad en Groene stad zorgen dagelijks voor een ordelijke, verzorgde omgeving. Door hun werk zichtbaar te maken en te waarderen, vergroten we de betrokkenheid van inwoners en bezoekers. Met het oog op een groeiende stad worden deze teams versterkt, zodat de kwaliteit van het openbaar domein behouden blijft. Samen met honderden zwerfvuilvrijwilligers en mooimakers houden we straten, parken en pleinen schoon. We voorzien materiaal, ondersteuning en waarderingsmomenten en pakken probleemzones structureel aan. Daarnaast organiseren we buurtschoonmaakacties waarbij bewoners, verenigingen en vrijwilligers samen aan de slag gaan. Zo groeit eigenaarschap en zorg voor de eigen buurt. In samenwerking met IOK zorgen we voor een efficiënte afvalinzameling via het DIFTAR-systeem, en bij nieuwe projecten voorzien we waar mogelijk ondergrondse afvalstraten. Ook de verleding van de openbare verlichting loopt verder: tegen 2028 worden alle armaturen vervangen door energiezuinige LED-verlichting. Met een jaarlijks budget pakken we blackpoints in de openbare ruimte aan. En ook het privaat en semi-publiek domein krijgt aandacht: bewoners en bedrijven worden gesensibiliseerd om hun omgeving proper te houden, want netheid stopt niet aan de perceelgrens.*

Prioritaire actie:

2.4.2 We zorgen voor een nette buurt

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Met het oog op een groeiende stad worden deze teams versterkt, zodat de kwaliteit van het openbaar domein behouden blijft.*

Prioritaire actie:

2.4.7 We pakken probleemzones in de openbare ruimte aan

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Met een jaarlijks budget pakken we blackpoints in de openbare ruimte aan.*

Prioritaire beleidsdoelstelling:

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *De stad Turnhout wil de komende jaren haar rol als regisseur van stadsontwikkeling versterken. We bouwen aan een stad die aantrekkelijk en leefbaar is voor iedereen, met kwaliteitsvolle woon- en leefomgevingen en een gezonde sociale balans tussen verschillende bewoners. Dit betekent dat beeldkwaliteit, betaalbaarheid, duurzaamheid en leefbaarheid hand in hand moeten gaan. De beleidsdoelstelling "In Turnhout woon je graag en goed" vertaalt zich in een reeks actieplannen en concrete acties die samen een breed en ambitieus traject vormen.*

Prioritair actieplan:

3.1 We gebruiken onze regierol in stadsontwikkeling om aangename woon- en leefomgevingen te creëren

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *De basis van een toekomstgericht woonbeleid ligt in een duidelijke visie en de juiste instrumenten. Daarom werkt Turnhout aan een nieuw beleidsplan ruimte, dat het verouderde structuurplan uit 2008 vervangt. Dit plan, opgebouwd rond de thema's wonen, stadsmagneten en groen, wordt in nauwe samenwerking met inwoners, partners en experts vormgegeven. Het resultaat moet tegen 2027 een breed gedragen kader zijn dat richting geeft aan de verdere ontwikkeling van onze stad. Om dit beleid te ondersteunen zet Turnhout in op planningsinstrumenten die de ruimtelijke keuzes verankeren. Zo start in 2026 de opmaak van een ruimtelijk uitvoeringsplan voor Heizijdse Velden, waar mobiliteits- en milieueffecten zorgvuldig worden afgewogen en de gewenste woontypologieën worden vastgelegd. Ook wordt er ingezet op een stedenbouwkundige verordening rond thema's als klimaat, beeldkwaliteit, woonkwaliteit en groenbehoud. Voor gebieden waar grote transformaties verwacht worden, voorzien we proactief onderzoek om kansen en uitdagingen vroegtijdig in kaart te brengen. Daarnaast willen we via een actief gronden- en pandenbeleid de kwaliteit van stadsontwikkeling sturen. Vanaf 2027 zal het Autonoom Gemeentebedrijf (AGB) opnieuw een actieve rol spelen in gerichte investeringen, met bijzondere aandacht voor betaalbaar wonen en het tegengaan van verloedering in de binnenstad. Ook wordt het bestaande patrimonium in eigendom van de stad doorgelicht op mogelijkheden tot herontwikkeling. Strategische projecten vormen een belangrijke hefboom om wijken en buurten nieuw leven in te blazen. Projecten zoals Parkwijk, Niefhout, Den Brand, Grooten Singel, Heizijdse Velden en Begijneveldekens brengen niet enkel nieuwe woningen, maar ook sterke voorzieningen en kwalitatieve publieke ruimte. Vanuit een grondpositie zullen we als partner van private en publieke partners meewerken aan een doordacht ontwerp voor buurten die aantrekkelijk, duurzaam, zorgzaam en leefbaar zijn. Tot slot is het essentieel dat het voorzieningenaanbod mee evolueert met de groei van de stad. Enkel zo kunnen we inspelen op de behoeften van huidige en toekomstige bewoners en zorgen we dat elke buurt over de juiste infrastructuur beschikt.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	28.154	48.712	441.666	20.515	234.999	20.526
Ontvangsten	0	0	0	332.593	339.245	346.030

Prioritaire actie:

3.1.1 We vernieuwen onze visie op het woon- en ruimtebeleid

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *De basis van een toekomstgericht woonbeleid ligt in een duidelijke visie en de juiste instrumenten. Daarom werkt Turnhout aan een nieuw beleidsplan ruimte, dat het verouderde structuurplan uit 2008 vervangt. Dit plan, opgebouwd rond de thema's wonen, stadsmagneten en groen, wordt in nauwe samenwerking met inwoners, partners en experts vormgegeven. Het resultaat moet tegen 2027 een breed gedragen kader zijn dat richting geeft aan de verdere ontwikkeling van onze stad.*

Prioritaire actie:

3.1.4 We gebruiken strategische projecten als hefboom voor de buurt en haar omgeving

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Strategische projecten vormen een belangrijke hefboom om wijken en buurten nieuw leven in te blazen. Projecten zoals Parkwijk, Niefhout, Den Brand, Grooten Singel, Heizijdse Velden en Begijneveldekens brengen niet enkel nieuwe woningen, maar ook sterke voorzieningen en kwalitatieve publieke ruimte. Vanuit een grondpositie zullen we als partner van private en publieke partners meewerken aan een doordacht ontwerp voor buurten die aantrekkelijk, duurzaam, zorgzaam en leefbaar zijn.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	28.154	48.712	441.666	20.515	234.999	20.526
Ontvangsten	0	0	0	332.593	339.245	346.030

Prioritair actieplan:

3.2 We bewaken de beeldkwaliteit en gaan verloedering tegen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Een aangename stad vraagt om aandacht voor haar uitstraling en identiteit. Daarom werkt Turnhout de komende jaren aan een visie op beeldkwaliteit, met bijzondere aandacht voor erfgoed. Gevels en straatbeelden die bijdragen aan de unieke uitstraling van onze stad worden in kaart gebracht en beschermd. Deze visie moet, idealiter via een verordening, verankerd worden zodat ze duurzaam richting kan geven aan ons beleid. Ook de kwaliteit van werven willen we verbeteren door duidelijke richtlijnen uit te werken, zodat tijdelijke hinder minder impact heeft op de leefbaarheid. Daarnaast blijft de strijd tegen leegstand en verwaarlozing een prioriteit. Eigenaars van leegstaande of verwaarloosde panden worden actief begeleid naar oplossingen, bijvoorbeeld via premies of ontzorging. Renovaties en herbestemmingen worden financieel ondersteund, terwijl langdurige leegstand ontraden wordt via een belasting. Wie bereid is mee te werken aan oplossingen kan rekenen op vrijstellingen, waardoor de stad zowel prikkels als stimulansen inzet.*

Prioritaire actie:

3.2.2 We bestrijden actief leegstand en verwaarlozing

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *De strijd tegen leegstand en verwaarlozing blijft een prioriteit. Eigenaars van leegstaande of verwaarloosde panden worden actief begeleid naar oplossingen, bijvoorbeeld via premies of ontzorging. Renovaties en herbestemmingen worden financieel ondersteund, terwijl langdurige leegstand ontraden wordt via een belasting. Wie bereid is mee te werken aan oplossingen kan rekenen op vrijstellingen, waardoor de stad zowel prikkels als stimulansen inzet.*

Prioritair actieplan:

3.3 We verhogen het kwaliteitsniveau van huurwoningen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Turnhout kent een relatief groot aandeel huurwoningen. Voor vele bewoners is dit een haalbare woonvorm, maar tegelijk zijn net huurders vaak kwetsbaar voor slechte woonkwaliteit en hoge energie- en woonkosten. De stad wil deze kwetsbaarheid verminderen door actief de kwaliteit van huurwoningen te bewaken en te verhogen. Daarom wordt er ingezet op proactieve controles. Tegen 2030 moet elke huurwoning beschikken over een conformiteitsattest. Deze attestering gebeurt gefaseerd en verhindert dat woningen die niet aan de minimale kwaliteitsnormen voldoen opnieuw verhuurd worden. Indien eigenaars tekortschieten, kan de burgemeester verplichten dat de nodige werken worden uitgevoerd. Deze langetermijnaanpak moet structureel verbetering brengen in de huurmarkt. Naast deze brede aanpak neemt de stad ook gerichte initiatieven. Zo worden woningen waar ernstige problemen vermoed worden actief gecontroleerd, ook als huurders zelf geen klacht indienen. Speciale aandacht gaat naar kwetsbare woonvormen zoals kamers voor tijdelijke arbeiders of panden met een slechte reputatie. Bij zulke trajecten wordt nauw samengewerkt met handhavers en wijkpolitie om de problemen kordaat en effectief aan te pakken.*

Prioritaire actie:

3.3.2 We nemen zelf het initiatief om een handhavingstraject op te starten

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Woningen waar ernstige problemen vermoed worden, worden actief gecontroleerd, ook als huurders zelf geen klacht indienen. Speciale aandacht gaat naar kwetsbare woonvormen zoals kamers voor tijdelijke arbeiders of panden met een slechte reputatie. Bij zulke trajecten wordt nauw samengewerkt met handhavers en wijkpolitie om de problemen kordaat en effectief aan te pakken.*

Prioritair actieplan:

3.4 We ondersteunen en sensibiliseren bewoners in hun woonsituatie

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Een goed woonbeleid richt zich niet alleen op gebouwen, maar ook op de mensen die er wonen. Via het loket Wonen en Energie kunnen zowel huurders als eigenaars terecht met hun woonvragen. Of het nu gaat om premies voor verbouwing, de kwaliteit of betaalbaarheid van een woning of de toegang tot renovatieleningen: het loket biedt laagdrempelige en duidelijke informatie. Maar de dienstverlening gaat verder dan enkel informeren. Inwoners kunnen rekenen op begeleiding en ontzorging op maat. Dit kan variëren van hulp bij een premieaanvraag tot het inschakelen van een renovatiecoach die het hele traject mee opvolgt. Daarnaast wil de stad actief sensibiliseren, door via campagnes en publieksmomenten bewoners te wijzen op hun kansen en mogelijkheden. Door deze aanpak krijgen inwoners niet enkel antwoorden, maar ook steun en begeleiding, wat bijdraagt tot een grotere woonzekerheid en tevredenheid. Met dit beleid wil Turnhout zich ontwikkelen tot een stad waar mensen graag wonen en leven, ongeacht hun achtergrond of situatie. Door visie, instrumenten en projecten te combineren met aandacht voor beeldkwaliteit, woonkwaliteit en begeleiding van bewoners, streven we naar een stad die duurzaam en aantrekkelijk is voor huidige en toekomstige generaties.*

Prioritaire actie:

3.4.2 We begeleiden, sensibiliseren en ontzorgen eigenaars, bewoners, huurders en verhuurders

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Inwoners kunnen rekenen op begeleiding en ontzorging op maat. Dit kan variëren van hulp bij een premieaanvraag tot het inschakelen van een renovatiecoach die het hele traject mee opvolgt. Daarnaast wil de stad actief sensibiliseren, door via campagnes en publieksmomenten bewoners te wijzen op hun kansen en mogelijkheden.*

Prioritaire beleidsdoelstelling:

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Turnhout wil een stad zijn waar iedereen meetelt, meedoet en mee kan groeien. We bouwen aan een samenleving waarin elke inwoner kansen krijgt om deel te nemen aan het maatschappelijk leven, met aandacht voor passende zorg en ondersteuning op elk levensdomein en in elke levensfase. We bestrijden armoede en uitsluiting, zetten in op toegankelijke en nabije zorg, bevorderen welzijn en gezondheid, en waken over het welzijn van mens én dier. Deze brede aanpak maakt van Turnhout een warme, zorgzame en solidaire stad, waarin niemand uit de boot hoeft te vallen.*

Prioritair actieplan:

4.1 Met het plan armoede bestrijden we de kansarmoede in onze stad

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Armoedebestrijding blijft een prioriteit voor Turnhout. Via het plan armoede werken we op meerdere sporen: we bieden hulp waar nodig, versterken rechten en zelfredzaamheid, en bouwen aan een robuuste, toekomstgerichte organisatie. Wanneer inwoners in financiële of materiële nood verkeren, biedt het OCMW steun op maat, binnen een duidelijk regelgevend kader. Elke hulpvraag wordt integraal beoordeeld en gekoppeld aan een helder trajectplan dat inzet op duurzame zelfredzaamheid en maatschappelijke participatie. De REMI-tool zorgt daarbij voor transparante en gelijke beslissingen, met aandacht voor snelheid, rechtmatigheid en effectiviteit. Daarnaast ondersteunen we burgers actief bij het maximaal opnemen van hun rechten. Drempels tot hulp worden verlaagd door outreachend te werken, duidelijk te communiceren en samenwerking met partners te versterken. Binnen het OCMW loopt tegelijk een verandertraject om de interne werking te optimaliseren. Eén duidelijk aanmeldpunt, snelle triage, automatische rechtentoekenning en een vlotte doorstroom moeten wachttijden verkorten en de dienstverlening mensgerichter maken. Tot slot continueren we onze gerichte aanpak van dak- en thuisloosheid. Door vroegtijdige signalering en preventieve woonbegeleiding voorkomen we dat mensen op straat belanden. De brugfiguur Wonen legt contact met kwetsbare burgers en bouwt bruggen naar hulpverlening. In nauwe samenwerking met politie, buurtwerkingen en welzijnsorganisaties zorgen we ervoor dat burgers tijdig de juiste hulp vinden en dat de leefbaarheid in alle buurten versterkt wordt.*

Prioritaire actie:

4.1.1 Waar nodig geven we financiële en materiële steun

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Wanneer inwoners in financiële of materiële nood verkeren, biedt het OCMW steun op maat, binnen een duidelijk regelgevend kader. Elke hulpvraag wordt integraal beoordeeld en gekoppeld aan een helder trajectplan dat inzet op duurzame zelfredzaamheid en maatschappelijke participatie. De REMI-tool zorgt daarbij voor transparante en gelijke beslissingen, met aandacht voor snelheid, rechtmatigheid en effectiviteit.*

Prioritair actieplan:

4.2 We bieden warme zorg en zorgen voor het welzijn van onze burgers

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Een warme stad is een stad die nabij is. Daarom zetten we in op laagdrempelige en persoonlijke zorg, dicht bij de leefomgeving van onze inwoners. Door samenwerking met lokale partners en professionals die aanwezig zijn in de wijken, bieden we zorg die afgestemd is op ieders noden. Gezondheids promotie speelt daarbij een sleutelrol. Met toegankelijke informatie, lokale campagnes en preventieve acties brengen we gezonde keuzes dichterbij de mensen. Inwoners worden gestimuleerd om zelf regie te nemen over hun gezondheid en welzijn. De toegang tot eerstelijnszorg krijgt extra aandacht. In samenwerking met ELZ Kempenland brengen we tekorten in huisartsen en tandartsen in kaart en zetten we in op werving, ondersteuning en samenwerking tussen zorg- en welzijnsorganisaties. Zo houden we de zorg toegankelijk, ook voor wie het moeilijker heeft. Daarnaast investeren we in warme zorg op maat. Via de stuurgroep Dementievriendelijk Turnhout ondersteunen we initiatieven voor mensen met dementie en hun mantelzorgers, zoals praatcafés, inloophuizen en aangepaste (sport)activiteiten. We versterken ook de palliatieve thuiszorg en ondersteunen organisaties die levensondersteunende begeleiding aanbieden. Binnen het gezinsbeleid staat preventie centraal. Via het Huis van het Kind breiden we het aanbod van peuterspeelruimten, peutersport en speeltoestellen uit, zodat gezinnen terecht kunnen in een warme, toegankelijke omgeving waar ouders en kinderen ondersteund worden. Tot slot stimuleren we de uitbreiding van kinderopvangplaatsen, zowel via zorggroep Orion als door externe partners. Met investeringssteun helpen we organisatoren nieuwe opvanginitiatieven te realiseren en bestaande voorzieningen te versterken. Zo bouwen we aan voldoende en kwalitatieve opvang voor baby's en peuters in onze groeiende stad.*

Prioritaire actie:

4.2.3 We voorzien in warme zorg aan onze inwoners

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We investeren in warme zorg op maat. Via de stuurgroep Dementievriendelijk Turnhout ondersteunen we initiatieven voor mensen met dementie en hun mantelzorgers, zoals praatcafés, inloophuizen en aangepaste (sport)activiteiten. We versterken ook de palliatieve thuiszorg en ondersteunen organisaties die levensondersteunende begeleiding aanbieden.*

Prioritair actieplan:

4.3 We geven kansen aan al onze inwoners om deel te nemen aan de samenleving

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Turnhout wil dat iedereen kan deelnemen aan het maatschappelijk leven, ongeacht afkomst, inkomen of levenssituatie. Daarom werken we drempels weg voor vrijetijdsparticipatie. We zetten het UiTPAS-systeem breed in om kwetsbare inwoners te betrekken bij sport-, cultuur- en jeugdactiviteiten. Projecten zoals OKANimatores ondersteunen initiatieven die specifiek gericht zijn op maatschappelijk kwetsbare kinderen en jongeren, zodat ook zij hun plek vinden in het stedelijk vrijetijdsleven. Daarnaast bereiden we de implementatie van het BOA-decreet (Buitenschoolse Opvang en Activiteiten) voor. We ontwikkelen een erkennings- en subsidiereglement en brengen lokale partners samen in een samenwerkingsverband. Zo ontstaat een helder en gedragen kader dat vanaf 2026 zorgt voor een sterk en evenwichtig aanbod aan opvang en activiteiten. We zetten ook in op toegankelijk vervoer voor wie dat nodig heeft. Het systeem van taxicheques wordt verdergezet en geautomatiseerd. Samen met partners zoals Welzijnszorg Kempen ondersteunen we de werking van Rolmobiel en onderzoeken we de optimalisatie van Mobitwin. Daarnaast voorzien we financiële hulp voor kwetsbare burgers die nood hebben aan een fiets of openbaar vervoer in het kader van activering. Turnhout blijft bovendien streven naar een kindvriendelijke stad. In 2026 gaan we voluit voor de derde verlenging van het label Kindvriendelijke Stad. We betrekken kinderen en jongeren actief bij het stedelijk beleid en geven hen inspraak in thema's die hen aanbelangen. Zo bouwen we verder aan een stad waar ook de jongste inwoners zich gehoord en gewaardeerd voelen.*

Prioritaire actie:

4.3.5 We behouden het label kindvriendelijke stad

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Turnhout blijft bovendien streven naar een kindvriendelijke stad. In 2026 gaan we voluit voor de derde verlenging van het label Kindvriendelijke Stad. We betrekken kinderen en jongeren actief bij het stedelijk beleid en geven hen inspraak in thema's die hen aanbelangen. Zo bouwen we verder aan een stad waar ook de jongste inwoners zich gehoord en gewaardeerd voelen.*

Prioritair actieplan:

4.4 We verkleinen de digitale kloof

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Digitale vaardigheden zijn vandaag onmisbaar om volwaardig deel te nemen aan de samenleving. Daarom zet Turnhout sterk in op digitale inclusie. In buurten en wijken worden toegankelijke digipunten uitgebouwd, waar inwoners terecht kunnen voor hulp bij digitale vragen. Via workshops en infosessies versterken we basisvaardigheden en zelfvertrouwen, met bijzondere aandacht voor kwetsbare groepen. Door nabij te werken en praktische begeleiding te bieden, helpen we inwoners zelfstandig digitale stappen zetten. Ook binnen de stedelijke dienstverlening investeren we in digitale toegankelijkheid. We zorgen voor gebruiksvriendelijke systemen, duidelijke informatie en ondersteuning op locatie. Medewerkers worden opgeleid om bezoekers te helpen bij digitale vragen, zodat iedereen zich geholpen en welkom voelt – ook wie minder vertrouwd is met technologie.*

Prioritaire actie:

4.4.1 Versterken van digitale inclusie in buurten en wijken via digipunten, opleidingen en infosessies

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *In buurten en wijken worden toegankelijke digipunten uitgebouwd, waar inwoners terecht kunnen voor hulp bij digitale vragen. Via workshops en infosessies versterken we basisvaardigheden en zelfvertrouwen, met bijzondere aandacht voor kwetsbare groepen. Door nabij te werken en praktische begeleiding te bieden, helpen we inwoners zelfstandig digitale stappen zetten.*

Prioritaire beleidsdoelstelling:

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Een bereikbare stad is een leefbare stad. Turnhout wil dat iedereen – of men nu stapt, fietst, rijdt of het openbaar vervoer neemt – zich veilig, vlot en comfortabel door de stad kan verplaatsen. De mobiliteit van morgen vraagt om slimme keuzes: ruimte voor zachte weggebruikers, betrouwbare verbindingen, gedeelde mobiliteit en een circulatie die rust brengt in woonwijken. Met het beleidsdoel 'Turnhout is een bereikbare stad' leggen we de basis voor een evenwichtig, duurzaam en toekomstgericht mobiliteitssysteem waarin elke verplaatsing telt.*

Prioritair actieplan:

5.1 We ondersteunen de modal shift door slim ruimtegebruik en het creëren van parkeerclusters op weg naar de bestemming

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *De manier waarop we ruimte gebruiken, bepaalt hoe we ons verplaatsen. Turnhout ondersteunt de modal shift – de overstap van auto naar duurzame vervoermiddelen – door slimme combinaties van functies en voorzieningen. Een belangrijk aandachtspunt daarbij is het aanbieden van voldoende en laagdrempelige fietsenstallingen. De stad onderzoekt waar de grootste noden liggen, brengt de problematiek van gevelstallingen in kaart en voorziet nieuwe plekken waar fietsen veilig, ordelijk en bereikbaar gestald kunnen worden. Daarnaast groeit het deelmobiliteitsaanbod gestaag. Via partners als Kenis, Cambio en Hoppy wordt het gebruik van deelwagens en -fietsen opgevolgd en waar nodig uitgebreid of bijgestuurd. Zo houden we de vinger aan de pols en blijven we inspelen op veranderend gebruik. Ook het parkeerbeleid evolueert. Door bezoekers te stimuleren te parkeren op grotere, goed uitgeruste parkings aan de rand van het centrum, komt er meer ruimte vrij in woonstraten. Via aanpassingen aan vergunningstypes, tarieven en parkeerzones sturen we gedrag en zorgen we dat “de juiste auto op de juiste plek” staat. De overstap naar elektrisch rijden ondersteunen we met een systematische uitbreiding van de publieke laadinfrastructuur. Inwoners en bezoekers moeten overal in de stad binnen bereik van een laadpunt kunnen parkeren, zodat elektrisch rijden vanzelfsprekend wordt. Tot slot bewaakt de stad dat elk mobiliteitsproject past binnen het stadsregionaal mobiliteitsplan. Via een mobiliteitstoets wordt systematisch geëvalueerd of plannen bijdragen aan de doelstellingen van bereikbaarheid, verkeersveiligheid en duurzaamheid.*

Prioritaire actie:

5.1.3 We verbeteren de parkeercapaciteit door een sturend parkeerbeleid te implementeren, zodat de juiste auto op de juiste plek staat

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Ook het parkeerbeleid evolueert. Door bezoekers te stimuleren te parkeren op grotere, goed uitgeruste parkings aan de rand van het centrum, komt er meer ruimte vrij in woonstraten. Via aanpassingen aan vergunningstypes, tarieven en parkeerzones sturen we gedrag en zorgen we dat “de juiste auto op de juiste plek” staat.*

Prioritair actieplan:

5.2 We zorgen voor een goede circulatie met het oog op verkeersluwe buurten en verbindende wegen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Een logisch verkeerssysteem is de ruggengraat van een bereikbare stad. Turnhout herbekijkt de verkeerscirculatie grondig, met het oog op een evenwicht tussen bereikbaarheid en leefkwaliteit. Samen met het Agentschap Wegen en Verkeer (AWV) werken we aan een vlotte en veilige doorstroming op het bovenlokaal wegennet. Regelmatig overleg zorgt ervoor dat de uitvoering van projecten goed wordt afgestemd en vooruitgang boekt. In de binnenstad krijgt de circulatie een duidelijke structuur. Auto's worden geleid langs logische routes naar parkings, fietsers krijgen veilige en aangename verbindingen van en naar het centrum, en bussen rijden via efficiënte assen tussen Hoppinpunten en belangrijke bestemmingen. Bewegwijzering en aangepaste verkeersborden maken die nieuwe structuur zichtbaar. Voor woonstraten wordt samen met bewoners gezocht naar oplossingen die rust en veiligheid combineren met bereikbaarheid. Via wijkcirculatieplannen werken we verder aan verkeersluwe buurten. Doorgaand verkeer wordt geweerd uit woonwijken, waardoor de leefkwaliteit stijgt. De inrichting van straten volgt het STOP-principe – eerst Stappers, dan Trappers, vervolgens Openbaar vervoer en pas daarna Personenwagens. Ook onze industriezones verdienen een duurzame bereikbaarheid. De herinrichting van het kruispunt Steenweg op Tielen – Everdongenlaan – Tieblokkenlaan wordt in 2027 afgerond. Daarna volgt de autoluwe fietsverbinding tussen Parkwijk en industriezone Everdongen, de vernieuwing van de Veedijk met vrijliggende fietspaden (2e helft legislatuur) en wordt de Steenweg op Gierle – in samenwerking met Agentschap Wegen en Verkeer – heraangelegd. Zo wordt ook economische mobiliteit veiliger en efficiënter.*

Prioritaire actie:

5.2.2 We herzien de circulatie in de binnenstad

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *In de binnenstad krijgt de circulatie een duidelijke structuur. Auto's worden geleid langs logische routes naar parkings, fietsers krijgen veilige en aangename verbindingen van en naar het centrum, en bussen rijden via efficiënte assen tussen Hoppinpunten en belangrijke bestemmingen. Bewegwijzering en aangepaste verkeersborden maken die nieuwe structuur zichtbaar. Voor woonstraten wordt samen met bewoners gezocht naar oplossingen die rust en veiligheid combineren met bereikbaarheid.*

Prioritaire actie:

5.2.3 Met wijkcirculatieplannen creëren we aangename woonbuurten en weren we sluipverkeer

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Via wijkcirculatieplannen werken we verder aan verkeersluwe buurten. Doorgaand verkeer wordt geweerd uit woonwijken, waardoor de leefkwaliteit stijgt. De inrichting van straten volgt het STOP-principe – eerst Stappers, dan Trappers, vervolgens Openbaar vervoer en pas daarna Personenwagens.*

Prioritair actieplan:

5.3 We werken aan betrouwbaar openbaar vervoer

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Een sterke bereikbaarheid kan niet zonder degelijk openbaar vervoer. Turnhout neemt hierin een spilfunctie op binnen de vervoerregio Noorderkempen. We streven naar een hoogwaardig vervoernetwerk dat onze stad vlot verbindt met de omliggende gemeenten en de regio. De busroutes worden geoptimaliseerd: drukke winkelstraten worden ontlast, terwijl belangrijke bestemmingen beter bereikbaar worden. Door betere doorstroming, stiptere lijnen en meer zekerheid bij overstappen wordt de bus opnieuw een betrouwbaar alternatief voor de auto. De stad werkt ook aan de verdere uitbouw van Hoppinpunten – plekken waar verschillende vervoerswijzen samenkomen. De grote overstappunten aan Station, Graatakker en Grote Markt worden uitgerust met infrastructuur op maat van de omgeving: laadpalen, deelvoertuigen, toegankelijke routes en flexhaltes. Ook lokale Hoppinpunten worden stap voor stap aangelegd om duurzame vervoerskeuzes te vergemakkelijken. Daarnaast ondertekende Turnhout het toegankelijkheidscharter voor bushaltes. Tegen 2030 moet minstens de helft van alle haltes toegankelijk zijn. Dit engagement wordt jaar na jaar concreet gemaakt door aanpassingen en vernieuwingen van haltes verspreid over het grondgebied.*

Prioritaire actie:

5.3.2 Een optimalisering van de busroutes in en naar het stadscentrum in afstemming met de vervoerregio

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *De busroutes worden geoptimaliseerd: drukke winkelstraten worden ontlast, terwijl belangrijke bestemmingen beter bereikbaar worden. Door betere doorstroming, stiptere lijnen en meer zekerheid bij overstappen wordt de bus opnieuw een betrouwbaar alternatief voor de auto.*

Prioritair actieplan:

5.4 We vernieuwen de fietsinfrastructuur en optimaliseren deze voor de huidige diversiteit aan fietsen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *De fiets is hét vervoermiddel van de toekomst in een stad als Turnhout. Daarom investeren we fors in veilige, comfortabele en doorlopende fietsroutes, geschikt voor de groeiende diversiteit aan fietsen – van kinderfietsen tot speedpedelecs en bakfietsen. Turnhout bouwt aan een netwerk van bovenlokale, conflictvrije fietsroutes die kernen verbinden en aansluiten op het regionale netwerk. Deze routes zijn autoluw, logisch, en aangenaam om te gebruiken. Samen met AWV vernieuwen we de fietspaden langs de invalswegen. Hierbij wordt gewerkt aan bredere profielen en veilige, beter verlichte oversteekplaatsen. Zo worden ook drukke toegangswegen fietsvriendelijk. In het stadscentrum creëren we aantrekkelijke fietsroutes die veiligheid combineren met beleving. Fietzers doorkruisen de binnenstad comfortabel, met aandacht voor groen, rustpunten en vlotte verbindingen tussen pleinen en wijken. Zo wordt fietsen niet alleen praktisch, maar ook prettig.*

Prioritaire actie:

5.4.1 Turnhout werkt aan de aanleg van bovenlokale conflictluwe en ontvlochten fietsroutes

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We bouwen aan een netwerk van bovenlokale, conflictvrije fietsroutes die kernen verbinden en aansluiten op het regionale netwerk. Deze routes zijn autoluw, logisch, en aangenaam om te gebruiken.*

Prioritair actieplan:

5.5 We zetten in op verkeersveiligheid, reglementering en handhaving

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Veiligheid staat centraal in elk mobiliteitsproject. Bij de aanleg van het openbaar domein worden verkeersveiligheid en comfort steeds mee afgewogen. In overleg tussen de betrokken diensten worden ontwerpen afgestemd op de richtlijnen uit vademecums, met oog voor de noden van elke weggebruiker. Ook de reglementering groeit mee. Jaarlijks wordt het Uniform Gemeentelijk Politiereglement bijgewerkt, in overleg met politie en stadsdiensten. Zo blijft het kader afgestemd op nieuwe verkeerssituaties, maatschappelijke noden en regionale uniformiteit. Daarnaast investeert Turnhout in verkeerseducatie. Via campagnes, projecten en infosessies versterken we het verkeersbewustzijn bij jong en oud. Want veilige infrastructuur begint bij veilig gedrag. Tot slot sturen we steeds meer op basis van mobiliteitsdata. Met moderne meetinstrumenten zoals Telraam-toestellen brengen we verkeersstromen, fietsbewegingen en piekmomenten in kaart. Die inzichten helpen om beleid te evalueren en gericht bij te sturen. Zo groeit Turnhout toe naar een onderbouwd, efficiënt en toekomstgericht mobiliteitsbeleid.*

Prioritaire actie:

5.5.4 We analyseren mobiliteitsdata om ons beleid te evalueren en bij te sturen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We sturen steeds meer op basis van mobiliteitsdata. Met moderne meetinstrumenten zoals Telraam-toestellen brengen we verkeersstromen, fietsbewegingen en piekmomenten in kaart. Die inzichten helpen om beleid te evalueren en gericht bij te sturen. Zo groeit Turnhout toe naar een onderbouwd, efficiënt en toekomstgericht mobiliteitsbeleid.*

Prioritaire beleidsdoelstelling:

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Turnhout groeit, verjongt en verandert. De stad investeert daarom doelgericht in een kwalitatieve, aantrekkelijke en klimaatrobuuste openbare ruimte. Een goed ingerichte en onderhouden leefomgeving maakt het verschil voor inwoners, bezoekers en ondernemers. Groene longen, veilige wegen en aangename belevingsplekken dragen bij aan het comfort en de fierheid van elke Turnhoutenaar. Onder de noemer 'Turnhout zet kaai hert in op openbare ruimte' bundelen we onze inspanningen voor investeringen, onderhoud, vergroening en waterbeheer. Zo bouwen we aan een stad die vandaag én morgen leefbaar blijft.*

Prioritair actieplan:

6.3 We streven naar het toepassen van de 3-30-300 regel binnen de woongebieden

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Turnhout kiest resoluut voor meer en beter verspreid groen in de woonomgeving. We volgen daarbij de 3-30-300-regel: elke inwoner moet drie bomen kunnen zien vanuit zijn woning, in een wijk met minstens 30% bladerdek, en op maximum 300 meter van een kwaliteitsvolle groene plek wonen. Het behoud en de versterking van het gemeentelijk groenvolume zijn daarbij uitgangspunten. Een bomenplan helpt gericht sturen op behoud, aanplant en spreiding. Bomen die verdwijnen, worden gecompenseerd en we zoeken actief naar nieuwe locaties voor aanplant. Bij nieuwe projecten vergroenen we maximaal en voorzien we voldoende ondergrondse groeiruimte. In bestaande wijken realiseren we quick wins via ontharding en standplaatsverbetering. Elke ingreep vertrekt vanuit een duurzaam en onderhoudsvriendelijk ontwerp, zodat het groen niet alleen mooi is, maar ook beheersbaar en blijvend kwaliteitsvol.*

Prioritaire actie:

6.3.2 We voorzien bijkomend groen en nieuwe bomen i.f.v. de leefbaarheid van de stad

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *In bestaande wijken realiseren we quick wins via ontharding en standplaatsverbetering. Elke ingreep vertrekt vanuit een duurzaam en onderhoudsvriendelijk ontwerp, zodat het groen niet alleen mooi is, maar ook beheersbaar en blijvend kwaliteitsvol.*

Prioritair actieplan:

6.4 We voorzien voldoende en maximaal aaneengesloten groen aan de rand van de stad

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Naast meer groen in het centrum investeert Turnhout ook in ruime en samenhangende groengebieden aan de stadsrand. Het stadspark krijgt de komende jaren een nieuw elan. Nieuwe bufferbekkens zorgen voor extra waterberging, de speeltuin wordt vernieuwd en de algemene inrichting krijgt een uniforme, groene uitstraling. Een nieuwe fiets- en voetgangersverbinding versterkt de connectie met de Parkwijk. Ook park Heizijdse Velden groeit verder, met een verbinding tussen de Fonteinstraat en AZ Sint-Jozef richting stadsrandbos De Wieltjes. Dat bos wordt de komende jaren ingericht in overleg met buurt en scholen. Er komen wandelpaden, rustplekken en een speelbos voor jongeren. Het Raadsherenpark en FRAC behouden hun sterke natuurwaarden. Via hun natuurbeheerplannen worden beheerwerken uitgevoerd die biodiversiteit versterken, zoals maaibeheer, dunningen en het verwijderen van invasieve soorten. Zo blijft de stadsrand een plek van rust, recreatie en natuurbeleving voor alle inwoners.*

Prioritaire actie:

6.4.1 We geven het stadspark een nieuw elan

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Het stadspark krijgt de komende jaren een nieuw elan. Nieuwe bufferbekkens zorgen voor extra waterberging, de speeltuin wordt vernieuwd en de algemene inrichting krijgt een uniforme, groene uitstraling. Een nieuwe fiets- en voetgangersverbinding versterkt de connectie met de Parkwijk.*

Prioritair actieplan:

6.5 We bouwen verder aan ons binnenstedelijk regenwatersysteem in openbaar domein

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Een klimaatrobuuste stad houdt het water langer vast en voorkomt overlast. Turnhout bouwt daarom verder aan een robuust regenwatersysteem in het openbaar domein. We combineren stedelijke vennen, infiltratievoorzieningen en hemelwaterassen die hemelwater scheiden van de riolering. In 2028 wordt de regenwateras van de Spoorwegstraat en Ieperstraat aangesloten op het retentiebekken in het stadspark, waardoor ook het water van Niefhout niet langer in de gemengde riolering terechtkomt. In Schorvoort wordt tegen 2029 een nieuwe as aangelegd die water van landbouwzones en sportvelden afkoppelt. Om het water beter op te vangen en vertraagd af te voeren, realiseren we drempelparken in Broekzijde en het stadspark. Deze groene zones bufferen regenwater bij hevige neerslag en dragen tegelijk bij aan de belevingskwaliteit. Daarnaast onderzoeken we de komende jaren gerichte maatregelen voor probleemzones met wateroverlast, zodat we ook daar de impact van extreme buien beperken.*

Prioritaire actie:

6.5.2 We werken aan de verdere uitrol van hemelwaterassen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *In 2028 wordt de regenwateras van de Spoorwegstraat en Ieperstraat aangesloten op het retentiebekken in het stadspark, waardoor ook het water van Niefhout niet langer in de gemengde riolering terechtkomt. In Schorvoort wordt tegen 2029 een nieuwe as aangelegd die water van landbouwzones en sportvelden afkoppelt.*

Prioritaire actie:

6.5.4 We pakken een aantal probleemzones aan waar geregeld wateroverlast is bij felle buien

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We onderzoeken de komende jaren gerichte maatregelen voor probleemzones met wateroverlast, zodat we ook daar de impact van extreme buien beperken.*

Prioritair actieplan:

6.1 We investeren in ons openbaar domein

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Een kwaliteitsvolle openbare ruimte begint bij doordachte investeringen. Turnhout werkt daarom aan een programma voor de heraanleg van het openbaar domein, dat richting geeft aan alle toekomstige projecten. Dit programma, dat in 2025 aan de gemeenteraad wordt voorgelegd, houdt rekening met technische noden, samenhang met andere stadsprojecten en de financiële draagkracht. Zo zorgen we ervoor dat investeringen in straten, pleinen en groen structureel bijdragen aan de brede stadsontwikkeling. Een belangrijk onderdeel daarvan is de aansluiting van woningen op het rioleringsnet, zoals voorzien in het gebiedsdekkend uitvoeringsplan. Tegen 2029 zullen onder meer woningen langs de Slagmolenstraat, Steenweg op Zondereigen, Bremstraat, de Kastelein, Laguitstraat en Watertappingstraat aangesloten zijn. Daarmee verbeteren we stap voor stap de waterkwaliteit in onze beken en waterlopen. Ook de vernieuwing van het kernwinkelgebied krijgt een prominente plaats. De Warandestraat (2026) en Gasthuisstraat (2027) worden heraangelegd met extra groen, meer ruimte voor voetgangers en fietsers, en aandacht voor beleving. Turnhout wordt zo een stad waar winkelen, ontmoeten en genieten hand in hand gaan. Ten slotte versterken we in het straatbeeld de eigen identiteit van Turnhout. Groen komt letterlijk tot in het centrum en onze grafische roots – de speelkaart en het creatieve karakter van de stad – krijgen meer zichtbaarheid via straatmeubilair, kunst en streetartprojecten zoals Rock Paper Pencil. Zo wordt het stadsweefsel niet alleen functioneel, maar ook herkenbaar en inspirerend.*

Prioritaire actie:

6.1.1 We maken een programma voor de heraanleg van het openbaar domein

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Turnhout werkt daarom aan een programma voor de heraanleg van het openbaar domein, dat richting geeft aan alle toekomstige projecten. Dit programma, dat in 2025 aan de gemeenteraad wordt voorgelegd, houdt rekening met technische noden, samenhang met andere stadsprojecten en de financiële draagkracht. Zo zorgen we ervoor dat investeringen in straten, pleinen en groen structureel bijdragen aan de brede stadsontwikkeling.*

Prioritair actieplan:

6.2 We onderhouden ons openbaar domein

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Investeren is één zaak, goed onderhouden een tweede. Daarom bouwt Turnhout aan een slimme onderhoudsaanpak die steunt op objectieve data en digitale opvolging. Vanaf 2026 brengen we de staat van wegen, fietspaden, stoepen, openbaar groen en riolering digitaal in kaart. Die informatie vormt de basis voor een doordachte onderhoudsplanning en helpt prioriteiten bepalen op basis van veiligheid en technische kwaliteit. Op basis daarvan voeren we jaarlijks onderhoudsmaatregelen uit aan wegen, voet- en fietspaden, bruggen en pleinen, afgestemd met nutsmaatschappijen om efficiënt en kostenbewust te werken. Ook het rioleringsstelsel wordt volgens een risicoanalyse onderhouden, met extra aandacht voor kritische onderdelen zoals pompstations. De groei van het stedelijk groen vraagt bovendien een versterking van onze groendienst. Door onderhoudstaken opnieuw intern op te nemen, zoals in de Parkwijk, bouwen we expertise op en houden we de kwaliteit in eigen handen. Bomenbeheer en nieuwe aanplant vormen een belangrijk onderdeel van die aanpak. Ook de wegbermen, zandwegen en grachten worden structureel onderhouden. Dat draagt bij aan verkeersveiligheid, biodiversiteit en waterbeheer. En voor onze technische installaties, zoals fontein en verkeerslichten, garanderen we via periodiek onderhoud een veilige werking en een optimale beleving.*

Prioritaire actie:

6.2.2 We onderhouden voet- en fietspaden, rijwegen, bruggen en (buurt)pleinen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Op basis van de onderhoudsplanning voeren we jaarlijks onderhoudsmaatregelen uit aan wegen, voet- en fietspaden, bruggen en pleinen, afgestemd met nutsmaatschappijen om efficiënt en kostenbewust te werken.*

Prioritaire actie:

6.2.4 We onderhouden het openbaar groen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *De groei van het stedelijk groen vraagt een versterking van onze groendienst. Door onderhoudstaken opnieuw intern op te nemen, zoals in de Parkwijk, bouwen we expertise op en houden we de kwaliteit in eigen handen. Bomenbeheer en nieuwe aanplant vormen een belangrijk onderdeel van die aanpak.*

Prioritaire beleidsdoelstelling:

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Turnhout kiest resoluut voor een klimaat waarin ondernemerschap kan groeien, bloeien en vernieuwen. Met een doordachte mix van partnerschappen, beleidsinitiatieven en gerichte ondersteuning wil de stad haar economische veerkracht versterken. Lokale ondernemers krijgen ruimte, begeleiding en kansen om te ondernemen, terwijl nieuwe bedrijvigheid wordt aangetrokken. Tegelijk zetten we in op een inclusief arbeidsmarktbeleid dat iedere Turnhoutenaar perspectief biedt op werk. Zo bouwt Turnhout aan een levendige, toekomstgerichte en ondernemende stad.*

Prioritair actieplan:

7.1 We ondersteunen Turnhoutse ondernemers

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Ondernemers vormen het kloppende hart van Turnhout. De stad ondersteunt hen via een breed pakket aan acties dat samenwerking, vernieuwing en veerkracht centraal stelt. We bevestigen onze partnerschappen met het middenveld, onder meer via convenanten met Ondernemend Stadshart Turnhout (OST) en Horeca Ondernemers Turnhout (HOT). Samen werken we aan een aantrekkelijk stadshart, organiseren we initiatieven die de winkelbeleving versterken en bouwen we aan een hecht netwerk van lokale ondernemers. Ook de samenwerking met Ondernemend Turnhout en Unizo wordt verder uitgebouwd. Daarnaast zetten we in op premiestelsels voor handelspanden. Deze stimuleren eigenaars en ondernemers om gevels te verfraaien, leegstand aan te pakken en de beeldkwaliteit van winkelstraten te verbeteren. Waar nodig worden langdurig leegstaande panden omgevormd tot kwaliteitsvolle woningen, zodat de stedelijke kern levendig blijft. Via gerichte acties versterken we het lokale ondernemerschap verder. Ondernemers krijgen toegang tot advies, coaching en begeleiding op maat. De verbondenheid binnen bedrijventerreinen wordt bevorderd, onder meer via een jaarlijks bedrijvenfeest. De Turnhoutse cadeaubon blijft een succesformule om lokale handel en horeca te ondersteunen. Het e-loket voor ondernemers zorgt voor een laagdrempelige, digitale toegang tot stedelijke dienstverlening. Ook zelfstandigen die met uitdagingen geconfronteerd worden, kunnen rekenen op begeleiding. Zo ontstaat een stimulerend ecosysteem dat ondernemerschap versterkt in al zijn vormen.*

Prioritaire actie:

7.1.3 We implementeren gerichte acties ter ondersteuning van ondernemers

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Via gerichte acties versterken we het lokale ondernemerschap verder. Ondernemers krijgen toegang tot advies, coaching en begeleiding op maat. De verbondenheid binnen bedrijventerreinen wordt bevorderd, onder meer via een jaarlijks bedrijvenfeest. De Turnhoutse cadeaubon blijft een succesformule om lokale handel en horeca te ondersteunen. Het e-loket voor ondernemers zorgt voor een laagdrempelige, digitale toegang tot stedelijke dienstverlening. Ook zelfstandigen die met uitdagingen geconfronteerd worden, kunnen rekenen op begeleiding. Zo ontstaat een stimulerend ecosysteem dat ondernemerschap versterkt in al zijn vormen.*

Prioritair actieplan:

7.2 We voeren een kernversterkend beleid

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Een sterk stadshart is de motor van een sterke lokale economie. Turnhout voert daarom een kernversterkend beleid dat winkelaanbod, beleving en kwaliteit samenbrengt. We trekken nieuwe ondernemers en retailers aan en bestrijden leegstand via een actief acquisitiebeleid. Daarbij speelt The Box – een tijdelijk handelspand waar startende ondernemers hun concept kunnen uittesten – een belangrijke rol. De samenwerking met Stebo wordt verlengd tot eind 2026, zodat ondernemerschap letterlijk ruimte blijft krijgen. Naast infrastructuur zetten we in op begeleidingstrajecten om ondernemersvaardigheden te versterken. Zo vergroten we de kans op duurzame handelszaken en versterken we het ondernemerschap in de kern. We investeren ook in de verfraaiing van het stadshart. Bloemenmanden, sfeerverlichting, vlaggenlijnen en kunst in de openbare ruimte geven het centrum een warme, uitnodigende uitstraling. Een aantrekkelijke publieke ruimte verhoogt niet alleen de beleving, maar ook de economische vitaliteit. Tot slot voeren we een actief handelspandenbeleid. Via samenwerking tussen de diensten ruimtelijke ordening, wonen en ondernemen pakken we probleem panden gericht aan. Eigenaars worden actief betrokken bij het zoeken naar nieuwe bestemmingen. Zo zorgen we voor een dynamisch en toekomstbestendig handelsweefsel in het hart van de stad.*

Prioritaire actie:

7.2.1 We voeren een beleid om retailers en ondernemers aan te trekken en leegstand te bestrijden

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We trekken nieuwe ondernemers en retailers aan en bestrijden leegstand via een actief acquisitiebeleid. Daarbij speelt The Box – een tijdelijk handelspand waar startende ondernemers hun concept kunnen uittesten – een belangrijke rol. De samenwerking met Stebo wordt verlengd tot eind 2026, zodat ondernemerschap letterlijk ruimte blijft krijgen.*

Prioritair actieplan:

7.3 We leiden ondernemers naar de juiste plaats in de stad

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Ondernemerschap floreert het best op de juiste plek. Daarom werkt Turnhout aan een evenwichtig locatiebeleid dat bedrijvigheid ruimtelijk verankert en duurzaam laat groeien. Op basis van de studie bedrijventerreinen (afgerond in 2026) gaan we aan de slag met aanbevelingen rond mobiliteit, waterhuishouding en ruimtelijke planning. Deze inzichten vormen het fundament voor een toekomstgericht beheer van onze bedrijventerreinen. We ontwikkelen een locatiebeleid voor bedrijvigheid volgens het principe “het juiste bedrijf op de juiste plaats”. Verschillende beleidsdomeinen – zoals ruimtelijke ordening en ondernemen – werken hierin samen, zodat ruimtelijke en economische belangen op elkaar worden afgestemd. Voor strategische zones zoals de Signify-site zet Turnhout in op herontwikkeling. Samen met de eigenaar werken we aan een gedragen visie voor de toekomst van deze 19 hectare, met oog voor economische vernieuwing en ruimte-efficiëntie.*

Prioritaire actie:

7.3.2 We ontwikkelen een locatiebeleid voor bedrijvigheid

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We ontwikkelen een locatiebeleid voor bedrijvigheid volgens het principe “het juiste bedrijf op de juiste plaats”. Verschillende beleidsdomeinen – zoals ruimtelijke ordening en ondernemen – werken hierin samen, zodat ruimtelijke en economische belangen op elkaar worden afgestemd.*

Prioritair actieplan:

7.4 We bieden gerichte steun aan economische sectoren die inspelen op actuele uitdagingen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Turnhout investeert in sectoren die haar identiteit bepalen en tegelijk inspelen op maatschappelijke en economische veranderingen. De stad ondersteunt creatief ondernemerschap met Turnhoutse wortels. Onze grafische traditie, gesymboliseerd door de speelkaart, blijft een uniek onderdeel van het stedelijke DNA. Initiatieven zoals het Rock Paper Pencil Festival, grafische interventies in de publieke ruimte en projecten rond de speelkaart zetten Turnhout op de kaart als creatieve stad. Daarnaast versterken we de zorgsector, een belangrijke werkgever in de regio. Via wervende communicatiecampagnes zetten we jobs en opleidingen in de kijker en stimuleren we instroom in deze essentiële sector. Het Turnhouts Vennengebied wordt verder ontwikkeld als toeristische troef. We onderzoeken hoe het gebied duurzaam kan worden ontsloten en economisch gevaloriseerd, met respect voor de natuurwaarden. Tot slot ondersteunen we innovatie in de maakindustrie, een sterke pijler van onze lokale economie. Door onderzoek en ontwikkeling te stimuleren, creëren we extra hoogtechnologische jobs en versterken we de economische weerbaarheid van onze stad.*

Prioritaire actie:

7.4.1 We ondersteunen creatief ondernemerschap met Turnhoutse wortels

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *De stad ondersteunt creatief ondernemerschap met Turnhoutse wortels. Onze grafische traditie, gesymboliseerd door de speelkaart, blijft een uniek onderdeel van het stedelijke DNA. Initiatieven zoals het Rock Paper Pencil Festival, grafische interventies in de publieke ruimte en projecten rond de speelkaart zetten Turnhout op de kaart als creatieve stad.*

Prioritair actieplan:

7.5 We voeren een activerings- en arbeidsmarktbeleid

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Ondernemerschap bloeit pas echt in een stad waar ook mensen kansen krijgen om mee te groeien. Daarom voert Turnhout een actief beleid rond werk en activering. Via het programma Werk ondersteunen we kwetsbare inwoners om de stap naar duurzame tewerkstelling te zetten. Samenwerkingen met externe partners versterken het groepsaanbod en bevorderen de doorstroming naar werk. Daarnaast voert de stad een ambitieus arbeidsmarktbeleid in nauwe samenwerking met VDAB. Zowel aan de kant van werkgevers als werknemers worden initiatieven genomen om de werkzaamheidsgraad te verhogen. Communicatie over de troeven van Turnhout als economisch centrum helpt om talent aan te trekken en te behouden. Turnhout ondersteunt ook projecten die sociale tewerkstelling creëren, zodat mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt volwaardig kunnen deelnemen. Zo koppelt de stad economische groei aan sociale rechtvaardigheid, en versterken we samen de fundamenten van een inclusieve arbeidsmarkt.*

Prioritaire actie:

7.5.1 We zetten in op activering d.m.v. het programma werk

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Prioritaire actie:

7.5.2 We voeren een ambitieus arbeidsmarktbeleid

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We voeren een ambitieus arbeidsmarktbeleid in nauwe samenwerking met VDAB. Zowel aan de kant van werkgevers als werknemers worden initiatieven genomen om de werkzaamheidsgraad te verhogen. Communicatie over de troeven van Turnhout als economisch centrum helpt om talent aan te trekken en te behouden.*

Prioritaire beleidsdoelstelling:

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Turnhout wil een stad zijn waar elk kind en elke jongere de kans krijgt om zijn of haar talenten te ontwikkelen. Onderwijs vormt daarbij de sleutel tot gelijke kansen, persoonlijke groei en maatschappelijke betrokkenheid. Samen met scholen, ouders, bedrijven en organisaties bouwen we aan een sterk onderwijssysteem dat jongeren ondersteunt van bij de start tot aan de drempel van de arbeidsmarkt. Door in te zetten op welzijn, kwaliteit en samenwerking, maken we het verschil — voor elke leerling en voor de toekomst van onze stad.*

Prioritair actieplan:

8.1 We gaan vroegtijdige schooluitval tegen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Een succesvolle schoolloopbaan begint bij tijdige ondersteuning en betrokkenheid. Turnhout werkt daarom nauw samen met scholen, CLB's en welzijnspartners om vroegtijdige schooluitval te voorkomen. Via de onderwijsraad en het lerend netwerk leerlingenbegeleiders worden signalen gedeeld en oplossingen gezocht voor de groeiende kwetsbaarheid van leerlingen. We bouwen aan een geïntegreerde aanpak van preventie, vroegdetectie en begeleiding, zodat jongeren die dreigen uit te vallen opnieuw perspectief krijgen. Ook kleuterparticipatie speelt hierin een cruciale rol: door gezinnen te begeleiden naar het kleuteronderwijs en drempels weg te nemen, leggen we de basis voor een sterke start. Daarnaast versterken we de band tussen ouders en scholen. Ouders zijn onmisbare partners in het leerproces van hun kinderen. Door hen actief te betrekken en te ondersteunen, verhogen we niet alleen de leerresultaten, maar ook het welzijn van kinderen. Zo groeien scholen, leerlingen en gezinnen samen in een positief leerklimaat.*

Prioritaire actie:

8.1.2 We werken samen met scholen om vroegtijdig schoolverlaten tegen te gaan

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Via de onderwijsraad en het lerend netwerk leerlingenbegeleiders worden signalen gedeeld en oplossingen gezocht voor de groeiende kwetsbaarheid van leerlingen.*

Prioritair actieplan:

8.2 We stemmen onderwijs en arbeidsmarkt verder op elkaar af

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Turnhout wil jongeren niet alleen goed opleiden, maar hen ook klaarstomen voor een toekomst op de arbeidsmarkt. Daarom brengen we onderwijsinstellingen, bedrijven en maatschappelijke organisaties samen. Initiatieven zoals Ondernemend Turnhout zorgen voor een ontmoetingsplatform waar kennis, ervaring en talent elkaar versterken. Door regelmatig overleg met scholen en partners spelen we in op nieuwe noden en kansen. We ondersteunen scholen bij het ontwikkelen van opleidingen die aansluiten bij actuele arbeidsmarktbehoeften en verkennen samen mogelijkheden om nieuwe studierichtingen of hoger onderwijs naar Turnhout te halen. We investeren bovendien in wederzijds leren tussen onderwijs en bedrijfsleven. Projecten waarbij werkgevers voor de klas staan of leerkrachten in bedrijven meedraaien, zorgen voor uitwisseling en inspiratie. Voor anderstalige jongeren creëren we met projecten zoals DUO for a JOB en BENO bijkomende trajecten richting opleiding en werk. Zo versterken we hun taalvaardigheid, zelfvertrouwen en kansen op duurzame tewerkstelling. Door deze nauwe samenwerking maken we van Turnhout een stad waar leren en werken hand in hand gaan, en waar elk talent zijn plek vindt.*

Prioritaire actie:

8.2.1 We stimuleren samenwerking tussen onderwijsinstellingen, bedrijven en maatschappelijke organisaties

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We brengen de onderwijsinstellingen, bedrijven en maatschappelijke organisaties samen. Initiatieven zoals Ondernemend Turnhout zorgen voor een ontmoetingsplatform waar kennis, ervaring en talent elkaar versterken.*

Prioritair actieplan:

8.3 We zetten in op het welzijn van kinderen op school

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Een kind dat zich goed voelt, leert beter. Daarom hecht Turnhout groot belang aan het welzijn van leerlingen. Samen met scholen werken we aan een omgeving waarin elk kind zich veilig en welkom voelt — op school én onderweg ernaartoe. Door inzet van schoolspotters maken we pesten bespreekbaar. Hierdoor versterken we de slachtoffers en krijgen ouders een duidelijk signaal. Stad Turnhout focust zich vooral op pestproblematieken in de openbare ruimte. Vanaf 2026 start Turnhout bovendien met een pilootproject voor gezonde voeding in kleuter- en lagere scholen. Drie scholen bieden dan maaltijdsoep met brood aan, met lokale producten en inzet van sociale tewerkstelling. Dit project bevordert niet alleen de gezondheid van leerlingen, maar ondersteunt ook onze lokale landbouw en draagt bij aan een duurzamer voedselsysteem.*

Prioritaire actie:

8.3.5 We voorzien in gezonde voeding op kleuter- en basisscholen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Vanaf 2026 start Turnhout bovendien met een pilootproject voor gezonde voeding in kleuter- en lagere scholen. Drie scholen bieden dan maaltijdsoep met brood aan, met lokale producten en inzet van sociale tewerkstelling. Dit project bevordert niet alleen de gezondheid van leerlingen, maar ondersteunt ook onze lokale landbouw en draagt bij aan een duurzamer voedselsysteem.*

Prioritair actieplan:

8.4 Alle kinderen van Turnhout kunnen naar school in Turnhout

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Turnhout is zelf inrichtende macht van verschillende onderwijsinstellingen, en die verantwoordelijkheid nemen we ter harte. We investeren in kwaliteitsvol, toekomstgericht en inclusief onderwijs binnen onze eigen scholen. De secundaire school Campos blijft een speerpunt. Met haar vernieuwde infrastructuur, sportfaciliteiten en focus op samenwerking met jeugdwerk, cultuur en ondernemerschap biedt ze leerlingen ruime ontwikkelingskansen. Ook de Basisschool in de Parkwijk zet haar sterke reputatie verder. Ze staat voor kwaliteitsvol onderwijs op maat, met kleine klasgroepen, zorg op maat en een hecht team dat werkt aan maximale leerwinst voor elk kind. Daarnaast blijven de stedelijke academies belangrijke ankerpunten van talentontwikkeling. Met moderne infrastructuur, eigentijds lesmateriaal en voortdurende professionalisering van hun teams worden ze verder uitgebouwd tot toegankelijke en inspirerende leeromgevingen waar cultuur, creativiteit en inclusie samenkomen. Zo bevestigt Turnhout haar ambitie om haar stedelijke scholen te laten uitgroeien tot referenties in kwaliteit, innovatie en betrokkenheid.*

Prioritaire actie:

8.4.1 We monitoren de capaciteit van ons onderwijs in functie van de prognoses

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We volgen actief de capaciteit van het onderwijsaanbod op en stemt dit af op bevolkingsgroei en wijkontwikkelingen. Zo vermijden we tekorten en zorgen we voor voldoende schoolplaatsen.*

Prioritaire beleidsdoelstelling:

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Turnhout ontwikkelt zich verder als een bruisende vrijetijdsstad waar inwoners en bezoekers elkaar ontmoeten via een gevarieerd aanbod van toerisme, cultuur, sport, erfgoed en evenementen. We werken hierbij nauw samen met lokale partners en regionale en (inter)nationale spelers. Onze infrastructuur en activiteiten zijn laagdrempelig en toegankelijk voor iedereen, met bijzondere aandacht voor jongeren en senioren. We focussen op publieksverbreding in de deelname aan evenementen en verenigingen en zorgen dat de bib, het archief en de musea inspirerende plekken zijn die kennis, cultuur en erfgoed dichterbij de mensen brengen. Evenementen, sportactiviteiten, markten en kermissen dragen bij aan ontmoeting, beleving en geven een impuls aan de lokale economie. De waardering voor ons erfgoed stijgt, en onze musea en culturele partners zetten Turnhout sterker op de kaart.*

Prioritair actieplan:

9.1 We positioneren Turnhout als toeristische bestemming

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Turnhout verwelkomt bezoekers met open armen. Vanuit het nieuwe toeristisch infokantoor op Turnova krijgen toeristen en inwoners een warm onthaal en persoonlijke begeleiding. De stad onderzoekt hoe het P.J. Brepolsplein zich verder kan ontwikkelen tot een uitnodigend onthaalplein, waar bezoekers meteen de sfeer van Turnhout ervaren. Nieuwe en heldere bewegwijzering moet ervoor zorgen dat iedereen vlot zijn weg vindt en de stad op een aantrekkelijke manier kan ontdekken. Om het toeristisch aanbod te versterken, investeert Turnhout in vernieuwende producten en routes die de stad op verrassende wijze laten beleven. Samen met musea, horeca, scholen en creatieve partners worden originele initiatieven ontwikkeld, zoals een alternatief stadsplan langs verborgen plekken of groene wandel- en fietsroutes in samenwerking met Toerisme Provincie Antwerpen en Natuurpunt. Ook de gidsenwerking wordt verder geprofessionaliseerd, met aandacht voor kwaliteit en storytelling. Turnhout profileert zich bovendien als een aantrekkelijke bestemming via sterke marketingcampagnes, zowel in binnen- als buitenland. Jaarlijkse zomer- en wintercampagnes, in combinatie met imagoversterkende evenementen zoals Turnhout by Night, Winter in Turnhout en Stoeber, versterken het positieve imago van de stad. Via samenwerking met Toerisme Kempen en andere regionale partners vergroten we onze zichtbaarheid, terwijl Uit-communicatie en groepstoerisme extra impulsen krijgen. Ook zakelijk toerisme krijgt aandacht: Turnhout onderzoekt hoe de stad zich beter kan positioneren als locatie voor meetings, congressen en beurzen. Alle vergader- en eventlocaties worden digitaal ontsloten en aangevuld met inspirerende teambuildingmogelijkheden. De stad blijft een actieve en verbindende partner in toeristische samenwerkingen, onder meer binnen het Europese project Brabant kust de Kempen, waar duurzaamheid en grensoverschrijdende samenwerking centraal staan.*

Prioritaire actie:

9.1.3 We voeren een sterke bestemmingspromotie

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Turnhout profileert zich als een aantrekkelijke bestemming via sterke marketingcampagnes, zowel in binnen- als buitenland. Jaarlijkse zomer- en wintercampagnes, in combinatie met imagoversterkende evenementen zoals Turnhout by Night, Winter in Turnhout en Stoeber, versterken het positieve imago van de stad. Via samenwerking met Toerisme Kempen en andere regionale partners vergroten we onze zichtbaarheid, terwijl UiT-communicatie en groepstoerisme extra impulsen krijgen.*

Prioritair actieplan:

9.2 We voorzien in vrijetijdsinfrastructuur

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Een bruisende stad vraagt om ruimte voor sport, spel en ontmoeting. Turnhout investeert daarom in een publieke ruimte die uitnodigt tot beweging. Tegen 2026 worden locaties voor openwaterzwemmen onderzocht en voorzien aan de Mellevijver en de Oude Kaai. Nieuwe sport- en ontmoetingsplekken – zoals een pumptrack en outdoor fitness op Heizijdse Velden – volgen de jaren nadien. Ook de tennisvelden in het stadspark krijgen een nieuwe bestemming. De stad blijft inzetten op hedendaagse vrijetijdsinfrastructuur met aandacht voor duurzaamheid, toegankelijkheid en multifunctionaliteit. In 2026 opent het nieuwe sportcomplex met klaslokalen in het stadspark. Daarna volgen het masterplan voor de Sporthoeve en de renovatie van de bestaande kunstgrasvelden. . Voor bovenlokale sportprojecten zoekt Turnhout actief samenwerking met buurgemeenten binnen de Sportregio Noorderkempen. Daarnaast worden leegstaande panden tijdelijk ter beschikking gesteld voor culturele experimenten en ateliers, waardoor lokale kunstenaars en creatievelingen ruimte krijgen om hun werk te tonen en te ontwikkelen. Zo ontstaat een levendige kruisbestuiving tussen cultuur en stedelijke herbestemming.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	55.000	55.950	56.918	57.903	58.906	59.928
Ontvangsten	137.400	139.048	140.729	142.444	144.192	145.976

Prioritaire actie:

9.2.2 We zorgen voor hedendaagse vrijetijdsinfrastructuur

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *De stad blijft inzetten op hedendaagse vrijetijdsinfrastructuur met aandacht voor duurzaamheid, toegankelijkheid en multifunctionaliteit. In 2026 opent het nieuwe sportcomplex met klaslokalen in het stadspark. Daarna volgen het masterplan voor de Sporthoeve en de renovatie van de bestaande kunstgrasvelden.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	55.000	55.950	56.918	57.903	58.906	59.928
Ontvangsten	137.400	139.048	140.729	142.444	144.192	145.976

Prioritair actieplan:

9.4 We organiseren en ondersteunen evenementen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Evenementen brengen mensen samen en zorgen voor dynamiek in de stad. Turnhout ontwikkelt een doordachte evenementenstrategie die inzet op kwaliteit en diversiteit, met bijzondere aandacht voor jongeren. In samenwerking met ondernemers en verenigingen worden evenementen georganiseerd die passen binnen de stedelijke speerpunten en bijdragen aan het positieve imago van Turnhout. Naast financiële en logistieke ondersteuning biedt de stad ook communicatieve hulp, zodat deze initiatieven een breed publiek bereiken. De stad organiseert zelf verschillende imagoversterkende evenementen, met de nadruk op kwaliteit boven kwantiteit. Daarnaast worden de markten en kermis aantrekkelijker gemaakt. De opstelling van de zaterdagmarkt wordt geëvalueerd en geoptimaliseerd, terwijl nieuwe initiatieven voor klantenbinding en beleving worden ontwikkeld. Voor de kermis wordt onderzocht hoe een retrokermis of uitbreiding van Turnhout Kermis en buurtkermis het stadsleven nog meer kan doen bruisen.*

Prioritaire actie:

9.4.1 We werken een evenementenstrategie uit voor de juiste doelgroepen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Turnhout ontwikkelt een doordachte evenementenstrategie die inzet op kwaliteit en diversiteit, met bijzondere aandacht voor jongeren.*

Prioritaire actie:

9.4.3 We organiseren imagoversterkende evenementen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *De stad organiseert zelf verschillende imagoversterkende evenementen, met de nadruk op kwaliteit boven kwantiteit.*

Prioritair actieplan:

9.5 We zorgen voor een toegankelijk en laagdrempelig vrijetijdsaanbod

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Lezen, leren en bewegen zijn de fundamenteën van een actief vrijetijdsbeleid. De bibliotheek blijft een centrale plek waar lezen wordt gestimuleerd voor alle leeftijden. Met een stevig leesbevorderingsbeleid, gratis lidmaatschap vanaf 2026 en samenwerking met scholen en partners wil Turnhout lezen laagdrempelig en aantrekkelijk houden. Het educatief aanbod wordt afgestemd op de doorgaande leeslijn van het onderwijs, op basis van bevragingen bij scholen. De stad investeert ook in cultuurbeleving voor jong en oud. Seniorenverenigingen krijgen financiële ondersteuning en specifieke communicatie, terwijl jongeren via projecten als MIKS kansen krijgen om cultureel actief te zijn. Voor alle inwoners wordt een breed beweeg- en sportaanbod voorzien, met extra aandacht voor kwetsbare groepen. De UiTPAS Kempen wordt verder versterkt om de participatie aan vrijetijdsactiviteiten te verhogen, en via de gevangenisbibliotheek blijft ook deze doelgroep toegang houden tot kennis en cultuur. De cultuurmarkt en de sportbeurs zetten het rijke aanbod van culturele en sportverenigingen in de kijker en stimuleren ontmoeting tussen aanbieders en inwoners.*

Prioritaire actie:

9.5.3 We zetten in op cultuurbeleving voor jong en oud

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *De stad investeert ook in cultuurbeleving voor jong en oud. Seniorenverenigingen krijgen financiële ondersteuning en specifieke communicatie, terwijl jongeren via projecten als MIKS kansen krijgen om cultureel actief te zijn.*

Prioritair actieplan:

9.6 We zorgen voor een rijk en divers vrijetijdsaanbod, met aandacht voor erfgoed en tradities

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Turnhout bouwt aan een complementair vrijetijdsaanbod in nauwe samenwerking met lokale en regionale partners. Voor jeugd en cultuur worden bestaande convenanten met organisaties als De Warande, DINAMO, ArktoS, Wollewei en diverse jeugdverenigingen verdergezet. Structureel overleg met deze partners zorgt voor afstemming, kwaliteit en diversiteit. Daarnaast engageert Turnhout zich in de bovenlokale samenwerking rond cultuur met twaalf regiogemeenten. We vragen een structurele werkingssubsidie aan bij de Vlaamse gemeenschap om de rol als regisseur en facilitator voor bovenlokale cultuur op te nemen en stellen hiervoor een regiocoördinator aan. De bibliotheek en het stadsarchief blijven inspirerende kennis- en ontmoetingsplekken. De bib ondersteunt inwoners in mediawijsheid, lezen en leren, terwijl het archief inzet op toegankelijkheid, digitalisering en erfgoedzorg. Tegen 2027 wil het archief het kwaliteitslabel voor cultureel-erfgoedinstellingen behalen. Ook lokaal talent krijgt kansen: kunstenaars en creatieve ondernemers worden ondersteund via projectsubsidies en netwerkmomenten.*

Prioritaire actie:

9.6.1 We werken samen met lokale partners aan een complementair vrijetijdsaanbod

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Voor jeugd en cultuur worden bestaande convenanten met organisaties als De Warande, DINAMO, ArktoS, Wollewei en diverse jeugdverenigingen verdergezet. Structureel overleg met deze partners zorgt voor afstemming, kwaliteit en diversiteit.*

Prioritaire actie:

9.6.3 De bib is een inspirerende plek voor kennis en cultuur

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *De bibliotheek is een inspirerende kennis- en ontmoetingsplek. De bib ondersteunt inwoners in mediawijsheid, lezen en leren.*

Prioritair actieplan:

9.7 We werken aan de positionering van onze musea 2.0

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We versterken de stedelijke musea hun unieke identiteit. Elk museum krijgt een duidelijke profilering en communicatieaanpak die aansluit bij zijn inhoud en doelgroep. Zo bouwen we aan drie herkenbare musea met een eigen verhaal, maar met één gezamenlijke ambitie: het culturele erfgoed van Turnhout toegankelijk maken voor iedereen. De professionalisering van de museale werking blijft een prioriteit. De stad streeft naar bijkomende erkenningen en investeert in expertise, kwaliteitsvolle collectiezorg en publiekswerking.*

Prioritaire actie:

9.7.2 We zetten verder in op de professionalisering van de musea

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *De professionalisering van de museale werking blijft een prioriteit. De stad streeft naar bijkomende erkenningen en investeert in expertise, kwaliteitsvolle collectiezorg en publiekswerking.*

Prioritaire beleidsdoelstelling:

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Turnhout wil tegen 2050 een klimaatneutrale en klimaatrobuuste stad zijn. Dat betekent dat we onze uitstoot van broeikasgassen drastisch verminderen én dat we onze stad weerbaar maken tegen de gevolgen van de klimaatverandering. Tegen 2030 willen we de CO-uitstoot al met 47 procent terugdringen ten opzichte van 2005. De weg daarheen is ambitieus maar haalbaar. We zetten in op energiebesparing, hernieuwbare energie, duurzame mobiliteit, circulaire economie en ontharding en vergroening. Dat doen we niet alleen: inwoners, bedrijven, organisaties en scholen trekken mee aan de kar.*

Prioritair actieplan:

10.1 We verminderen onze energievraag

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *De goedkoopste en schoonste energie is de energie die we niet verbruiken. Daarom zet Turnhout sterk in op energiebesparing bij gezinnen, bedrijven en verenigingen. Via een nauwe samenwerking met het Energiehuis helpen we inwoners die hun woning willen renoveren maar niet goed weten hoe te beginnen. We organiseren infosessies, netwerkmomenten en opleidingen voor aannemers en vastgoedprofessionals, zodat de kennis over energiezuinig bouwen groeit en de renovatiecapaciteit in onze stad stijgt. Daarnaast zetten we onze eerste wijkgerichte renovatieprojecten verder in de Parkwijk en het Begijnhof, en breiden we dit model uit naar bijkomende wijken. Door collectieve aanpak, groepsaankopen en begeleiding op maat willen we tegen 2030 een stadsbreed renovatietraject realiseren. Ook appartementsgebouwen krijgen ondersteuning via coaching van hun Verenigingen van Mede-Eigenaars bij het opmaken van renovatiemasterplannen. Niet alleen gezinnen, ook grote verbruikers zoals scholen, zorginstellingen, sportverenigingen en handelaars krijgen begeleiding om energie te besparen. Met advies helpen we hen hun energieverbruik te verlagen en de juiste financiering te vinden.*

Prioritaire actie:

10.1.2 We breiden onze werking rond collectieve renovatietrajecten verder uit om een versnelling te genereren

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Daarnaast zetten we onze eerste wijkgerichte renovatieprojecten verder in de Parkwijk en het Begijnhof, en breiden we dit model uit naar bijkomende wijken. Door collectieve aanpak, groepsaankopen en begeleiding op maat willen we tegen 2030 een stadsbreed renovatietraject realiseren. Ook appartementsgebouwen krijgen ondersteuning via coaching van hun Verenigingen van Mede-Eigenaars bij het opmaken van renovatiemasterplannen.*

Prioritair actieplan:

10.2 We zetten in op een lokale & hernieuwbare energietransitie

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Om klimaatneutraal te worden, moet Turnhout de overstap maken van fossiele brandstoffen naar lokale en hernieuwbare energiebronnen. Een belangrijk onderdeel is de lokale warmtetransitie. Door gebruik te maken van de geologische troeven van onze ondergrond, ondersteunen we het potentieel van diepe en ondiepe geothermie als duurzame warmtebron. We zetten het onderzoek naar de ontwikkeling van één of meer warmte-eilanden verder en anticiperen op een deelname aan een lokaal warmtebedrijf voor de exploitatie van een diepe geothermiecentrale. Een centrale met zo'n 27GWh aan potentiële duurzame warmte – goed voor een besparing van zo'n 5.450 ton CO per jaar. Ook op vlak van elektriciteit trekken we de kaart van lokale productie. Tegen 2030 willen we minstens 40 procent van het stroomverbruik in Turnhout invullen met hernieuwbare, lokaal opgewekte energie. We vergroenen de eigen energievoorziening van de stadsorganisatie, stimuleren zonnepanelen op grote daken en ondersteunen energiedelen op industrieterreinen. Door zelf groene stroom te produceren, intern te delen en in aankoop deel te nemen aan Vlaamse raamcontracten bouwen we een duurzame en stabiele aankoopstrategie uit die ook de lokale productie versterkt. Verder verkennen we met bedrijven en onderzoeksinstituten de mogelijkheden van waterstof en duurzame gassen. Turnhout huisvest enkele innovatieve spelers uit die sector, waardoor er kansen zijn voor proefprojecten op onze industrieterreinen. Op regionaal niveau werken we samen met provincie en POM Antwerpen, o.a. in het pilootproject Energielandschap Grensland Turnhout, dat onderzoekt hoe hernieuwbare energie best ruimtelijk kan worden ingepast.*

Prioritaire actie:

10.2.1 We onderbouwen en ondersteunen de lokale warmtetransitie

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Een belangrijk onderdeel is de lokale warmtetransitie. Door gebruik te maken van de geologische troeven van onze ondergrond, ondersteunen we het potentieel van diepe en ondiepe geothermie als duurzame warmtebron. We zetten het onderzoek naar de ontwikkeling van één of meer warmte-eilanden verder en anticiperen op een deelname aan een lokaal warmtebedrijf voor de exploitatie van een diepe geothermiecentrale. Een centrale met zo'n 27GWh aan potentiële duurzame warmte – goed voor een besparing van zo'n 5.450 ton CO per jaar.*

Prioritaire actie:

10.2.2 We zetten maximaal in op lokale & hernieuwbare elektriciteit

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Ook op vlak van elektriciteit trekken we de kaart van lokale productie. Tegen 2030 willen we minstens 40 procent van het stroomverbruik in Turnhout invullen met hernieuwbare, lokaal opgewekte energie. We vergroenen de eigen energievoorziening van de stadsorganisatie, stimuleren zonnepanelen op grote daken en ondersteunen energiedelen op industrieterreinen. Door zelf groene stroom te produceren, intern te delen en in aankoop deel te nemen aan Vlaamse raamcontracten bouwen we een duurzame en stabiele aankoopstrategie uit die ook de lokale productie versterkt.*

Prioritair actieplan:

10.3 In Turnhout stimuleren we duurzame verplaatsingen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Mobiliteit speelt een sleutelrol in onze klimaatdoelen. Turnhout wil de modal shift realiseren tegen 2035: meer verplaatsingen met de fiets, te voet of met het openbaar vervoer, en minder met de auto. We vernieuwen onze fietsinfrastructuur en zorgen voor veilige, comfortabele en conflictvrije routes. Fietsenstallingen en deelmobiliteitsoplossingen worden verder uitgebouwd, net als Hoppinpunten waar reizigers vlot kunnen overstappen tussen vervoersmiddelen. Tegelijk voeren we een sturend parkeerbeleid dat duurzame keuzes aanmoedigt. Ook de vergroening van voertuigen is essentieel. Samen met partners als Fluvijs, Engie en de Vlaamse overheid bouwen we een gebiedsdekkend netwerk van laadpalen uit, zodat elektrisch rijden een realistisch alternatief wordt voor iedereen.*

Prioritaire actie:

10.3.1 We streven naar een modal shift tegen 2035

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We vernieuwen onze fietsinfrastructuur en zorgen voor veilige, comfortabele en conflictvrije routes. Fietsenstallingen en deelmobiliteitsoplossingen worden verder uitgebouwd, net als Hoppinpunten waar reizigers vlot kunnen overstappen tussen vervoersmiddelen. Tegelijk voeren we een sturend parkeerbeleid dat duurzame keuzes aanmoedigt.*

Prioritair actieplan:

10.5 Om onze stad klimaatrobuust te maken tegen de aankomende klimaatverandering zetten we stevig in op de realisatie van ons integrale groen- en waterplan

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Klimaatrobuustheid betekent dat we onze stad beter beschermen tegen hitte, droogte en wateroverlast. Het integraal groen- en waterplan vormt daarbij het kader. We werken gebiedsgericht aan groenblauwe netwerken, met wijkadaptatieplannen en groeninventarisaties. Omdat 85 procent van de ruimte binnen de ring in private handen is, stimuleren we ook inwoners en bedrijven om hun terrein te vergroenen en te ontharden. Via subsidies, premies en acties zoals de tegeltaxi, Maai Mei Niet en Vlaanderen Tegelwipt maken we vergroening haalbaar én aantrekkelijk. Daarnaast bouwen we verder aan een regenwatersysteem met stedelijke vennen, grootschalige infiltratiezones en innovatieve gootsystemen die water opvangen en hergebruiken. Met de 3-30-300-regel – elke inwoner ziet drie bomen, woont in een wijk met 30% groen en op maximaal 300 meter van een park – leggen we de lat hoog voor een gezonde en verkoelende leefomgeving.*

Prioritaire actie:

10.5.2 We moedigen private partijen aan om hun terrein te ontharden, vergroenen en water lokaal vast te houden

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Omdat 85 procent van de ruimte binnen de ring in private handen is, stimuleren we ook inwoners en bedrijven om hun terrein te vergroenen en te ontharden. Via subsidies, premies en acties zoals de tegeltaxi, Maai Mei Niet en Vlaanderen Tegelwipt maken we vergroening haalbaar én aantrekkelijk*

Prioritaire actie:

10.5.4 Door te ontharden en vergroenen streven we ernaar om in de binnenstad de 3-30-300 maatregel maximaal te realiseren

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Met de 3-30-300-regel – elke inwoner ziet drie bomen, woont in een wijk met 30% groen en op maximaal 300 meter van een park – leggen we de lat hoog voor een gezonde en verkoelende leefomgeving.*

Prioritair actieplan:

10.6 Het klimaatplan wordt een wervend verhaal om inwoners, scholen, organisaties en ondernemers te enthousiasmeren om mee aan de kar te trekken

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *De klimaatdoelstelling kan enkel slagen als iedereen mee is. Daarom werkt Turnhout aan een breed draagvlak via samenwerking, financiering en communicatie. We sluiten klimaatcontracten met scholen, bedrijven, organisaties en verenigingen die mee hun schouders willen zetten onder het klimaatprogramma. Samen bouwen we een netwerk van bondgenoten dat concrete projecten realiseert. Om voldoende middelen te voorzien, onderzoeken we mogelijkheden voor burgerparticipatie in energieprojecten via lokale coöperaties. Daarnaast ondersteunen we klimaatpioniers – burgers en organisaties die met vernieuwende ideeën het verschil willen maken – via subsidies en praktische begeleiding. We communiceren actief over de resultaten, met campagnes die tonen wat er al bereikt is en wat er nog op stapel staat. Tegelijk bouwen we een klimaatmonitoringsysteem dat de vooruitgang nauw opvolgt en toelaat om bij te sturen waar nodig.*

Prioritaire actie:

10.6.5 We werken een sterk klimaatmonitoring- en opvolgsysteem uit

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We bouwen een klimaatmonitoringsysteem dat de vooruitgang nauw opvolgt en toelaat om bij te sturen waar nodig.*

Prioritaire beleidsdoelstelling:

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Turnhout koestert haar open ruimte als een van haar grootste troeven. In een tijd waarin verstedelijking en ruimtelijke druk toenemen, kiest de stad bewust voor het versterken, verbinden en verduurzamen van haar natuurlijke omgeving. Met het Vennengebied als ankerpunt, de Aa-vallei als groeipool voor water en natuur, en een actief beleid rond natuur, landbouw en educatie, werkt Turnhout aan een stad die letterlijk en figuurlijk ademruimte biedt.*

Prioritair actieplan:

11.1 We valideren het Turnhouts vennengebied

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Een goed toegankelijke en aantrekkelijke open ruimte vormt de basis voor dit beleid. De stad investeert in veilige en kwalitatieve wandel- en fietsverbindingen, onderhoudt de dreven en het speelbos en voorziet onthaalpoorten die bezoekers welkom heten in het Turnhouts Vennengebied. Zo wordt dit unieke natuurgebied niet enkel beter beleefbaar, maar ook duurzamer beheerd. Tegelijk blijft Turnhout in overleg met Vlaamse en lokale partners over de mogelijke oprichting van een Nationaal Park in het noorden van de stad. Die ambitie, die natuur en economie op een vernieuwende manier zou verbinden, wordt stap voor stap verkend met oog voor draagvlak bij landbouw, natuurorganisaties en ondernemers. Het streven naar evenwicht tussen natuur, landbouw en economie staat centraal. Daarom werkt Turnhout aan een verbeterde verstandhouding tussen de betrokken actoren in het Vennengebied. In samenwerking met onder meer de provincie Antwerpen wordt gewerkt aan een landbouwvisie die de economische waarde van het gebied versterkt en tegelijk de ecologische kwaliteit bewaakt. Ook de Programmatische Aanpak Stikstof (PAS) brengt uitdagingen met zich mee. In afwachting van het inrichtingsplan van de Vlaamse overheid onderzoekt de stad welke tijdelijke maatregelen kunnen bijdragen aan een beter evenwicht tussen natuurdoelen en landbouwactiviteiten. Daarbij wordt ook gekeken naar mogelijke faunapassages om de biodiversiteit te ondersteunen en de ecologische samenhang van het gebied te vergroten.*

Een bijzondere rol is weggelegd voor de Klein Engelandhoeve, die verder wordt uitgebouwd tot een volwaardig bezoekerscentrum en onthaalpoort voor het Vennengebied. Het domein groeit uit tot een plek waar toerisme, natuurbeleving en educatie samenkomen. Naast vergaderaccommodatie en vakantiewoningen in het groen, komen er nieuwe samenwerkingen met partnerorganisaties om de unieke natuur- en landschapskwaliteiten van het gebied te ontsluiten voor een breed publiek. Gerichte promotiecampagnes en kwalitatieve voorzieningen maken van de Klein Engelandhoeve een trekpleister voor zowel binnenlandse als buitenlandse bezoekers, en een symbool voor duurzaam toerisme in Turnhout.

Prioritaire actie:

11.1.3 We zoeken naar een verbeterde verstandhouding tussen ANB, Natuurpunt en de agrarische sector en dit ter bevordering van de economische en ecologische waarde van het Vennengebied op lange termijn

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Het streven naar evenwicht tussen natuur, landbouw en economie staat centraal. Daarom werkt Turnhout aan een verbeterde verstandhouding tussen de betrokken actoren in het Vennengebied. In samenwerking met onder meer de provincie Antwerpen wordt gewerkt aan een landbouwvisie die de economische waarde van het gebied versterkt en tegelijk de ecologische kwaliteit bewaakt.*

Prioritair actieplan:

11.2 We werken aan meer ruimte voor water in de AA-vallei

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Ook de Aa-vallei krijgt bijzondere aandacht als strategisch gebied voor de toekomst. In Schorvoort wordt onderzocht hoe het watergevoelige woongebied kan omgevormd worden tot een volwaardige openruimtezone, zodat de vallei beter bestand wordt tegen klimaatverandering en wateroverlast. De samenwerking met Kordia binnen het strategisch project Aa-vallei vertaalt deze visie in concrete acties. Er wordt ruimte gecreëerd voor de rivier door bufferbekkens aan te leggen, overstromingsgebieden te versterken en lokale waterinfiltratie te stimuleren. Daarnaast zet Turnhout in op de verbetering van de waterkwaliteit via de uitbouw van gescheiden rioleringsstelsels en het duurzaam beheer van grachten. Door het opzetten van een gebiedscoalitie met lokale en bovenlokale partners ontstaat een langetermijn samenwerking die zowel ecologische als maatschappelijke meerwaarde creëert.*

Prioritaire actie:

11.2.2 We werken samen met Kordia mee aan het strategisch project Aa-vallei

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *De samenwerking met Kordia binnen het strategisch project Aa-vallei vertaalt deze visie in concrete acties. Er wordt ruimte gecreëerd voor de rivier door bufferbekkens aan te leggen, overstromingsgebieden te versterken en lokale waterinfiltratie te stimuleren. Daarnaast zet Turnhout in op de verbetering van de waterkwaliteit via de uitbouw van gescheiden rioleringsstelsels en het duurzaam beheer van grachten. Door het opzetten van een gebiedscoalitie met lokale en bovenlokale partners ontstaat een langetermijnsamenwerking die zowel ecologische als maatschappelijke meerwaarde creëert.*

Prioritair actieplan:

11.3 We stimuleren natuur- en landbouweducatie

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Naast beheer en ontwikkeling van natuurgebieden investeert Turnhout ook in kennis en bewustwording. Educatie vormt de brug tussen stad en open ruimte. Vanuit de Klein Engelandhoeve en de Stadsboerderij worden scholen, gezinnen en bezoekers gestimuleerd om de waarde van natuur, landbouw en duurzaamheid te ontdekken. In samenwerking met Natuurpunt Turnhoutse Kempen worden lezingen, opleidingen en themawandelingen georganiseerd die bezoekers meenemen in de rijke biodiversiteit van het Vennengebied. Op de Stadsboerderij vinden scholen educatieve trajecten rond duurzame voeding, lokale landbouw en circulaire productie. De werking van de Stadsboerderij legt bovendien de link tussen stad en platteland: als poort naar het groene noorden brengt ze bewoners letterlijk in contact met de landbouwers en producenten die de open ruimte mee vormgeven.*

Prioritaire actie:

11.3.2 We bouwen de stadsboerderij verder uit als poort naar het groene noorden

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *De werking van de Stadsboerderij legt bovendien de link tussen stad en platteland: als poort naar het groene noorden brengt ze bewoners letterlijk in contact met de landbouwers en producenten die de open ruimte mee vormgeven.*

Prioritair actieplan:

11.4 We voeren een actief natuur- en landbouwbeleid

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Het bredere natuur- en landbouwbeleid van Turnhout wordt gedragen door tal van projecten en samenwerkingen. De stad streeft naar meer biodiversiteit op haar grondgebied, zowel in de dorpskernen als in de buitengebieden. Dat gebeurt via ecologisch beheer van parken, bloemenweides en groenzones, het stimuleren van ontharding op publiek en privédomein, en het gebruik van inheemse beplanting. Ook specifieke maatregelen zoals het aanbrengen van broedplaatsen voor zwaluwen dragen bij aan een levendig ecosysteem in de stad. Daarnaast zet Turnhout in op het herstellen van verdroogde natuurgebieden en het voorkomen van stikstofverrijking. Door het plaatsen van stuwen op baangrachten kan water gecontroleerd worden vastgehouden, wat de natuurgebieden veerkrachtiger maakt. De ecologische beheeraanpak wordt verder verfijnd met gefaseerd maaibeheer, het verwijderen van invasieve exoten en een duurzaam bosbeheer. Lokale natuurorganisaties zoals Regionaal Landschap Kleine en Grote Nete, Kempens Landschap, Bosgroep Kempen Noord en Natuurpunt Turnhoutse Kempen worden via samenwerkingsovereenkomsten structureel ondersteund bij hun beheerwerk. Een toekomstgerichte stad investeert ook in bosuitbreiding en duurzame landbouw. Turnhout werkt aan de realisatie van het stadsrandbos De Wieltjes en meerdere tiny forests in de stedelijke omgeving. Nieuwe aanplantingen zorgen niet alleen voor meer groen, maar ook voor een betere luchtkwaliteit, verkoeling en versterking van de biodiversiteit. In het kader van het project Turnhoutse Gronden onderzoekt de stad hoe eigen landbouwgronden en die van andere overheden duurzaam kunnen worden ingezet. Door deze gronden te gebruiken voor innovatieve landbouwprojecten die bijdragen aan een gezond bodem- en watersysteem, ontstaat een nieuw evenwicht tussen natuur en landbouw, groot en kleinschalig.*

Prioritaire actie:

11.4.6 We realiseren het project Turnhoutse gronden

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *In het kader van het project Turnhoutse Gronden onderzoekt de stad hoe eigen landbouwgronden en die van andere overheden duurzaam kunnen worden ingezet. Door deze gronden te gebruiken voor innovatieve landbouwprojecten die bijdragen aan een gezond bodem- en watersysteem, ontstaat een nieuw evenwicht tussen natuur en landbouw, groot en kleinschalig.*

Prioritaire beleidsdoelstelling:

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Turnhout is een stad die gelooft in samenwerking. Inwoners, organisaties, ondernemers, medewerkers en vrijwilligers spelen allemaal een rol in de manier waarop onze stad groeit en evolueert. Met de beleidsdoelstelling "Turnhout maken we samen" wil de stad deze betrokkenheid versterken en tegelijk haar communicatie en participatie verder professionaliseren. We willen dat elke Turnhoutenaar zich goed geïnformeerd voelt, weet hoe hij of zij kan meedenken, en trots is om bij onze stad te horen. We zetten daarbij in op heldere en toegankelijke communicatie, vernieuwende participatievormen, aandacht voor moeilijk bereikbare doelgroepen, en een sterk intern team dat samen het verschil maakt.*

Prioritair actieplan:

12.1 Onze communicatie is doordacht en samenhangend

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Een stad die samen met haar inwoners beleid maakt, heeft nood aan duidelijke en betrouwbare communicatie. Turnhout streeft ernaar dat minstens 70% van de inwoners zich voldoende geïnformeerd voelt over het stedelijk beleid. Dit vraagt een bewuste mix van analoge en digitale kanalen, afgestemd op verschillende doelgroepen. Het stadsmagazine blijft een vaste waarde in deze communicatie. Met een bereik van minstens 85% en een hoge waardering voor duidelijkheid en relevantie, is het een herkenbare en toegankelijke bron van informatie. Tegelijkertijd wordt fors geïnvesteerd in digitale communicatie. De stadswbsites worden volledig toegankelijk gemaakt volgens de WCAG 2.1 AA-normen, zodat iedereen — ook mensen met een beperking — de informatie vlot kan gebruiken. Communicatie over stadsontwikkeling en investeringen krijgt eveneens een prominente plaats. Alle grote projecten worden voortaan ondersteund door een communicatieplan, zodat minstens 60% van de inwoners weet wat er in de stad beweegt. Ook bij wegenwerken en hinder wordt helder gecommuniceerd: ons doel is dat 80% van de betrokken inwoners tevreden is over de hindercommunicatie. Daarnaast blijft Turnhout vernieuwen. De stad onderzoekt voortdurend nieuwe trends en experimenteert met innovatieve vormen van communicatie op maat van diverse doelgroepen. Gebruikersonderzoeken helpen om die aanpak te verbeteren: jaarlijks worden minstens twee onderzoeken uitgevoerd, wat leidt tot concrete verbeteracties op basis van feedback van honderden inwoners.*

Prioritaire actie:

12.1.1 We informeren helder over het beleid van de stad

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Een stad die samen met haar inwoners beleid maakt, heeft nood aan duidelijke en betrouwbare communicatie. We zorgen ervoor dat onze inwoners zich voldoende geïnformeerd voelen over het stedelijk beleid. Dit vraagt een bewuste mix van analoge en digitale kanalen, afgestemd op verschillende doelgroepen.*

Prioritaire actie:

12.1.3 Onze digitale communicatie is inclusief, toegankelijk en gebruiksvriendelijk

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We investeren fors in onze digitale communicatie. De stadswbsites worden volledig toegankelijk gemaakt, zodat iedereen de informatie vlot kan gebruiken.*

Prioritair actieplan:

12.2 Onze inwoners geven mee vorm aan het beleid

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Betrokkenheid begint bij inspraak. Turnhout wil dat inwoners niet alleen geïnformeerd worden, maar ook daadwerkelijk mee vorm kunnen geven aan het beleid. Daarom ontwikkelt de stad een participatiemodel dat richting geeft aan alle vormen van participatie: in buurten, op stadsniveau en online. Dit model zorgt voor duidelijkheid over hoe en wanneer inwoners kunnen meedenken en meebeslissen. Buurtgerichte werking is daarbij cruciaal. Buurten en wijken zijn niet louter doelgroepen, maar partners in de uitvoering van het beleid. Via buurtbudgetten, projecten rond ontharding en vergroening en gezamenlijke initiatieven met bewoners versterken we het eigenaarschap van de buurt. Ook wandelingen met beleidsmakers en bewoners helpen om knelpunten en kansen samen in kaart te brengen. Tegelijk wordt de werking van de adviesraden herbekeken. Tegen het einde van de legislatuur volgt een grondige evaluatie, waarbij inwoners en verenigingen zelf mee nadenken over hoe deze raden nog beter kunnen functioneren als schakel tussen stad en samenleving.*

Prioritaire actie:

12.2.1 We organiseren verschillende manieren van participatie adhv een participatiemodel

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Betrokkenheid begint bij inspraak. Turnhout wil dat inwoners niet alleen geïnformeerd worden, maar ook daadwerkelijk mee vorm kunnen geven aan het beleid. Daarom ontwikkelt de stad een participatiemodel dat richting geeft aan alle vormen van participatie: in buurten, op stadsniveau en online. Dit model zorgt voor duidelijkheid over hoe en wanneer inwoners kunnen meedenken en meebeslissen.*

Prioritair actieplan:

12.4 Iedereen in Turnhout is ambassadeur van onze stad

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Een stad leeft dankzij haar mensen. Daarom wil Turnhout dat inwoners, ondernemers, medewerkers en vrijwilligers zich fiere ambassadeurs voelen van hun stad. We bouwen actief aan dit positieve stadsimago via wervende campagnes. Elk jaar worden minstens drie imagocampagnes opgezet, gericht op specifieke doelgroepen zoals (toekomstige) inwoners, ondernemers of bezoekers. Met een beoogd bereik van 70% binnen de doelgroep en een waardering van minstens 80% willen we de uitstraling van Turnhout versterken als levendige, warme en ondernemende stad. Ook vrijwilligers maken deel uit van dit verhaal. Zij dragen bij aan de sociale samenhang en de kracht van de stad. Daarom wordt de interne vrijwilligerswerking verder uitgebouwd, met aandacht voor goede omkadering, waardering en een positieve vrijwilligerscultuur. Een actueel intern vrijwilligersbeleid legt de basis voor deze samenwerking, zodat vrijwilligers zich gewaardeerd, ondersteund en betrokken voelen.*

Prioritaire actie:

12.4.1 We ontwikkelen wervende campagnes, gericht op (toekomstige) inwoners, ondernemers ...

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We bouwen actief aan dit positieve stadsimago via wervende campagnes. Elk jaar worden minstens drie imagocampagnes opgezet, gericht op specifieke doelgroepen zoals (toekomstige) inwoners, ondernemers of bezoekers. Met een beoogd bereik van 70% binnen de doelgroep en een waardering van minstens 80% willen we de uitstraling van Turnhout versterken als levendige, warme en ondernemende stad.*

Prioritair actieplan:

12.5 Wij zijn #TeamTurnhout, onze medewerkers zijn betrokken en geïnformeerd

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Sterke dienstverlening begint bij sterke medewerkers. Onder de noemer #TeamTurnhout investeren we in betrokkenheid, leiderschap en interne communicatie. Goede interne communicatie zorgt ervoor dat informatie vlot stroomt tussen teams en diensten, via digitale en andere kanalen. Daarnaast vormen onze organisatiewaarden het kompas voor het dagelijks handelen. Deze waarden zijn samen met medewerkers ontwikkeld en worden breed uitgedragen in communicatie, personeelsbeleid en ontwikkelingstrajecten. Leidinggevendens krijgen daarbij een bijzondere rol. Zij vormen de schakel tussen beleid en werkvloer, en hebben een sleutelpositie in het versterken van vertrouwen en betrokkenheid. De stad ondersteunt hen via intervisiemomenten, opleidingen en individuele begeleiding door HR Business Partners. Tegelijk werken we aan een gedeelde visie op leiderschap die rust op duidelijkheid, samenwerking en groei. Turnhout wil ook een aantrekkelijke werkgever zijn. Een sterk employer branding-verhaal, dat rond de jaarwisseling wordt gelanceerd, maakt duidelijk waar de stad voor staat als werkgever: mensgericht, professioneel en warm. Dit vormt de basis voor werving, onthaal en personeelsbeleid. Tenslotte zorgen personeelsactiviteiten voor verbondenheid. Door formele en informele momenten te combineren creëren we ruimte voor ontmoeting en samenwerking, op team- én stadsniveau. Zo versterken we het gevoel van samenhang dat #TeamTurnhout kenmerkt.*

Prioritaire actie:

12.5.1 We hebben voldoende aandacht voor interne communicatie

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Goede interne communicatie zorgt ervoor dat informatie vlot stroomt tussen teams en diensten, via digitale en andere kanalen.*

Prioritaire actie:

12.5.4 We voeren een sterke employer branding

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Turnhout wil een aantrekkelijke werkgever zijn. Een sterk employer branding-verhaal, dat rond de jaarwisseling wordt gelanceerd, maakt duidelijk waar de stad voor staat als werkgever: mensgericht, professioneel en warm. Dit vormt de basis voor werving, onthaal en personeelsbeleid.*

Prioritaire beleidsdoelstelling:

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Turnhout wil een moderne, wendbare en toekomstgerichte organisatie zijn die krachtig bestuur koppelt aan kwaliteitsvolle dienstverlening. Onder de noemer "Turnhout denkt slim en werkt efficiënt" bundelt de stad haar ambities in zes samenhangende pijlers: sterk bestuur, klantgerichte dienstverlening, een dynamisch personeelsbeleid, efficiënte en veilige organisatie, digitale transformatie en regionale samenwerking.*

Prioritair actieplan:

13.2 We garanderen een kwaliteitsvolle en toegankelijke dienstverlening

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Turnhout wil dienstverlening die helder, gebruiksvriendelijk en inclusief is. Op basis van een nieuw dienstverleningsconcept worden processen verbeterd en digitaal versterkt, met aandacht voor wie minder digitaal vaardig is. Een sterk klachtenmanagement maakt van feedback een bron van kwaliteitsverbetering. Door duurzaam informatiebeheer via het Digitaal Archief Vlaanderen wordt kennis veilig bewaard en vlot toegankelijk.*

Prioritaire actie:

13.2.1 We werken een dienstverleningsconcept uit

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Turnhout wil dienstverlening die helder, gebruiksvriendelijk en inclusief is. Op basis van een nieuw dienstverleningsconcept worden processen verbeterd en digitaal versterkt, met aandacht voor wie minder digitaal vaardig is.*

Prioritair actieplan:

13.3 We voeren een dynamisch personeelsbeleid dat inzet op de behoeften van de organisatie en haar medewerkers

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Een slagkrachtige stad steunt op gemotiveerde medewerkers. Turnhout voert een vernieuwend personeelsbeleid dat inzet op vertrouwen, groei en welzijn. Met een moderne rechtspositieregeling, flexibele aanwervingsprocedures en een positieve feedbackcultuur krijgen medewerkers ruimte om te ontwikkelen. Opleidingen, coaching en welzijnsinitiatieven zorgen voor een gezonde balans tussen werk en privé.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	105.080	108.446	111.853	115.363	118.989	122.655
Ontvangsten	12.781	12.788	12.795	12.803	12.810	12.818

Prioritaire actie:

13.3.1 We werken een nieuwe RPR uit

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Met een moderne rechtspositieregeling, flexibele aanwervingsprocedures en een positieve feedbackcultuur krijgen medewerkers ruimte om te ontwikkelen*

Prioritaire actie:

13.3.6 We voeren een efficiënt personeelsbeheer

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We voeren een efficiënt personeelsbeheer*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	105.035	108.400	111.806	115.315	118.940	122.605
Ontvangsten	12.781	12.788	12.795	12.803	12.810	12.818

Prioritair actieplan:

13.4 Stad & OCMW Turnhout is een effectieve, veilige en efficiënte organisatie

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Turnhout werkt aan continue verbetering via audits en organisatiebeheersing. Cyberveiligheid is daarbij een topprioriteit: met een actief beleid conform de Europese NIS2-wetgeving bouwt de stad aan een veilige digitale omgeving. Ook het projectmatig werken wordt verder geprofessionaliseerd, zodat teams doelgericht en resultaatgericht kunnen samenwerken.*

Prioritaire actie:

13.4.2 We voeren een actief cyberveiligheidsbeleid en houden rekening met de NIS2-wetgeving

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Cyberveiligheid is een topprioriteit: met een actief beleid conform de Europese NIS2-wetgeving bouwt de stad aan een veilige digitale omgeving.*

Prioritair actieplan:

13.5 We versnellen het proces van digitale transformatie door inzet van slimme technologie, data en efficiënte processen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *De stad zet technologie in om slimmer te werken en beter te beslissen. Via datagedreven rapportering worden beleidskeuzes onderbouwd met feiten en inzichten. De migratie naar SharePoint en Microsoft 365 creëert een moderne, uniforme digitale werkplek. Door processen te digitaliseren en te koppelen aan Vlaamse loketten, verloopt dienstverlening sneller en efficiënter. Binnen de Slimme Regio Kempen werkt Turnhout samen met buurgemeenten rond innovatie en artificiële intelligentie.*

Prioritaire actie:

13.5.3 We digitaliseren en automatiseren processen om slimmer, sneller en efficiënter te werken

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Door processen te digitaliseren en te koppelen aan Vlaamse loketten, verloopt dienstverlening sneller en efficiënter.*

Prioritaire beleidsdoelstelling:

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Een stad bouwen doe je niet alleen door te investeren in nieuwe projecten, maar ook door zorg te dragen voor wat er al is. Turnhout beheert haar erfgoed, patrimonium, middelen en werking met visie en verantwoordelijkheid. Door toekomstgericht te plannen en zorgvuldig te beheren, leggen we vandaag de fundamenteën voor de stad van morgen. Onder de beleidsdoelstelling 'Turnhout beheert met visie' brengt de stad verschillende sporen samen: het waarderen van erfgoed, het strategisch inzetten van stedelijk patrimonium, een modern financieel beleid en een doordachte interne organisatie. Zo verzekeren we dat elke euro, elke steen en elke beslissing bijdraagt aan een duurzame en goed bestuurde stad.*

Prioritair actieplan:

14.1 Turnhout waardeert haar roerend en onroerend erfgoed

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Erfgoed vertelt wie we zijn. In Turnhout gaan we zorgvuldig om met de sporen van ons verleden, omdat ze richting geven aan onze toekomst. De stad wil erfgoed niet enkel bewaren, maar ook beleefbaar maken voor bewoners en bezoekers. Onze begraafplaatsen worden opgewaardeerd tot serene, groene plekken met respect voor hun historische waarde. Ze dragen bij aan de identiteit van de stad én aan onze klimaatdoelstellingen, als publieke groenzones die rust en biodiversiteit brengen. Het Begijnhof, UNESCO-werelderfgoed, blijft een levend symbool van Turnhouts geschiedenis. De stad ondersteunt initiatieven die bijdragen aan het behoud, de beleving en de bekendheid ervan. We werken aan een toekomstbeeld dat uitstippelt welke rol deze unieke plek kan blijven spelen in het hedendaagse stadsleven, met respect voor haar spirituele en culturele betekenis. Daarnaast werkt Turnhout actief mee aan het kerkenbeleidsplan, in nauwe samenwerking met kerkfabrieken en het bisdom. Dit plan schetst een toekomstgerichte visie op het gebruik, behoud en – waar nodig – herbestemming van de Turnhoutse parochiekerken. Ook breder zet de stad in op een actief erfgoedbeleid. Samen met Erfgoed Noorderkempen en andere gemeenten in de regio bewaren en ontsluiten we het roerend, onroerend en immaterieel erfgoed van de Kempen. We ontwikkelen richtlijnen om de historisch gelaagde beeldkwaliteit van de binnenstad te behouden, zetten in op het behoud van modernistisch erfgoed. Turnhout bewaart zo haar erfgoed, maar blijft het tegelijk doorgeven aan nieuwe generaties.*

Prioritaire actie:

14.1.2 We voeren een actieve werking rond het Begijnhof

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Het Begijnhof, UNESCO-werelderfgoed, blijft een levend symbool van Turnhouts geschiedenis. De stad ondersteunt initiatieven die bijdragen aan het behoud, de beleving en de bekendheid ervan. We werken aan een toekomstbeeld dat uitstippelt welke rol deze unieke plek kan blijven spelen in het hedendaagse stadsleven, met respect voor haar spirituele en culturele betekenis.*

Prioritair actieplan:

14.2 Het vastgoedplan begeleidt ons bij strategische keuzes voor het stedelijk patrimonium

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: Turnhout beschikt over een uitgebreid patrimonium van gebouwen, gronden en woningen. Met een strategisch vastgoedplan legt de stad de basis voor een toekomstgericht, kostenefficiënt en duurzaam beheer van dit patrimonium. In 2026 wordt de vastgoedstrategie vastgelegd op basis van beleidsdoelen en beschikbare middelen. Deze langetermijnvisie laat toe om weloverwogen beslissingen te nemen over investeringen, onderhoud en gebruik. Binnen dat kader investeren we gericht in kwalitatieve en duurzame infrastructuur. We verbeteren de energieprestaties en functionaliteit van onze gebouwen, zodat ze niet alleen vandaag goed functioneren maar ook klaar zijn voor de toekomst. Elke investering draagt bij aan onze ambitie om tegen 2050 een klimaatneutrale stad te zijn. Ook onderhoud en beheer krijgen een structurele aanpak. Door regelmatig onderhoud en aandacht voor gebruikservaring voorkomen we grotere kosten op termijn en zorgen we dat gebouwen efficiënt ingezet worden. Daarnaast stelt de stad een deel van haar patrimonium ter beschikking aan derden, zoals verenigingen en maatschappelijke organisaties. Via duidelijke overeenkomsten ondersteunen we initiatieven die bijdragen aan het sociale, culturele en educatieve leven in Turnhout. Zo benutten we onze infrastructuur maximaal in functie van een levendige stad. Tegelijk huurt en verhuurt de stad zelf gebouwen in functie van haar beleidsdoelen. Binnen het vastgoedplan wordt ervoor gezorgd dat deze beslissingen steeds passen binnen de bredere strategie. Zo ontstaat een evenwichtig en doelgericht beheer van stedelijk patrimonium, waarbij maatschappelijke meerwaarde centraal staat.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	451.543	433.704	324.341	134.668	126.137	139.300
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie:

14.2.1 We stellen een strategisch vastgoedplan met langetermijnvisie op

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: In 2026 wordt de vastgoedstrategie vastgelegd op basis van beleidsdoelen en beschikbare middelen. Deze langetermijnvisie laat toe om weloverwogen beslissingen te nemen over investeringen, onderhoud en gebruik.

Prioritair actieplan:

14.3 We voeren een hedendaags financieel management

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: Een stad die met visie beheert, heeft nood aan een financieel beleid dat helder, betrouwbaar en toekomstgericht is. Turnhout werkt aan een financieel kader dat tegelijk stabiliteit biedt en ruimte laat voor groei en innovatie. We voeren een geïntegreerde financiële planning op korte en lange termijn, waarin ontvangsten, uitgaven, leningen en investeringen zorgvuldig op elkaar worden afgestemd. Zo realiseren we beleidsdoelstellingen binnen een stabiel financieel kader en waarborgen we de continuïteit van de stedelijke werking. Onze financiële processen worden stap voor stap versterkt. Door duidelijke afspraken, transparante werkwijzen en consequente opvolging zorgen we voor een betrouwbare administratie. Dat versterkt het vertrouwen van bestuur, medewerkers en externe partners. De stad hanteert bovendien een adequate aanpak voor inning en uitgavenbeheer. We innen inkomsten correct en rechtvaardig, en bewaken tegelijk de uitgaven. Dankzij digitalisering, opvolging van betalingen en aandacht voor efficiëntie bouwen we aan een stevige financiële basis. We zetten in op kwalitatieve financiële rapportering die inzicht geeft in inkomsten, uitgaven en evoluties. Waar nodig doen we beroep op externe expertise om onze interne werking te versterken. Door regelmatig onze processen te evalueren en bij te sturen, blijven we wendbaar en efficiënt.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	757.379	783.709	16.201	16.303	16.406	16.510
Ontvangsten	1.193.600	1.200.330	219.566	20.000	20.000	20.000

Prioritaire actie:

14.3.2 De organisatie heeft een degelijke, transparante en betrouwbare financiële werking

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Onze financiële processen worden stap voor stap versterkt. Door duidelijke afspraken, transparante werkwijzen en consequente opvolging zorgen we voor een betrouwbare administratie. Dat versterkt het vertrouwen van bestuur, medewerkers en externe partners.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000
Ontvangsten	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000

Overzicht Doelstellingen, Actieplannen en Acties is te vinden op:
<https://www.turnhout.be/meerjarenplan>



1.5 Verwijzing overzicht alle beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties

Overzicht ODAA opgenomen in documentatie

Gepubliceerd op de website www.turnhout.be/meerjarenplan binnen wettelijke termijn na goedkeuring gemeenteraad





2 Financiële nota

2.1 Financieel doelstellingenplan (M1)

Het financieel doelstellingenplan bevat een individuele weergave van de verwachte ontvangsten en uitgaven voor elke beleidsdoelstelling, ongeacht of het een beleidsdoelstelling is die prioritaire acties of actieplannen bevat of niet. Zo krijgen de raadsleden in 1 oogopslag een volledig overzicht van de beleidsdoelstellingen en de middelen die het bestuur ervoor uittrekt.

Het schema geeft daarnaast inzicht in de omvang van het budget dat het bestuur besteedt aan transacties die het niet aan beleidsdoelstellingen koppelt. AGB Turnhout heeft alle budgetten aan beleidsdoelstellingen gekoppeld.





M1: Financieel doelstellingenplan

2026-2031

Journalvolnummers: 624

Autonom Gemeentebedrijf Turnhout (0892.962.204)

Campus Blairon 200, 2300 Turnhout

Secretaris: Bie De Busser

Voorzitter: Paul Van Miert

Beleidsdoelstelling: BD000001

BD 01 In Turnhout willen we opnieuw samen-leven

Beleidsdoelstelling: BD000002

BD 02 Turnhout is veilig - overal en voor iedereen

Beleidsdoelstelling: BD000003

BD 03 In Turnhout woon je graag en goed

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	28.154	48.712	441.666	20.515	234.999	20.526
Ontvangst	0	0	0	332.593	339.245	346.030

Beleidsdoelstelling: BD000004

BD 04 Turnhout is een warme en zorgzame stad

Beleidsdoelstelling: BD000005

BD 05 Turnhout is een bereikbare stad

Beleidsdoelstelling: BD000006

BD 06 Turnhout zet kaai hert in op openbare ruimte

Beleidsdoelstelling: BD000007

BD 07 Turnhout ademt ondernemerschap

Beleidsdoelstelling: BD000008

BD 08 Turnhout maakt het verschil in onderwijs

Beleidsdoelstelling: BD000009

BD 09 Turnhout bruist van leven

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	55.000	55.950	56.918	57.903	58.906	59.928
Ontvangst	137.400	139.048	140.729	142.444	144.192	145.976

Beleidsdoelstelling: BD000010

BD 10 Turnhout wordt klimaatneutraal

Beleidsdoelstelling: BD000011

BD 11 Turnhout valideert haar open ruimte

Beleidsdoelstelling: BD000012

BD 12 Turnhout maken we samen

Beleidsdoelstelling: BD000013

BD 13 Turnhout denkt slim en werkt efficiënt

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	106.260	109.650	113.080	116.615	120.266	123.958
Ontvangst	21.367	21.374	21.381	21.388	21.396	21.403

Beleidsdoelstelling: BD000014

BD 14 Turnhout beheert met visie

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	1.565.502	1.574.100	347.338	157.876	149.561	162.943
Ontvangst	1.233.600	2.032.512	261.182	62.448	63.297	64.163

Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling

Algemeen Totaal

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	1.754.916	1.788.412	959.002	352.909	563.732	367.354
Ontvangst	1.392.367	2.192.934	423.292	558.874	568.131	577.573



2.2 Staat van het financieel evenwicht (M2)

De staat van het financieel evenwicht bevat per boekjaar minstens de volgende elementen:

- De raming van het beschikbaar budgettair resultaat
- De raming van de autofinancieringsmarge
- De raming van de gecorrigeerde autofinancieringsmarge

Wettelijke normen voor financieel evenwicht

Volgens het Besluit over de Beleids- en Beheerscyclus (BBC) is een meerjarenplan in evenwicht als:

- Het beschikbaar budgettair resultaat per boekjaar groter dan of gelijk aan nul is (toestandsevenwicht).
- De autofinancieringsmarge van het laatste boekjaar van de periode groter dan of gelijk aan nul is (structureel evenwicht).

Voor autonome gemeentebedrijven geldt enkel de eerste norm. De tweede norm (autofinancieringsmarge) is niet van toepassing. Voor AGB's waarvan de statutaire activiteit in belangrijke mate vastgoedoperaties betreft, is ook de eerste norm niet van toepassing. AGB Turnhout is niet verplicht om aan beide normen te voldoen.

Toelichting bij de indicatoren

- **Beschikbaar budgettair resultaat:** geeft aan of er op korte termijn voldoende middelen zijn. Een positief resultaat betekent dat AGB Turnhout op het einde van het jaar meer budgettaire middelen overhoudt dan het heeft uitgegeven.
- **Autofinancieringsmarge:** toont of het bestuur op lange termijn zijn leninglasten kan dragen met het overschot uit de gewone werking. Een positieve marge betekent dat er na aflossing van leningen nog middelen overblijven om investeringen te financieren of nieuwe leningen aan te gaan.
- **Gecorrigeerde autofinancieringsmarge:** geeft een indicatie van de marge indien de aflossingen zouden gebeuren volgens een norm van 8% van de openstaande schuld. Een groot verschil tussen de gewone en gecorrigeerde marge kan erop wijzen dat bepaalde leninglasten buiten de meerjarenplanning worden gehouden.





M2: Staat van het financieel evenwicht

2026-2031

Journalvolnummers: 624

Autonom Gemeentebedrijf Turnhout (0892.962.204)

Campus Blairon 200, 2300 Turnhout

Secretaris: Bie De Busser

Voorzitter: Paul Van Miert

Budgettair resultaat	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Exploitatiesaldo	-362.549	404.522	-500.104	252.495	40.635	257.821
a. Ontvangsten	302.004	1.088.333	223.726	558.874	568.131	577.573
b. Uitgaven	664.553	683.811	723.830	306.379	527.495	319.752
II. Investeringsaldo	0	0	-35.606	-46.530	-36.236	-47.602
a. Ontvangsten	65.000	45.500	0	0	0	0
b. Uitgaven	65.000	45.500	35.606	46.530	36.236	47.602
III. Saldo exploitatie en investeringen	-362.549	404.522	-535.710	205.964	4.399	210.219
IV. Financieringsaldo	0	0	0	0	0	0
a. Ontvangsten	1.025.363	1.059.101	199.566	0	0	0
b. Uitgaven	1.025.363	1.059.101	199.566	0	0	0
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	-362.549	404.522	-535.710	205.964	4.399	210.219
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	425.746	63.196	467.718	-67.991	137.973	142.372
a. Op basis van meerjarenplan vorig boekjaar	425.746	63.196	467.718	-67.991	137.973	142.372
VII. Gecumuleerd budgettair resultaat	63.196	467.718	-67.991	137.973	142.372	352.591
IX. Beschikbaar budgettair resultaat	63.196	467.718	-67.991	137.973	142.372	352.591

Autofinancieringsmarge	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Exploitatiesaldo	-362.549	404.522	-500.104	252.495	40.635	257.821
II. Netto periodieke aflossingen	1.025.363	1.059.101	199.566	0	0	0
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	1.025.363	1.059.101	199.566	0	0	0
b. Periodieke terugvordering leningen	0	0	0	0	0	0
III. Autofinancieringsmarge	-1.387.913	-654.579	-699.670	252.495	40.635	257.821

Gecorrigeerde Autofinancieringsmarge	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Autofinancieringsmarge	-1.387.913	-654.579	-699.670	252.495	40.635	257.821
II. Correctie op de periodieke aflossingen	686.206	719.944	-139.591	-339.157	-339.157	-339.157
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	1.025.363	1.059.101	199.566	0	0	0
b. Gecorrigeerde aflossingen o.b.v. de financiële schulden	339.157	339.157	339.157	339.157	339.157	339.157
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge	-701.707	65.365	-839.261	-86.663	-298.522	-81.337

Geconsolideerd financieel evenwicht	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Beschikbaar budgettair resultaat						
- Autonoom gemeentebedrijf	63.196	467.718	-67.991	137.973	142.372	352.591
Totaal beschikbaar budgettair resultaat	63.196	467.718	-67.991	137.973	142.372	352.591
II. Autofinancieringsmarge						
- Autonoom gemeentebedrijf	-1.387.913	-654.579	-699.670	252.495	40.635	257.821
Totale Autofinancieringsmarge	-1.387.913	-654.579	-699.670	252.495	40.635	257.821
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge						
- Autonoom gemeentebedrijf	-701.707	65.365	-839.261	-86.663	-298.522	-81.337
Totale gecorrigeerde autofinancieringsmarge	-701.707	65.365	-839.261	-86.663	-298.522	-81.337

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

Dossiers van andere entiteiten:

/



2.3 Overzicht van de kredieten (M3)

Het overzicht van de kredieten van het meerjarenplan bevat de kredieten voor het eerste boekjaar.

De autorisatiefunctie van het vroegere budget wordt behouden door het budget te integreren in het meerjarenplan via schema M3 overzicht van de kredieten. De kredieten die vroeger in het budget waren opgenomen, worden nu vastgesteld in het meerjarenplan. Wel zijn daarbij niet alle ramingen in het meerjarenplan te beschouwen als autoriserende kredieten. Bij de jaarlijkse aanpassing van het meerjarenplan kunnen de kredieten van het volgende boekjaar worden vastgesteld. Zolang dat niet gebeurd is, zijn de cijfers van het meerjarenplan voor dat jaar louter ramingen, zonder autoriserend karakter.

De uitgavenkredieten zijn limitatief op het niveau van het totaal van de exploitatie en het totaal van de investeringen. Voor financiering zijn de ontvangstenkredieten limitatief op het niveau van de rubriek voor leningen en leasings en de uitgavenkredieten limitatief op het niveau van de rubrieken voor de toegestane leningen en betalingsuitstel. Alle onderliggende ramingen zijn geen kredieten in de zin van een limitatieve autorisatie. Hiermee wil men vermijden dat er te veel kredietaanpassingen moeten worden doorgevoerd terwijl er geen inhoudelijke wijzigingen van het beleid zijn.





M3: Overzicht van de kredieten

2026

Journalvolnummers: 624

Autonom Gemeentebedrijf Turnhout (0892.962.204)

Campus Blairon 200, 2300 Turnhout

Secretaris: Bie De Busser

Voorzitter: Paul Van Miert

	2026	
	Uitgaven	Ontvangsten
Kredieten Autonom gemeentebedrijf		
Exploitatie	664.553	302.004
Investerings	65.000	65.000
Financiering	1.025.363	1.025.363
Leningen en leasings	1.025.363	1.025.363



3 Toelichting

3.1 Overzicht ontvangsten en uitgaven – functioneel (T1)





T1: Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

2026-2031

Journalvolnummers: 624

Autonoom Gemeentebestuur Turnhout (0892.962.204)

Campus Blairon 200, 2300 Turnhout

Secretaris: Bie De Busser

Voorzitter: Paul Van Miert

Beleidsdomein	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Algemeen bestuur						
Uitgaven	13.290	13.441	13.594	13.748	13.905	14.063
Algemene Financiering						
Uitgaven	753.207	779.456	10.486	7.745	7.764	7.784
Ontvangsten	1.058.144	1.091.889	232.361	32.803	32.810	32.818
Cultuur en vrije tijd						
Uitgaven	560.675	577.216	473.673	291.320	287.487	305.408
Ontvangsten	285.637	1.051.659	140.729	142.444	144.192	145.976
Leren en onderwijs						
Zich verplaatsen en mobiliteit						
Natuur en milieubeheer						
Veiligheidszorg						
Ondernemen en werken						
Wonen en ruimtelijke ordening						
Uitgaven	377.744	398.299	441.250	20.096	234.576	20.099
Ontvangsten	48.586	49.386	50.202	383.627	391.128	398.779
Zorg en opvang						
Uitgaven	50.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
Algemeen totaal						
Uitgaven	1.754.916	1.788.412	959.002	352.909	563.732	367.354
Ontvangsten	1.392.367	2.192.934	423.292	558.874	568.131	577.573



3.2 Overzicht ontvangsten en uitgaven – economisch (T2)



T2: Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

2026-2031

Journalvolgnummers: 624

Autonom Gemeentebedrijf Turnhout (0892.962.204)

Campus Blairon 200, 2300 Turnhout

Secretaris: Bie De Busser

Voorzitter: Paul Van Miert

EXPLOITATIE	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Totaal exploitatie-uitgaven	664.553	683.811	723.830	306.379	527.495	319.752
A. Operationele uitgaven	645.048	671.814	721.070	306.379	527.495	319.752
1. Goederen en diensten	533.848	557.245	603.092	184.889	402.377	190.965
2. Bezoldigingen	105.080	108.446	111.853	115.363	118.989	122.655
c. Niet vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	101.786	105.150	108.540	112.048	115.630	119.293
f. Andere personeelskosten	3.295	3.296	3.312	3.315	3.359	3.362
5. Andere operationele uitgaven	6.120	6.122	6.125	6.127	6.130	6.132
B. Financiële uitgaven	19.505	11.997	2.760	0	0	0
1. Rente	19.505	11.997	2.760	0	0	0
- aan financiële instellingen	15.365	7.857	0	0	0	0
- aan andere entiteiten	4.140	4.140	2.760	0	0	0

EXPLOITATIE	2026	2027	2028	2029	2030	2031
II. Totaal exploitatieontvangsten	302.004	1.088.333	223.726	558.874	568.131	577.573
A. Operationele ontvangsten	273.418	1.059.747	195.140	530.288	539.545	548.987
1. Ontvangsten uit de werking	130.000	131.500	133.030	467.184	475.428	483.836
b. Andere ontvangsten uit de werking	130.000	131.500	133.030	467.184	475.428	483.836
3. Werkingssubsidies	96.018	88.517	12.795	12.803	12.810	12.818
a. Algemene werkingssubsidies	96.018	88.517	12.795	12.803	12.810	12.818
- Andere algemene werkingssubsidies	96.018	88.517	12.795	12.803	12.810	12.818
- van de Vlaamse overheid	12.781	12.788	12.795	12.803	12.810	12.818
- van de gemeente	83.237	75.729	0	0	0	0
5. Andere operationele ontvangsten	47.400	839.730	49.315	50.301	51.307	52.333
B. Financiële ontvangsten	28.586	28.586	28.586	28.586	28.586	28.586

INVESTERINGEN	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Totaal investeringsuitgaven	65.000	45.500	35.606	46.530	36.236	47.602
B. Investeringsen in materiële vaste activa	65.000	45.500	35.606	46.530	36.236	47.602
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	65.000	45.500	35.606	46.530	36.236	47.602
a. Terreinen en gebouwen	50.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
c. Roerende goederen	15.000	25.500	15.606	26.530	16.236	27.602

INVESTERINGEN	2026	2027	2028	2029	2030	2031
II. Totaal investeringsontvangsten	65.000	45.500	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	65.000	45.500	0	0	0	0
- van de gemeente	65.000	45.500	0	0	0	0

FINANCIERING	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Totaal financieringsuitgaven	1.025.363	1.059.101	199.566	0	0	0
A. Vereffening van financiële schulden	1.025.363	1.059.101	199.566	0	0	0
1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	1.025.363	1.059.101	199.566	0	0	0

FINANCIERING	2026	2027	2028	2029	2030	2031
II. Totaal financieringsontvangsten	1.025.363	1.059.101	199.566	0	0	0
A. Aangaan van financiële schulden	1.025.363	1.059.101	199.566	0	0	0
2. Opname van leningen en leasings bij andere entiteiten	1.025.363	1.059.101	199.566	0	0	0

BUDGETTAIR RESULTAAT VAN HET BOEKJAAR	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Exploitatiesaldo	-362.549	404.522	-500.104	252.495	40.635	257.821
II. Investeringsaldo	0	0	-35.606	-46.530	-36.236	-47.602
III. Saldo van exploitatie en investeringen	-362.549	404.522	-535.710	205.964	4.399	210.219
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	-362.549	404.522	-535.710	205.964	4.399	210.219



3.3 Evolutie financiële schulden (T3)





T3: Evolutie van de financiële schulden

2026-2031

Journalvolgnommern: 624

Autonom Gemeentebedrijf Turnhout (0892.962.204)

Campus Blairon 200, 2300 Turnhout

Secretaris: Bie De Busser

Voorzitter: Paul Van Miert

Geraamde financiële schulden	2026	2027	2028	2029	2030	2031
A. Financiële schulden op 1 januari	4.239.467	4.239.467	4.239.467	4.239.467	4.239.467	4.239.467
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	798.264	498.915	199.566	-0	-0	-0
3. Schulden aan kredietinstellingen	1.485.765	759.751	-1	-1	-1	-1
4. Andere leningen	1.955.438	2.980.801	4.039.902	4.239.469	4.239.469	4.239.469
B. Nieuwe leningen en leasings	1.025.363	1.059.101	199.566	0	0	0
4. Andere leningen	1.025.363	1.059.101	199.566	0	0	0
C. Aflossingen	1.025.363	1.059.101	199.566	0	0	0
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	299.349	299.349	199.566	0	0	0
3. Schulden aan kredietinstellingen	726.014	759.752	0	0	0	0
D. Financiële schulden op 31 december (A+B-C)	4.239.467	4.239.467	4.239.467	4.239.467	4.239.467	4.239.467
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	498.915	199.566	-0	-0	-0	-0
3. Schulden aan kredietinstellingen	759.751	-1	-1	-1	-1	-1
4. Andere leningen	2.980.801	4.039.902	4.239.469	4.239.469	4.239.469	4.239.469

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

Meerjarenplan:

MJP_ORIGINEEL_BEGINKREDIET_2026 2026: Alg. 624



3.4 Overzicht investeringen per jaar



Globaal overzicht van de investeringen AGB Turnhout bij meerjarenplan 2026-2031	Som van MJP 2026 - 2031	Som van budget 2026	Som van budget 2027	Som van budget 2028	Som van budget 2029	Som van budget 2030	Som van budget 2031	Voor MJP	Na MJP	Totaal investering bij overschrijding periode meerjarenplan
Patrimonium	-150.000,00	-50.000,00	-20.000,00	-20.000,00	-20.000,00	-20.000,00	-20.000,00			
Onderhouds- en herstellingsinvesteringen in het stedelijk patrimonium	-150.000,00	-50.000,00	-20.000,00	-20.000,00	-20.000,00	-20.000,00	-20.000,00			
uitgave	-150.000,00	-50.000,00	-20.000,00	-20.000,00	-20.000,00	-20.000,00	-20.000,00			
Diverse	-10.974,70	50.000,00	20.000,00	-15.606,00	-26.530,20	-16.236,48	-27.602,02			
Bijdragen in investeringsuitgaven verbonden entiteiten	115.500,00	65.000,00	45.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
ontvangst	115.500,00	65.000,00	45.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
Aankopen, onderhouden en vervangen werkmateriaal	-126.474,70	-15.000,00	-25.500,00	-15.606,00	-26.530,20	-16.236,48	-27.602,02			
uitgave	-126.474,70	-15.000,00	-25.500,00	-15.606,00	-26.530,20	-16.236,48	-27.602,02			
Eindtotaal	-160.974,70	0,00	0,00	-35.606,00	-46.530,20	-36.236,48	-47.602,02			



3.5 Financiële risico's

Het in kaart brengen van de financiële risico's maakt deel uit van een gezond financieel beheer en is een continu proces. Hieronder wordt een overzicht gegeven van de voornaamste financiële risico's waarmee AGB Turnhout geconfronteerd zou kunnen worden in de periode 2026-2031. Interne en externe factoren zullen er ongetwijfeld voor zorgen dat de lijst van risico's in de loop van het meerjarenplan wordt bijgestuurd. Elk risico wordt omschreven, samen met de middelen en mogelijkheden waarover AGB Turnhout beschikt of kan beschikken om deze risico's te beheersen of te dekken. De inschatting van de financiële risico's kan enkel gebeuren, rekening houdend met de gegevens die tot op heden bekend zijn.

A. Risico's inzake schuldbeheer

Het renterisico is het risico op hogere rentelasten omwille van de wijzigende renteomgeving. AGB Turnhout heeft één lopende lening bij Belfius met een jaarlijks herzienbare rentevoet. Om het toekomstig renterisico weg te nemen werd in 2020 een rentevoet vastgelegd van 1,02%. Deze lening is volledig afbetaald in 2027. Het aflossingsrisico is het risico dat verband houdt met de terugbetaling van leningen en certificaten of hogere aflossingen omwille van de wijzigende omgeving. De kapitaal- en interestaflossingen van zowel de lening voor het oude zwembadgebouw als voor de leasingovereenkomst voor de fuifzaal worden jaarlijks volledig gefinancierd door een renteloze lening van Stad Turnhout. De mogelijkheid tot terugbetaling van deze leningen aan Stad Turnhout wordt jaarlijks beoordeeld op basis van de financiële situatie in de jaarrekening. Op dit moment werden geen aflossingen ingeschreven in het meerjarenplan 2026-2031.

B. Risico's inzake het thesauriebeheer

De beschikbare gelden staan bij één financiële instelling op zicht- en spaarrekeningen. De falings van deze financiële instelling zou een groot risico zijn aangezien het garantiefonds niet tussen komt voor AGB's. De beschikbare gelden worden beperkt tot het hoogst noodzakelijke, aangezien de voorziene toegestane leningen vanuit Stad Turnhout worden uitbetaald op basis van de toestand liquide middelen.

AGB Turnhout heeft geen beleggingen; hieromtrent is er dus geen risico.

AGB Turnhout heeft 51% van de aandelen van Veldekenshof Feestservice bvba verworven voor een bedrag van 224 400 euro. Op 27 januari 2025 werd beslist door de raad van bestuur van AGB Turnhout om over te gaan tot de verkoop van deze aandelen. Momenteel is er een voorschot betaald door de nieuwe eigenaar en naar verwachting is dit dossier afgerond tegen eind 2025.

AGB Turnhout heeft 2,79 miljoen euro gronden ingebracht in Blairon nv. Blairon nv is voor 31,25% aandeelhouder in Slim Turnhout nv welke vennootschap in 2012 werd opgericht voor de ontwikkeling van de verlaten industriële terreinen in de stationsomgeving. Het stadsvernieuwingsproject is opgedeeld in 5 grote ontwikkelingsfasen die lopen tot en met 2032.

C. Risico's inzake de evolutie van de exploitatieontvangsten & -uitgaven

De blijvende prijsdruk door inflatie en loonindexeringen zet de uitgavenstructuur onder druk, terwijl de betaalcapaciteit van burgers, verenigingen en ondernemingen afneemt, wat kan leiden tot dalende inkomsten en een verhoogd debiteurenrisico. Daarnaast blijft de energiemarkt volatiel, waardoor toekomstige prijschommelingen moeilijk voorspelbaar zijn en een directe impact kunnen hebben op de exploitatiekosten.





Het debiteurenrisico houdt in dat facturen niet of laattijdig worden betaald, wat een impact kan hebben op de liquiditeit en planning van AGB Turnhout. Om het risico te beperken vragen we standaard een waarborg bij het huren van de fuifzaal, daarnaast volgen we openstaande vorderingen systematisch op en sturen we betalingsherinneringen. Waar nodig bieden we afbetalingsmogelijkheden aan en schakelen we bij hardnekkige achterstand externe invordering in. Deze aanpak helpt om het risico beheersbaar te houden, al blijft het een aandachtspunt in een context van economische onzekerheid.

D. Risico's als gevolg van bepaalde overeenkomsten

In het ontwikkelingsproject van Slim Turnhout NV in het project Stationsomgeving, staat AGB Turnhout borg voor het bekomen van een financiering. Borg staan betekent dat als de schulden niet worden betaald, de schuldeiser de schuld bij het AGB zal invorderen. Voor dit project staat nog een borgstelling open van 1,23 miljoen euro (solidaire borgstelling met Blairon nv). De aandeelhoudersleningen voor een totaal van 5 250 000 euro zijn achtergesteld op de bankfinanciering bij Belfius Bank voor heel het project.

De financiële situatie van Slim Turnhout NV staat onder druk:

- Het geprojecteerde tekort is gestegen van 1 miljoen naar 1,5 miljoen euro, vooral door rentelasten op openstaande bankfinancieringen.
- Vergunningen konden niet uitgevoerd worden door gebrek aan geïnteresseerde kopers.
- Het huidige businessplan is niet realiseerbaar zonder nieuwe invulling.

Er wordt gezocht naar oplossingen:

- Er ligt een bod van Zorggroep Orion op een deel van het project, wat op korte termijn kan helpen.
- Het masterplan wordt herwerkt om een meer realistische businesscase te maken.

Op lange termijn lijkt verlies voor de aandeelhouders van Slim Turnhout NV waarschijnlijk, gezien de huidige parameters en het ontbreken van een rendabele case.

Blairon nv heeft zelf ook een achtergestelde lening lopen bij PMV voor 600 000 euro. De terugbetaling is voorzien uiterlijk 2026 maar een verlening is mogelijk. Blairon nv kan deze lening terugbetalen zodra er wordt gebouwd op de eigendommen van Blairon nv (zones Woonzorgcentrum, kantoren en noordoostelijke hoek). Wanneer Blairon nv onvoldoende middelen beschikbaar heeft op moment van uiterste terugbetaling, zal AGB Turnhout als moederbedrijf moeten voorzien in een financiering.

E. Risico's inzake de verplichting tegenover verbonden partijen

AGB Turnhout is voor 100% aandeelhouder van Blairon nv. Blairon NV richt zich op het verhuren en exploiteren van residentieel en niet-residentieel vastgoed, inclusief sociale en assistentiewoningen, parkeerfaciliteiten, en kan alle aanverwante activiteiten en participaties uitvoeren die haar doel ondersteunen.

Om deze activiteiten te financieren heeft AGB Turnhout in 2019 en 2020 voor 1 miljoen euro kapitaal ingebracht. Daarnaast werd 1,5 miljoen euro geleend aan Blairon nv. Deze middelen werden ingezet voor de realisatie van een deel van het Pioniersgebouw op de site Niefhout. Blairon nv lost deze lening af met de door haar gegenereerde inkomsten uit de huurovereenkomsten in het Pioniersgebouw met Zorggroep Orion en Stad Turnhout.





In 2024 deed AGB Turnhout opnieuw een kapitaalbreng in Blairon nv door middel van het overdragen van het Europeiongebouw op de site Campus Blairon ter waarde van 6,39 miljoen euro, zo werd Blairon nv volledige eigenaar van het Europeiongebouw. Wanneer Blairon nv onvoldoende inkomsten genereert uit haar activiteiten, zal AGB Turnhout het verlies dragen.

F. Andere risico's

Er bestaat een risico op mogelijke fraude. Dit kan zich manifesteren op verschillende manieren nl. malware, fraude met facturen, phishing, hacking,... Enerzijds trachten wij onze medewerkers bewust te maken van deze risico's en anderzijds proberen wij voldoende interne controles in te bouwen en waar mogelijk aan functiescheiding te doen om deze risico's te beperken.





3.6 Overzicht personeelsinzet

AGB Turnhout heeft een personeelsinzet van 1,6 VTE.

3.7 Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en andere verbonden entiteiten

Onderstaande tabel biedt een overzicht van de intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en andere verbonden entiteiten, inclusief de algemene financiële bijdragen van AGB Turnhout. Zowel de exploitatie- als investeringstussenkomsten zijn weergegeven op basis van het totale legislatuurbudget voor de periode 2026-2031.

AGB Turnhout	Exploitatie	Investerings
Blairon NV	-	-
OFP Prolocus	-	-





3.8 Beschrijving grondslagen en assumpties

Bij het opstellen van het meerjarenplan 2026-2031 is het essentieel dat de financiële ramingen gebaseerd zijn op duidelijke en onderbouwde uitgangspunten. De toelichting van de grondslagen en assumpties biedt inzicht in de manier waarop AGB Turnhout haar toekomstige ontvangsten en uitgaven inschat.

Aangezien het meerjarenplan een strategisch beleidsdocument is dat richting geeft aan het beleid en de financiële keuzes van het bestuur, is transparantie over de gehanteerde aannames cruciaal. Het stelt de raad in staat om de realiteitszin van de ramingen te beoordelen, de impact van beleidskeuzes beter te begrijpen en de financiële gezondheid van AGB Turnhout op lange termijn in te schatten.

Volgende assumpties werden gebruikt voor de ontvangsten bij opmaak van het meerjarenplan:

- De ontvangsten uit de verbruiken in de fuifzaal werden ingeschat op basis van de werkelijke opbrengsten van de voorgaande 3 jaar en worden vanaf 2026 jaarlijks geïndexeerd met 2%.
- De ontvangsten uit de verhuur van de fuifzaal worden niet geïndexeerd.
- De investeringsbijdrage van Stad Turnhout is afgestemd op de geplande investeringen in de fuifzaal voor de jaren 2026 en 2027.
- De renteloze leningen van Stad Turnhout worden vastgesteld op het bedrag aan aflossingen van de lening en leasing.
- De inkomsten uit de realisatie van de stedelijke ontwikkelingsprojecten worden geraamd op basis van ervaringen uit eerdere projecten.

Volgende assumpties werden gebruikt voor de uitgaven bij opmaak van het meerjarenplan:

- De uitgaven voor de uitbating en het onderhoud van de fuifzaal Futur werden afgestemd op het gemiddelde van de werkelijke kosten van de voorgaande 3 jaar en worden vanaf 2026 jaarlijks geïndexeerd met 2%.
- De uitgaven voor het patrimoniumbeheer en de algemene werking worden niet geïndexeerd.
- De bedragen voor de aflossing van de lening zijn gebaseerd op de meest recente aflossingstabel van de bank en het bedrag van de leasevergoeding is in overeenstemming met de overeenkomst.
- De uitgaven verbonden aan de realisatie van de stedelijke ontwikkelingsprojecten worden geraamd op basis van ervaringen uit eerdere projecten.
- Voor de opmaak van de personeelsbegroting werd uitgegaan van de huidige situatie, zonder individuele aanpassingen. Het bestaande werkregime van alle personeelsleden wordt ongewijzigd doorgetrokken tot 2031. De indexcijfers van het Planbureau van juli 2025 zijn overgenomen.





3.9 Plaats waar documentatie beschikbaar is

De documentatie is beschikbaar in dit document tenzij anders vermeld.

De documentatie die hieronder niet is opgenomen kan op www.turnhout.be/meerjarenplan terug gevonden worden.





4 Documentatie

De documentatie kan u digitaal terugvinden op de website www.turnhout.be/meerjarenplan.

De raadsleden ontvangen de bijkomende documentatie digitaal samen met de beleidsdocumenten.

De documentatie bevat minstens al de volgende elementen:

4.1 Omgevingsanalyse



The background image is a landscape photograph of a wetland or marsh area during sunrise or sunset. The sun is low on the horizon, creating a warm orange and yellow glow. The water is calm, reflecting the sky and the silhouettes of trees. In the foreground, a modern wooden observation tower with a balcony and railings is visible, partially obscured by bare trees. The overall mood is serene and contemplative.

OVERWEGINGS KADER

TURNHOUT



Nu de verkiezingen achter de rug zijn, overhandigen we jullie als managementteam met veel plezier ons overwegingskader. Dit document is gebaseerd op data uit de stadsmonitor en input uit een organisatiebrede SWOT-analyse. Met dit overwegingskader willen we in de eerste plaats de beleidsploeg voor de volgende bestuursperiode 2025-2030 ondersteunen bij het maken van beleid en strategische plannen.

Het document bestaat uit twee delen. In een eerste deel presenteren we infografieken. Hierin worden een aantal interessante uitdagingen benoemd. Deze situeren zich op verschillende niveaus: dat van de regio, de stad, de burger en de organisatie.

Naast deze infografieken geven we ook 7 interne overwegingen mee. Deze handelen niet over de externe omgeving, maar focussen op onze organisatie en hoe we samenwerken. Om beleid te kunnen realiseren hebben we immers een sterke organisatie nodig die hiermee aan de slag kan gaan.

Dit document presenteert slechts een selectie van alle beschikbare data. Heel veel bijkomende info kan je vinden op onze omgevingsinformatie website: <https://kordia.incijfers.be/jive>

Heb je vragen of opmerkingen? Wij staan klaar om met jullie in gesprek te gaan of bijkomende informatie te bezorgen.

Met dit overwegingenkader willen we de expliciete wens uitdrukken om samen met de toekomstige bestuursploeg te werken aan het Turnhout van morgen.

Met vriendelijke groeten
Het managementteam

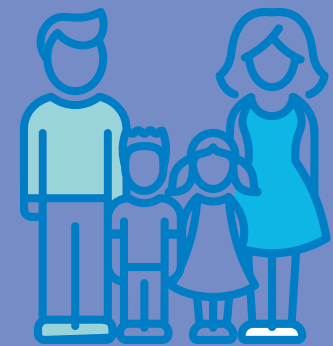


UITDAGINGEN



TURNHOUT

BURGER

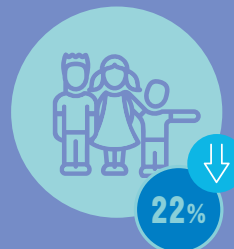


AANTAL INWONERS

↑ **47 305**

LEEFTIJDSGROEPEN

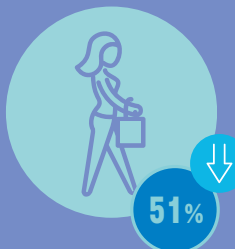
< 19 jaar



22%

Centrumsteden 22 %
Vlaanderen 21 %

20 - 56 jaar



51%

Centrumsteden 53 %
Vlaanderen 50 %

> 60



28%

Centrumsteden 24 %
Vlaanderen 27 %

39%

GROENE DRUK

Centrumsteden 37 %
Vlaanderen 37 %

34%

GRIJZE DRUK

Centrumsteden 32 %
Vlaanderen 36 %

PERSONEN BUITENLANDSE AFKOMST

40% **21%** NIET-EU
HERKOMST

Centrumsteden 40 %
Vlaanderen 26 %

AANTAL HUISHOUDENS

1 persoon



37%

=

Centrumsteden 41 %
Vlaanderen 33 %

2 personen



32%

↓

Centrumsteden 29 %
Vlaanderen 34 %

3 personen



12%

↑

Centrumsteden 11 %
Vlaanderen 33 %

(+) 4 personen



18%

↑

Centrumsteden 17 %
Vlaanderen 19 %

- Op 10 jaar tijd is de Turnhoutse bevolking met 11,7 % gestegen. Daarmee zijn we de snelst groeiende centrumstad.
- De aangroei zet zich volgens de prognoses verder, namelijk meer dan 50 000 Turnhoutenaren tegen 2040.
- Ongeveer 39,8 % van de Turnhoutenaren is van buitenlandse herkomst. 20,8 % daarvan is van buiten de EU. In 2018 was 31,7 % van de Turnhoutenaren van buitenlandse herkomst, waarvan 16,2 % van niet-EU-herkomst.
- Turnhout heeft in vergelijking met de centrumsteden en Vlaanderen een hoge groene druk (aantal 0-19-jarigen / aantal 20-64 jarigen). Dit komt voornamelijk doordat de noemer van de breuk (aantal 20-64 jarigen) in Turnhout lager ligt dan bij de centrumsteden en in Vlaanderen.
- Net als in andere centrumsteden en in Vlaanderen stijgt het aandeel ouderen. Tegen 2040 is 28,2 % van de Turnhoutse bevolking ouder dan 60 jaar.
- 37,5 % van alle Turnhoutse huishoudens zijn eenpersoonshuishoudens. Dat cijfer blijft stabiel richting 2040. We verwachten tegen 2040 een stijging van het aandeel driepersoonshuishoudens tot 13,4% en het aantal vierpersoonshuishoudens tot 18,8 %.

BURGER

NETTO BELASTBAAR INKOMEN



per inwoner

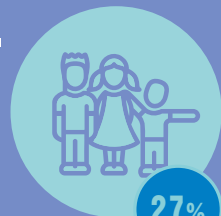
Centrumsteden € 20 229
Vlaanderen € 21 926

€ 19 103

KANSARMOEDE- INDEX

van kind en gezin

Centrumsteden 19 %
Vlaanderen 13 %



VROEGTIJDIGE SCHOOLVERLATERS

wonend in gemeente

thuis taal
Nederlands

Centrumsteden 12 %
Vlaanderen 8 %

14%

thuis taal
niet-Nederlands

Centrumsteden 27 %
Vlaanderen 25 %

29%

WERKZOEKENDEN- GRAAD

Centrumsteden 7 %
Vlaanderen 5 %

10%

15 - 24 jaar



50 - 64 jaar



16%

Centrumsteden 12 %
Vlaanderen 10 %



9%

Centrumsteden 6 %
Vlaanderen 5 %



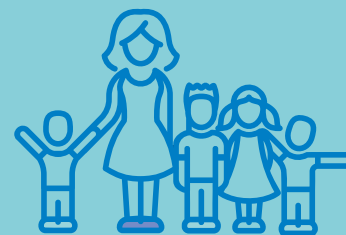
- Het gemiddeld netto belastbaar inkomen van de Turnhoutenaar ligt relatief laag. 19 103 euro ten opzichte van 20 229 euro in de centrumsteden en 21 926 euro in Vlaanderen.
- Volgens cijfers van Kind en Gezin wordt meer dan een kwart van de Turnhoutse kinderen (26,8 %) in een kansarm gezin geboren. Dat is meer dan dubbel zo veel als gemiddeld in Vlaanderen (12,6 %) en ook meer dan gemiddeld in de centrumsteden (18,9 %).
- 10,2 % van de totale beroepsbevolking in Turnhout (15-64 jaar) is werkzoekend zonder werk. Dat aandeel ligt hoger in vergelijking met de centrumsteden (7 %) en Vlaanderen (5 %). Het aandeel van de werkzoekenden zonder werk ten opzichte van de totale beroepsbevolking per leeftijdscategorie ligt in Turnhout op 16,3 % in de categorie 15-24 jarigen en op 9,4 % in de categorie 50-64 jarigen.
- Zo'n 13,8 % van de Turnhoutse scholieren met thuistaal Nederlands verlaten de school vroegtijdig. Bij de Turnhoutse scholieren met thuistaal niet-Nederlands stijgt dat aandeel naar 29,3 %. In de centrumsteden liggen deze aandelen op respectievelijk 12,3 % en 27,4 %. In Vlaanderen op 8,4 % en 24,9 %.

STAD

OPVANGPLAATS BABY'S & PEUTERS

Centrumsteden 48 | Vlaanderen 44

35



CRIMINALITEITS- GRAAD

89

Centrumsteden 104
Vlaanderen 64

AANTAL HUISARTSEN

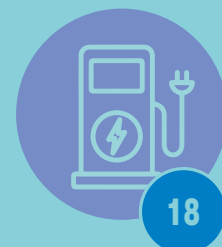
per 100 000
inwoners

63



LAADPUNTEN ELEKTRISCHE WAGENS

Centrumsteden 17
Vlaanderen 11



18

INWONERS

die bibliotheek bezoeken in
eigen gemeente

Centrumsteden 53 % | Vlaanderen 46 %

51%

die museum, tentoonstelling ...
bezoeken in eigen gemeente

Centrumsteden 65 % | Vlaanderen 43 %

55%

die culturele activiteit
bezoeken in eigen gemeente

Centrumsteden 58 % | Vlaanderen 45 %

53%

DUURZAAMHEID WONINGEN



energiewaardige
woning

75 %

Centrumsteden 72 %
Vlaanderen 76 %

energiezuinige
woning

44 %

Centrumsteden 47 %
Vlaanderen 60 %

PLAATSEN RESIDENTIËLE OUDERENZORG

woonzorgcentra

Centrumsteden 7
Vlaanderen 6

5

assistentiewoningen

Centrumsteden 4
Vlaanderen 3

2

SOCIAAL WONING- AANBOD

Vlaanderen 6

8

- In Turnhout beschikken we over 35 opvangplaatsen per 100 baby's en peuters (0-2 jarigen). Hiermee scoren we lager dan het gemiddelde van de centrumsteden (48,3 plaatsen) en Vlaanderen (44 plaatsen)
- Turnhout telt 5,3 plaatsen in woonzorgcentra per 100 65-plussers en 2,4 plaatsen in assistentiewoningen per 100 65-plussers. Ook hier scoren we lager dan gemiddeld in Vlaanderen (5,8 en 2,5) en de centrumsteden (6,7 en 3,6).
- We beschikken anno 2023 over 63 huisartsen per 100 000 inwoners. Elke gemeente onder de 90 huisartsen per 100 000 inwoners wordt beschouwd als huisartsarm.
- Turnhout heeft 8,3 sociale huurwoningen per 100 inwoners. Hiermee scoren we merklijk hoger dan het Vlaams gemiddelde (6 huurwoningen per 100 inwoners).
- 75 % van de Turnhoutse woningen kan gelabeld worden als energiewaardig. 44% als energiezuinig.
- We beschikken in Turnhout over 17,9 publieke laadpunten voor elektrische wagens per 10 000 inwoners. Hiermee doen we beter dan het gemiddelde in Vlaanderen (11,4) en de centrumsteden (16,5).
- Ongeveer de helft van het aantal inwoners geeft aan minstens één keer per jaar de bibliotheek (51%), een tentoonstelling, museum of historisch gebouw (55%) en een culturele activiteit (53%) te bezoeken in de eigen gemeente. Hiermee scoren we structureel beter dan gemiddeld in Vlaanderen.
- De criminaliteitsgraad ligt in Turnhout op 89,3 door de politie geregistreerde feiten per 1 000 inwoners. Dit ligt hoger dan gemiddeld in Vlaanderen (64,3) en lager dan gemiddeld in de centrumsteden (104,7).

REGIO

bezettingsgraad BEDRIJVEN- TERREINEN

96%

Centrumsteden 86 %
Vlaanderen 86 %



JOB RATIO



107

Centrumsteden 101
Vlaanderen 74

BRUTO TOEGEVOEGDE WAARDE per inwoner

70 091

Centrumsteden 56 834
Vlaanderen 39 507

AANTREKKINGSKRACHT ONDERWIJS



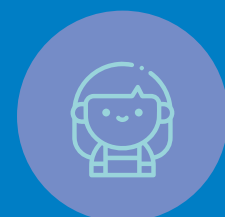
Secundair onderwijs

2,4



Lager onderwijs

1,03



Kleuteronderwijs

1,04

- Turnhout staat voor een hoge bruto toegevoegde waarde* per inwoner (70 091 euro). We zijn hiermee na Leuven koploper bij de Vlaamse centrumsteden en scoren beduidend hoger dan het gemiddelde over de centrumsteden (56 834 euro) en Vlaanderen (39 507 euro).

*De bruto toegevoegde waarde is het verschil tussen de marktwaarde van de in één jaar geproduceerde goederen en diensten en de marktwaarde van de in het productieproces verbruikte goederen en diensten. Het is met andere woorden de waarde die de productie-factoren arbeid en kapitaal toevoegen aan de verbruikte of intermediaire goederen en diensten.

- Onze bedrijventerreinen zijn voor meer dan 95,6 % bezet. Dit ligt beduidend hoger dan het cijfer in Vlaanderen (85,7 %) en de centrumsteden (85,6 %).
- De jobratio (het aantal jobs per 100 inwoners op arbeidsleeftijd (20-64 jaar)) in Turnhout ligt hoog. Turnhout scoort hier met 106,8 jobs heel wat hoger dan de centrumsteden (101,4) en Vlaanderen (73,7).
- De aantrekkingskracht van het secundair onderwijs in Turnhout ligt hoog: per leerling die in Turnhout woont, gaan er 2,4 leerlingen naar het secundair onderwijs. Voor het lager onderwijs ligt deze verhouding op 1,03 en voor het kleuteronderwijs op 1,04.

ORGANISATIE

PERSONEELSLEDEN IN VTE per 1 000 inwoners

Centrumsteden 17
Vlaanderen 12

14



Vastbenoemd



Centrumsteden 29 %
Vlaanderen 24 %

Contractueel



Centrumsteden 71 %
Vlaanderen 76 %

BELASTINGTARIEF aanvullende personenbelasting per inwoner

7,5

Vlaanderen 7,2

ONTVANGSTEN aanvullende personenbelasting per inwoner

277

Vlaanderen 333

BELASTINGTARIEF Opcentiemen onroerende voorheffing per inwoner

913

Vlaanderen 897

ONTVANGSTEN Opcentiemen onroerende voorheffing per inwoner

429

Vlaanderen 387

PENSIOEN- LAST 2024



€ 19 507 591

Reserve pensioenkas
1/1/2024

€ 62 201 922

PATRIMONIUM STAD TURNHOUT



150

MELDINGEN MELDPUNT



15 642

- Stad Turnhout (OCMW en AGB inclusief) telt 13,6 personeelsleden per 1 000 inwoners. Het gemiddelde van de centrumsteden ligt op 16,9. Het Vlaams gemiddelde ligt op 12,2.
- 24,7 % van het personeel is vastbenoemd. Het grootste deel van de personeelsleden is dus contractueel aangesteld (75,3 %).
- Turnhout hanteert een belastingtarief van 7,5 % voor de aanvullende personenbelasting. Het Vlaams gemiddelde belastingtarief ligt op 7,2 procent. Turnhout haalt daarmee 276,96 euro per inwoner op. In Vlaanderen ligt dat op 333,47 euro. De netto opbrengst per procentpunt ligt in Turnhout dus lager dan het Vlaams gemiddelde.
- Turnhout heft 913 opcentiemen op de onroerende voorheffing. Het Vlaams gemiddelde tarief ligt op 897 opcentiemen. Turnhout haalt hiermee 428,87 euro per inwoner op. In Vlaanderen ligt dat op 387,36 euro.
- Zoals elk lokaal bestuur staat Turnhout in voor de pensioenen van haar mandatarissen en vastbenoemde personeelsleden. De reserve in de pensioenkas waaruit de pensioenen worden betaald, bedraagt vandaag om en bij de 62 miljoen euro. De netto pensioenlast voor 2024 bedraagt zo'n 19 miljoen euro. Deze kost stijgt naar verwachting in 2031 naar zo'n 22 miljoen euro. Jaarlijks moeten er dus voldoende stortingen in de pensioenkas gebeuren om de pensioenlast te kunnen blijven dragen.
- Het meldpunt verwerkte 15 642 meldingen in 2023 (98% van het totale aantal), waarvan 6 662 meldingen door burgers. Dat komt neer op meer dan 18 meldingen per kalenderdag. 13 892 van deze meldingen, oftewel 38 meldingen per kalenderdag, werden door de eigen diensten op Stadsbedrijven opgelost.
- Stad Turnhout beschikt over een uitgebreid patrimonium (ca. 150 gebouwen), dat volgens Vlaamse wetgeving tegen 2045 koolstofneutraal moet zijn. Deze lange termijndoelstelling moet via grondige renovatie of vervanging door nieuwbouw worden gerealiseerd.

OVERWEGINGEN



TURNHOUT

OVERWEGINGEN VOOR EEN STERKE ORGANISATIE

Dit zijn de 7 voorstellen waarmee we onze rol als lokaal bestuur en centrumstad optimaal kunnen invullen.



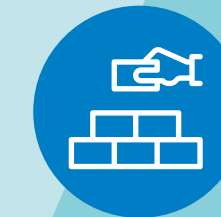
1 De gemeenteraad als hart van de groep 'Lokaal bestuur'



2 Goede politiek-ambtelijke verhoudingen



3 Een integere organisatie



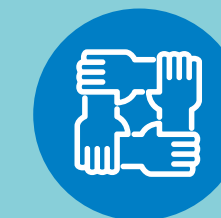
4 Een organisatie met een sterke basis



5 Data gedreven, procesgericht en projectmatig werken over diensten en clusters heen



6 Digitale transformatie voor een toekomstgerichte dienstverlening



7 Turnhout als motor van regionale/sectorale samenwerking



1

De gemeenteraad als hart van de groep ‘lokaal bestuur’

De gemeenteraad in Turnhout vormt het kloppende hart van het lokaal bestuur en bestaat uit verschillende onderdelen die nauw samenwerken om de stad te besturen en te ontwikkelen. Het **politieke apparaat** omvat de verkozen raadsleden die de besluitvorming leiden en de koers van de stad bepalen. De **administratie** van de stad en het OCMW ondersteunt deze beleidsmakers met deskundige adviezen en voert de genomen besluiten uit. Daarnaast zijn er **verzelfstandigde organisaties** zoals AGB, Zorggroep Orion, EVA vzw's, en woonmaatschappij Woonboog, die specifiek zijn opgericht om bepaalde taken en diensten efficiënt te beheren. Turnhout is ook betrokken bij organisaties waarin het lokaal bestuur **medezeggenschap** heeft, zoals de politiezone, hulpverleningszone, eerstelijnszone en AZ Turnhout, om een brede en geïntegreerde dienstverlening te waarborgen. Samen vormen deze entiteiten een **dynamisch en samenhangend netwerk** – de groep ‘lokaal bestuur’ – dat de belangen van de burgers behartigt en de stad verder ontwikkelt.



2

Goede politiek-ambtelijke verhoudingen

Een goede samenwerking tussen politici en ambtenaren is cruciaal voor een effectieve en efficiënte bestuursvoering in Turnhout. Dit wordt onder andere gerealiseerd door duidelijke afspraken vast te leggen in een **afsprakennota**, die de rollen en verantwoordelijkheden van beide partijen beschrijft. **Delegatie van bevoegdheden** zorgt ervoor dat ambtenaren zelfstandig en efficiënt kunnen handelen binnen hun expertisegebied, terwijl ze verantwoording afleggen aan de politieke leiding. Deze gestructureerde samenwerking bevordert wederzijds respect en vertrouwen, wat leidt tot een soepelere besluitvorming en uitvoering van beleid. Een transparante en heldere communicatie tussen beide groepen is essentieel om misverstanden te voorkomen en gezamenlijke doelen te bereiken.



3

Een integere organisatie

Integriteit vormt de kern van de organisatie van Turnhout. **Organisatiewaarden dienen als kompas** voor het handelen van alle medewerkers en zorgen voor een gemeenschappelijke ethische standaard. Een gedegen **integriteitsbeleid** ondersteunt deze waarden en helpt bij het voorkomen en aanpakken van onethisch gedrag. **Organisatiebeheersing**, waaronder risicomanagement en interne controles, zorgt voor een transparante en verantwoorde bedrijfsvoering. **Klachtenmanagement** biedt burgers en medewerkers de mogelijkheid om misstanden te melden en draagt bij aan de continue verbetering van de organisatie. Door integriteit centraal te stellen, bouwt Turnhout aan een betrouwbare en eerlijke bestuurscultuur.



4 Een organisatie met een sterke basis

De basis van een sterke organisatie in Turnhout ligt in een **dynamisch personeels-beleid** dat inspeelt op de behoeften van de organisatie en haar medewerkers en hen stimuleert om zich te ontwikkelen. Een **realistisch financieel beleid** zorgt voor een stabiele en duurzame begroting, waardoor de stad haar ambities kan waarmaken. **Communicatie**³, dat wil zeggen effectieve communicatie op drie niveaus – intern, extern en beleidsmatig – verzekert dat informatie duidelijk wordt overgebracht en betrokkenen goed geïnformeerd zijn. Deze elementen samen creëren een solide fundament waarop de organisatie kan bouwen en groeien.



5 Datagedreven, procesgericht en projectmatig werken over diensten en clusters heen

Turnhout wil een moderne en efficiënte organisatie zijn door datagedreven, procesgericht en projectmatig te werken.

Datagedreven werken houdt in dat beslissingen en beleidskeuzes worden ondersteund door actuele en nauwkeurige gegevens.

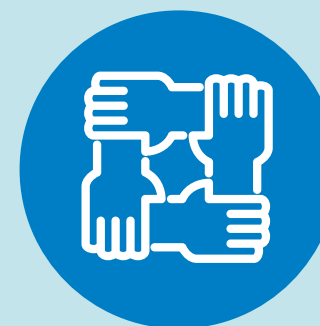
Procesgericht werken zorgt voor een gestroomlijnde en efficiënte uitvoering van taken, waarbij voortdurend wordt gestreefd naar optimalisatie en verbetering.

Projectmatig werken bevordert samenwerking over diensten en clusters heen, waardoor complexe vraagstukken effectief kunnen worden aangepakt. Deze aanpak leidt tot een flexibele en adaptieve organisatie die beter in staat is om in te spelen op de veranderende behoeften van de samenleving.



6 Digitale transformatie voor een toekomstgerichte dienstverlening

Digitale transformatie staat centraal in de toekomstgerichte dienstverlening van Turnhout. Door innovatieve technologieën te integreren, verbeteren we de **efficiëntie** en **toegankelijkheid** van onze diensten. Digitale tools en platforms maken het voor burgers makkelijker om in contact te komen met de stad, diensten aan te vragen en informatie te verkrijgen. Deze transformatie omvat ook de digitalisering van **interne processen**, wat leidt tot een snellere en meer kosteneffectieve afhandeling van administratieve taken. Hierdoor kunnen we onze middelen beter inzetten en de kwaliteit van onze dienstverlening verhogen.



7 Turnhout als motor van regionale/sectorale samenwerking

Turnhout positioneert zich als motor voor regionale en sectorale samenwerking. Door actief de samenwerking met omliggende gemeenten en verschillende sectoren te bevorderen, versterken we onze economische en sociale positie. Dit gebeurt onder meer door gezamenlijke projecten en initiatieven die gericht zijn op innovatie, duurzame ontwikkeling en het delen van kennis en middelen. Regionale samenwerking maakt het mogelijk om schaalvoordelen te realiseren en gezamenlijke uitdagingen effectiever aan te pakken. Turnhout streeft naar een prominente rol in de regio en in Vlaanderen door proactief en strategisch samen te werken met diverse partners.

TURNHOU



4.2 Overzicht van alle doelstellingen, actieplannen en acties met ramingen





ODAA: Overzicht doelstellingen, actieplannen en acties

2026-2031

Jaarnaalvolgnummers: 624

Autonoom Gemeentebedrijf Turnhout (0892.962.204)

Secretaris: Bie De Busser

Campus Blairon 200, 2300 Turnhout

Voorzitter: Paul Van Miert

Lokaal bestuur:

Turnhout op de kaart!

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	664.553	683.811	723.830	306.379	527.495	319.752
Ontvangsten	302.004	1.088.333	223.726	558.874	568.131	577.573
Saldo	-362.549	404.522	-500.104	252.495	40.635	257.821
Investerings						
Uitgaven	65.000	45.500	35.606	46.530	36.236	47.602
Ontvangsten	65.000	45.500	0	0	0	0
Saldo	0	0	-35.606	-46.530	-36.236	-47.602
Financiering						
Uitgaven	1.025.363	1.059.101	199.566	0	0	0
Ontvangsten	1.025.363	1.059.101	199.566	0	0	0

Beleidsdoelstelling:

BD 01 In Turnhout willen we opnieuw samen-leven

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: Turnhout bouwt aan een hechte stadsgemeenschap waarin ontmoeting, betrokkenheid en zorg voor elkaar centraal staan. We geloven in buurten waar mensen elkaar kennen, ondersteunen en samen werken aan een warme, open en veerkrachtige stad. Dat vraagt inzet op drie niveaus – de stad, de buurt en de straat – met aangepaste infrastructuur, sterke samenwerkingen en een cultuur van verbondenheid. Door continu te luisteren, te ondersteunen en te verbinden, groeit Turnhout uit tot een zorgzame stad waar iedereen meetelt en zich thuis voelt.

Actieplan:

1.1 We bouwen aan een nieuwe stadsgemeenschap

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: Turnhout stimuleert ontmoeting, samenwerking en betrokkenheid tussen inwoners. We willen dat iedereen zich welkom en gewaardeerd voelt. Nieuwe inwoners worden warm onthaald en snel wegwijs gemaakt in het stedelijk leven. Ook anderstalige nieuwkomers krijgen ondersteuning bij hun integratie, via taaltrajecten, ontmoetingsmomenten en begeleiding naar verenigingen en vrijwilligerswerk. Waar het samenleven onder druk staat, pakken we problemen kordaat aan. Samen met bewoners en partners ontwikkelen we gerichte interventies. Outreachers spelen een sleutelrol. Deze aanpak is zichtbaar, doortastend en gericht op duurzame resultaten. Daarnaast versterken we het gemeenschapsgevoel met evenementen waar ontmoeting centraal staat. Naast een tweejaarlijks stadsbreed festival organiseert Turnhout ook kleinschalige initiatieven, zoals de Open Straatdag of de Internationale Vrouwendag. Ze brengen mensen samen, laten talent zien en bouwen verder aan een stad die bruist van verbinding.

Actie:

1.1.1 We stimuleren ontmoeting tussen inwoners

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: Turnhout stimuleert ontmoeting, samenwerking en betrokkenheid tussen inwoners. We willen dat iedereen zich welkom en gewaardeerd voelt.

Actie:

1.1.2 We zetten actief in op het onthaal van nieuwe inwoners

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Nieuwe inwoners worden warm onthaald en snel wegwijs gemaakt in het stedelijk leven.*

Actie:

1.1.3 We zetten actief in op de integratie van anderstalige nieuwkomers

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Nieuwe inwoners worden warm onthaald en snel wegwijs gemaakt in het stedelijk leven. Ook anderstalige nieuwkomers krijgen ondersteuning bij hun integratie, via taaltrajecten, ontmoetingsmomenten en begeleiding naar verenigingen en vrijwilligerswerk.*

Actie:

1.1.4 We detecteren samenlevingsproblemen en pakken ze kordaat aan

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Waar het samenleven onder druk staat, pakken we problemen kordaat aan. Samen met bewoners en partners ontwikkelen we gerichte interventies. Outreachers spelen een sleutelrol. Deze aanpak is zichtbaar, doortastend en gericht op duurzame resultaten.*

Actie:

1.1.5 We organiseren evenementen met focus op sociale verbondenheid

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We versterken het gemeenschapsgevoel met evenementen waar ontmoeting centraal staat. Naast een tweemaaljaarlijks stadsbreed festival organiseert Turnhout ook kleinschalige initiatieven, zoals de Open Straatdag of de Internationale Vrouwendag. Ze brengen mensen samen, laten talent zien en bouwen verder aan een stad die bruist van verbinding.*

Actieplan:

1.2 We creëren zorgzame buurten in Turnhout

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Turnhout investeert in buurten waar bewoners elkaar kennen, helpen en ondersteunen. Via buurtgerichte initiatieven, nabijheid van professionals en betrokken vrijwilligers versterken we de sociale samenhang en veerkracht van bewoners. We creëren in Turnhout zorgzame buurten, waar inwoners elkaar ontmoeten en zorgen voor elkaar. Dit doen we door zorg en dienstverlening buurtgericht te organiseren en door buurtregisseurs in te zetten die weten wat er leeft in de buurt. Ze zijn aanspreekbaar en nabij voor inwoners uit de buurt en zetten initiatieven op om de buurt te versterken. Een belangrijk instrument daarin zijn de buurthubs – laagdrempelige ontmoetingsplaatsen zoals buurthuizen of lokale dienstencentra. Inwoners vinden er een warm onthaal, informatie, dienstverlening vanuit Stad, OCMW of zorggroep Orion en activiteiten of gewoon een plek om elkaar te ontmoeten. Door dienstverlening dicht bij de mensen te brengen, versterken we een gevoel van nabijheid en aanspreekbaarheid en verbinding in de wijken. We stellen deze hubs ook ter beschikking aan inwoners of verenigingen als gemeenschapsinfrastructuur. Zo krijgen bewoners, verenigingen en generaties letterlijk ruimte om samen te leven. Met het project Buurtmakers versterken we buurten van binnenuit. Inwoners engageren zich vrijwillig om verbinding te stimuleren in hun omgeving. Ze krijgen begeleiding en een werkbudget om zelf acties op te zetten.. Zo groeit gemeenschapszin op een natuurlijke en duurzame manier.*

Actie:

1.2.1 We ontwikkelen een Turnhouts model voor buurtgericht werken

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We creëren in Turnhout zorgzame buurten, waar inwoners elkaar ontmoeten en zorgen voor elkaar. Dit doen we door zorg en dienstverlening buurtgericht te organiseren en door buurtregisseurs in te zetten die weten wat er leeft in de buurt. Ze zijn aanspreekbaar en nabij voor inwoners uit de buurt en zetten initiatieven op om de buurt te versterken.*

Actie:

1.2.2 We ontwikkelen buurthubs met buurtregisseurs en een sterke buurtwerking

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Een belangrijk instrument voor ontmoeting zijn de buurthubs – laagdrempelige ontmoetingsplaatsen zoals buurthuizen of lokale dienstencentra. Inwoners vinden er een warm onthaal, informatie, dienstverlening vanuit stad, OCMW of zorggroep Orion en activiteiten of gewoon een plek om elkaar te ontmoeten. Door dienstverlening dicht bij de mensen te brengen, versterken we een gevoel van nabijheid en aanspreekbaarheid en verbinding in de wijken.*

Actie:

1.2.3 We mobiliseren vrijwillige buurtmakers om sociale samenhang te versterken

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Met het project Buurtmakers versterken we buurten van binnenuit. Inwoners engageren zich vrijwillig om verbinding te stimuleren in hun omgeving. Ze krijgen begeleiding en een werkbudget om zelf acties op te zetten. Zo groeit gemeenschapszin op een natuurlijke en duurzame manier.*

Actie:

1.2.4 We ondersteunen de buurtgerichte gemeenschapsinfrastructuur

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We stellen de buurthubs ter beschikking aan inwoners of verenigingen als gemeenschapsinfrastructuur. Zo krijgen bewoners, verenigingen en generaties letterlijk ruimte om samen te leven.*

Actieplan:

1.3 We stimuleren ontmoeting in straten en pleinen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Samenleven gebeurt niet enkel in gebouwen, maar ook buiten – op straat, in parken en op pleinen. Daarom creëren we openbare ruimte die ontmoeting en verbinding mogelijk maakt. We voorzien in goed verzorgde, nette en toegankelijke plekken waar mensen elkaar kunnen ontmoeten en even kunnen verpozen. Voor senioren rollen we de zilverroutes verder uit – wandeltrajecten met rustpunten die beweging én contact stimuleren. Elk jaar komen er extra zitbanken bij om deze routes verder uit te breiden, ook buiten de ring. Waar burens met elkaar botsen, zetten we in op burenbemiddeling en conflictbegeleiding. Een laagdrempelige, constructieve aanpak helpt spanningen tijdig oplossen en wederzijds begrip herstellen. Zo blijven straten en pleinen plekken van verbinding en respect.*

Actie:

1.3.1 We zorgen voor infrastructuur voor ontmoeting en verbinding

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We voorzien in goed verzorgde, nette en toegankelijke plekken waar mensen elkaar kunnen ontmoeten en even kunnen verpozen. Voor senioren rollen we de zilverroutes verder uit – wandeltrajecten met rustpunten die beweging én contact stimuleren. Elk jaar komen er extra zitbanken bij om deze routes verder uit te breiden, ook buiten de ring.*

Actie:

1.3.2 We zetten in op burenbemiddeling en conflictbegeleiding in buurten

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Waar burens met elkaar botsen, zetten we in op burenbemiddeling en conflictbegeleiding. Een laagdrempelige, constructieve aanpak helpt spanningen tijdig oplossen en wederzijds begrip herstellen. Zo blijven straten en pleinen plekken van verbinding en respect.*

Actieplan:

1.4 We voeren een mondiaal beleid

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Samen-leven stopt niet aan de stadsgrenzen. Turnhout neemt actief haar verantwoordelijkheid in de wereld en bouwt verder aan een solidair en duurzaam internationaal beleid. We ondersteunen de Mondiale Raad, die het engagement van lokale actoren rond internationale solidariteit versterkt en coördineert. Turnhout blijft met trots FairTrade Gemeente en zet in op eerlijke handel, duurzame productie en een rechtvaardig inkomen voor producenten wereldwijd. Daarnaast stimuleren we vierde pijler-initiatieven – burgers, scholen, bedrijven en verenigingen die zich inzetten voor projecten in het Zuiden. Via subsidies en begeleiding ondersteunt de stad hun inzet voor internationale solidariteit. Ook in crisissituaties tonen we onze betrokkenheid. Bij rampen in binnen- of buitenland kunnen burgers via een laagdrempelige subsidieregeling steun aanvragen voor hulpinitiatieven. Zo vertaalt Turnhout zijn zorgzame karakter in concrete solidariteit met mensen wereldwijd.*

Actie:

1.4.1 We ondersteunen de werking van de mondiale raad

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We ondersteunen de Mondiale Raad, die het engagement van lokale actoren rond internationale solidariteit versterkt en coördineert.*

Actie:

1.4.4 We ondersteunen waar nodig bij rampen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *In crisissituaties tonen we onze betrokkenheid. Bij rampen in binnen- of buitenland kunnen burgers via een laagdrempelige subsidieregeling steun aanvragen voor hulpinitiatieven. Zo vertaalt Turnhout zijn zorgzame karakter in concrete solidariteit met mensen wereldwijd.*

Actie:

1.4.2 Turnhout is een fairtrade gemeente

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Turnhout blijft met trots FairTrade Gemeente en zet in op eerlijke handel, duurzame productie en een rechtvaardig inkomen voor producenten wereldwijd.*

Actie:

1.4.3 We ondersteunen 4de pijler initiatieven die internationale solidariteit bevorderen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We stimuleren we vierde pijler-initiatieven – burgers, scholen, bedrijven en verenigingen die zich inzetten voor projecten in het Zuiden. Via subsidies en begeleiding ondersteunt de stad hun inzet voor internationale solidariteit.*

Beleidsdoelstelling:

BD 02 Turnhout is veilig - overal en voor iedereen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Een veilige stad is een stad waar mensen zich thuis voelen, met vertrouwen de straat op gaan en zorg dragen voor elkaar en hun omgeving. Turnhout kiest resoluut voor een integraal veiligheidsbeleid, waarin preventie, handhaving en nazorg elkaar versterken. Samen met politie, hulpdiensten, partners en inwoners bouwen we aan een stad waar veiligheid en leefbaarheid hand in hand gaan. We pakken overlast en inbreuken kordaat aan, versterken het veiligheidsgevoel en zorgen voor een nette, ordelijke publieke ruimte. Tegelijk bereiden we ons voor op noodsituaties, zodat Turnhout ook in crisismomenten weerbaar blijft.*

Actieplan:

2.1 We werken een integrale en geïntegreerde aanpak uit rond veiligheid, veiligheidsgevoel en de uitstraling van onze stad

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Turnhout ontwikkelt een stadsbrede veiligheidsstrategie die data- en risicogestuurd is. We vertrekken vanuit lokale noden en signalen en werken gebiedsgericht, met aandacht voor de leefbaarheid van buurten, jeugd, digitale weerbaarheid en de aanpak van huiselijk geweld. De strategie steunt op samenwerking: politie, zorg, onderwijs, ondernemers en bewoners nemen samen verantwoordelijkheid. Transparantie en vertrouwen*

staan daarbij centraal. We werken met duidelijke indicatoren, een publiek dashboard en regelmatige evaluatie, zodat resultaten zichtbaar zijn en beleid bijgestuurd kan worden. Een veilige stad is ook een nette stad. Met een strategie voor een verzorgde en aantrekkelijke uitstraling pakken we storende plekken – zogenaamde “blackpoints” – gericht aan. Door nauwe samenwerking tussen stadsdiensten en politie zorgen we ervoor dat elke buurt een nette, positieve indruk geeft. Kleine ingrepen kunnen daarbij een groot verschil maken voor het veiligheidsgevoel.

Actie:

2.1.1 We ontwikkelen een strategie rond aanpak veiligheid

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *De strategie steunt op samenwerking: politie, zorg, onderwijs, ondernemers en bewoners nemen samen verantwoordelijkheid. Transparantie en vertrouwen staan daarbij centraal. We werken met duidelijke indicatoren, een publiek dashboard en regelmatige evaluatie, zodat resultaten zichtbaar zijn en beleid bijgestuurd kan worden.*

Actie:

2.1.2 We ontwikkelen een strategie om onze stad een nette uitstraling te geven

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Een veilige stad is ook een nette stad. Met een strategie voor een verzorgde en aantrekkelijke uitstraling pakken we storende plekken – zogenaamde “blackpoints” – gericht aan. Door nauwe samenwerking tussen stadsdiensten en politie zorgen we ervoor dat elke buurt een nette, positieve indruk geeft. Kleine ingrepen kunnen daarbij een groot verschil maken voor het veiligheidsgevoel.*

Actieplan:

2.2 We verhogen het veiligheidsgevoel van onze inwoners

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Veiligheid is meer dan cijfers; het is ook een gevoel. We luisteren actief naar bewoners via meldingen, buurtgesprekken en bevestigingen om beter te begrijpen wat onveiligheid veroorzaakt. We zetten sterk in op sensibilisering en verantwoordelijkheid. Door burgers te informeren, angstbeelden te ontkrachten en samen oplossingen te zoeken, groeit het vertrouwen in de buurt en de stad. Via buurtprojecten en weerbaarheidstrainingen stimuleren we mensen om alert, betrokken en solidair te zijn. De politie blijft zichtbaar en aanspreekbaar aanwezig in het straatbeeld. Ze reageert snel op meldingen en werkt nauw samen met stadsdiensten om signalen te vertalen naar concrete acties. Daarnaast werken we aan een veilig uitgaansleven. Samen met de horeca ontwikkelen we duidelijke afspraken en reglementen. Jongeren krijgen omstaandertrainingen en ondersteuning om veilig samen te feesten. Met de jeugddienst coördineren we ook vervoer na fuiven, zodat iedereen veilig thuis geraakt. Tot slot kijken we verder dan de stadsgrenzen. Door samen te werken met naburige gemeenten en Nederlandse partners pakken we grensoverschrijdende fenomenen – zoals drugshandel of mobiliteitsproblemen – kordaat en efficiënt aan.*

Actie:

2.2.1 Sensibiliseren en versterken van burgers

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We zetten sterk in op sensibilisering en verantwoordelijkheid. Door burgers te informeren, angstbeelden te ontkrachten en samen oplossingen te zoeken, groeit het vertrouwen in de buurt en de stad. Via buurtprojecten en weerbaarheidstrainingen stimuleren we mensen om alert, betrokken en solidair te zijn.*

Actie:

2.2.2 De politie draagt bij aan het veiligheidsgevoel van de stad

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *De politie blijft zichtbaar en aanspreekbaar aanwezig in het straatbeeld. Ze reageert snel op meldingen en werkt nauw samen met stadsdiensten om signalen te vertalen naar concrete acties.*

Actie:

2.2.3 Veilig uitgaan in Turnhout

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Daarnaast werken we aan een veilig uitgaansleven. Samen met de horeca ontwikkelen we duidelijke afspraken en reglementen. Jongeren krijgen omstaanderstrainingen en ondersteuning om veilig samen te feesten. Met de jeugddienst coördineren we ook vervoer na fuiven, zodat iedereen veilig thuis geraakt.*

Actie:

2.2.4 We werken samen over gemeente- en landsgrenzen heen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Door samen te werken met naburige gemeenten en Nederlandse partners pakken we grensoverschrijdende fenomenen – zoals drugshandel of mobiliteitsproblemen – kordaat en efficiënt aan.*

Actieplan:

2.3 We pakken overlast kordaat aan

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Een leefbare stad vraagt dat overlast vroegtijdig wordt gesignaleerd en doortastend aangepakt. Daarom werken we met de cel overlast openbaar domein en de cel overlast probleempanen, die multidisciplinair opereren en alle meldingen bundelen. Elk dossier krijgt een concrete opvolging: van preventie tot handhaving. Overlast wordt systematisch in kaart gebracht via observatie, buurtgesprekken en data-analyse. Zo kunnen we gericht prioriteiten stellen, acties plannen en resultaten opvolgen. Waar nodig voeren we handhaving uit, bijvoorbeeld bij ondernemers die structureel voor overlast zorgen. Via een gerichte aanpak met controle-instanties en in samenwerking met ARIEC Antwerpen bestrijden we ook ondermijnende activiteiten. We richten ons specifiek op hotspots – plaatsen waar overlast zich concentreert. Daar combineren we toezicht, buurtgerichte interventies en dialoog met bewoners. De voortgang wordt nauwgezet gemonitord zodat resultaten blijvend zijn. Daarnaast investeren we in nabije professionals in de publieke ruimte. Brugfiguren en straathoekwerkers zijn zichtbaar aanwezig, leggen laagdrempelig contact en signaleren problemen tijdig. Hun nabijheid versterkt de sociale cohesie en voorkomt dat kleine problemen uitgroeien tot grote conflicten.*

Actie:

2.3.1 Via de cel overlast openbaar domein en cel overlast probleempanen pakken we overlast aan

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We werken met de cel overlast openbaar domein en de cel overlast probleempanen, die multidisciplinair opereren en alle meldingen bundelen. Elk dossier krijgt een concrete opvolging: van preventie tot handhaving.*

Actie:

2.3.2 We handhaven op overlast

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Overlast wordt systematisch in kaart gebracht via observatie, buurtgesprekken en data-analyse. Zo kunnen we gericht prioriteiten stellen, acties plannen en resultaten opvolgen. Waar nodig voeren we handhaving uit, bijvoorbeeld bij ondernemers die structureel voor overlast zorgen. Via een gerichte aanpak met controle-instanties en in samenwerking met ARIEC Antwerpen bestrijden we ook ondermijnende activiteiten.*

Actie:

2.3.3 We pakken de hotspots in onze stad aan

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We richten ons specifiek op hotspots – plaatsen waar overlast zich concentreert. Daar combineren we toezicht, buurtgerichte interventies en dialoog met bewoners. De voortgang wordt nauwgezet gemonitord zodat resultaten blijvend zijn.*

Actie:

2.3.4 We zorgen voor nabije professionals in de publieke ruimte (sociale aspecten)

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Daarnaast investeren we in nabije professionals in de publieke ruimte. Brugfiguren en straathoekwerkers zijn zichtbaar aanwezig, leggen laagdrempelig contact en signaleren problemen tijdig. Hun nabijheid versterkt de sociale cohesie en voorkomt dat kleine problemen uitgroeien tot grote conflicten.*

Actieplan:

2.4 Turnhout is een nette stad

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Een propere stad is een gedeelde verantwoordelijkheid. Onze teams Nette stad en Groene stad zorgen dagelijks voor een ordelijke, verzorgde omgeving. Door hun werk zichtbaar te maken en te waarderen, vergroten we de betrokkenheid van inwoners en bezoekers. Met het oog op een groeiende stad worden deze teams versterkt, zodat de kwaliteit van het openbaar domein behouden blijft. Samen met honderden zwerfvuilverwilligers en mooimakers houden we straten, parken en pleinen schoon. We voorzien materiaal, ondersteuning en waarderingsmomenten en pakken probleemzones structureel aan. Daarnaast organiseren we buurtschoonmaakacties waarbij bewoners, verenigingen en vrijwilligers samen aan de slag gaan. Zo groeit eigenaarschap en zorg voor de eigen buurt. In samenwerking met IOK zorgen we voor een efficiënte afvalinzameling via het DIFTAR-systeem, en bij nieuwe projecten voorzien we waar mogelijk ondergrondse afvalstraten. Ook de verleding van de openbare verlichting loopt verder: tegen 2028 worden alle armaturen vervangen door energiezuinige LED-verlichting. Met een jaarlijks budget pakken we blackpoints in de openbare ruimte aan. En ook het privaat en semi-publiek domein krijgt aandacht: bewoners en bedrijven worden gesensibiliseerd om hun omgeving proper te houden, want netheid stopt niet aan de perceelgrens.*

Actie:

2.4.1 Inzetten op (h)erkenning, exposure van het team Nette stad en team Groene stad (ambassadeurs)

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Onze teams Nette stad en Groene stad zorgen dagelijks voor een ordelijke, verzorgde omgeving. Door hun werk zichtbaar te maken en te waarderen, vergroten we de betrokkenheid van inwoners en bezoekers*

Actie:

2.4.2 We zorgen voor een nette buurt

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Met het oog op een groeiende stad worden deze teams versterkt, zodat de kwaliteit van het openbaar domein behouden blijft.*

Actie:

2.4.3 Verdere uitrol van ons netwerk aan zwerfvuilverwilligers, mooimakers.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Samen met honderden zwerfvuilverwilligers en mooimakers houden we straten, parken en pleinen schoon. We voorzien materiaal, ondersteuning en waarderingsmomenten en pakken probleemzones structureel aan.*

Actie:

2.4.4 Organisatie 'Buurtschoonmaak'

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We organiseren buurtschoonmaakacties waarbij bewoners, verenigingen en vrijwilligers samen aan de slag gaan. Zo groeit eigenaarschap en zorg voor de eigen buurt.*

Actie:

2.4.5 We organiseren onze afvalinzameling i.s.m. IOK

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *In samenwerking met IOK zorgen we voor een efficiënte afvalinzameling via het DIFTAR-systeem, en bij nieuwe projecten voorzien we waar mogelijk ondergrondse afvalstraten.*

Actie:

2.4.6 De verleding van de openbare verlichting wordt verder gezet

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *De verleding van de openbare verlichting loopt verder: tegen 2028 worden alle armaturen vervangen door energiezuinige LED-verlichting.*

Actie:

2.4.7 We pakken probleemzones in de openbare ruimte aan

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Met een jaarlijks budget pakken we blackpoints in de openbare ruimte aan.*

Actie:

2.4.8 Het privaat (semi publiek) openbaar domein maakt een nette indruk

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Het privaat en semi-publiek domein krijgt aandacht: bewoners en bedrijven worden gesensibiliseerd om hun omgeving proper te houden, want netheid stopt niet aan de perceelgrens.*

Actieplan:

2.5 We zorgen voor civiele veiligheid

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Veiligheid betekent ook voorbereid zijn op het onverwachte. De hulpverleningszone Taxandria beschermt de bevolking tegen branden, rampen en andere noodsituaties. Turnhout ondersteunt deze werking en investeert mee in moderne noodhulpinfrastructuur. Daarnaast wordt onderzocht of politie en hulpdiensten kunnen herhuisvest worden op één locatie aan de Noord-Brabantlaan. Een gezamenlijke site versterkt de samenwerking en verhoogt de efficiëntie in crisissituaties. De noodplanning van het lokaal bestuur zorgt ervoor dat we snel en doeltreffend kunnen reageren bij incidenten. Een vaste noodplanningscoördinator en een team voor psychosociale opvang staan paraat. We verkennen ook de rol van burgerparticipatie in noodsituaties, zodat inwoners weten hoe ze kunnen helpen of zich kunnen beschermen. Zo bouwen we aan een stad die niet enkel veilig is, maar ook weerbaar — klaar om samen te reageren wanneer het echt telt.*

Actie:

2.5.1 De hulpverleningszone wordt ingezet om de bevolking te beschermen tegen rampen, noodsituaties en andere bedreigingen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Veiligheid betekent ook voorbereid zijn op het onverwachte. De hulpverleningszone Taxandria beschermt de bevolking tegen branden, rampen en andere noodsituaties. Turnhout ondersteunt deze werking en investeert mee in moderne noodhulpinfrastructuur. Daarnaast wordt onderzocht of politie en hulpdiensten kunnen herhuisvest worden op één locatie aan de Noord-Brabantlaan. Een gezamenlijke site versterkt de samenwerking en verhoogt de efficiëntie in crisissituaties.*

Actie:

2.5.2 Noodplanning versterkt de weerbaarheid van het lokaal bestuur bij noodsituaties

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *De noodplanning van het lokaal bestuur zorgt ervoor dat we snel en doeltreffend kunnen reageren bij incidenten. Een vaste noodplanningscoördinator en een team voor psychosociale opvang staan paraat. We verkennen ook de rol van burgerparticipatie in noodsituaties, zodat inwoners weten hoe ze kunnen helpen of zich kunnen beschermen.*

Beleidsdoelstelling:

BD 03 In Turnhout woon je graag en goed

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *De stad Turnhout wil de komende jaren haar rol als regisseur van stadsontwikkeling versterken. We bouwen aan een stad die aantrekkelijk en leefbaar is voor iedereen, met kwaliteitsvolle woon- en leefomgevingen en een gezonde sociale balans tussen verschillende bewoners. Dit betekent dat beeldkwaliteit, betaalbaarheid, duurzaamheid en leefbaarheid hand in hand moeten gaan. De beleidsdoelstelling "In Turnhout woon je graag en goed" vertaalt zich in een reeks actieplannen en concrete acties die samen een breed en ambitieus traject vormen.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	28.154	48.712	441.666	20.515	234.999	20.526
Ontvangsten	0	0	0	332.593	339.245	346.030
Saldo	-28.154	-48.712	-441.666	312.078	104.247	325.505
Investerings						
Financiering						

Actieplan:

3.1 We gebruiken onze regierol in stadsontwikkeling om aangename woon- en leefomgevingen te creëren

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *De basis van een toekomstgericht woonbeleid ligt in een duidelijke visie en de juiste instrumenten. Daarom werkt Turnhout aan een nieuw beleidsplan ruimte, dat het verouderde structuurplan uit 2008 vervangt. Dit plan, opgebouwd rond de thema's wonen, stadsmagneten en groen, wordt in nauwe samenwerking met inwoners, partners en experts vormgegeven. Het resultaat moet tegen 2027 een breed gedragen kader zijn dat richting geeft aan de verdere ontwikkeling van onze stad. Om dit beleid te ondersteunen zet Turnhout in op planningsinstrumenten die de ruimtelijke keuzes verankeren. Zo start in 2026 de opmaak van een ruimtelijk uitvoeringsplan voor Heizijdse Velden, waar mobiliteits- en milieueffecten zorgvuldig worden afgewogen en de gewenste woontypologieën worden vastgelegd. Ook wordt er ingezet op een stedenbouwkundige verordening rond thema's als klimaat, beeldkwaliteit, woonkwaliteit en groenbehoud. Voor gebieden waar grote transformaties verwacht worden, voorzien we proactief onderzoek om kansen en uitdagingen vroegtijdig in kaart te brengen. Daarnaast willen we via een actief gronden- en pandenbeleid de kwaliteit van stadsontwikkeling sturen. Vanaf 2027 zal het Autonoom Gemeentebedrijf (AGB) opnieuw een actieve rol spelen in gerichte investeringen, met bijzondere aandacht voor betaalbaar wonen en het tegengaan van verloedering in de binnenstad. Ook wordt het bestaande patrimonium in eigendom van de stad doorgelicht op mogelijkheden tot herontwikkeling. Strategische projecten vormen een belangrijke hefboom om wijken en buurten nieuw leven in te blazen. Projecten zoals Parkwijk, Niefhout, Den Brand, Grooten Singel, Heizijdse Velden en Begijneveldekens brengen niet enkel nieuwe woningen, maar ook sterke voorzieningen en kwalitatieve publieke ruimte. Vanuit een grondpositie zullen we als partner van private en publieke partners meewerken aan een doordacht ontwerp voor buurten die aantrekkelijk, duurzaam, zorgzaam en leefbaar zijn. Tot slot is het essentieel dat het voorzieningenaanbod mee evolueert met de groei van de stad. Enkel zo kunnen we inspelen op de behoeften van huidige en toekomstige bewoners en zorgen we dat elke buurt over de juiste infrastructuur beschikt.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	28.154	48.712	441.666	20.515	234.999	20.526
Ontvangsten	0	0	0	332.593	339.245	346.030
Saldo	-28.154	-48.712	-441.666	312.078	104.247	325.505
Investerings						
Financiering						

Actie:

3.1.1 We vernieuwen onze visie op het woon- en ruimtebeleid

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *De basis van een toekomstgericht woonbeleid ligt in een duidelijke visie en de juiste instrumenten. Daarom werkt Turnhout aan een nieuw beleidsplan ruimte, dat het verouderde structuurplan uit 2008 vervangt. Dit plan, opgebouwd rond de thema's wonen, stadsmagneten en groen, wordt in nauwe samenwerking met inwoners, partners en experts vormgegeven. Het resultaat moet tegen 2027 een breed gedragen kader zijn dat richting geeft aan de verdere ontwikkeling van onze stad.*

Actie:

3.1.2 We gebruiken planningsinstrumenten om het ruimtelijk beleid te sturen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We zetten in op planningsinstrumenten die de ruimtelijke keuzes verankeren. Zo start in 2026 de opmaak van een ruimtelijk uitvoeringsplan voor Heizijdse Velden, waar mobiliteits- en milieueffecten zorgvuldig worden afgewogen en de gewenste woontypologieën worden vastgelegd. Ook wordt er ingezet op een stedenbouwkundige verordening rond thema's als klimaat, beeldkwaliteit, woonkwaliteit en groenbehoud. Voor gebieden waar grote transformaties verwacht worden, voorzien we proactief onderzoek om kansen en uitdagingen vroegtijdig in kaart te brengen.*

Actie:

3.1.3 Via een actief gronden- en pandenbeleid zorgen we voor kwalitatieve stadsontwikkeling

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We willen via een actief gronden- en pandenbeleid de kwaliteit van stadsontwikkeling sturen. Vanaf 2027 zal het Autonoom Gemeentebedrijf (AGB) opnieuw een actieve rol spelen in gerichte investeringen, met bijzondere aandacht voor betaalbaar wonen en het tegengaan van verloedering in de binnenstad. Ook wordt het bestaande patrimonium in eigendom van de stad doorgelicht op mogelijkheden tot herontwikkeling.*

Actie:

3.1.4 We gebruiken strategische projecten als hefboom voor de buurt en haar omgeving

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Strategische projecten vormen een belangrijke hefboom om wijken en buurten nieuw leven in te blazen. Projecten zoals Parkwijk, Niefhout, Den Brand, Grooten Singel, Heizijdse Velden en Begijnveldekens brengen niet enkel nieuwe woningen, maar ook sterke voorzieningen en kwalitatieve publieke ruimte. Vanuit een grondpositie zullen we als partner van private en publieke partners meewerken aan een doordacht ontwerp voor buurten die aantrekkelijk, duurzaam, zorgzaam en leefbaar zijn.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	28.154	48.712	441.666	20.515	234.999	20.526
Ontvangsten	0	0	0	332.593	339.245	346.030
Saldo	-28.154	-48.712	-441.666	312.078	104.247	325.505
Investerings						
Financiering						

Actie:

3.1.5 We zorgen dat ons voorzieningenaanbod is aangepast aan de groei en noden van de Stad

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Het is essentieel dat het voorzieningenaanbod mee evolueert met de groei van de stad. Enkel zo kunnen we inspelen op de behoeften van huidige en toekomstige bewoners en zorgen we dat elke buurt over de juiste infrastructuur beschikt.*

Actieplan:

3.2 We bewaken de beeldkwaliteit en gaan verloedering tegen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Een aangename stad vraagt om aandacht voor haar uitstraling en identiteit. Daarom werkt Turnhout de komende jaren aan een visie op beeldkwaliteit, met bijzondere aandacht voor erfgoed. Gevels en straatbeelden die bijdragen aan de unieke uitstraling van onze stad worden in kaart gebracht en beschermd. Deze visie moet, idealiter via een verordening, verankerd worden zodat ze duurzaam richting kan geven aan ons beleid. Ook de kwaliteit van werven willen we verbeteren door duidelijke richtlijnen uit te werken, zodat tijdelijke hinder minder impact heeft op de leefbaarheid. Daarnaast blijft de strijd tegen leegstand en verwaarlozing een prioriteit. Eigenaars van leegstaande of verwaarloosde panden worden actief begeleid naar oplossingen, bijvoorbeeld via premies of ontzorging. Renovaties en herbestemmingen worden financieel ondersteund, terwijl langdurige leegstand ontraden wordt via een belasting. Wie bereid is mee te werken aan oplossingen kan rekenen op vrijstellingen, waardoor de stad zowel prikkels als stimulansen inzet.*

Actie:

3.2.1 Behoud en versterken van beeldkwaliteit met nodige aandacht op erfgoedpanden

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Een aangename stad vraagt om aandacht voor haar uitstraling en identiteit. Daarom werkt Turnhout de komende jaren aan een visie op beeldkwaliteit, met bijzondere aandacht voor erfgoed. Gevels en straatbeelden die bijdragen aan de unieke uitstraling van onze stad worden in kaart gebracht en beschermd. Deze visie moet, idealiter via een verordening, verankerd worden zodat ze duurzaam richting kan geven aan ons beleid. Ook de kwaliteit van werven willen we verbeteren door duidelijke richtlijnen uit te werken, zodat tijdelijke hinder minder impact heeft op de leefbaarheid.*

Actie:

3.2.2 We bestrijden actief leegstand en verwaarlozing

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *De strijd tegen leegstand en verwaarlozing blijft een prioriteit. Eigenaars van leegstaande of verwaarloosde panden worden actief begeleid naar oplossingen, bijvoorbeeld via premies of ontzorging. Renovaties en herbestemmingen worden financieel ondersteund, terwijl langdurige leegstand ontraden wordt via een belasting. Wie bereid is mee te werken aan oplossingen kan rekenen op vrijstellingen, waardoor de stad zowel prikkels als stimulansen inzet.*

Actieplan:

3.3 We verhogen het kwaliteitsniveau van huurwoningen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Turnhout kent een relatief groot aandeel huurwoningen. Voor vele bewoners is dit een haalbare woonvorm, maar tegelijk zijn net huurders vaak kwetsbaar voor slechte woonkwaliteit en hoge energie- en woonkosten. De stad wil deze kwetsbaarheid verminderen door actief de kwaliteit van huurwoningen te bewaken en te verhogen. Daarom wordt er ingezet op proactieve controles. Tegen 2030 moet elke huurwoning beschikken over een conformiteitsattest. Deze attestering gebeurt gefaseerd en verhindert dat woningen die niet aan de minimale kwaliteitsnormen voldoen opnieuw verhuurd worden. Indien eigenaars tekortschieten, kan de burgemeester verplichten dat de nodige werken worden uitgevoerd. Deze langetermijnaanpak moet structureel verbetering brengen in de huurmarkt. Naast deze brede aanpak neemt de stad ook gerichte initiatieven. Zo worden woningen waar ernstige problemen vermoed worden actief gecontroleerd, ook als huurders zelf geen klacht indienen. Speciale aandacht gaat naar kwetsbare woonvormen zoals kamers voor tijdelijke arbeiders of panden met een slechte reputatie. Bij zulke trajecten wordt nauw samengewerkt met*

handhavers en wijkpolitie om de problemen kordaat en effectief aan te pakken.

Actie:

3.3.1 We vermijden woningkwaliteitsproblemen door het uitvoeren van proactieve controles

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We zetten in op proactieve controles. Tegen 2030 moet elke huurwoning beschikken over een conformiteitsattest. Deze attestering gebeurt gefaseerd en verhindert dat woningen die niet aan de minimale kwaliteitsnormen voldoen opnieuw verhuurd worden. Indien eigenaars tekortschieten, kan de burgemeester verplichten dat de nodige werken worden uitgevoerd. Deze langetermijnaanpak moet structureel verbetering brengen in de huurmarkt.*

Actie:

3.3.2 We nemen zelf het initiatief om een handhavingstraject op te starten

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Woningen waar ernstige problemen vermoed worden, worden actief gecontroleerd, ook als huurders zelf geen klacht indienen. Speciale aandacht gaat naar kwetsbare woonvormen zoals kamers voor tijdelijke arbeiders of panden met een slechte reputatie. Bij zulke trajecten wordt nauw samengewerkt met handhavers en wijkpolitie om de problemen kordaat en effectief aan te pakken.*

Actieplan:

3.4 We ondersteunen en sensibiliseren bewoners in hun woonsituatie

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Een goed woonbeleid richt zich niet alleen op gebouwen, maar ook op de mensen die er wonen. Via het loket Wonen en Energie kunnen zowel huurders als eigenaars terecht met hun woonvragen. Of het nu gaat om premies voor verbouwing, de kwaliteit of betaalbaarheid van een woning of de toegang tot renovatieleningen: het loket biedt laagdrempelige en duidelijke informatie. Maar de dienstverlening gaat verder dan enkel informeren. Inwoners kunnen rekenen op begeleiding en ontzorging op maat. Dit kan variëren van hulp bij een premieaanvraag tot het inschakelen van een renovatiecoach die het hele traject mee opvolgt. Daarnaast wil de stad actief sensibiliseren, door via campagnes en publieksmomenten bewoners te wijzen op hun kansen en mogelijkheden. Door deze aanpak krijgen inwoners niet enkel antwoorden, maar ook steun en begeleiding, wat bijdraagt tot een grotere woonzekerheid en tevredenheid. Met dit beleid wil Turnhout zich ontwikkelen tot een stad waar mensen graag wonen en leven, ongeacht hun achtergrond of situatie. Door visie, instrumenten en projecten te combineren met aandacht voor beeldkwaliteit, woonkwaliteit en begeleiding van bewoners, streven we naar een stad die duurzaam en aantrekkelijk is voor huidige en toekomstige generaties.*

Actie:

3.4.1 We bieden laagdrempelige toegang tot informatie over de woonsituatie

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Of het nu gaat om premies voor verbouwing, de kwaliteit of betaalbaarheid van een woning of de toegang tot renovatieleningen: het loket biedt laagdrempelige en duidelijke informatie.*

Actie:

3.4.2 We begeleiden, sensibiliseren en ontzorgen eigenaars, bewoners, huurders en verhuurders

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Inwoners kunnen rekenen op begeleiding en ontzorging op maat. Dit kan variëren van hulp bij een premieaanvraag tot het inschakelen van een renovatiecoach die het hele traject mee opvolgt. Daarnaast wil de stad actief sensibiliseren, door via campagnes en publieksmomenten bewoners te wijzen op hun kansen en mogelijkheden.*

Beleidsdoelstelling:

BD 04 Turnhout is een warme en zorgzame stad

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Turnhout wil een stad zijn waar iedereen meetelt, meedoet en mee kan groeien. We bouwen aan een samenleving waarin elke inwoner kansen krijgt om deel te nemen aan het maatschappelijk leven, met aandacht voor passende zorg en ondersteuning op elk levensdomein en in elke levensfase. We bestrijden armoede en uitsluiting, zetten in op toegankelijke en nabije zorg, bevorderen welzijn en gezondheid, en waken over het welzijn van mens én dier. Deze brede aanpak maakt van Turnhout een warme, zorgzame en solidaire stad, waarin niemand uit de boot hoeft te vallen.*

Actieplan:

4.1 Met het plan armoede bestrijden we de kansarmoede in onze stad

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Armoedebestrijding blijft een prioriteit voor Turnhout. Via het plan armoede werken we op meerdere sporen: we bieden hulp waar nodig, versterken rechten en zelfredzaamheid, en bouwen aan een robuuste, toekomstgerichte organisatie. Wanneer inwoners in financiële of materiële nood verkeren, biedt het OCMW steun op maat, binnen een duidelijk regelgevend kader. Elke hulpvraag wordt integraal beoordeeld en gekoppeld aan een helder trajectplan dat inzet op duurzame zelfredzaamheid en maatschappelijke participatie. De REMI-tool zorgt daarbij voor transparante en gelijke beslissingen, met aandacht voor snelheid, rechtmatigheid en effectiviteit. Daarnaast ondersteunen we burgers actief bij het maximaal opnemen van hun rechten. Drempels tot hulp worden verlaagd door outreachend te werken, duidelijk te communiceren en samenwerking met partners te versterken. Binnen het OCMW loopt tegelijk een verandertraject om de interne werking te optimaliseren. Eén duidelijk aanmeldpunt, snelle triage, automatische rechtentoekenning en een vlotte doorstroom moeten wachttijden verkorten en de dienstverlening mensgericht maken. Tot slot continueren we onze gerichte aanpak van dak- en thuisloosheid. Door vroegtijdige signalering en preventieve woonbegeleiding voorkomen we dat mensen op straat belanden. De brugfiguur Wonen legt contact met kwetsbare burgers en bouwt bruggen naar hulpverlening. In nauwe samenwerking met politie, buurtwerkingen en welzijnsorganisaties zorgen we ervoor dat burgers tijdig de juiste hulp vinden en dat de leefbaarheid in alle buurten versterkt wordt.*

Actie:

4.1.1 Waar nodig geven we financiële en materiële steun

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Wanneer inwoners in financiële of materiële nood verkeren, biedt het OCMW steun op maat, binnen een duidelijk regelgevend kader. Elke hulpvraag wordt integraal beoordeeld en gekoppeld aan een helder trajectplan dat inzet op duurzame zelfredzaamheid en maatschappelijke participatie. De REMI-tool zorgt daarbij voor transparante en gelijke beslissingen, met aandacht voor snelheid, rechtmatigheid en effectiviteit.*

Actie:

4.1.2 We ondersteunen mensen in het maximaal opnemen van hun rechten

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We ondersteunen burgers actief bij het maximaal opnemen van hun rechten. Drempels tot hulp worden verlaagd door outreachend te werken, duidelijk te communiceren en samenwerking met partners te versterken.*

Actie:

4.1.3 We optimaliseren de interne werking van het OCMW i.f.v. de uitvoering van het plan armoede

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Binnen het OCMW loopt tegelijk een verandertraject om de interne werking te optimaliseren. Eén duidelijk aanmeldpunt, snelle triage, automatische rechtentoekenning en een vlotte doorstroom moeten wachttijden verkorten en de dienstverlening mensgericht maken.*

Actie:

4.1.4 We continueren onze aanpak daklozen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We continueren onze gerichte aanpak van dak- en thuisloosheid. Door vroegtijdige signalering en preventieve woonbegeleiding voorkomen we dat mensen op straat belanden. De brugfiguur Wonen legt contact met kwetsbare burgers en bouwt bruggen naar hulpverlening. In nauwe samenwerking met politie, buurtwerkingen en welzijnsorganisaties zorgen we ervoor dat burgers tijdig de juiste hulp vinden en dat de leefbaarheid in alle buurten versterkt wordt.*

Actieplan:

4.2 We bieden warme zorg en zorgen voor het welzijn van onze burgers

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Een warme stad is een stad die nabij is. Daarom zetten we in op laagdrempelige en persoonlijke zorg, dicht bij de leefomgeving van onze inwoners. Door samenwerking met lokale partners en professionals die aanwezig zijn in de wijken, bieden we zorg die afgestemd is op ieders noden. Gezondheidspromotie speelt daarbij een sleutelrol. Met toegankelijke informatie, lokale campagnes en preventieve acties brengen we gezonde keuzes dichterbij de mensen. Inwoners worden gestimuleerd om zelf regie te nemen over hun gezondheid en welzijn. De toegang tot eerstelijnszorg krijgt extra aandacht. In samenwerking met ELZ Kempenland brengen we tekorten in huisartsen en tandartsen in kaart en zetten we in op werving, ondersteuning en samenwerking tussen zorg- en welzijnsorganisaties. Zo houden we de zorg toegankelijk, ook voor wie het moeilijker heeft. Daarnaast investeren we in warme zorg op maat. Via de stuurgroep Dementievriendelijk Turnhout ondersteunen we initiatieven voor mensen met dementie en hun mantelzorgers, zoals praatcafés, inloophuizen en aangepaste (sport)activiteiten. We versterken ook de palliatieve thuiszorg en ondersteunen organisaties die levensondersteunende begeleiding aanbieden. Binnen het gezinsbeleid staat preventie centraal. Via het Huis van het Kind breiden we het aanbod van peuterspeelpunten, peutersport en speeltheek uit, zodat gezinnen terechtkunnen in een warme, toegankelijke omgeving waar ouders en kinderen ondersteund worden. Tot slot stimuleren we de uitbreiding van kinderopvangplaatsen, zowel via zorggroep Orion als door externe partners. Met investeringssteun helpen we organisatoren nieuwe opvanginitiatieven te realiseren en bestaande voorzieningen te versterken. Zo bouwen we aan voldoende en kwalitatieve opvang voor baby's en peuters in onze groeiende stad.*

Actie:

4.2.1 We promoten gezondheid bij alle Turnhoutenaren

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Met toegankelijke informatie, lokale campagnes en preventieve acties brengen we gezonde keuzes dichterbij de mensen. Inwoners worden gestimuleerd om zelf regie te nemen over hun gezondheid en welzijn.*

Actie:

4.2.2 We verhogen de toegang tot de eerstelijnszorg

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *De toegang tot eerstelijnszorg krijgt extra aandacht. In samenwerking met ELZ Kempenland brengen we tekorten in huisartsen en tandartsen in kaart en zetten we in op werving, ondersteuning en samenwerking tussen zorg- en welzijnsorganisaties. Zo houden we de zorg toegankelijk, ook voor wie het moeilijker heeft.*

Actie:

4.2.3 We voorzien in warme zorg aan onze inwoners

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We investeren in warme zorg op maat. Via de stuurgroep Dementievriendelijk Turnhout ondersteunen we initiatieven voor mensen met dementie en hun mantelzorgers, zoals praatcafés, inloophuizen en aangepaste (sport)activiteiten. We versterken ook de palliatieve thuiszorg en ondersteunen organisaties die levensondersteunende begeleiding aanbieden.*

Actie:

4.2.4 We voeren een preventief gezinsbeleid

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Binnen het gezinsbeleid staat preventie centraal. Via het Huis van het Kind breiden we het aanbod van peuterspeelpunten, peutersport en speeltheek uit, zodat gezinnen terecht kunnen in een warme, toegankelijke omgeving waar ouders en kinderen ondersteund worden.*

Actie:

4.2.5 We creëren bijkomende plaatsen in de kinderopvang (baby's & peuters)

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We stimuleren de uitbreiding van kinderopvangplaatsen, zowel via zorggroep Orion als door externe partners. Met investeringssteun helpen we organisatoren nieuwe opvanginitiatieven te realiseren en bestaande voorzieningen te versterken. Zo bouwen we aan voldoende en kwalitatieve opvang voor baby's en peuters in onze groeiende stad.*

Actie:

4.2.6 We werken drempels weg in onze hulpverlening

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Wanneer inwoners in financiële of materiële nood verkeren, biedt het OCMW steun op maat, binnen een duidelijk regelgevend kader. Elke hulpvraag wordt integraal beoordeeld en gekoppeld aan een helder trajectplan dat inzet op duurzame zelfredzaamheid en maatschappelijke participatie. De REMI-tool zorgt daarbij voor transparante en gelijke beslissingen, met aandacht voor snelheid, rechtmatigheid en effectiviteit. Daarnaast ondersteunen we burgers actief bij het maximaal opnemen van hun rechten. Drempels tot hulp worden verlaagd door outreachend te werken, duidelijk te communiceren en samenwerking met partners te versterken.*

Actieplan:

4.3 We geven kansen aan al onze inwoners om deel te nemen aan de samenleving

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Turnhout wil dat iedereen kan deelnemen aan het maatschappelijk leven, ongeacht afkomst, inkomen of levenssituatie. Daarom werken we drempels weg voor vrijetijdsparticipatie. We zetten het UiTPAS-systeem breed in om kwetsbare inwoners te betrekken bij sport-, cultuur- en jeugdactiviteiten. Projecten zoals OKANimateurs ondersteunen initiatieven die specifiek gericht zijn op maatschappelijk kwetsbare kinderen en jongeren, zodat ook zij hun plek vinden in het stedelijk vrijetijdsleven. Daarnaast bereiden we de implementatie van het BOA-decreet (Buitenschoolse Opvang en Activiteiten) voor. We ontwikkelen een erkennings- en subsidiereglement en brengen lokale partners samen in een samenwerkingsverband. Zo ontstaat een helder en gedragen kader dat vanaf 2026 zorgt voor een sterk en evenwichtig aanbod aan opvang en activiteiten. We zetten ook in op toegankelijk vervoer voor wie dat nodig heeft. Het systeem van taxicheques wordt verdergezet en geautomatiseerd. Samen met partners zoals Welzijnszorg Kempen ondersteunen we de werking van Rolmobiel en onderzoeken we de optimalisatie van Mobitwin. Daarnaast voorzien we financiële hulp voor kwetsbare burgers die nood hebben aan een fiets of openbaar vervoer in het kader van activering. Turnhout blijft bovendien streven naar een kindvriendelijke stad. In 2026 gaan we voluit voor de derde verlenging van het label Kindvriendelijke Stad. We betrekken kinderen en jongeren actief bij het stedelijk beleid en geven hen inspraak in thema's die hen aanbelangen. Zo bouwen we verder aan een stad waar ook de jongste inwoners zich gehoord en gewaardeerd voelen.*

Actie:

4.3.1 We hebben aandacht voor vrijetijdsparticipatie

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We werken de drempels weg voor vrijetijdsparticipatie. We zetten het UiTPAS-systeem breed in om kwetsbare inwoners te betrekken bij sport-, cultuur- en jeugdactiviteiten. Projecten zoals OKANimateurs ondersteunen initiatieven die specifiek gericht zijn op maatschappelijk kwetsbare kinderen en jongeren, zodat ook zij hun plek vinden in het stedelijk vrijetijdsleven.*

Actie:

4.3.2 We implementeren het BOA-decreet

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Actie:

4.3.3 We ontsluiten vervoer voor kwetsbaren

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We zetten in op toegankelijk vervoer voor wie dat nodig heeft. Het systeem van taxicheques wordt verdergezet en geautomatiseerd. Samen met partners zoals Welzijnszorg Kempen ondersteunen we de werking van Rolmobiel en onderzoeken we de optimalisatie van Mobitwin. Daarnaast voorzien we financiële hulp voor kwetsbare burgers die nood hebben aan een fiets of openbaar vervoer in het kader van activering.*

Actie:

4.3.4 We kennen een sociaal tarief maaltijden toe

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Dit sociaal tarief kadert binnen een geïntegreerde zorg met aandacht voor alle mensen met zorgnoden. Toegang tot betaalbare en gezonde maaltijden draagt bij tot de doelstelling om mensen langer gezond te houden en om mensen zo lang mogelijk in hun thuissituatie te kunnen laten verblijven. Tevens wordt het belang van het sociale aspect (kennismaking met en participatie in de dienstencentra) benadrukt.*

Actie:

4.3.5 We behouden het label kindvriendelijke stad

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Turnhout blijft bovendien streven naar een kindvriendelijke stad. In 2026 gaan we voluit voor de derde verlenging van het label Kindvriendelijke Stad. We betrekken kinderen en jongeren actief bij het stedelijk beleid en geven hen inspraak in thema's die hen aanbelangen. Zo bouwen we verder aan een stad waar ook de jongste inwoners zich gehoord en gewaardeerd voelen.*

Actieplan:

4.4 We verkleinen de digitale kloof

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Digitale vaardigheden zijn vandaag onmisbaar om volwaardig deel te nemen aan de samenleving. Daarom zet Turnhout sterk in op digitale inclusie. In buurten en wijken worden toegankelijke digipunten uitgebouwd, waar inwoners terecht kunnen voor hulp bij digitale vragen. Via workshops en infosessies versterken we basisvaardigheden en zelfvertrouwen, met bijzondere aandacht voor kwetsbare groepen. Door nabij te werken en praktische begeleiding te bieden, helpen we inwoners zelfstandig digitale stappen zetten. Ook binnen de stedelijke dienstverlening investeren we in digitale toegankelijkheid. We zorgen voor gebruiksvriendelijke systemen, duidelijke informatie en ondersteuning op locatie. Medewerkers worden opgeleid om bezoekers te helpen bij digitale vragen, zodat iedereen zich geholpen en welkom voelt – ook wie minder vertrouwd is met technologie.*

Actie:

4.4.1 Versterken van digitale inclusie in buurten en wijken via digipunten, opleidingen en infosessies

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *In buurten en wijken worden toegankelijke digipunten uitgebouwd, waar inwoners terecht kunnen voor hulp bij digitale vragen. Via workshops en infosessies versterken we basisvaardigheden en zelfvertrouwen, met bijzondere aandacht voor kwetsbare groepen. Door nabij te werken en praktische begeleiding te bieden, helpen we inwoners zelfstandig digitale stappen zetten.*

Actie:

4.4.2 We hebben aandacht voor digitalisering en zorgen dat medewerkers bezoekers kunnen ondersteunen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Ook binnen de stedelijke dienstverlening investeren we in digitale toegankelijkheid. We zorgen voor gebruiksvriendelijke systemen, duidelijke informatie en ondersteuning op locatie. Medewerkers worden opgeleid om bezoekers te helpen bij digitale vragen, zodat iedereen zich geholpen en welkom voelt – ook wie minder vertrouwd is met technologie.*

Actieplan:

4.5 We hebben aandacht voor dierenwelzijn

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Een zorgzame stad zorgt niet enkel voor haar inwoners, maar ook voor de dieren die er leven. Turnhout voert een actief beleid op dierenwelzijn, in nauwe samenwerking met politie, Dierenwelzijn Vlaanderen en lokale organisaties. We zetten in op handhaving en sensibilisering, op de opvang en verzorging van dieren in nood en op een diervriendelijke aanpak van overlast door zwervkatten en plaagdieren. Daarnaast ondersteunen we erkende dierenwelzijnsorganisaties die instaan voor de opvang, verzorging en herplaatsing van verloren gelopen of gedumpte dieren. Door actief samen te werken met opvangcentra en vrijwilligers, versterken we het bewustzijn rond dierenwelzijn en dragen we bij aan een respectvolle omgang met alle levende wezens in onze stad.*

Actie:

4.5.1 We waken over het welzijn van dieren in onze stad

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We zetten in op handhaving en sensibilisering, op de opvang en verzorging van dieren in nood en op een diervriendelijke aanpak van overlast door zwervkatten en plaagdieren. Door actief samen te werken met opvangcentra en vrijwilligers, versterken we het bewustzijn rond dierenwelzijn en dragen we bij aan een respectvolle omgang met alle levende wezens in onze stad.*

Actie:

4.5.2 We geven ondersteuning aan dierenwelzijnsorganisaties

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We ondersteunen erkende dierenwelzijnsorganisaties die instaan voor de opvang, verzorging en herplaatsing van verloren gelopen of gedumpte dieren.*

Beleidsdoelstelling:

BD 05 Turnhout is een bereikbare stad

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Een bereikbare stad is een leefbare stad. Turnhout wil dat iedereen – of men nu stapt, fietst, rijdt of het openbaar vervoer neemt – zich veilig, vlot en comfortabel door de stad kan verplaatsen. De mobiliteit van morgen vraagt om slimme keuzes: ruimte voor zachte weggebruikers, betrouwbare verbindingen, gedeelde mobiliteit en een circulatie die rust brengt in woonwijken. Met het beleidsdoel 'Turnhout is een bereikbare stad' leggen we de basis voor een evenwichtig, duurzaam en toekomstgericht mobiliteitssysteem waarin elke verplaatsing telt.*

Actieplan:

5.1 We ondersteunen de modal shift door slim ruimtegebruik en het creëren van parkeerclusters op weg naar de bestemming

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *De manier waarop we ruimte gebruiken, bepaalt hoe we ons verplaatsen. Turnhout ondersteunt de modal shift – de overstap van auto naar duurzame vervoermiddelen – door slimme combinaties van functies en voorzieningen. Een belangrijk aandachtspunt daarbij is het aanbieden van voldoende en laagdrempelige fietsenstallingen. De stad onderzoekt waar de grootste noden liggen, brengt de problematiek van gevelstallingen in kaart en voorziet nieuwe plekken waar fietsen veilig, ordelijk en bereikbaar gestald kunnen worden. Daarnaast groeit het deelmobiliteitsaanbod gestaag. Via partners als Kenis, Cambio en Hippy wordt*

het gebruik van deelwagens en -fietsen opgevolgd en waar nodig uitgebreid of bijgestuurd. Zo houden we de vinger aan de pols en blijven we inspelen op veranderend gebruik. Ook het parkeerbeleid evolueert. Door bezoekers te stimuleren te parkeren op grotere, goed uitgeruste parkings aan de rand van het centrum, komt er meer ruimte vrij in woonstraten. Via aanpassingen aan vergunningstypes, tarieven en parkeerzones sturen we gedrag en zorgen we dat “de juiste auto op de juiste plek” staat. De overstap naar elektrisch rijden ondersteunen we met een systematische uitbreiding van de publieke laadinfrastructuur. Inwoners en bezoekers moeten overal in de stad binnen bereik van een laadpunt kunnen parkeren, zodat elektrisch rijden vanzelfsprekend wordt. Tot slot bewaakt de stad dat elk mobiliteitsproject past binnen het stadsregionaal mobiliteitsplan. Via een mobiliteitstoets wordt systematisch geëvalueerd of plannen bijdragen aan de doelstellingen van bereikbaarheid, verkeersveiligheid en duurzaamheid.

Actie:

5.1.1 We voorzien voldoende laagdrempelige en bereikbare fietsenstallingen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Een belangrijk aandachtspunt bij de modal shift is het aanbieden van voldoende en laagdrempelige fietsenstallingen. De stad onderzoekt waar de grootste noden liggen, brengt de problematiek van gevelstallingen in kaart en voorziet nieuwe plekken waar fietsen veilig, ordelijk en bereikbaar gestald kunnen worden.*

Actie:

5.1.2 Turnhout zet in op het monitoren en uitbreiden van deelmobiliteit voor fietsen en auto's

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Daarnaast groeit het deelmobiliteitsaanbod gestaag. Via partners als Kenis, Cambio en Hoppy wordt het gebruik van deelwagens en -fietsen opgevolgd en waar nodig uitgebreid of bijgestuurd. Zo houden we de vinger aan de pols en blijven we inspelen op veranderend gebruik.*

Actie:

5.1.3 We verbeteren de parkeercapaciteit door een sturend parkeerbeleid te implementeren, zodat de juiste auto op de juiste plek staat

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Ook het parkeerbeleid evolueert. Door bezoekers te stimuleren te parkeren op grotere, goed uitgeruste parkings aan de rand van het centrum, komt er meer ruimte vrij in woonstraten. Via aanpassingen aan vergunningstypes, tarieven en parkeerzones sturen we gedrag en zorgen we dat “de juiste auto op de juiste plek” staat.*

Actie:

5.1.4 We breiden de laadinfrastructuur in onze stad uit

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *De overstap naar elektrisch rijden ondersteunen we met een systematische uitbreiding van de publieke laadinfrastructuur. Inwoners en bezoekers moeten overal in de stad binnen bereik van een laadpunt kunnen parkeren, zodat elektrisch rijden vanzelfsprekend wordt.*

Actie:

5.1.5 Turnhout realiseert het stadsregionaal mobiliteitsplan en voert mobiliteitstoets uit

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We bewaken dat elk mobiliteitsproject past binnen het stadsregionaal mobiliteitsplan. Via een mobiliteitstoets wordt systematisch geëvalueerd of plannen bijdragen aan de doelstellingen van bereikbaarheid, verkeersveiligheid en duurzaamheid.*

Actieplan:

5.2 We zorgen voor een goede circulatie met het oog op verkeersluwe buurten en verbindende wegen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Een logisch verkeerssysteem is de ruggengraat van een bereikbare stad. Turnhout herbekijkt de*

verkeerscirculatie grondig, met het oog op een evenwicht tussen bereikbaarheid en leefkwaliteit. Samen met het Agentschap Wegen en Verkeer (AWV) werken we aan een vlotte en veilige doorstroming op het bovenlokaal wegennet. Regelmatig overleg zorgt ervoor dat de uitvoering van projecten goed wordt afgestemd en vooruitgang boekt. In de binnenstad krijgt de circulatie een duidelijke structuur. Auto's worden geleid langs logische routes naar parkings, fietsers krijgen veilige en aangename verbindingen van en naar het centrum, en bussen rijden via efficiënte assen tussen Hoppinpunten en belangrijke bestemmingen. Bewegwijzering en aangepaste verkeersborden maken die nieuwe structuur zichtbaar. Voor woonstraten wordt samen met bewoners gezocht naar oplossingen die rust en veiligheid combineren met bereikbaarheid. Via wijkcirculatieplannen werken we verder aan verkeersluwe buurten. Doorgaand verkeer wordt geweerd uit woonwijken, waardoor de leefkwaliteit stijgt. De inrichting van straten volgt het STOP-principe – eerst Stappers, dan Trappers, vervolgens Openbaar vervoer en pas daarna Personenwagens. Ook onze industriezones verdienen een duurzame bereikbaarheid. De herinrichting van het kruispunt Steenweg op Tielen – Everdongenlaan – Tieblokkenlaan wordt in 2027 afgerond. Daarna volgt de autoluwe fietsverbinding tussen Parkwijk en industriezone Everdongen, de vernieuwing van de Veedijk met vrijliggende fietspaden (2e helft legislatuur) en wordt de Steenweg op Gierle – in samenwerking met Agentschap Wegen en Verkeer – heraangelegd. Zo wordt ook economische mobiliteit veiliger en efficiënter.

Actie:

5.2.1 In samenwerking met AWV zorgen we voor een veilige en vlotte doorstroming van het verkeer op het bovenlokaal wegennet

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: Samen met het Agentschap Wegen en Verkeer (AWV) werken we aan een vlotte en veilige doorstroming op het bovenlokaal wegennet. Regelmatig overleg zorgt ervoor dat de uitvoering van projecten goed wordt afgestemd en vooruitgang boekt.

Actie:

5.2.2 We herzien de circulatie in de binnenstad

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: In de binnenstad krijgt de circulatie een duidelijke structuur. Auto's worden geleid langs logische routes naar parkings, fietsers krijgen veilige en aangename verbindingen van en naar het centrum, en bussen rijden via efficiënte assen tussen Hoppinpunten en belangrijke bestemmingen. Bewegwijzering en aangepaste verkeersborden maken die nieuwe structuur zichtbaar. Voor woonstraten wordt samen met bewoners gezocht naar oplossingen die rust en veiligheid combineren met bereikbaarheid.

Actie:

5.2.3 Met wijkcirculatieplannen creëren we aangename woonbuurten en weren we sluipverkeer

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: Via wijkcirculatieplannen werken we verder aan verkeersluwe buurten. Doorgaand verkeer wordt geweerd uit woonwijken, waardoor de leefkwaliteit stijgt. De inrichting van straten volgt het STOP-principe – eerst Stappers, dan Trappers, vervolgens Openbaar vervoer en pas daarna Personenwagens.

Actie:

5.2.4 Een vlotte en duurzame bereikbaarheid van de industriezones

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: Ook onze industriezones verdienen een duurzame bereikbaarheid. De herinrichting van het kruispunt Steenweg op Tielen – Everdongenlaan – Tieblokkenlaan wordt in 2027 afgerond. Daarna volgt de autoluwe fietsverbinding tussen Parkwijk en industriezone Everdongen, de vernieuwing van de Veedijk met vrijliggende fietspaden (2e helft legislatuur) en wordt de Steenweg op Gierle – in samenwerking met Agentschap Wegen en Verkeer – heraangelegd.

Actieplan:

5.3 We werken aan betrouwbaar openbaar vervoer

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: Een sterke bereikbaarheid kan niet zonder degelijk openbaar vervoer. Turnhout neemt hierin een spilfunctie

op binnen de vervoerregio Noorderkempen. We streven naar een hoogwaardig vervoernetwerk dat onze stad vlot verbindt met de omliggende gemeenten en de regio. De busroutes worden geoptimaliseerd: drukke winkelstraten worden ontlast, terwijl belangrijke bestemmingen beter bereikbaar worden. Door betere doorstroming, stiptere lijnen en meer zekerheid bij overstappen wordt de bus opnieuw een betrouwbaar alternatief voor de auto. De stad werkt ook aan de verdere uitbouw van Hoppinpunten – plekken waar verschillende vervoerswijzen samenkomen. De grote overstappunten aan Station, Graatakker en Grote Markt worden uitgerust met infrastructuur op maat van de omgeving: laadpalen, deelvoertuigen, toegankelijke routes en flexhaltes. Ook lokale Hoppinpunten worden stap voor stap aangelegd om duurzame vervoerskeuzes te vergemakkelijken. Daarnaast ondertekende Turnhout het toegankelijkheidscharter voor bushaltes. Tegen 2030 moet minstens de helft van alle haltes toegankelijk zijn. Dit engagement wordt jaar na jaar concreet gemaakt door aanpassingen en vernieuwingen van haltes verspreid over het grondgebied.

Actie:

5.3.1 Een hoogwaardig openbaar vervoernetwerk verbindt ons met de regio

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We streven naar een hoogwaardig vervoernetwerk dat onze stad vlot verbindt met de omliggende gemeenten en de regio.*

Actie:

5.3.2 Een optimalisering van de busroutes in en naar het stadscentrum in afstemming met de vervoerregio

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *De busroutes worden geoptimaliseerd: drukke winkelstraten worden ontlast, terwijl belangrijke bestemmingen beter bereikbaar worden. Door betere doorstroming, stiptere lijnen en meer zekerheid bij overstappen wordt de bus opnieuw een betrouwbaar alternatief voor de auto.*

Actie:

5.3.3 We realiseren de verdere uitrol van de Hoppinpunten

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We werken aan de verdere uitbouw van Hoppinpunten – plekken waar verschillende vervoerswijzen samenkomen. De grote overstappunten aan Station, Graatakker en Grote Markt worden uitgerust met infrastructuur op maat van de omgeving: laadpalen, deelvoertuigen, toegankelijke routes en flexhaltes. Ook lokale Hoppinpunten worden stap voor stap aangelegd om duurzame vervoerskeuzes te vergemakkelijken.*

Actie:

5.3.4 We maken meer bushaltes toegankelijk

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Stad Turnhout ondertekende het toegankelijkheidscharter voor bushaltes. Tegen 2030 moet minstens de helft van alle haltes toegankelijk zijn. Dit engagement wordt jaar na jaar concreet gemaakt door aanpassingen en vernieuwingen van haltes verspreid over het grondgebied.*

Actieplan:

5.4 We vernieuwen de fietsinfrastructuur en optimaliseren deze voor de huidige diversiteit aan fietsen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *De fiets is hét vervoermiddel van de toekomst in een stad als Turnhout. Daarom investeren we fors in veilige, comfortabele en doorlopende fietsroutes, geschikt voor de groeiende diversiteit aan fietsen – van kinderfietsen tot speedpedelecs en bakfietsen. Turnhout bouwt aan een netwerk van bovenlokale, conflictvrije fietsroutes die kernen verbinden en aansluiten op het regionale netwerk. Deze routes zijn autoluw, logisch, en aangenaam om te gebruiken. Samen met AWV vernieuwen we de fietspaden langs de invalswegen. Hierbij wordt gewerkt aan bredere profielen en veilige, beter verlichte oversteekplaatsen. Zo worden ook drukke toegangswegen fietsvriendelijk. In het stadscentrum creëren we aantrekkelijke fietsroutes die veiligheid combineren met beleving. Fietsers doorkruisen de binnenstad comfortabel, met aandacht voor groen, rustpunten en vlotte verbindingen tussen pleinen en wijken. Zo wordt fietsen niet alleen praktisch, maar ook prettig.*

Actie:

5.4.1 Turnhout werkt aan de aanleg van bovenlokale conflictluwe en ontvlochten fietsroutes

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We bouwen aan een netwerk van bovenlokale, conflictvrije fietsroutes die kernen verbinden en aansluiten op het regionale netwerk. Deze routes zijn autoluw, logisch, en aangenaam om te gebruiken.*

Actie:

5.4.2 We vernieuwen fietspaden langs onze invalswegen, in samenwerking met AWW

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Samen met AWW vernieuwen we de fietspaden langs de invalswegen. Hierbij wordt gewerkt aan bredere profielen en veilige, beter verlichte oversteekplaatsen. Zo worden ook drukke toegangswegen fietsvriendelijk.*

Actie:

5.4.3 We creëren aangename fietsroutes doorheen het stadscentrum

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *In het stadscentrum creëren we aantrekkelijke fietsroutes die veiligheid combineren met beleving. Fietsers doorkruisen de binnenstad comfortabel, met aandacht voor groen, rustpunten en vlotte verbindingen tussen pleinen en wijken. Zo wordt fietsen niet alleen praktisch, maar ook prettig.*

Actieplan:

5.5 We zetten in op verkeersveiligheid, reglementering en handhaving

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Veiligheid staat centraal in elk mobiliteitsproject. Bij de aanleg van het openbaar domein worden verkeersveiligheid en comfort steeds mee afgewogen. In overleg tussen de betrokken diensten worden ontwerpen afgestemd op de richtlijnen uit vademecums, met oog voor de noden van elke weggebruiker. Ook de reglementering groeit mee. Jaarlijks wordt het Uniform Gemeentelijk Politiereglement bijgewerkt, in overleg met politie en stadsdiensten. Zo blijft het kader afgestemd op nieuwe verkeerssituaties, maatschappelijke noden en regionale uniformiteit. Daarnaast investeert Turnhout in verkeerseducatie. Via campagnes, projecten en infosessies versterken we het verkeersbewustzijn bij jong en oud. Want veilige infrastructuur begint bij veilig gedrag. Tot slot sturen we steeds meer op basis van mobiliteitsdata. Met moderne meetinstrumenten zoals Telraam-toestellen brengen we verkeersstromen, fietsbewegingen en piekmomenten in kaart. Die inzichten helpen om beleid te evalueren en gericht bij te sturen. Zo groeit Turnhout toe naar een onderbouwd, efficiënt en toekomstgericht mobiliteitsbeleid.*

Actie:

5.5.1 Bij de aanleg van openbaar domein wordt verkeersveiligheid centraal gesteld

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Bij de aanleg van het openbaar domein worden verkeersveiligheid en comfort steeds mee afgewogen. In overleg tussen de betrokken diensten worden ontwerpen afgestemd op de richtlijnen uit vademecums, met oog voor de noden van elke weggebruiker.*

Actie:

5.5.2 We passen onze reglementering doelgericht aan om van onze stad een veilige, leefbare en toegankelijke plek te maken

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Jaarlijks wordt het Uniform Gemeentelijk Politiereglement bijgewerkt, in overleg met politie en stadsdiensten. Zo blijft het kader afgestemd op nieuwe verkeerssituaties, maatschappelijke noden en regionale uniformiteit.*

Actie:

5.5.3 We organiseren diverse projecten en acties rond verkeerseducatie en infomomenten om het verkeersbewustzijn te vergroten

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We investeren in verkeerseducatie. Via campagnes, projecten en infosessies versterken we het verkeersbewustzijn bij jong en oud. Want veilige infrastructuur begint bij veilig gedrag.*

Actie:

5.5.4 We analyseren mobiliteitsdata om ons beleid te evalueren en bij te sturen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We sturen steeds meer op basis van mobiliteitsdata. Met moderne meetinstrumenten zoals Telraam-toestellen brengen we verkeersstromen, fietsbewegingen en piekmomenten in kaart. Die inzichten helpen om beleid te evalueren en gericht bij te sturen. Zo groeit Turnhout toe naar een onderbouwd, efficiënt en toekomstgericht mobiliteitsbeleid.*

Beleidsdoelstelling:

BD 06 Turnhout zet kaai hert in op openbare ruimte

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Turnhout groeit, verjongt en verandert. De stad investeert daarom doelgericht in een kwalitatieve, aantrekkelijke en klimaatrobuuste openbare ruimte. Een goed ingerichte en onderhouden leefomgeving maakt het verschil voor inwoners, bezoekers en ondernemers. Groene longen, veilige wegen en aangename belevingsplekken dragen bij aan het comfort en de fierheid van elke Turnhoutenaar. Onder de noemer 'Turnhout zet kaai hert in op openbare ruimte' bundelen we onze inspanningen voor investeringen, onderhoud, vergroening en waterbeheer. Zo bouwen we aan een stad die vandaag én morgen leefbaar blijft.*

Actieplan:

6.3 We streven naar het toepassen van de 3-30-300 regel binnen de woongebieden

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Turnhout kiest resoluut voor meer en beter verspreid groen in de woonomgeving. We volgen daarbij de 3-30-300-regel: elke inwoner moet drie bomen kunnen zien vanuit zijn woning, in een wijk met minstens 30% bladerdek, en op maximum 300 meter van een kwaliteitsvolle groene plek wonen. Het behoud en de versterking van het gemeentelijk groenvolume zijn daarbij uitgangspunten. Een bomenplan helpt gericht sturen op behoud, aanplant en spreiding. Bomen die verdwijnen, worden gecompenseerd en we zoeken actief naar nieuwe locaties voor aanplant. Bij nieuwe projecten vergroenen we maximaal en voorzien we voldoende ondergrondse groeiruimte. In bestaande wijken realiseren we quick wins via ontharding en standplaatsverbetering. Elke ingreep vertrekt vanuit een duurzaam en onderhoudsvriendelijk ontwerp, zodat het groen niet alleen mooi is, maar ook beheersbaar en blijvend kwaliteitsvol.*

Actie:

6.3.1 We integreren groene longen in het stadsbeeld

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Elke inwoner moet drie bomen kunnen zien vanuit zijn woning, in een wijk met minstens 30% bladerdek, en op maximum 300 meter van een kwaliteitsvolle groene plek wonen.*

Actie:

6.3.2 We voorzien bijkomend groen en nieuwe bomen i.f.v. de leefbaarheid van de stad

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *In bestaande wijken realiseren we quick wins via ontharding en standplaatsverbetering. Elke ingreep vertrekt vanuit een duurzaam en onderhoudsvriendelijk ontwerp, zodat het groen niet alleen mooi is, maar ook beheersbaar en blijvend kwaliteitsvol.*

Actie:

6.3.3 We voorzien groen in het straatbeeld

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Een bomenplan helpt gericht sturen op behoud, aanplant en spreiding. Bomen die verdwijnen, worden gecompenseerd en we zoeken actief naar nieuwe locaties voor aanplant.*

Actieplan:

6.4 We voorzien voldoende en maximaal aaneengesloten groen aan de rand van de stad

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Naast meer groen in het centrum investeert Turnhout ook in ruime en samenhangende groengebieden aan de stadsrand. Het stadspark krijgt de komende jaren een nieuw elan. Nieuwe bufferbekkens zorgen voor extra waterberging, de speeltuin wordt vernieuwd en de algemene inrichting krijgt een uniforme, groene uitstraling. Een nieuwe fiets- en voetgangersverbinding versterkt de connectie met de Parkwijk. Ook park Heizijdse Velden groeit verder, met een verbinding tussen de Fonteinstraat en AZ Sint-Jozef richting stadsrandbos De Wieltjes. Dat bos wordt de komende jaren ingericht in overleg met buurt en scholen. Er komen wandelpaden, rustplekken en een speelbos voor jongeren. Het Raadsherenpark en FRAC behouden hun sterke natuurwaarden. Via hun natuurbeheerplannen worden beheerwerken uitgevoerd die biodiversiteit versterken, zoals maaibeheer, dunningen en het verwijderen van invasieve soorten. Zo blijft de stadsrand een plek van rust, recreatie en natuurbeleving voor alle inwoners.*

Actie:

6.4.1 We geven het stadspark een nieuw elan

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Het stadspark krijgt de komende jaren een nieuw elan. Nieuwe bufferbekkens zorgen voor extra waterberging, de speeltuin wordt vernieuwd en de algemene inrichting krijgt een uniforme, groene uitstraling. Een nieuwe fiets- en voetgangersverbinding versterkt de connectie met de Parkwijk.*

Actie:

6.4.2 We laten het park Heizijdse Velden groeien

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Het park Heizijdse Velden groeit verder, met een verbinding tussen de Fonteinstraat en AZ Sint-Jozef richting stadsrandbos De Wieltjes. Dat bos wordt de komende jaren ingericht in overleg met buurt en scholen. Er komen wandelpaden, rustplekken en een speelbos voor jongeren.*

Actie:

6.4.3 We richten stadsrandbos De Wieltjes in

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Het stadsrandbos wordt de komende jaren ingericht in overleg met buurt en scholen. Er komen wandelpaden, rustplekken en een speelbos voor jongeren.*

Actie:

6.4.4 We houden de werking van het Raadsherenpark in stand

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Het Raadsherenpark en FRAC behouden hun sterke natuurwaarden. Via hun natuurbeheerplannen worden beheerwerken uitgevoerd die biodiversiteit versterken, zoals maaibeheer, dunningen en het verwijderen van invasieve soorten. Zo blijft de stadsrand een plek van rust, recreatie en natuurbeleving voor alle inwoners.*

Actie:

6.4.5 We beheren het groen van het FRAC

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Het Raadsherenpark en FRAC behouden hun sterke natuurwaarden. Via hun natuurbeheerplannen worden beheerwerken uitgevoerd die biodiversiteit versterken, zoals maaibeheer, dunningen en het verwijderen van invasieve soorten. Zo blijft de stadsrand een plek van rust, recreatie en natuurbeleving voor alle inwoners.*

Actieplan:

6.5 We bouwen verder aan ons binnenstedelijk regenwatersysteem in openbaar domein

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Een klimaatrobuuste stad houdt het water langer vast en voorkomt overlast. Turnhout bouwt daarom verder aan een robuust regenwatersysteem in het openbaar domein. We combineren stedelijke vennen, infiltratievoorzieningen en hemelwaterassen die hemelwater scheiden van de riolering. In 2028 wordt de regenwateras van de Spoorwegstraat en leperstraat aangesloten op het retentiebekken in het stadspark, waardoor ook het water van Niefhout niet langer in de gemengde riolering terechtkomt. In Schorvoort wordt tegen 2029 een nieuwe as aangelegd die water van landbouwzones en sportvelden afkoppelt. Om het water beter op te vangen en vertraagd af te voeren, realiseren we drempelparken in Broekzijde en het stadspark. Deze groene zones bufferen regenwater bij hevige neerslag en dragen tegelijk bij aan de belevingskwaliteit. Daarnaast onderzoeken we de komende jaren gerichte maatregelen voor probleemzones met wateroverlast, zodat we ook daar de impact van extreme buien beperken.*

Actie:

6.5.1 Via stedelijke vennen en/of infiltrerende systemen houden we het water zo lang mogelijk in de stad

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We combineren stedelijke vennen, infiltratievoorzieningen en hemelwaterassen die hemelwater scheiden van de riolering.*

Actie:

6.5.2 We werken aan de verdere uitrol van hemelwaterassen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *In 2028 wordt de regenwateras van de Spoorwegstraat en leperstraat aangesloten op het retentiebekken in het stadspark, waardoor ook het water van Niefhout niet langer in de gemengde riolering terechtkomt. In Schorvoort wordt tegen 2029 een nieuwe as aangelegd die water van landbouwzones en sportvelden afkoppelt.*

Actie:

6.5.3 We realiseren drempelparken aan het uiteinde van de hemelwaterassen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Om het water beter op te vangen en vertraagd af te voeren, realiseren we drempelparken in Broekzijde en het stadspark. Deze groene zones bufferen regenwater bij hevige neerslag en dragen tegelijk bij aan de belevingskwaliteit.*

Actie:

6.5.4 We pakken een aantal probleemzones aan waar geregeld wateroverlast is bij felle buien

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We onderzoeken de komende jaren gerichte maatregelen voor probleemzones met wateroverlast, zodat we ook daar de impact van extreme buien beperken.*

Actieplan:

6.1 We investeren in ons openbaar domein

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: Een kwaliteitsvolle openbare ruimte begint bij doordachte investeringen. Turnhout werkt daarom aan een programma voor de heraanleg van het openbaar domein, dat richting geeft aan alle toekomstige projecten. Dit programma, dat in 2025 aan de gemeenteraad wordt voorgelegd, houdt rekening met technische noden, samenhang met andere stadsprojecten en de financiële draagkracht. Zo zorgen we ervoor dat investeringen in straten, pleinen en groen structureel bijdragen aan de brede stadsontwikkeling. Een belangrijk onderdeel daarvan is de aansluiting van woningen op het rioleringsnet, zoals voorzien in het gebiedsdekkend uitvoeringsplan. Tegen 2029 zullen onder meer woningen langs de Slagmolenstraat, Steenweg op Zondereigen, Bremstraat, de Kastelein, Laguitstraat en Watertappingstraat aangesloten zijn. Daarmee verbeteren we stap voor stap de waterkwaliteit in onze beken en waterlopen. Ook de vernieuwing van het kernwinkelgebied krijgt een prominente plaats. De Warandestraat (2026) en Gasthuisstraat (2027) worden heraangelegd met extra groen, meer ruimte voor voetgangers en fietsers, en aandacht voor beleving. Turnhout wordt zo een stad waar winkelen, ontmoeten en genieten hand in hand gaan. Ten slotte versterken we in het straatbeeld de eigen identiteit van Turnhout. Groen komt letterlijk tot in het centrum en onze grafische roots – de speelkaart en het creatieve karakter van de stad – krijgen meer zichtbaarheid via straatmeubilair, kunst en streetartprojecten zoals Rock Paper Pencil. Zo wordt het stadsweefsel niet alleen functioneel, maar ook herkenbaar en inspirerend.

Actie:

6.1.1 We maken een programma voor de heraanleg van het openbaar domein

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: Turnhout werkt daarom aan een programma voor de heraanleg van het openbaar domein, dat richting geeft aan alle toekomstige projecten. Dit programma, dat in 2025 aan de gemeenteraad wordt voorgelegd, houdt rekening met technische noden, samenhang met andere stadsprojecten en de financiële draagkracht. Zo zorgen we ervoor dat investeringen in straten, pleinen en groen structureel bijdragen aan de brede stadsontwikkeling.

Actie:

6.1.2 We sluiten woningen aan op de riolering volgens het gebiedsdekkend uitvoeringsplan

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: Tegen 2029 zullen onder meer woningen langs de Slagmolenstraat, Steenweg op Zondereigen, Bremstraat, de Kastelein, Laguitstraat en Watertappingstraat aangesloten zijn op de riolering. Daarmee verbeteren we stap voor stap de waterkwaliteit in onze beken en waterlopen.

Actie:

6.1.3 We investeren in de aanleg van belevingsplekken in het kernwinkel- of winkelgroei gebied

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: De vernieuwing van het kernwinkelgebied krijgt een prominente plaats. De Warandestraat (2026) en Gasthuisstraat (2027) worden heraangelegd met extra groen, meer ruimte voor voetgangers en fietsers, en aandacht voor beleving. Turnhout wordt zo een stad waar winkelen, ontmoeten en genieten hand in hand gaan.

Actie:

6.1.4 We beelden onze troeven en identiteit uit in het straatbeeld

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: We versterken onze eigen identiteit in het straatbeeld van Turnhout. Groen komt letterlijk tot in het centrum en onze grafische roots – de speelkaart en het creatieve karakter van de stad – krijgen meer zichtbaarheid via straatmeubilair, kunst en streetartprojecten zoals Rock Paper Pencil. Zo wordt het stadsweefsel niet alleen functioneel, maar ook herkenbaar en inspirerend.

Actieplan:

6.2 We onderhouden ons openbaar domein

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: Investeren is één zaak, goed onderhouden een tweede. Daarom bouwt Turnhout aan een slimme onderhoudsaanpak die steunt op objectieve data en digitale opvolging. Vanaf 2026 brengen we de staat van

wegen, fietspaden, stoepen, openbaar groen en riolering digitaal in kaart. Die informatie vormt de basis voor een doordachte onderhoudsplanung en helpt prioriteiten bepalen op basis van veiligheid en technische kwaliteit. Op basis daarvan voeren we jaarlijks onderhoudsmaatregelen uit aan wegen, voet- en fietspaden, bruggen en pleinen, afgestemd met nutsmaatschappijen om efficiënt en kostenbewust te werken. Ook het rioleringsstelsel wordt volgens een risicoanalyse onderhouden, met extra aandacht voor kritische onderdelen zoals pompstations. De groei van het stedelijk groen vraagt bovendien een versterking van onze groendienst. Door onderhoudstaken opnieuw intern op te nemen, zoals in de Parkwijk, bouwen we expertise op en houden we de kwaliteit in eigen handen. Bomenbeheer en nieuwe aanplant vormen een belangrijk onderdeel van die aanpak. Ook de wegbermen, zandwegen en grachten worden structureel onderhouden. Dat draagt bij aan verkeersveiligheid, biodiversiteit en waterbeheer. En voor onze technische installaties, zoals fontein en verkeerslichten, garanderen we via periodiek onderhoud een veilige werking en een optimale beleving.

Actie:

6.2.1 We brengen de staat van wegen, fietspaden, stoepen, openbaar groen en riolering digitaal en objectief in kaart
Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Vanaf 2026 brengen we de staat van wegen, fietspaden, stoepen, openbaar groen en riolering digitaal in kaart. Die informatie vormt de basis voor een doordachte onderhoudsplanung en helpt prioriteiten bepalen op basis van veiligheid en technische kwaliteit.*

Actie:

6.2.2 We onderhouden voet- en fietspaden, rijwegen, bruggen en (buurt)pleinen
Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Op basis van de onderhoudsplanung voeren we jaarlijks onderhoudsmaatregelen uit aan wegen, voet- en fietspaden, bruggen en pleinen, afgestemd met nutsmaatschappijen om efficiënt en kostenbewust te werken.*

Actie:

6.2.3 We onderhouden ons rioleringsstelsel, zowel in het centrum als in landelijke zones
Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Ook het rioleringsstelsel wordt volgens een risicoanalyse onderhouden, met extra aandacht voor kritische onderdelen zoals pompstations.*

Actie:

6.2.4 We onderhouden het openbaar groen
Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *De groei van het stedelijk groen vraagt een versterking van onze groendienst. Door onderhoudstaken opnieuw intern op te nemen, zoals in de Parkwijk, bouwen we expertise op en houden we de kwaliteit in eigen handen. Bomenbeheer en nieuwe aanplant vormen een belangrijk onderdeel van die aanpak.*

Actie:

6.2.5 We onderhouden wegbermen, zandwegen en (baan)grachten
Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Ook de wegbermen, zandwegen en grachten worden structureel onderhouden. Dat draagt bij aan verkeersveiligheid, biodiversiteit en waterbeheer.*

Actie:

6.2.6 We onderhouden onze technische installaties (fontein en, ...)
Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *En voor onze technische installaties, zoals fontein en verkeerslichten, garanderen we via periodiek onderhoud een veilige werking en een optimale beleving.*

Beleidsdoelstelling:

BD 07 Turnhout ademt ondernemerschap

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Turnhout kiest resoluut voor een klimaat waarin ondernemerschap kan groeien, bloeien en vernieuwen. Met een doordachte mix van partnerschappen, beleidsinitiatieven en gerichte ondersteuning wil de stad haar economische veerkracht versterken. Lokale ondernemers krijgen ruimte, begeleiding en kansen om te ondernemen, terwijl nieuwe bedrijvigheid wordt aangetrokken. Tegelijk zetten we in op een inclusief arbeidsmarktbeleid dat iedere Turnhoutenaar perspectief biedt op werk. Zo bouwt Turnhout aan een levendige, toekomstgerichte en ondernemende stad.*

Actieplan:

7.1 We ondersteunen Turnhoutse ondernemers

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Ondernemers vormen het kloppende hart van Turnhout. De stad ondersteunt hen via een breed pakket aan acties dat samenwerking, vernieuwing en veerkracht centraal stelt. We bevestigen onze partnerschappen met het middenveld, onder meer via convenanten met Ondernemend Stadshart Turnhout (OST) en Horeca Ondernemers Turnhout (HOT). Samen werken we aan een aantrekkelijk stadshart, organiseren we initiatieven die de winkelbeleving versterken en bouwen we aan een hecht netwerk van lokale ondernemers. Ook de samenwerking met Ondernemend Turnhout en Unizo wordt verder uitgebouwd. Daarnaast zetten we in op premiestelsels voor handelspanden. Deze stimuleren eigenaars en ondernemers om gevels te verfraaien, leegstand aan te pakken en de beeldkwaliteit van winkelstraten te verbeteren. Waar nodig worden langdurig leegstaande panden omgevormd tot kwaliteitsvolle woningen, zodat de stedelijke kern levendig blijft. Via gerichte acties versterken we het lokale ondernemerschap verder. Ondernemers krijgen toegang tot advies, coaching en begeleiding op maat. De verbondenheid binnen bedrijventerreinen wordt bevorderd, onder meer via een jaarlijks bedrijvenfeest. De Turnhoutse cadeaubon blijft een succesformule om lokale handel en horeca te ondersteunen. Het e-loket voor ondernemers zorgt voor een laagdrempelige, digitale toegang tot stedelijke dienstverlening. Ook zelfstandigen die met uitdagingen geconfronteerd worden, kunnen rekenen op begeleiding. Zo ontstaat een stimulerend ecosysteem dat ondernemerschap versterkt in al zijn vormen.*

Actie:

7.1.1 We verbreden onze partnerschappen met het middenveld

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We bevestigen onze partnerschappen met het middenveld, onder meer via convenanten met Ondernemend Stadshart Turnhout (OST) en Horeca Ondernemers Turnhout (HOT). Samen werken we aan een aantrekkelijk stadshart, organiseren we initiatieven die de winkelbeleving versterken en bouwen we aan een hecht netwerk van lokale ondernemers. Ook de samenwerking met Ondernemend Turnhout en Unizo wordt verder uitgebouwd.*

Actie:

7.1.2 We zetten in op diverse premiestelsels ifv handelspanden

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We zetten in op premiestelsels voor handelspanden. Deze stimuleren eigenaars en ondernemers om gevels te verfraaien, leegstand aan te pakken en de beeldkwaliteit van winkelstraten te verbeteren. Waar nodig worden langdurig leegstaande panden omgevormd tot kwaliteitsvolle woningen, zodat de stedelijke kern levendig blijft.*

Actie:

7.1.3 We implementeren gerichte acties ter ondersteuning van ondernemers

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Via gerichte acties versterken we het lokale ondernemerschap verder. Ondernemers krijgen toegang tot advies, coaching en begeleiding op maat. De verbondenheid binnen bedrijventerreinen wordt bevorderd, onder meer via een jaarlijks bedrijvenfeest. De Turnhoutse cadeaubon blijft een succesformule om lokale handel en horeca te ondersteunen. Het e-loket voor ondernemers zorgt voor een laagdrempelige, digitale toegang tot stedelijke dienstverlening. Ook zelfstandigen die met uitdagingen geconfronteerd worden, kunnen rekenen op begeleiding. Zo ontstaat een stimulerend ecosysteem dat ondernemerschap versterkt in al zijn vormen.*

Actieplan:

7.2 We voeren een kernversterkend beleid

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Een sterk stadshart is de motor van een sterke lokale economie. Turnhout voert daarom een kernversterkend beleid dat winkelaanbod, beleving en kwaliteit samenbrengt. We trekken nieuwe ondernemers en retailers aan en bestrijden leegstand via een actief acquisitiebeleid. Daarbij speelt The Box – een tijdelijk handelspand waar startende ondernemers hun concept kunnen uittesten – een belangrijke rol. De samenwerking met Stebo wordt verlengd tot eind 2026, zodat ondernemerschap letterlijk ruimte blijft krijgen. Naast infrastructuur zetten we in op begeleidingstrajecten om ondernemersvaardigheden te versterken. Zo vergroten we de kans op duurzame handelszaken en versterken we het ondernemerschap in de kern. We investeren ook in de verfraaiing van het stadshart. Bloemenmanden, sfeerverlichting, vlaggenlijnen en kunst in de openbare ruimte geven het centrum een warme, uitnodigende uitstraling. Een aantrekkelijke publieke ruimte verhoogt niet alleen de beleving, maar ook de economische vitaliteit. Tot slot voeren we een actief handelspandenbeleid. Via samenwerking tussen de diensten ruimtelijke ordening, wonen en ondernemen pakken we probleem panden gericht aan. Eigenaars worden actief betrokken bij het zoeken naar nieuwe bestemmingen. Zo zorgen we voor een dynamisch en toekomstbestendig handelsweefsel in het hart van de stad.*

Actie:

7.2.1 We voeren een beleid om retailers en ondernemers aan te trekken en leegstand te bestrijden

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We trekken nieuwe ondernemers en retailers aan en bestrijden leegstand via een actief acquisitiebeleid. Daarbij speelt The Box – een tijdelijk handelspand waar startende ondernemers hun concept kunnen uittesten – een belangrijke rol. De samenwerking met Stebo wordt verlengd tot eind 2026, zodat ondernemerschap letterlijk ruimte blijft krijgen.*

Actie:

7.2.2 We ontwikkelen begeleidingstrajecten voor ondernemers om ondernemersvaardigheden te versterken

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We zetten in op begeleidingstrajecten om ondernemersvaardigheden te versterken. Zo vergroten we de kans op duurzame handelszaken en versterken we het ondernemerschap in de kern.*

Actie:

7.2.3 We investeren in de verfraaiing van het stadshart

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We investeren ook in de verfraaiing van het stadshart. Bloemenmanden, sfeerverlichting, vlaggenlijnen en kunst in de openbare ruimte geven het centrum een warme, uitnodigende uitstraling. Een aantrekkelijke publieke ruimte verhoogt niet alleen de beleving, maar ook de economische vitaliteit.*

Actie:

7.2.4 We voeren een actief handelspandenbeleid

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We voeren een actief handelspandenbeleid. Via samenwerking tussen de diensten ruimtelijke ordening, wonen en ondernemen pakken we probleemspanden gericht aan. Eigenaars worden actief betrokken bij het zoeken naar nieuwe bestemmingen. Zo zorgen we voor een dynamisch en toekomstbestendig handelsweefsel in het hart van de stad.*

Actieplan:

7.3 We leiden ondernemers naar de juiste plaats in de stad

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Ondernemerschap floreert het best op de juiste plek. Daarom werkt Turnhout aan een evenwichtig locatiebeleid dat bedrijvigheid ruimtelijk verankert en duurzaam laat groeien. Op basis van de studie bedrijventerreinen (afgerond in 2026) gaan we aan de slag met aanbevelingen rond mobiliteit, waterhuishouding en ruimtelijke planning. Deze inzichten vormen het fundament voor een toekomstgericht beheer van onze bedrijventerreinen. We ontwikkelen een locatiebeleid voor bedrijvigheid volgens het principe “het juiste bedrijf op de juiste plaats”. Verschillende beleidsdomeinen – zoals ruimtelijke ordening en ondernemen – werken hierin samen, zodat ruimtelijke en economische belangen op elkaar worden afgestemd. Voor strategische zones zoals de Signify-site zet Turnhout in op herontwikkeling. Samen met de eigenaar werken we aan een gedragen visie voor de toekomst van deze 19 hectare, met oog voor economische vernieuwing en ruimte-efficiëntie.*

Actie:

7.3.1 We implementeren de adviezen van de studie bedrijventerreinen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Op basis van de studie bedrijventerreinen (afgerond in 2026) gaan we aan de slag met aanbevelingen rond mobiliteit, waterhuishouding en ruimtelijke planning. Deze inzichten vormen het fundament voor een toekomstgericht beheer van onze bedrijventerreinen.*

Actie:

7.3.2 We ontwikkelen een locatiebeleid voor bedrijvigheid

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We ontwikkelen een locatiebeleid voor bedrijvigheid volgens het principe “het juiste bedrijf op de juiste plaats”. Verschillende beleidsdomeinen – zoals ruimtelijke ordening en ondernemen – werken hierin samen, zodat ruimtelijke en economische belangen op elkaar worden afgestemd.*

Actie:

7.3.3 We ondersteunen het visietraject op de Signify-site

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Voor strategische zones zoals de Signify-site zet Turnhout in op herontwikkeling. Samen met de eigenaar werken we aan een gedragen visie voor de toekomst van deze 19 hectare, met oog voor economische vernieuwing en ruimte-efficiëntie.*

Actieplan:

7.4 We bieden gerichte steun aan economische sectoren die inspelen op actuele uitdagingen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Turnhout investeert in sectoren die haar identiteit bepalen en tegelijk inspelen op maatschappelijke en economische veranderingen. De stad ondersteunt creatief ondernemerschap met Turnhoutse wortels. Onze grafische traditie, gesymboliseerd door de speelkaart, blijft een uniek onderdeel van het stedelijke DNA. Initiatieven zoals het Rock Paper Pencil Festival, grafische interventies in de publieke ruimte en projecten rond de speelkaart zetten Turnhout op de kaart als creatieve stad. Daarnaast versterken we de zorgsector, een belangrijke werkgever in de regio. Via wervende communicatiecampagnes zetten we jobs en opleidingen in de kijker en stimuleren we instroom in deze essentiële sector. Het Turnhouts Vennengebied wordt verder*

ontwikkeld als toeristische troef. We onderzoeken hoe het gebied duurzaam kan worden ontsloten en economisch gevaloriseerd, met respect voor de natuurwaarden. Tot slot ondersteunen we innovatie in de maakindustrie, een sterke pijler van onze lokale economie. Door onderzoek en ontwikkeling te stimuleren, creëren we extra hoogtechnologische jobs en versterken we de economische weerbaarheid van onze stad.

Actie:

7.4.1 We ondersteunen creatief ondernemerschap met Turnhoutse wortels

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *De stad ondersteunt creatief ondernemerschap met Turnhoutse wortels. Onze grafische traditie, gesymboliseerd door de speelkaart, blijft een uniek onderdeel van het stedelijke DNA. Initiatieven zoals het Rock Paper Pencil Festival, grafische interventies in de publieke ruimte en projecten rond de speelkaart zetten Turnhout op de kaart als creatieve stad.*

Actie:

7.4.2 We helpen spelers in de zorgsector met diverse economische uitdagingen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We versterken de zorgsector, een belangrijke werkgever in de regio. Via wervende communicatiecampagnes zetten we jobs en opleidingen in de kijker en stimuleren we instroom in deze essentiële sector.*

Actie:

7.4.3 We onderzoeken de mogelijkheden voor toeristische economie in het vennengebied

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Het Turnhouts Vennengebied wordt verder ontwikkeld als toeristische troef. We onderzoeken hoe het gebied duurzaam kan worden ontsloten en economisch gevaloriseerd, met respect voor de natuurwaarden.*

Actieplan:

7.5 We voeren een activerings- en arbeidsmarktbeleid

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Ondernemerschap bloeit pas echt in een stad waar ook mensen kansen krijgen om mee te groeien. Daarom voert Turnhout een actief beleid rond werk en activering. Via het programma Werk ondersteunen we kwetsbare inwoners om de stap naar duurzame tewerkstelling te zetten. Samenwerkingen met externe partners versterken het groepsaanbod en bevorderen de doorstroming naar werk. Daarnaast voert de stad een ambitieus arbeidsmarktbeleid in nauwe samenwerking met VDAB. Zowel aan de kant van werkgevers als werknemers worden initiatieven genomen om de werkzaamheidsgraad te verhogen. Communicatie over de troeven van Turnhout als economisch centrum helpt om talent aan te trekken en te behouden. Turnhout ondersteunt ook projecten die sociale tewerkstelling creëren, zodat mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt volwaardig kunnen deelnemen. Zo koppelt de stad economische groei aan sociale rechtvaardigheid, en versterken we samen de fundamenten van een inclusieve arbeidsmarkt.*

Actie:

7.5.1 We zetten in op activering d.m.v. het programma werk

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Actie:

7.5.2 We voeren een ambitieus arbeidsmarktbeleid

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We voeren een ambitieus arbeidsmarktbeleid in nauwe samenwerking met VDAB. Zowel aan de kant van werkgevers als werknemers worden initiatieven genomen om de werkzaamheidsgraad te verhogen. Communicatie over de troeven van Turnhout als economisch centrum helpt om talent aan te trekken en te behouden.*

Actie:

7.5.3 We ondersteunen projecten die bijdragen tot het creëren van sociale tewerkstellingsplaatsen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Beleidsdoelstelling:

BD 08 Turnhout maakt het verschil in onderwijs

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Turnhout wil een stad zijn waar elk kind en elke jongere de kans krijgt om zijn of haar talenten te ontwikkelen. Onderwijs vormt daarbij de sleutel tot gelijke kansen, persoonlijke groei en maatschappelijke betrokkenheid. Samen met scholen, ouders, bedrijven en organisaties bouwen we aan een sterk onderwijssysteem dat jongeren ondersteunt van bij de start tot aan de drempel van de arbeidsmarkt. Door in te zetten op welzijn, kwaliteit en samenwerking, maken we het verschil — voor elke leerling en voor de toekomst van onze stad.*

Actieplan:

8.1 We gaan vroegtijdige schooluitval tegen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Een succesvolle schoolloopbaan begint bij tijdige ondersteuning en betrokkenheid. Turnhout werkt daarom nauw samen met scholen, CLB's en welzijnspartners om vroegtijdige schooluitval te voorkomen. Via de onderwijsraad en het lerend netwerk leerlingenbegeleiders worden signalen gedeeld en oplossingen gezocht voor de groeiende kwetsbaarheid van leerlingen. We bouwen aan een geïntegreerde aanpak van preventie, vroegdetectie en begeleiding, zodat jongeren die dreigen uit te vallen opnieuw perspectief krijgen. Ook kleuterparticipatie speelt hierin een cruciale rol: door gezinnen te begeleiden naar het kleuteronderwijs en drempels weg te nemen, leggen we de basis voor een sterke start. Daarnaast versterken we de band tussen ouders en scholen. Ouders zijn onmisbare partners in het leerproces van hun kinderen. Door hen actief te betrekken en te ondersteunen, verhogen we niet alleen de leerresultaten, maar ook het welzijn van kinderen. Zo groeien scholen, leerlingen en gezinnen samen in een positief leerklimaat.*

Actie:

8.1.1 We helpen scholen om te gaan met de toenemende kwetsbaarheid van jongeren

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Een succesvolle schoolloopbaan begint bij tijdige ondersteuning en betrokkenheid. Turnhout werkt daarom nauw samen met scholen, CLB's en welzijnspartners om vroegtijdige schooluitval te voorkomen.*

Actie:

8.1.2 We werken samen met scholen om vroegtijdig schoolverlaten tegen te gaan

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Via de onderwijsraad en het lerend netwerk leerlingenbegeleiders worden signalen gedeeld en oplossingen gezocht voor de groeiende kwetsbaarheid van leerlingen.*

Actie:

8.1.3 We zorgen ervoor dat alle leerlingen blijven aansluiten bij hun schoolloopbaan

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We bouwen aan een geïntegreerde aanpak van preventie, vroegdetectie en begeleiding, zodat jongeren die dreigen uit te vallen opnieuw perspectief krijgen*

Actie:

8.1.4 We zetten in op maximale kleuterparticipatie

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Kleuterparticipatie speelt een cruciale rol: door gezinnen te begeleiden naar het kleuteronderwijs en drempels weg te nemen, leggen we de basis voor een sterke start.*

Actie:

8.1.5 We verhogen de ouderbetrokkenheid

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We versterken de band tussen ouders en scholen. Ouders zijn onmisbare partners in het leerproces van hun kinderen. Door hen actief te betrekken en te ondersteunen, verhogen we niet alleen de leerresultaten, maar ook het welzijn van kinderen. Zo groeien scholen, leerlingen en gezinnen samen in een positief leerklimaat.*

Actieplan:

8.2 We stemmen onderwijs en arbeidsmarkt verder op elkaar af

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Turnhout wil jongeren niet alleen goed opleiden, maar hen ook klaarstomen voor een toekomst op de arbeidsmarkt. Daarom brengen we onderwijsinstellingen, bedrijven en maatschappelijke organisaties samen. Initiatieven zoals Ondernemend Turnhout zorgen voor een ontmoetingsplatform waar kennis, ervaring en talent elkaar versterken. Door regelmatig overleg met scholen en partners spelen we in op nieuwe noden en kansen. We ondersteunen scholen bij het ontwikkelen van opleidingen die aansluiten bij actuele arbeidsmarktbehoeften en verkennen samen mogelijkheden om nieuwe studierichtingen of hoger onderwijs naar Turnhout te halen. We investeren bovendien in wederzijds leren tussen onderwijs en bedrijfsleven. Projecten waarbij werkgevers voor de klas staan of leerkrachten in bedrijven meedraaien, zorgen voor uitwisseling en inspiratie. Voor anderstalige jongeren creëren we met projecten zoals DUO for a JOB en BENO bijkomende trajecten richting opleiding en werk. Zo versterken we hun taalvaardigheid, zelfvertrouwen en kansen op duurzame tewerkstelling. Door deze nauwe samenwerking maken we van Turnhout een stad waar leren en werken hand in hand gaan, en waar elk talent zijn plek vindt.*

Actie:

8.2.1 We stimuleren samenwerking tussen onderwijsinstellingen, bedrijven en maatschappelijke organisaties

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We brengen de onderwijsinstellingen, bedrijven en maatschappelijke organisaties samen. Initiatieven zoals Ondernemend Turnhout zorgen voor een ontmoetingsplatform waar kennis, ervaring en talent elkaar versterken.*

Actie:

8.2.2 We ondersteunen de scholen waar we kunnen en bieden steun om nieuw hoger onderwijs of nieuwe opleidingen naar Turnhout te halen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Door regelmatig overleg met scholen en partners spelen we in op nieuwe noden en kansen. We ondersteunen scholen bij het ontwikkelen van opleidingen die aansluiten bij actuele arbeidsmarktbehoeften en verkennen samen mogelijkheden om nieuwe studierichtingen of hoger onderwijs naar Turnhout te halen.*

Actie:

8.2.3 We versterken de relatie met het hoger onderwijs en het volwassenenonderwijs

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We zetten in op de relatie met de hogescholen en versterken deze waar mogelijk. We doen dit om de kansen om dichtbij huis te studeren te vergroten voor jongeren. Door korte lijnen te houden met de hogescholen laten we ook zien dat wij als lokaal bestuur een betrouwbare partner zijn in het vormgeven van het onderwijsveld in Turnhout.*

Actie:

8.2.4 We faciliteren projecten rond werkgevers voor de klas en leerkrachten in het bedrijf

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We investeren in wederzijds leren tussen onderwijs en bedrijfsleven. Projecten waarbij werkgevers voor de klas staan of leerkrachten in bedrijven meedraaien, zorgen voor uitwisseling en inspiratie.*

Actie:

8.2.5 We zetten in op het invoeren van 'expertise'-partners in het onderwijs

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Onderwijs wordt geconfronteerd met vele uitdagingen waar ze niet altijd zelf een pasklaar antwoord op, tijd voor of expertise over hebben. Door het inzetten van expertisepartners worden scholen verder geholpen met deze uitdagingen maar bouwen ze ook expertise op door kennisdeling.*

Actie:

8.2.6 We ondersteunen anderstalige jongeren richting arbeidsmarkt

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Voor anderstalige jongeren creëren we met projecten zoals DUO for a JOB en BENO bijkomende trajecten richting opleiding en werk. Zo versterken we hun taalvaardigheid, zelfvertrouwen en kansen op duurzame tewerkstelling.*

Actieplan:

8.3 We zetten in op het welzijn van kinderen op school

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Een kind dat zich goed voelt, leert beter. Daarom hecht Turnhout groot belang aan het welzijn van leerlingen. Samen met scholen werken we aan een omgeving waarin elk kind zich veilig en welkom voelt — op school én onderweg ernaartoe. Door inzet van schoolspotters maken we pesten bespreekbaar. Hierdoor versterken we de slachtoffers en krijgen ouders een duidelijk signaal. Stad Turnhout focust zich vooral op pestproblematieken in de openbare ruimte. Vanaf 2026 start Turnhout bovendien met een pilootproject voor gezonde voeding in kleuter- en lagere scholen. Drie scholen bieden dan maaltijdsoep met brood aan, met lokale producten en inzet van sociale tewerkstelling. Dit project bevordert niet alleen de gezondheid van leerlingen, maar ondersteunt ook onze lokale landbouw en draagt bij aan een duurzamer voedselsysteem.*

Actie:

8.3.1 We blijven ons inzetten voor een veilige schoolomgeving en nemen maatregelen tegen het onveiligheidsgevoel van jongeren

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Samen met scholen werken we aan een omgeving waarin elk kind zich veilig en welkom voelt — op school én onderweg ernaartoe*

Actie:

8.3.2 We werken samen met de scholen rond problematiek van pesten

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Door inzet van schoolspotters maken we pesten bespreekbaar. Hierdoor versterken we de slachtoffers en krijgen ouders een duidelijk signaal. Stad Turnhout focust zich vooral op pestproblematieken in de openbare ruimte.*

Actie:

8.3.4 We zetten in op een inclusieve aanpak voor gelijke onderwijskansen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Elk kind en elke jongere heeft een talent en is ergens goed in. Turnhout zorgt ervoor dat alle kinderen de kans krijgen om volledig te ontplooiën en te groeien binnen hun mogelijkheden. Dit doen we door verschillend onderwijsvormen aan te bieden.*

Actie:

8.3.5 We voorzien in gezonde voeding op kleuter- en basisscholen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Vanaf 2026 start Turnhout bovendien met een pilootproject voor gezonde voeding in kleuter- en lagere scholen. Drie scholen bieden dan maaltijdsoep met brood aan, met lokale producten en inzet van sociale tewerkstelling. Dit project bevordert niet alleen de gezondheid van leerlingen, maar ondersteunt ook onze lokale landbouw en draagt bij aan een duurzamer voedselsysteem.*

Actieplan:

8.4 Alle kinderen van Turnhout kunnen naar school in Turnhout

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Turnhout is zelf inrichtende macht van verschillende onderwijsinstellingen, en die verantwoordelijkheid nemen we ter harte. We investeren in kwaliteitsvol, toekomstgericht en inclusief onderwijs binnen onze eigen scholen. De secundaire school Campos blijft een speerpunt. Met haar vernieuwde infrastructuur, sportfaciliteiten en focus op samenwerking met jeugdwerk, cultuur en ondernemerschap biedt ze leerlingen ruime ontwikkelingskansen. Ook de Basisschool in de Parkwijk zet haar sterke reputatie verder. Ze staat voor kwaliteitsvol onderwijs op maat, met kleine klasgroepen, zorg op maat en een hecht team dat werkt aan maximale leerwinst voor elk kind. Daarnaast blijven de stedelijke academies belangrijke ankerpunten van talentontwikkeling. Met moderne infrastructuur, eigentijds lesmateriaal en voortdurende professionalisering van hun teams worden ze verder uitgebouwd tot toegankelijke en inspirerende leeromgevingen waar cultuur, creativiteit en inclusie samenkomen. Zo bevestigt Turnhout haar ambitie om haar stedelijke scholen te laten uitgroeien tot referenties in kwaliteit, innovatie en betrokkenheid.*

Actie:

8.4.1 We monitoren de capaciteit van ons onderwijs in functie van de prognoses

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We volgen actief de capaciteit van het onderwijsaanbod op en stemt dit af op bevolkingsgroei en wijkontwikkelingen. Zo vermijden we tekorten en zorgen we voor voldoende schoolplaatsen.*

Actie:

8.4.2 We bekijken of we extra capaciteit kunnen creëren door stedelijke ruimten open te stellen voor onderwijs

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Wanneer scholen tijdelijk extra ruimte nodig hebben, onderzoeken we of stedelijke infrastructuur kan worden ingezet om capaciteitsdruk op te vangen.*

Actie:

8.4.3 We onderzoeken de bouw van een extra basisschool in het stadsdeel Heizijdse velden

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Daarnaast bekijken we de mogelijkheid tot de bouw van een nieuwe basisschool in Heizijdse Velden, een wijk met veel jonge gezinnen en groeiende vraag naar onderwijs.*

Actieplan:

8.5 We zorgen voor een professionele beleidsvoering in onze eigen onderwijsinstellingen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Turnhout is zelf inrichtende macht van verschillende onderwijsinstellingen, en die verantwoordelijkheid nemen we ter harte. We investeren in kwaliteitsvol, toekomstgericht en inclusief onderwijs binnen onze eigen scholen.*

Actie:

8.5.1 We versterken de werking van Campos en promoten de school

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *De secundaire school Campos blijft een speerpunt. Met haar vernieuwde infrastructuur, sportfaciliteiten en focus op samenwerking met jeugdwerk, cultuur en ondernemerschap biedt ze leerlingen ruime ontwikkelingskansen.*

Actie:

8.5.2 We versterken de werking van de basisschool in de Parkwijk

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *De basisschool in de Parkwijk zet haar sterke reputatie verder. Ze staat voor kwaliteitsvol onderwijs op maat, met kleine klasgroepen, zorg op maat en een hecht team dat werkt aan maximale leerwinst voor elk kind.*

Actie:

8.5.3 We versterken de werking van de Academies

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *De stedelijke academies zijn belangrijke ankerpunten van talentontwikkeling. Met moderne infrastructuur, eigentijds lesmateriaal en voortdurende professionalisering van hun teams worden ze verder uitgebreid tot toegankelijke en inspirerende leeromgevingen waar cultuur, creativiteit en inclusie samenkomen.*

Beleidsdoelstelling:

BD 09 Turnhout bruist van leven

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Turnhout ontwikkelt zich verder als een bruisende vrijetijdsstad waar inwoners en bezoekers elkaar ontmoeten via een gevarieerd aanbod van toerisme, cultuur, sport, erfgoed en evenementen. We werken hierbij nauw samen met lokale partners en regionale en (inter)nationale spelers. Onze infrastructuur en activiteiten zijn laagdrempelig en toegankelijk voor iedereen, met bijzondere aandacht voor jongeren en senioren. We focussen op publieksverbreding in de deelname aan evenementen en verenigingen en zorgen dat de bib, het archief en de musea inspirerende plekken zijn die kennis, cultuur en erfgoed dichterbij de mensen brengen. Evenementen, sportactiviteiten, markten en kermissen dragen bij aan ontmoeting, beleving en geven een impuls aan de lokale economie. De waardering voor ons erfgoed stijgt, en onze musea en culturele partners zetten Turnhout sterker op de kaart.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	55.000	55.950	56.918	57.903	58.906	59.928
Ontvangsten	137.400	139.048	140.729	142.444	144.192	145.976
Saldo	82.400	83.098	83.811	84.541	85.286	86.048
Investerings						
Financiering						

Actieplan:

9.1 We positioneren Turnhout als toeristische bestemming

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Turnhout verwelkomt bezoekers met open armen. Vanuit het nieuwe toeristisch infokantoor op Turnova krijgen toeristen en inwoners een warm onthaal en persoonlijke begeleiding. De stad onderzoekt hoe het P.J. Brepolsplein zich verder kan ontwikkelen tot een uitnodigend onthaalplein, waar bezoekers meteen de sfeer van Turnhout ervaren. Nieuwe en heldere bewegwijzering moet ervoor zorgen dat iedereen vlot zijn weg vindt en de stad op een aantrekkelijke manier kan ontdekken. Om het toeristisch aanbod te versterken, investeert Turnhout in vernieuwende producten en routes die de stad op verrassende wijze laten beleven. Samen met musea, horeca, scholen en creatieve partners worden originele initiatieven ontwikkeld, zoals een alternatief stadsplan langs verborgen plekken of groene wandel- en fietsroutes in samenwerking met Toerisme Provincie*

Antwerpen en Natuurpunt. Ook de gidsenwerking wordt verder geprofessionaliseerd, met aandacht voor kwaliteit en storytelling. Turnhout profileert zich bovendien als een aantrekkelijke bestemming via sterke marketingcampagnes, zowel in binnen- als buitenland. Jaarlijkse zomer- en wintercampagnes, in combinatie met imagoversterkende evenementen zoals Turnhout by Night, Winter in Turnhout en Stoeber, versterken het positieve imago van de stad. Via samenwerking met Toerisme Kempen en andere regionale partners vergroten we onze zichtbaarheid, terwijl UiT-communicatie en groepstoerisme extra impulsen krijgen. Ook zakelijk toerisme krijgt aandacht: Turnhout onderzoekt hoe de stad zich beter kan positioneren als locatie voor meetings, congressen en beurzen. Alle vergader- en eventlocaties worden digitaal ontsloten en aangevuld met inspirerende teambuildingmogelijkheden. De stad blijft een actieve en verbindende partner in toeristische samenwerkingen, onder meer binnen het Europese project Brabant kust de Kempen, waar duurzaamheid en grensoverschrijdende samenwerking centraal staan.

Actie:

9.1.1 Bezoekers worden hartelijk onthaald

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Vanuit het nieuwe toeristisch infokantoor op Turnova krijgen toeristen en inwoners een warm onthaal en persoonlijke begeleiding. De stad onderzoekt hoe het P.J. Brepolsplein zich verder kan ontwikkelen tot een uitnodigend onthaalplein, waar bezoekers meteen de sfeer van Turnhout ervaren. Nieuwe en heldere bewegwijzering moet ervoor zorgen dat iedereen vlot zijn weg vindt en de stad op een aantrekkelijke manier kan ontdekken.*

Actie:

9.1.2 Onze productontwikkeling versterkt het huidige aanbod

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Om het toeristisch aanbod te versterken, investeert Turnhout in vernieuwende producten en routes die de stad op verrassende wijze laten beleven. Samen met musea, horeca, scholen en creatieve partners worden originele initiatieven ontwikkeld, zoals een alternatief stadsplan langs verborgen plekken of groene wandel- en fietsroutes in samenwerking met Toerisme Provincie Antwerpen en Natuurpunt. Ook de gidsenwerking wordt verder geprofessionaliseerd, met aandacht voor kwaliteit en storytelling.*

Actie:

9.1.3 We voeren een sterke bestemmingspromotie

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Turnhout profileert zich als een aantrekkelijke bestemming via sterke marketingcampagnes, zowel in binnen- als buitenland. Jaarlijkse zomer- en wintercampagnes, in combinatie met imagoversterkende evenementen zoals Turnhout by Night, Winter in Turnhout en Stoeber, versterken het positieve imago van de stad. Via samenwerking met Toerisme Kempen en andere regionale partners vergroten we onze zichtbaarheid, terwijl UiT-communicatie en groepstoerisme extra impulsen krijgen.*

Actie:

9.1.4 We onderzoeken hoe we zakelijk toerisme actief kunnen promoten: meetings, congressen en beurzen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Ook zakelijk toerisme krijgt aandacht: Turnhout onderzoekt hoe de stad zich beter kan positioneren als locatie voor meetings, congressen en beurzen. Alle vergader- en eventlocaties worden digitaal ontsloten en aangevuld met inspirerende teambuildingmogelijkheden.*

Actie:

9.1.5 We spelen een sterke rol in toeristische samenwerkingsverbanden

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *De stad blijft een actieve en verbindende partner in toeristische samenwerkingen, onder meer binnen het Europese project Brabant kust de Kempen, waar duurzaamheid en grensoverschrijdende samenwerking centraal staan.*

Actieplan:

9.2 We voorzien in vrijetijdsinfrastructuur

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: Een bruisende stad vraagt om ruimte voor sport, spel en ontmoeting. Turnhout investeert daarom in een publieke ruimte die uitnodigt tot beweging. Tegen 2026 worden locaties voor openwaterzwemmen onderzocht en voorzien aan de Mellevijver en de Oude Kaai. Nieuwe sport- en ontmoetingsplekken – zoals een pumptrack en outdoor fitness op Heizijdse Velden – volgen de jaren nadien. Ook de tennisvelden in het stadspark krijgen een nieuwe bestemming. De stad blijft inzetten op hedendaagse vrijetijdsinfrastructuur met aandacht voor duurzaamheid, toegankelijkheid en multifunctionaliteit. In 2026 opent het nieuwe sportcomplex met klaslokalen in het stadspark. Daarna volgen het masterplan voor de Sporthoeve en de renovatie van de bestaande kunstgrasvelden. Voor bovenlokale sportprojecten zoekt Turnhout actief samenwerking met buurgemeenten binnen de Sportregio Noorderkempen. Daarnaast worden leegstaande panden tijdelijk ter beschikking gesteld voor culturele experimenten en ateliers, waardoor lokale kunstenaars en creatievelingen ruimte krijgen om hun werk te tonen en te ontwikkelen. Zo ontstaat een levendige kruisbestuiving tussen cultuur en stedelijke herbestemming.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	55.000	55.950	56.918	57.903	58.906	59.928
Ontvangsten	137.400	139.048	140.729	142.444	144.192	145.976
Saldo	82.400	83.098	83.811	84.541	85.286	86.048
Investeringsen						
Financiering						

Actie:

9.2.1 Onze publieke ruimte nodigt uit tot beweging

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: Turnhout investeert in een publieke ruimte die uitnodigt tot beweging. Tegen 2026 worden locaties voor openwaterzwemmen onderzocht en voorzien aan de Mellevijver en de Oude Kaai. Nieuwe sport- en ontmoetingsplekken – zoals een pumptrack en outdoor fitness op Heizijdse Velden volgen de jaren nadien. Ook de tennisvelden in het stadspark krijgen een nieuwe bestemming.

Actie:

9.2.2 We zorgen voor hedendaagse vrijetijdsinfrastructuur

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: De stad blijft inzetten op hedendaagse vrijetijdsinfrastructuur met aandacht voor duurzaamheid, toegankelijkheid en multifunctionaliteit. In 2026 opent het nieuwe sportcomplex met klaslokalen in het stadspark. Daarna volgen het masterplan voor de Sporthoeve en de renovatie van de bestaande kunstgrasvelden.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	55.000	55.950	56.918	57.903	58.906	59.928
Ontvangsten	137.400	139.048	140.729	142.444	144.192	145.976
Saldo	82.400	83.098	83.811	84.541	85.286	86.048
Investeringsen						
Financiering						

Actie:

9.2.3 Ideeën voor sportinfrastructuur van bovenlokaal belang bekijken we samen met buurgemeenten

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: Voor bovenlokale sportprojecten zoekt Turnhout actief samenwerking met buurgemeenten binnen de Sportregio Noorderkempen.

Actie:

9.2.4 We stellen leegstaande panden ter beschikking voor culturele experimenten en tijdelijke ateliers

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Leegstaande panden worden tijdelijk ter beschikking gesteld voor culturele experimenten en ateliers, waardoor lokale kunstenaars en creatievelingen ruimte krijgen om hun werk te tonen en te ontwikkelen. Zo ontstaat een levendige kruisbestuiving tussen cultuur en stedelijke herbestemming.*

Actieplan:

9.3 We steunen onze verenigingen als motor van een dynamisch vrijetijdsaanbod

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Verenigingen vormen het kloppend hart van het Turnhoutse vrijetijdsleven. De stad ondersteunt hen logistiek en financieel, zodat zij evenementen kunnen organiseren en deelnemen aan het brede stedelijke aanbod. Ze kunnen beroep doen op uitleendiensten en stedelijke infrastructuur, en ontvangen subsidies die afgestemd zijn op hun werking en noden.*

Actie:

9.3.1 We bieden logistieke ondersteuning aan verenigingen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *De stad ondersteunt verenigingen logistiek en financieel, zodat zij evenementen kunnen organiseren en deelnemen aan het brede stedelijke aanbod. Ze kunnen beroep doen op uitleendiensten en stedelijke infrastructuur, en ontvangen subsidies die afgestemd zijn op hun werking en noden.*

Actie:

9.3.2 We bieden financiële ondersteuning aan verenigingen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *De stad ondersteunt verenigingen logistiek en financieel, zodat zij evenementen kunnen organiseren en deelnemen aan het brede stedelijke aanbod. Ze kunnen beroep doen op uitleendiensten en stedelijke infrastructuur, en ontvangen subsidies die afgestemd zijn op hun werking en noden.*

Actieplan:

9.4 We organiseren en ondersteunen evenementen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Evenementen brengen mensen samen en zorgen voor dynamiek in de stad. Turnhout ontwikkelt een doordachte evenementenstrategie die inzet op kwaliteit en diversiteit, met bijzondere aandacht voor jongeren. In samenwerking met ondernemers en verenigingen worden evenementen georganiseerd die passen binnen de stedelijke speerpunten en bijdragen aan het positieve imago van Turnhout. Naast financiële en logistieke ondersteuning biedt de stad ook communicatieve hulp, zodat deze initiatieven een breed publiek bereiken. De stad organiseert zelf verschillende imagoversterkende evenementen, met de nadruk op kwaliteit boven kwantiteit. Daarnaast worden de markten en kermis aantrekkelijker gemaakt. De opstelling van de zaterdagmarkt wordt geëvalueerd en geoptimaliseerd, terwijl nieuwe initiatieven voor klantenbinding en beleving worden ontwikkeld. Voor de kermis wordt onderzocht hoe een retrokermis of uitbreiding van Turnhout Kermis en buurtkermis het stadsleven nog meer kan doen bruisen.*

Actie:

9.4.1 We werken een evenementenstrategie uit voor de juiste doelgroepen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Turnhout ontwikkelt een doordachte evenementenstrategie die inzet op kwaliteit en diversiteit, met bijzondere aandacht voor jongeren.*

Actie:

9.4.2 We zetten een duurzame samenwerking op met ondernemers en verenigingen bij het organiseren van evenementen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *In samenwerking met ondernemers en verenigingen worden evenementen georganiseerd die passen binnen de stedelijke speerpunten en bijdragen aan het positieve imago van Turnhout. Naast financiële en logistieke ondersteuning biedt de stad ook communicatieve hulp, zodat deze initiatieven een breed publiek bereiken.*

Actie:

9.4.3 We organiseren imagoversterkende evenementen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *De stad organiseert zelf verschillende imagoversterkende evenementen, met de nadruk op kwaliteit boven kwantiteit.*

Actie:

9.4.4 We verhogen de aantrekkingskracht van onze markten

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Onze markten worden aantrekkelijker gemaakt. De opstelling van de zaterdagmarkt wordt geëvalueerd en geoptimaliseerd, terwijl nieuwe initiatieven voor klantenbinding en beleving worden ontwikkeld.*

Actie:

9.4.5 We verhogen de aantrekkingskracht van onze kermissen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We onderzoeken hoe een retrokermis of uitbreiding van Turnhout Kermis en buurtkermissen het stadsleven nog meer kan doen bruisen.*

Actieplan:

9.5 We zorgen voor een toegankelijk en laagdrempelig vrijetijdsaanbod

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Lezen, leren en bewegen zijn de fundamenteën van een actief vrijetijdsbeleid. De bibliotheek blijft een centrale plek waar lezen wordt gestimuleerd voor alle leeftijden. Met een stevig leesbevorderingsbeleid, gratis lidmaatschap vanaf 2026 en samenwerking met scholen en partners wil Turnhout lezen laagdrempelig en aantrekkelijk houden. Het educatief aanbod wordt afgestemd op de doorgaande leeslijn van het onderwijs, op basis van bevragingen bij scholen. De stad investeert ook in cultuurbeleving voor jong en oud. Seniorenverenigingen krijgen financiële ondersteuning en specifieke communicatie, terwijl jongeren via projecten als MIKS kansen krijgen om cultureel actief te zijn. Voor alle inwoners wordt een breed beweeg- en sportaanbod voorzien, met extra aandacht voor kwetsbare groepen. De UiTPAS Kempen wordt verder versterkt om de participatie aan vrijetijdsactiviteiten te verhogen, en via de gevangenisbibliotheek blijft ook deze doelgroep toegang houden tot kennis en cultuur. De cultuurmarkt en de sportbeurs zetten het rijke aanbod van culturele en sportverenigingen in de kijker en stimuleren ontmoeting tussen aanbieders en inwoners.*

Actie:

9.5.1 We stimuleren de Turnhoutenaren om te lezen en te blijven lezen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *De bibliotheek blijft een centrale plek waar lezen wordt gestimuleerd voor alle leeftijden. Met een stevig leesbevorderingsbeleid, gratis lidmaatschap vanaf 2026 en samenwerking met scholen en partners wil Turnhout lezen laagdrempelig en aantrekkelijk houden.*

Actie:

9.5.2 We werken aan een nauwere samenwerking tussen de bibliotheek en het onderwijs

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Het educatief aanbod wordt afgestemd op de doorgaande leeslijn van het onderwijs, op basis van bevragingen bij scholen.*

Actie:

9.5.3 We zetten in op cultuurbeleving voor jong en oud

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *De stad investeert ook in cultuurbeleving voor jong en oud. Seniorenverenigingen krijgen financiële ondersteuning en specifieke communicatie, terwijl jongeren via projecten als MIKS kansen krijgen om cultureel actief te zijn.*

Actie:

9.5.4 We voorzien voldoende laagdrempelige beweeg- en sportactiviteiten

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Voor alle inwoners wordt een breed beweeg- en sportaanbod voorzien, met extra aandacht voor kwetsbare groepen.*

Actie:

9.5.5 We versterken de werking van UTPAS Kempen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *De UTPAS Kempen wordt verder versterkt om de participatie aan vrijetijdsactiviteiten te verhogen*

Actie:

9.5.6 Turnhout: kosten voor instandhouden van collectie en werking

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Via de gevangenisbibliotheek blijft ook deze doelgroep toegang houden tot kennis en cultuur.*

Actie:

9.5.7 We organiseren beurzen om het aanbod kenbaar te maken

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *De cultuurmarkt en de sportbeurs zetten het rijke aanbod van culturele en sportverenigingen in de kijker en stimuleren ontmoeting tussen aanbieders en inwoners.*

Actieplan:

9.6 We zorgen voor een rijk en divers vrijetijdsaanbod, met aandacht voor erfgoed en tradities

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Turnhout bouwt aan een complementair vrijetijdsaanbod in nauwe samenwerking met lokale en regionale partners. Voor jeugd en cultuur worden bestaande convenanten met organisaties als De Warande, DINAMO, Arktos, Wollawei en diverse jeugdverenigingen verdergezet. Structureel overleg met deze partners zorgt voor afstemming, kwaliteit en diversiteit. Daarnaast engageert Turnhout zich in de bovenlokale samenwerking rond cultuur met twaalf regiogemeenten. We vragen een structurele werkingssubsidie aan bij de Vlaamse gemeenschap om de rol als regisseur en facilitator voor bovenlokale cultuur op te nemen en stellen hiervoor een regiocoördinator aan. De bibliotheek en het stadsarchief blijven inspirerende kennis- en ontmoetingsplekken. De bib ondersteunt inwoners in mediawijsheid, lezen en leren, terwijl het archief inzet op toegankelijkheid, digitalisering en erfgoedzorg. Tegen 2027 wil het archief het kwaliteitslabel voor cultureel-erfgoedinstellingen behalen. Ook lokaal talent krijgt kansen: kunstenaars en creatieve ondernemers worden ondersteund via projectsubsidies en netwerkmomenten.*

Actie:

9.6.1 We werken samen met lokale partners aan een complementair vrijetijdsaanbod

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Voor jeugd en cultuur worden bestaande convenanten met organisaties als De Warande, DINAMO, Arktos, Wollawei en diverse jeugdverenigingen verdergezet. Structureel overleg met deze partners zorgt voor afstemming, kwaliteit en diversiteit.*

Actie:

9.6.2 We werken samen met regionale partners aan een bovenlokaal aanbod

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Daarnaast engageert Turnhout zich in de bovenlokale samenwerking rond cultuur met twaalf regiogemeenten. We vragen een structurele werkingssubsidie aan bij de Vlaamse gemeenschap om de rol als regisseur en facilitator voor bovenlokale cultuur op te nemen en stellen hiervoor een regiocoördinator aan.*

Actie:

9.6.3 De bib is een inspirerende plek voor kennis en cultuur

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *De bibliotheek is een inspirerende kennis- en ontmoetingsplek. De bib ondersteunt inwoners in mediawijsheid, lezen en leren.*

Actie:

9.6.4 We maken het archief toegankelijk en boeiend

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Het stadsarchief is een inspirerende kennis- en ontmoetingsplekken. Het archief zet in op toegankelijkheid, digitalisering en erfgoedzorg. Tegen 2027 wil het archief het kwaliteitslabel voor cultureel-erfgoedinstellingen behalen.*

Actie:

9.6.5 We valoriseren het lokale erfgoed

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *In samenwerking met de dienst Ruimtelijke Ordening en met de projectvereniging Erfgoed Noorderkempen staat het Archief in deze beleidsperiode verder in voor de subsidieregeling voor het onderhoud van lokale kapelletjes en heiligenbeelden. Er is aandacht voor het verzamelen en ontsluiten van verhalen en beeldmateriaal rond dit klein religieus erfgoed.*

Actie:

9.6.6 We ondersteunen lokaal talent, artiesten, kunstenaars en creatieve ondernemers

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Lokaal talent krijgt kansen: kunstenaars en creatieve ondernemers worden ondersteund via projectsubsidies en netwerkmomenten.*

Actie:

9.6.7 We zetten meer in op het bereiken van niet-georganiseerde jeugd

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Naast de georganiseerde jeugd kent Turnhout ook veel jongeren die niet zijn aangesloten bij een club of vereniging, maar wel actief willen meewerken aan het uitbouwen van een uitgebreid vrijetijdsaanbod. We willen deze groep actiever bereiken via de juiste communicatiekanalen en hen beter bekend maken met de bestaande ondersteuningsmogelijkheden.*

Actieplan:

9.7 We werken aan de positionering van onze musea 2.0

Toelichting: *We versterken de stedelijke musea hun unieke identiteit. Elk museum krijgt een duidelijke profilering en communicatieaanpak die aansluit bij zijn inhoud en doelgroep. Zo bouwen we aan drie herkenbare musea met een eigen verhaal, maar met één gezamenlijke ambitie: het culturele erfgoed van Turnhout toegankelijk maken voor iedereen. De professionalisering van de museale werking blijft een prioriteit. De stad streeft naar bijkomende erkenningen en investeert in expertise, kwaliteitsvolle collectiezorg en publiekswerking.*

Actie:

9.7.1 We ontwikkelen een smoel voor onze musea (3 musea, 3 identiteiten)

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Elk museum krijgt een duidelijke profilering en communicatieaanpak die aansluit bij zijn inhoud en doelgroep. Zo bouwen we aan drie herkenbare musea met een eigen verhaal, maar met één gezamenlijke ambitie: het culturele erfgoed van Turnhout toegankelijk maken voor iedereen.*

Actie:

9.7.2 We zetten verder in op de professionalisering van de musea

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *De professionalisering van de museale werking blijft een prioriteit. De stad streeft naar bijkomende erkenningen en investeert in expertise, kwaliteitsvolle collectiezorg en publiekswerking.*

Beleidsdoelstelling:

BD 10 Turnhout wordt klimaatneutraal

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Turnhout wil tegen 2050 een klimaatneutrale en klimaatrobuuste stad zijn. Dat betekent dat we onze uitstoot van broeikasgassen drastisch verminderen én dat we onze stad weerbaar maken tegen de gevolgen van de klimaatverandering. Tegen 2030 willen we de CO-uitstoot al met 47 procent terugdringen ten opzichte van 2005. De weg daarheen is ambitieus maar haalbaar. We zetten in op energiebesparing, hernieuwbare energie, duurzame mobiliteit, circulaire economie en ontharding en vergroening. Dat doen we niet alleen: inwoners, bedrijven, organisaties en scholen trekken mee aan de kar.*

Actieplan:

10.1 We verminderen onze energievraag

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *De goedkoopste en schoonste energie is de energie die we niet verbruiken. Daarom zet Turnhout sterk in op energiebesparing bij gezinnen, bedrijven en verenigingen. Via een nauwe samenwerking met het Energiehuis helpen we inwoners die hun woning willen renoveren maar niet goed weten hoe te beginnen. We organiseren infosessies, netwerkmomenten en opleidingen voor aannemers en vastgoedprofessionals, zodat de kennis over energiezuinig bouwen groeit en de renovatiecapaciteit in onze stad stijgt. Daarnaast zetten we onze eerste wijkgerichte renovatieprojecten verder in de Parkwijk en het Begijnhof, en breiden we dit model uit naar bijkomende wijken. Door collectieve aanpak, groepsaankopen en begeleiding op maat willen we tegen 2030 een stadsbreed renovatietraject realiseren. Ook appartementsgebouwen krijgen ondersteuning via coaching van hun Verenigingen van Mede-Eigenaars bij het opmaken van renovatiemasterplannen. Niet alleen gezinnen, ook grote verbruikers zoals scholen, zorginstellingen, sportverenigingen en handelaars krijgen begeleiding om energie te besparen. Met advies helpen we hen hun energieverbruik te verlagen en de juiste financiering te vinden.*

Actie:

10.1.1 We stimuleren de inwoners van Turnhout om hun energievraag te verminderen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Via een nauwe samenwerking met het Energiehuis helpen we inwoners die hun woning willen renoveren maar niet goed weten hoe te beginnen. We organiseren infosessies, netwerkmomenten en opleidingen voor aannemers en vastgoedprofessionals, zodat de kennis over energiezuinig bouwen groeit en de renovatiecapaciteit in onze stad stijgt.*

Actie:

10.1.2 We breiden onze werking rond collectieve renovatietrajecten verder uit om een versnelling te genereren

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Daarnaast zetten we onze eerste wijkgerichte renovatieprojecten verder in de Parkwijk en het Begijnhof, en breiden we dit model uit naar bijkomende wijken. Door collectieve aanpak, groepsaankopen en begeleiding op maat willen we tegen 2030 een stadsbreed renovatietraject realiseren. Ook appartementsgebouwen krijgen ondersteuning via coaching van hun Verenigingen van Mede-Eigenaars bij het opmaken van renovatiemasterplannen.*

Actie:

10.1.3 We stimuleren energiebesparing bij de grote verbruikers

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Niet alleen gezinnen, ook grote verbruikers zoals scholen, zorginstellingen, sportverenigingen en handelaars krijgen begeleiding om energie te besparen. Met advies helpen we hen hun energieverbruik te verlagen en de juiste financiering te vinden.*

Actieplan:

10.2 We zetten in op een lokale & hernieuwbare energietransitie

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Om klimaatneutraal te worden, moet Turnhout de overstap maken van fossiele brandstoffen naar lokale en hernieuwbare energiebronnen. Een belangrijk onderdeel is de lokale warmtetransitie. Door gebruik te maken van de geologische troeven van onze ondergrond, ondersteunen we het potentieel van diepe en ondiepe geothermie als duurzame warmtebron. We zetten het onderzoek naar de ontwikkeling van één of meer warmte-eilanden verder en anticiperen op een deelname aan een lokaal warmtebedrijf voor de exploitatie van een diepe geothermiecentrale. Een centrale met zo'n 27GWh aan potentiële duurzame warmte – goed voor een besparing van zo'n 5.450 ton CO per jaar. Ook op vlak van elektriciteit trekken we de kaart van lokale productie. Tegen 2030 willen we minstens 40 procent van het stroomverbruik in Turnhout invullen met hernieuwbare, lokaal opgewekte energie. We vergroenen de eigen energievoorziening van de stadsorganisatie, stimuleren zonnepanelen op grote daken en ondersteunen energiedelen op industrieterreinen. Door zelf groene stroom te produceren, intern te delen en in aankoop deel te nemen aan Vlaamse raamcontracten bouwen we een duurzame en stabiele aankoopstrategie uit die ook de lokale productie versterkt. Verder verkennen we met bedrijven en onderzoeksinstituten de mogelijkheden van waterstof en duurzame gassen. Turnhout huisvest enkele innovatieve spelers uit die sector, waardoor er kansen zijn voor proefprojecten op onze industrieterreinen. Op regionaal niveau werken we samen met provincie en POM Antwerpen, o.a. in het pilootproject Energielandschap Grensland Turnhout, dat onderzoekt hoe hernieuwbare energie best ruimtelijk kan worden ingepast.*

Actie:

10.2.1 We onderbouwen en ondersteunen de lokale warmtetransitie

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Een belangrijk onderdeel is de lokale warmtetransitie. Door gebruik te maken van de geologische troeven van onze ondergrond, ondersteunen we het potentieel van diepe en ondiepe geothermie als duurzame warmtebron. We zetten het onderzoek naar de ontwikkeling van één of meer warmte-eilanden verder en anticiperen op een deelname aan een lokaal warmtebedrijf voor de exploitatie van een diepe geothermiecentrale. Een centrale met zo'n 27GWh aan potentiële duurzame warmte – goed voor een besparing van zo'n 5.450 ton CO per jaar.*

Actie:

10.2.2 We zetten maximaal in op lokale & hernieuwbare elektriciteit

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Ook op vlak van elektriciteit trekken we de kaart van lokale productie. Tegen 2030 willen we minstens 40 procent van het stroomverbruik in Turnhout invullen met hernieuwbare, lokaal opgewekte energie. We vergroenen de eigen energievoorziening van de stadsorganisatie, stimuleren zonnepanelen op grote daken en ondersteunen energiedelen op industrieterreinen. Door zelf groene stroom te produceren, intern te delen en in aankoop deel te nemen aan Vlaamse raamcontracten bouwen we een duurzame en stabiele aankoopstrategie uit die ook de lokale productie versterkt.*

Actie:

10.2.3 We brengen de Turnhoutse spelers die bezig zijn met waterstof of duurzame gassen samen en kijken naar mogelijke projecten

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Verder verkennen we met bedrijven en onderzoeksinstellingen de mogelijkheden van waterstof en duurzame gassen. Turnhout huisvest enkele innovatieve spelers uit die sector, waardoor er kansen zijn voor proefprojecten op onze industrieterreinen.*

Actie:

10.2.4 We werken mee aan regionale strategie op vlak van duurzame energie

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Op regionaal niveau werken we samen met provincie en POM Antwerpen, o.a. in het pilootproject Energielandschap Grensland Turnhout, dat onderzoekt hoe hernieuwbare energie best ruimtelijk kan worden ingepast.*

Actieplan:

10.3 In Turnhout stimuleren we duurzame verplaatsingen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Mobiliteit speelt een sleutelrol in onze klimaatdoelen. Turnhout wil de modal shift realiseren tegen 2035: meer verplaatsingen met de fiets, te voet of met het openbaar vervoer, en minder met de auto. We vernieuwen onze fietsinfrastructuur en zorgen voor veilige, comfortabele en conflictvrije routes. Fietsenstallingen en deelmobiliteitsoplossingen worden verder uitgebouwd, net als Hoppinpunten waar reizigers vlot kunnen overstappen tussen vervoersmiddelen. Tegelijk voeren we een sturend parkeerbeleid dat duurzame keuzes aanmoedigt. Ook de vergroening van voertuigen is essentieel. Samen met partners als Fluvius, Engie en de Vlaamse overheid bouwen we een gebiedsdekkend netwerk van laadpalen uit, zodat elektrisch rijden een realistisch alternatief wordt voor iedereen.*

Actie:

10.3.1 We streven naar een modal shift tegen 2035

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We vernieuwen onze fietsinfrastructuur en zorgen voor veilige, comfortabele en conflictvrije routes. Fietsenstallingen en deelmobiliteitsoplossingen worden verder uitgebouwd, net als Hoppinpunten waar reizigers vlot kunnen overstappen tussen vervoersmiddelen. Tegelijk voeren we een sturend parkeerbeleid dat duurzame keuzes aanmoedigt.*

Actie:

10.3.2 We stimuleren het vergroenen van alle voertuigen in de stad

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Ook de vergroening van voertuigen is essentieel. Samen met partners als Fluvius, Engie en de Vlaamse overheid bouwen we een gebiedsdekkend netwerk van laadpalen uit, zodat elektrisch rijden een realistisch alternatief wordt voor iedereen.*

Actieplan:

10.4 We zetten in op circulaire economie om de materiaalafdruk te verkleinen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *De klimaattransitie is ook een materiaaltransitie. Door zuiniger om te springen met grondstoffen, afval te vermijden en hergebruik te stimuleren, beperken we onze ecologische voetafdruk. Circulaire projecten zoals repaircafés of hergebruikinitiatieven kunnen rekenen op subsidies. In de bouwsector onderzoeken we hoe we circulair bouwen kunnen verankeren in stedelijke projecten en aanbestedingen. Samen met partners werken we aan een materialenbank, waar bouwmaterialen uit afbraakprojecten een tweede leven krijgen. Daarnaast bouwen we aan een lokale voedselstrategie die inzet op gezonde, duurzame en betaalbare voeding met een sterke lokale verankering. We ondersteunen scholen met gezonde maaltijden, onderzoeken de mogelijkheden van korte keten, en stimuleren samenwerking tussen producenten, scholen en bedrijven. Via campagnes, kookinitiatieven en buurtprojecten brengen we gezonde, lokale voeding dicht bij de mensen.*

Actie:

10.4.1 We zetten in op algemene circulaire economie

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Door zuiniger om te springen met grondstoffen, afval te vermijden en hergebruik te stimuleren, beperken we onze ecologische voetafdruk. Circulaire projecten zoals repaircafés of hergebruikinitiatieven kunnen rekenen op subsidies.*

Actie:

10.4.2 We zetten in op circulair bouwen en onderzoeken of we een materialenbank kunnen oprichten

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *In de bouwsector onderzoeken we hoe we circulair bouwen kunnen verankeren in stedelijke projecten en aanbestedingen. Samen met partners werken we aan een materialenbank, waar bouwmaterialen uit afbraakprojecten een tweede leven krijgen.*

Actie:

10.4.3 We plannen en realiseren een lokale voedselstrategie

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We bouwen aan een lokale voedselstrategie die inzet op gezonde, duurzame en betaalbare voeding met een sterke lokale verankering. We ondersteunen scholen met gezonde maaltijden, onderzoeken de mogelijkheden van korte keten, en stimuleren samenwerking tussen producenten, scholen en bedrijven. Via campagnes, kookinitiatieven en buurtprojecten brengen we gezonde, lokale voeding dicht bij de mensen.*

Actieplan:

10.5 Om onze stad klimaatrobuust te maken tegen de aankomende klimaatverandering zetten we stevig in op de realisatie van ons integrale groen- en waterplan

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Klimaatrobuustheid betekent dat we onze stad beter beschermen tegen hitte, droogte en wateroverlast. Het integraal groen- en waterplan vormt daarbij het kader. We werken gebiedsgericht aan groenblauwe netwerken, met wijkadaptatieplannen en groeninventarisaties. Omdat 85 procent van de ruimte binnen de ring in private handen is, stimuleren we ook inwoners en bedrijven om hun terrein te vergroenen en te ontharden. Via subsidies, premies en acties zoals de tegeltaxi, Maai Mei Niet en Vlaanderen Tegelwipt maken we vergroening haalbaar én aantrekkelijk. Daarnaast bouwen we verder aan een regenwatersysteem met stedelijke vennen, grootschalige infiltratiezones en innovatieve gootsystemen die water opvangen en hergebruiken. Met de 3-30-300-regel – elke inwoner ziet drie bomen, woont in een wijk met 30% groen en op maximaal 300 meter van een park – leggen we de lat hoog voor een gezonde en verkoelende leefomgeving.*

Actie:

10.5.1 We hebben een gebiedsgerichte aanpak voor groenblauw in de stad

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We werken gebiedsgericht aan groenblauwe netwerken, met wijkadaptatieplannen en groeninventarisaties.*

Actie:

10.5.2 We moedigen private partijen aan om hun terrein te ontharden, vergroenen en water lokaal vast te houden

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Omdat 85 procent van de ruimte binnen de ring in private handen is, stimuleren we ook inwoners en bedrijven om hun terrein te vergroenen en te ontharden. Via subsidies, premies en acties zoals de tegeltaxi, Maai Mei Niet en Vlaanderen Tegelwipt maken we vergroening haalbaar én aantrekkelijk*

Actie:

10.5.3 We bouwen verder aan ons binnenstedelijk regenwatersysteem met o.a. stedelijke vennen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Daarnaast bouwen we verder aan een regenwatersysteem met stedelijke vennen, grootschalige infiltratiezones en innovatieve gootsystemen die water opvangen en hergebruiken.*

Actie:

10.5.4 Door te ontharden en vergroenen streven we ernaar om in de binnenstad de 3-30-300 maatregel maximaal te realiseren

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Met de 3-30-300-regel – elke inwoner ziet drie bomen, woont in een wijk met 30% groen en op maximaal 300 meter van een park – leggen we de lat hoog voor een gezonde en verkoelende leefomgeving.*

Actieplan:

10.6 Het klimaatplan wordt een wervend verhaal om inwoners, scholen, organisaties en ondernemers te enthousiasmeren om mee aan de kar te trekken

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *De klimaatdoelstelling kan enkel slagen als iedereen mee is. Daarom werkt Turnhout aan een breed draagvlak via samenwerking, financiering en communicatie. We sluiten klimaatcontracten met scholen, bedrijven, organisaties en verenigingen die mee hun schouders willen zetten onder het klimaatprogramma. Samen bouwen we een netwerk van bondgenoten dat concrete projecten realiseert. Om voldoende middelen te voorzien, onderzoeken we mogelijkheden voor burgerparticipatie in energieprojecten via lokale coöperaties. Daarnaast ondersteunen we klimaatpioniers – burgers en organisaties die met vernieuwende ideeën het verschil willen maken – via subsidies en praktische begeleiding. We communiceren actief over de resultaten, met campagnes die tonen wat er al bereikt is en wat er nog op stapel staat. Tegelijk bouwen we een klimaatmonitoringsysteem dat de vooruitgang nauw opvolgt en toelaat om bij te sturen waar nodig.*

Actie:

10.6.1 We bouwen een sterk netwerk uit en zoeken naar bondgenoten

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We sluiten klimaatcontracten met scholen, bedrijven, organisaties en verenigingen die mee hun schouders willen zetten onder het klimaatprogramma. Samen bouwen we een netwerk van bondgenoten dat concrete projecten realiseert*

Actie:

10.6.2 We zorgen voor de toegang tot voldoende middelen en financiering en geven kans aan financiële burgerparticipatie

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Actie:

10.6.3 We stimuleren en ondersteunen klimaatpioniers om hun plannen te realiseren

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We ondersteunen klimaatpioniers – burgers en organisaties die met vernieuwende ideeën het verschil willen maken – via subsidies en praktische begeleiding.*

Actie:

10.6.4 We treden naar buiten om draagvlak te creëren rond het klimaatplan

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We communiceren actief over de resultaten, met campagnes die tonen wat er al bereikt is en wat er nog op stapel staat.*

Actie:

10.6.5 We werken een sterk klimaatmonitoring- en opvolgsysteem uit

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We bouwen een klimaatmonitoringsysteem dat de vooruitgang nauw opvolgt en toelaat om bij te sturen waar nodig.*

Beleidsdoelstelling:

BD 11 Turnhout valideert haar open ruimte

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Turnhout koestert haar open ruimte als een van haar grootste troeven. In een tijd waarin verstedelijking en ruimtelijke druk toenemen, kiest de stad bewust voor het versterken, verbinden en verduurzamen van haar natuurlijke omgeving. Met het Vennengebied als ankerpunt, de Aa-vallei als groeipool voor water en natuur, en een actief beleid rond natuur, landbouw en educatie, werkt Turnhout aan een stad die letterlijk en figuurlijk ademruimte biedt.*

Actieplan:

11.1 We valideren het Turnhouts vennengebied

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Een goed toegankelijke en aantrekkelijke open ruimte vormt de basis voor dit beleid. De stad investeert in veilige en kwalitatieve wandel- en fietsverbindingen, onderhoudt de dreven en het speelbos en voorziet onthaalpoorten die bezoekers welkom heten in het Turnhouts Vennengebied. Zo wordt dit unieke natuurgebied niet enkel beter beleefbaar, maar ook duurzamer beheerd. Tegelijk blijft Turnhout in overleg met Vlaamse en lokale partners over de mogelijke oprichting van een Nationaal Park in het noorden van de stad. Die ambitie, die natuur en economie op een vernieuwende manier zou verbinden, wordt stap voor stap verkend met oog voor draagvlak bij landbouw, natuurorganisaties en ondernemers. Het streven naar evenwicht tussen natuur, landbouw en economie staat centraal. Daarom werkt Turnhout aan een verbeterde verstandhouding tussen de betrokken actoren in het Vennengebied. In samenwerking met onder meer de provincie Antwerpen wordt gewerkt aan een landbouwvisie die de economische waarde van het gebied versterkt en tegelijk de ecologische kwaliteit bewaakt. Ook de Programmatische Aanpak Stikstof (PAS) brengt uitdagingen met zich mee. In afwachting van het inrichtingsplan van de Vlaamse overheid onderzoekt de stad welke tijdelijke maatregelen kunnen bijdragen aan een beter evenwicht tussen natuurdoelen en landbouwactiviteiten. Daarbij wordt ook gekeken naar mogelijke faunapassages om de biodiversiteit te ondersteunen en de ecologische samenhang van het gebied te vergroten.*

Een bijzondere rol is weggelegd voor de Klein Engelandhoeve, die verder wordt uitgebouwd tot een volwaardig bezoekerscentrum en onthaalpoort voor het Vennengebied. Het domein groeit uit tot een plek waar toerisme, natuurbeleving en educatie samenkomen. Naast vergaderaccommodatie en vakantiewoningen in het groen, komen er nieuwe samenwerkingen met partnerorganisaties om de unieke natuur- en landschapskwaliteiten van het gebied te ontsluiten voor een breed publiek. Gerichte promotiecampagnes en kwalitatieve voorzieningen maken van de Klein Engelandhoeve een trekpleister voor zowel binnenlandse als buitenlandse bezoekers, en een symbool voor duurzaam toerisme in Turnhout.

Actie:

11.1.1 We werken aan een toegankelijke en veilige ontsluiting van het gebied

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Een goed toegankelijke en aantrekkelijke open ruimte vormt de basis voor dit beleid. De stad investeert in veilige en kwalitatieve wandel- en fietsverbindingen, onderhoudt de dreven en het speelbos en voorziet onthaalpoorten die bezoekers welkom heten in het Turnhouts Vennengebied. Zo wordt dit unieke natuurgebied niet enkel beter beleefbaar, maar ook duurzamer beheerd.*

Actie:

11.1.2 We blijven aandacht hebben voor de mogelijkheid van een Nationaal Park (in het noorden) van Turnhout

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Tegelijk blijft Turnhout in overleg met Vlaamse en lokale partners over de mogelijke oprichting van een Nationaal Park in het noorden van de stad. Die ambitie, die natuur en economie op een vernieuwende manier zou verbinden, wordt stap voor stap verkend met oog voor draagvlak bij landbouw, natuurorganisaties en ondernemers.*

Actie:

11.1.3 We zoeken naar een verbeterde verstandhouding tussen ANB, Natuurpunt en de agrarische sector en dit ter bevordering van de economische en ecologische waarde van het Vennengebied op lange termijn

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Het streven naar evenwicht tussen natuur, landbouw en economie staat centraal. Daarom werkt Turnhout aan een verbeterde verstandhouding tussen de betrokken actoren in het Vennengebied. In samenwerking met onder meer de provincie Antwerpen wordt gewerkt aan een landbouwvisie die de economische waarde van het gebied versterkt en tegelijk de ecologische kwaliteit bewaakt.*

Actie:

11.1.4 We zoeken naar een nieuw evenwicht voor het Vennengebied, waarbij tijdelijke maatregelen worden getroffen in functie van de PAS (programmatorische aanpak stikstof)

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *De Programmatische Aanpak Stikstof (PAS) brengt uitdagingen met zich mee. In afwachting van het inrichtingsplan van de Vlaamse overheid onderzoekt de stad welke tijdelijke maatregelen kunnen bijdragen aan een beter evenwicht tussen natuurdoelen en landbouwactiviteiten.*

Actie:

11.1.5 We onderzoeken of het ook aangewezen is dat er fauna passages voorzien worden

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We kijken naar mogelijke faunapassages om de biodiversiteit te ondersteunen en de ecologische samenhang van het gebied te vergroten.*

Actie:

11.1.6 We investeren in het potentieel van de Klein Engelandhoeve als bezoekerscentrum en trekpleister voor zowel binnenlandse als buitenlandse toeristen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Een bijzondere rol is weggelegd voor de Klein Engelandhoeve, die verder wordt uitgebouwd tot een volwaardig bezoekerscentrum en onthaalpoort voor het Vennengebied. Het domein groeit uit tot een plek waar toerisme, natuurbeleving en educatie samenkomen. Naast vergaderaccommodatie en vakantiewoningen in het groen, komen er nieuwe samenwerkingen met partnerorganisaties om de unieke natuur- en landschapskwaliteiten van het gebied te ontsluiten voor een breed publiek. Gerichte promotiecampagnes en kwalitatieve voorzieningen maken van de Klein Engelandhoeve een trekpleister voor zowel binnenlandse als buitenlandse bezoekers, en een symbool voor duurzaam toerisme in Turnhout.*

Actieplan:

11.2 We werken aan meer ruimte voor water in de AA-vallei

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Ook de Aa-vallei krijgt bijzondere aandacht als strategisch gebied voor de toekomst. In Schorvoort wordt onderzocht hoe het watergevoelige woongebied kan omgevormd worden tot een volwaardige openruimtezone, zodat de vallei beter bestand wordt tegen klimaatverandering en wateroverlast. De samenwerking met Kordia binnen het strategisch project Aa-vallei vertaalt deze visie in concrete acties. Er wordt ruimte gecreëerd voor de rivier door bufferbekkens aan te leggen, overstromingsgebieden te versterken en lokale waterinfiltratie te stimuleren. Daarnaast zet Turnhout in op de verbetering van de waterkwaliteit via de uitbouw van gescheiden rioleringsstelsels en het duurzaam beheer van grachten. Door het opzetten van een gebiedscoalitie met lokale en bovenlokale partners ontstaat een langetermijn samenwerking die zowel ecologische als maatschappelijke meerwaarde creëert.*

Actie:

11.2.1 De toekomst van de Schorvoort-Aa-vallei wordt onderzocht en vastgelegd in het kader van een WORG of een RUP

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *In Schorvoort wordt onderzocht hoe het watergevoelige woongebied kan omgevormd worden tot een volwaardige openruimtezone, zodat de vallei beter bestand wordt tegen klimaatverandering en wateroverlast.*

Actie:

11.2.2 We werken samen met Kordia mee aan het strategisch project Aa-vallei

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *De samenwerking met Kordia binnen het strategisch project Aa-vallei vertaalt deze visie in concrete acties. Er wordt ruimte gecreëerd voor de rivier door bufferbekkens aan te leggen, overstromingsgebieden te versterken en lokale waterinfiltratie te stimuleren. Daarnaast zet Turnhout in op de verbetering van de waterkwaliteit via de uitbouw van gescheiden rioleringsstelsels en het duurzaam beheer van grachten. Door het opzetten van een gebiedscoalitie met lokale en bovenlokale partners ontstaat een langetermijnsamenwerking die zowel ecologische als maatschappelijke meerwaarde creëert.*

Actieplan:

11.3 We stimuleren natuur- en landbouweducatie

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Naast beheer en ontwikkeling van natuurgebieden investeert Turnhout ook in kennis en bewustwording. Educatie vormt de brug tussen stad en open ruimte. Vanuit de Klein Engelandhoeve en de Stadsboerderij worden scholen, gezinnen en bezoekers gestimuleerd om de waarde van natuur, landbouw en duurzaamheid te ontdekken. In samenwerking met Natuurpunt Turnhoutse Kempen worden lezingen, opleidingen en themawandelingen georganiseerd die bezoekers meenemen in de rijke biodiversiteit van het Vennengebied. Op de Stadsboerderij vinden scholen educatieve trajecten rond duurzame voeding, lokale landbouw en circulaire productie. De werking van de Stadsboerderij legt bovendien de link tussen stad en platteland: als poort naar het groene noorden brengt ze bewoners letterlijk in contact met de landbouwers en producenten die de open ruimte mee vormgeven.*

Actie:

11.3.1 We ondernemen educatieve initiatieven in samenwerking met scholen, natuurorganisaties en lokale ondernemers

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Educatie vormt de brug tussen stad en open ruimte. Vanuit de Klein Engelandhoeve en de Stadsboerderij worden scholen, gezinnen en bezoekers gestimuleerd om de waarde van natuur, landbouw en duurzaamheid te ontdekken. In samenwerking met Natuurpunt Turnhoutse Kempen worden lezingen, opleidingen en themawandelingen georganiseerd die bezoekers meenemen in de rijke biodiversiteit van het Vennengebied. Op de Stadsboerderij vinden scholen educatieve trajecten rond duurzame voeding, lokale landbouw en circulaire productie*

Actie:

11.3.2 We bouwen de stadsboerderij verder uit als poort naar het groene noorden

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *De werking van de Stadsboerderij legt bovendien de link tussen stad en platteland: als poort naar het groene noorden brengt ze bewoners letterlijk in contact met de landbouwers en producenten die de open ruimte mee vormgeven.*

Actieplan:

11.4 We voeren een actief natuur- en landbouwbeleid

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Het bredere natuur- en landbouwbeleid van Turnhout wordt gedragen door tal van projecten en samenwerkingen. De stad streeft naar meer biodiversiteit op haar grondgebied, zowel in de dorpskernen als in de buitengebieden. Dat gebeurt via ecologisch beheer van parken, bloemenweides en groenzones, het stimuleren van ontharding op publiek en privédomein, en het gebruik van inheemse beplanting. Ook specifieke maatregelen zoals het aanbrengen van broedplaatsen voor zwaluwen dragen bij aan een levendig ecosysteem in de stad. Daarnaast zet Turnhout in op het herstellen van verdroogde natuurgebieden en het voorkomen van stikstofverrijking. Door het plaatsen van stuwen op baangrachten kan water gecontroleerd worden vastgehouden, wat de natuurgebieden veerkrachtiger maakt. De ecologische beheeraanpak wordt verder verfijnd met gefaseerd maaibeheer, het verwijderen van invasieve exoten en een duurzaam bosbeheer. Lokale natuurorganisaties zoals Regionaal Landschap Kleine en Grote Nete, Kempens Landschap, Bosgroep Kempen Noord en Natuurpunt Turnhoutse Kempen worden via samenwerkingsovereenkomsten structureel ondersteund bij hun beheerwerk. Een toekomstgerichte stad investeert ook in bosuitbreiding en duurzame landbouw. Turnhout werkt aan de realisatie van het stadsrandbos De Wieltjes en meerdere tiny forests in de stedelijke omgeving. Nieuwe aanplantingen zorgen niet alleen voor meer groen, maar ook voor een betere luchtkwaliteit, verkoeling en versterking van de biodiversiteit. In het kader van het project Turnhoutse Gronden onderzoekt de stad hoe eigen landbouwgronden en die van andere overheden duurzaam kunnen worden ingezet. Door deze gronden te gebruiken voor innovatieve landbouwprojecten die bijdragen aan een gezond bodem- en watersysteem, ontstaat een nieuw evenwicht tussen natuur en landbouw, groot en kleinschalig.*

Actie:

11.4.1 We stimuleren meer biodiversiteit in de stad

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *De stad streeft naar meer biodiversiteit op haar grondgebied, zowel in de dorpskernen als in de buitengebieden. Dat gebeurt via ecologisch beheer van parken, bloemenweides en groenzones, het stimuleren van ontharding op publiek en privédomein, en het gebruik van inheemse beplanting. Ook specifieke maatregelen zoals het aanbrengen van broedplaatsen voor zwaluwen dragen bij aan een levendig ecosysteem in de stad.*

Actie:

11.4.2 We herstellen verdroogde natuurgebieden en voorkomen stikstofverrijking

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We zetten in op het herstellen van verdroogde natuurgebieden en het voorkomen van stikstofverrijking. Door het plaatsen van stuwen op baangrachten kan water gecontroleerd worden vastgehouden, wat de natuurgebieden veerkrachtiger maakt.*

Actie:

11.4.3 We beschermen en vrijwaren de biodiversiteit/natuur in onze domeinen en het openbaar domein

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *De ecologische beheeraanpak wordt verder verfijnd met gefaseerd maaibeheer, het verwijderen van invasieve exoten en een duurzaam bosbeheer.*

Actie:

11.4.4 We ondersteunen organisaties die instaan voor het beheer van de Turnhoutse natuurgebieden

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Lokale natuurorganisaties zoals Regionaal Landschap Kleine en Grote Nete, Kempens Landschap, Bosgroep Kempen Noord en Natuurpunt Turnhoutse Kempen worden via samenwerkingsovereenkomsten structureel ondersteund bij hun beheerwerk.*

Actie:

11.4.5 We planten nieuwe bossen aan

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Een toekomstgerichte stad investeert ook in bosuitbreiding en duurzame landbouw. Turnhout werkt aan de realisatie van het stadsrandbos De Wieltjes en meerdere tiny forests in de stedelijke omgeving. Nieuwe aanplantingen zorgen niet alleen voor meer groen, maar ook voor een betere luchtkwaliteit, verkoeling en versterking van de biodiversiteit.*

Actie:

11.4.6 We realiseren het project Turnhoutse gronden

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *In het kader van het project Turnhoutse Gronden onderzoekt de stad hoe eigen landbouwgronden en die van andere overheden duurzaam kunnen worden ingezet. Door deze gronden te gebruiken voor innovatieve landbouwprojecten die bijdragen aan een gezond bodem- en watersysteem, ontstaat een nieuw evenwicht tussen natuur en landbouw, groot en kleinschalig.*

Actie:

11.4.7 We verbeteren de natuur- en milieukwaliteit in onze natuurgebieden en het agrarisch landschap, zodat landbouwbedrijven, groot of klein, in balans zijn met een gezond bodem- en watersysteem

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Door deze 'Turnhoutse' gronden te gebruiken voor innovatieve landbouwprojecten die bijdragen aan een gezond bodem- en watersysteem, ontstaat een nieuw evenwicht tussen natuur en landbouw, groot en kleinschalig.*

Beleidsdoelstelling:

BD 12 Turnhout maken we samen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Turnhout is een stad die gelooft in samenwerking. Inwoners, organisaties, ondernemers, medewerkers en vrijwilligers spelen allemaal een rol in de manier waarop onze stad groeit en evolueert. Met de beleidsdoelstelling “Turnhout maken we samen” wil de stad deze betrokkenheid versterken en tegelijk haar communicatie en participatie verder professionaliseren. We willen dat elke Turnhoutenaar zich goed geïnformeerd voelt, weet hoe hij of zij kan meedenken, en trots is om bij onze stad te horen. We zetten daarbij in op heldere en toegankelijke communicatie, vernieuwende participatievormen, aandacht voor moeilijk bereikbare doelgroepen, en een sterk intern team dat samen het verschil maakt.*

Actieplan:

12.1 Onze communicatie is doordacht en samenhangend

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Een stad die samen met haar inwoners beleid maakt, heeft nood aan duidelijke en betrouwbare communicatie. Turnhout streeft ernaar dat minstens 70% van de inwoners zich voldoende geïnformeerd voelt over het stedelijk beleid. Dit vraagt een bewuste mix van analoge en digitale kanalen, afgestemd op verschillende doelgroepen. Het stadsmagazine blijft een vaste waarde in deze communicatie. Met een bereik van minstens 85% en een hoge waardering voor duidelijkheid en relevantie, is het een herkenbare en toegankelijke bron van informatie. Tegelijkertijd wordt fors geïnvesteerd in digitale communicatie. De stadswbsites worden volledig toegankelijk gemaakt volgens de WCAG 2.1 AA-normen, zodat iedereen — ook mensen met een beperking — de informatie vlot kan gebruiken. Communicatie over stadsontwikkeling en investeringen krijgt eveneens een prominente plaats. Alle grote projecten worden voortaan ondersteund door een communicatieplan, zodat minstens 60% van de inwoners weet wat er in de stad beweegt. Ook bij wegenwerken en hinder wordt helder gecommuniceerd: ons doel is dat 80% van de betrokken inwoners tevreden is over de hindercommunicatie. Daarnaast blijft Turnhout vernieuwen. De stad onderzoekt voortdurend nieuwe trends en experimenteert met innovatieve vormen van communicatie op maat van diverse doelgroepen. Gebruikersonderzoeken helpen om die aanpak te verbeteren: jaarlijks worden minstens twee onderzoeken uitgevoerd, wat leidt tot concrete verbeteracties op basis van feedback van honderden inwoners.*

Actie:

12.1.1 We informeren helder over het beleid van de stad

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Een stad die samen met haar inwoners beleid maakt, heeft nood aan duidelijke en betrouwbare communicatie. We zorgen ervoor dat onze inwoners zich voldoende geïnformeerd voelen over het stedelijk beleid. Dit vraagt een bewuste mix van analoge en digitale kanalen, afgestemd op verschillende doelgroepen.*

Actie:

12.1.2 We zijn sterk in analoge communicatie

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Het stadsmagazine blijft een vaste waarde in deze communicatie. Met een bereik van minstens 85% en een hoge waardering voor duidelijkheid en relevantie, is het een herkenbare en toegankelijke bron van informatie.*

Actie:

12.1.3 Onze digitale communicatie is inclusief, toegankelijk en gebruiksvriendelijk

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We investeren fors in onze digitale communicatie. De stadswbsites worden volledig toegankelijk gemaakt, zodat iedereen de informatie vlot kan gebruiken.*

Actie:

12.1.4 We communiceren over de investeringen en inspanningen in de ontwikkeling van de stad

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Communicatie over stadsontwikkeling en investeringen krijgt een prominente plaats. Alle grote projecten worden ondersteund door een communicatieplan, zodat onze inwoners weten wat er in de stad beweegt.*

Actie:

12.1.5 Minder hinder-communicatie

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Ook bij wegenwerken en hinder wordt helder gecommuniceerd.*

Actie:

12.1.6 We gebruiken innovatieve vormen van communicatie op maat van verschillende doelgroepen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Daarnaast blijft Turnhout vernieuwen. De stad onderzoekt voortdurend nieuwe trends en experimenteert met innovatieve vormen van communicatie op maat van diverse doelgroepen.*

Actie:

12.1.7 We vernieuwen en verbeteren onze communicatieaanpak adhv gebruikersonderzoeken

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Gebruikersonderzoeken helpen om onze communicatie aanpak te verbeteren: jaarlijks worden minstens twee onderzoeken uitgevoerd, wat leidt tot concrete verbeteracties op basis van feedback van honderden inwoners.*

Actieplan:

12.2 Onze inwoners geven mee vorm aan het beleid

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Betrokkenheid begint bij inspraak. Turnhout wil dat inwoners niet alleen geïnformeerd worden, maar ook daadwerkelijk mee vorm kunnen geven aan het beleid. Daarom ontwikkelt de stad een participatiemodel dat richting geeft aan alle vormen van participatie: in buurten, op stadsniveau en online. Dit model zorgt voor duidelijkheid over hoe en wanneer inwoners kunnen meedenken en meebeslissen. Buurtgerichte werking is daarbij cruciaal. Buurten en wijken zijn niet louter doelgroepen, maar partners in de uitvoering van het beleid. Via buurtbudgetten, projecten rond ontharding en vergroening en gezamenlijke initiatieven met bewoners versterken we het eigenaarschap van de buurt. Ook wandelingen met beleidsmakers en bewoners helpen om knelpunten en kansen samen in kaart te brengen. Tegelijk wordt de werking van de adviesraden herbekeken. Tegen het einde van de legislatuur volgt een grondige evaluatie, waarbij inwoners en verenigingen zelf mee nadenken over hoe deze raden nog beter kunnen functioneren als schakel tussen stad en samenleving.*

Actie:

12.2.1 We organiseren verschillende manieren van participatie adhv een participatiemodel

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Betrokkenheid begint bij inspraak. Turnhout wil dat inwoners niet alleen geïnformeerd worden, maar ook daadwerkelijk mee vorm kunnen geven aan het beleid. Daarom ontwikkelt de stad een participatiemodel dat richting geeft aan alle vormen van participatie: in buurten, op stadsniveau en online. Dit model zorgt voor duidelijkheid over hoe en wanneer inwoners kunnen meedenken en meebeslissen.*

Actie:

12.2.2 Buurten en wijken zijn onze partners in de uitvoering van het beleid

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Buurten en wijken zijn niet louter doelgroepen, maar partners in de uitvoering van het beleid. Via buurtbudgetten, projecten rond ontharding en vergroening en gezamenlijke initiatieven met bewoners versterken we het eigenaarschap van de buurt. Ook wandelingen met beleidsmakers en bewoners helpen om knelpunten en kansen samen in kaart te brengen.*

Actie:

12.2.3 We herdenken de werking van onze adviesraden

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *De werking van de adviesraden wordt herbekeken. Tegen het einde van de legislatuur volgt een grondige evaluatie, waarbij inwoners en verenigingen zelf mee nadenken over hoe deze raden nog beter kunnen functioneren als schakel tussen stad en samenleving.*

Actieplan:

12.3 We communiceren en organiseren participatie op maat van doelgroepen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Niet iedereen bereikt of betreft men op dezelfde manier. Turnhout kiest er daarom bewust voor om communicatie en participatie te gebruiken als een motor van inclusie. We willen dat ook moeilijk bereikbare groepen weten wat er leeft in de stad en een stem krijgen in het beleid. Dat betekent dat we drempels wegnemen, inspraakmomenten toegankelijk maken en werken met partners die dichtbij deze doelgroepen staan. Voor kinderen en jongeren bouwen we aan een kind- en jeugdvriendelijk beleid waarin communicatie en participatie centraal staan. Jongeren worden aangesproken via kanalen die ze zelf gebruiken — van sociale media tot storytelling — en betrokken bij initiatieven die hen rechtstreeks aanbelangen, zoals de verdere ontwikkeling van het Jeugdcentrum Wollewei. Om te weten wat er leeft, voert de stad elke drie jaar een belevingsonderzoek uit. Zo blijven jongeren niet enkel onderwerp, maar ook medevormgevers van het beleid.*

Actie:

12.3.1 We gebruiken communicatie en participatie als een motor om iedereen mee te krijgen met aandacht voor moeilijk bereikbare groepen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Niet iedereen bereikt of betreft men op dezelfde manier. Turnhout kiest er daarom bewust voor om communicatie en participatie te gebruiken als een motor van inclusie. We willen dat ook moeilijk bereikbare groepen weten wat er leeft in de stad en een stem krijgen in het beleid. Dat betekent dat we drempels wegnemen, inspraakmomenten toegankelijk maken en werken met partners die dichtbij deze doelgroepen staan.*

Actie:

12.3.2 We voeren een breed jeugd- en kindvriendelijk beleid dat gebaseerd is op communicatie en participatie

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Voor kinderen en jongeren bouwen we aan een kind- en jeugdvriendelijk beleid waarin communicatie en participatie centraal staan. Jongeren worden aangesproken via kanalen die ze zelf gebruiken — van sociale media tot storytelling — en betrokken bij initiatieven die hen rechtstreeks aanbelangen, zoals de verdere ontwikkeling van het Jeugdcentrum Wollewei. Om te weten wat er leeft, voert de stad elke drie jaar een belevingsonderzoek uit. Zo blijven jongeren niet enkel onderwerp, maar ook medevormgevers van het beleid.*

Actieplan:

12.4 Iedereen in Turnhout is ambassadeur van onze stad

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Een stad leeft dankzij haar mensen. Daarom wil Turnhout dat inwoners, ondernemers, medewerkers en vrijwilligers zich fiere ambassadeurs voelen van hun stad. We bouwen actief aan dit positieve stadsimago via*

wervende campagnes. Elk jaar worden minstens drie imagocampagnes opgezet, gericht op specifieke doelgroepen zoals (toekomstige) inwoners, ondernemers of bezoekers. Met een beoogd bereik van 70% binnen de doelgroep en een waardering van minstens 80% willen we de uitstraling van Turnhout versterken als levendige, warme en ondernemende stad. Ook vrijwilligers maken deel uit van dit verhaal. Zij dragen bij aan de sociale samenhang en de kracht van de stad. Daarom wordt de interne vrijwilligerswerking verder uitgebouwd, met aandacht voor goede omkadering, waardering en een positieve vrijwilligerscultuur. Een actueel intern vrijwilligersbeleid legt de basis voor deze samenwerking, zodat vrijwilligers zich gewaardeerd, ondersteund en betrokken voelen.

Actie:

12.4.1 We ontwikkelen wervende campagnes, gericht op (toekomstige) inwoners, ondernemers ...

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We bouwen actief aan dit positieve stadsimago via wervende campagnes. Elk jaar worden minstens drie imagocampagnes opgezet, gericht op specifieke doelgroepen zoals (toekomstige) inwoners, ondernemers of bezoekers. Met een beoogd bereik van 70% binnen de doelgroep en een waardering van minstens 80% willen we de uitstraling van Turnhout versterken als levendige, warme en ondernemende stad.*

Actie:

12.4.2 Vrijwilligers maken mee onze stad

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Ook vrijwilligers maken deel uit van dit verhaal. Zij dragen bij aan de sociale samenhang en de kracht van de stad. Daarom wordt de interne vrijwilligerswerking verder uitgebouwd, met aandacht voor goede omkadering, waardering en een positieve vrijwilligerscultuur. Een actueel intern vrijwilligersbeleid legt de basis voor deze samenwerking, zodat vrijwilligers zich gewaardeerd, ondersteund en betrokken voelen.*

Actieplan:

12.5 Wij zijn #TeamTurnhout, onze medewerkers zijn betrokken en geïnformeerd

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Sterke dienstverlening begint bij sterke medewerkers. Onder de noemer #TeamTurnhout investeren we in betrokkenheid, leiderschap en interne communicatie. Goede interne communicatie zorgt ervoor dat informatie vlot stroomt tussen teams en diensten, via digitale en andere kanalen. Daarnaast vormen onze organisatiewaarden het kompas voor het dagelijks handelen. Deze waarden zijn samen met medewerkers ontwikkeld en worden breed uitgedragen in communicatie, personeelsbeleid en ontwikkelingstrajecten. Leidinggevendens krijgen daarbij een bijzondere rol. Zij vormen de schakel tussen beleid en werkvloer, en hebben een sleutelpositie in het versterken van vertrouwen en betrokkenheid. De stad ondersteunt hen via intervisiemomenten, opleidingen en individuele begeleiding door HR Business Partners. Tegelijk werken we aan een gedeelde visie op leiderschap die rust op duidelijkheid, samenwerking en groei. Turnhout wil ook een aantrekkelijke werkgever zijn. Een sterk employer branding-verhaal, dat rond de jaarwisseling wordt gelanceerd, maakt duidelijk waar de stad voor staat als werkgever: mensgericht, professioneel en warm. Dit vormt de basis voor werving, onthaal en personeelsbeleid. Tenslotte zorgen personeelsactiviteiten voor verbondenheid. Door formele en informele momenten te combineren creëren we ruimte voor ontmoeting en samenwerking, op team- én stadsniveau. Zo versterken we het gevoel van samenhang dat #TeamTurnhout kenmerkt.*

Actie:

12.5.1 We hebben voldoende aandacht voor interne communicatie

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Goede interne communicatie zorgt ervoor dat informatie vlot stroomt tussen teams en diensten, via digitale en andere kanalen.*

Actie:

12.5.2 Onze organisatiewaarden zijn gekend en gedragen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Onze organisatiewaarden vormen het kompas voor het dagelijks handelen. Deze waarden zijn samen met medewerkers ontwikkeld en worden breed uitgedragen in communicatie, personeelsbeleid en ontwikkelingstrajecten.*

Actie:

12.5.3 We versterken en ondersteunen leidinggevend in hun rol

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Leidinggevend vormen de schakel tussen beleid en werkvloer, en hebben een sleutelpositie in het versterken van vertrouwen en betrokkenheid. De stad ondersteunt hen via intervisiemomenten, opleidingen en individuele begeleiding door HR Business Partners. Tegelijk werken we aan een gedeelde visie op leiderschap die rust op duidelijkheid, samenwerking en groei.*

Actie:

12.5.4 We voeren een sterke employer branding

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Turnhout wil een aantrekkelijke werkgever zijn. Een sterk employer branding-verhaal, dat rond de jaarwisseling wordt gelanceerd, maakt duidelijk waar de stad voor staat als werkgever: mensgericht, professioneel en warm. Dit vormt de basis voor werving, onthaal en personeelsbeleid.*

Actie:

12.5.5 Onze personeelsactiviteiten creëren verbondenheid

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Onze personeelsactiviteiten zorgen voor meer verbondenheid. Door formele en informele momenten te combineren creëren we ruimte voor ontmoeting en samenwerking, op team- én stadsniveau. Zo versterken we het gevoel van samenhang dat #TeamTurnhout kenmerkt.*

Beleidsdoelstelling:

BD 13 Turnhout denkt slim en werkt efficiënt

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Turnhout wil een moderne, wendbare en toekomstgerichte organisatie zijn die krachtig bestuur koppelt aan kwaliteitsvolle dienstverlening. Onder de noemer "Turnhout denkt slim en werkt efficiënt" bundelt de stad haar ambities in zes samenhangende pijlers: sterk bestuur, klantgerichte dienstverlening, een dynamisch personeelsbeleid, efficiënte en veilige organisatie, digitale transformatie en regionale samenwerking.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	106.260	109.650	113.080	116.615	120.266	123.958
Ontvangsten	21.367	21.374	21.381	21.388	21.396	21.403
Saldo	-84.893	-88.276	-91.699	-95.226	-98.870	-102.554
Investerings						
Financiering						

Actieplan:

13.1 De gemeenteraad vormt de spil van de groep 'lokaal bestuur'

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *De gemeenteraad vormt de spil van de groep "lokaal bestuur Turnhout". Heldere communicatie en toegankelijke verkiezingen versterken de betrokkenheid van inwoners. Politieke afgevaardigden krijgen gerichte ondersteuning zodat ze hun mandaat volwaardig kunnen opnemen. Via convenanten en bovenlokale samenwerkingsverbanden vergroot de stad haar bestuurskracht en effectiviteit.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	1.180	1.204	1.228	1.252	1.277	1.303
Ontvangsten	8.586	8.586	8.586	8.586	8.586	8.586
Saldo	7.406	7.382	7.358	7.334	7.308	7.283
Investerings						
Financiering						

Actie:

13.1.1 We organiseren verkiezingen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Heldere communicatie en toegankelijke verkiezingen versterken de betrokkenheid van inwoners.*

Actie:

13.1.2 We versterken de politiek afgevaardigden in hun mandaat

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Politieke afgevaardigden krijgen gerichte ondersteuning zodat ze hun mandaat volwaardig kunnen opnemen.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	1.180	1.204	1.228	1.252	1.277	1.303
Saldo	-1.180	-1.204	-1.228	-1.252	-1.277	-1.303
Investerings						
Financiering						

Actie:

13.1.3 We sturen de verzelfstandigde entiteiten aan bij de uitvoering van hun opdracht

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We evalueren periodiek de werking van onze verzelfstandigde entiteiten en sturen waar nodig bij.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Ontvangsten	8.586	8.586	8.586	8.586	8.586	8.586
Saldo	8.586	8.586	8.586	8.586	8.586	8.586
Investerings						
Financiering						

Actie:

13.1.4 We vergroten onze bestuurskracht door in te zetten op convenanten en (bovenlokale) samenwerkingsverbanden

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Via convenanten en bovenlokale samenwerkingsverbanden vergroot de stad haar bestuurskracht en effectiviteit.*

Actieplan:

13.2 We garanderen een kwaliteitsvolle en toegankelijke dienstverlening

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Turnhout wil dienstverlening die helder, gebruiksvriendelijk en inclusief is. Op basis van een nieuw dienstverleningsconcept worden processen verbeterd en digitaal versterkt, met aandacht voor wie minder digitaal vaardig is. Een sterk klachtenmanagement maakt van feedback een bron van kwaliteitsverbetering. Door duurzaam informatiebeheer via het Digitaal Archief Vlaanderen wordt kennis veilig bewaard en vlot*

toegankelijk.

Actie:

13.2.1 We werken een dienstverleningsconcept uit

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Turnhout wil dienstverlening die helder, gebruiksvriendelijk en inclusief is. Op basis van een nieuw dienstverleningsconcept worden processen verbeterd en digitaal versterkt, met aandacht voor wie minder digitaal vaardig is.*

Actie:

13.2.2 We optimaliseren de toegang tot gemeentelijke diensten

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Onder dienstverlening verstaan we het zo aangenaam mogelijk maken van het leven en de leefomgeving van de mensen in Turnhout (burgers, ondernemers en bezoekers). In de eerste plaats beogen we een tevreden klant: burger, ondernemer, bezoeker. Daarnaast streven we naar optimale processen. We organiseren de achterliggende werking zo efficiënt mogelijk, om tot een kwalitatieve dienstverlening te komen.*

Actie:

13.2.3 We voeren een actief informatiebeheer

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Door duurzaam informatiebeheer via het Digitaal Archief Vlaanderen wordt kennis veilig bewaard en vlot toegankelijk.*

Actie:

13.2.4 We zetten in op klachtenmanagement

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Een sterk klachtenmanagement maakt van feedback een bron van kwaliteitsverbetering.*

Actieplan:

13.3 We voeren een dynamisch personeelsbeleid dat inzet op de behoeften van de organisatie en haar medewerkers

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Een slagkrachtige stad steunt op gemotiveerde medewerkers. Turnhout voert een vernieuwend personeelsbeleid dat inzet op vertrouwen, groei en welzijn. Met een moderne rechtspositieregeling, flexibele aanwervingsprocedures en een positieve feedbackcultuur krijgen medewerkers ruimte om te ontwikkelen. Opleidingen, coaching en welzijnsinitiatieven zorgen voor een gezonde balans tussen werk en privé.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	105.080	108.446	111.853	115.363	118.989	122.655
Ontvangsten	12.781	12.788	12.795	12.803	12.810	12.818
Saldo	-92.299	-95.658	-99.058	-102.560	-106.179	-109.837
Investerings						
Financiering						

Actie:

13.3.1 We werken een nieuwe RPR uit

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Met een moderne rechtspositieregeling, flexibele aanwervingsprocedures en een positieve feedbackcultuur krijgen medewerkers ruimte om te ontwikkelen*

Actie:

13.3.2 We moderniseren het wervings- en selectieproces

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Met een moderne rechtspositieregeling, flexibele aanwervingsprocedures en een positieve feedbackcultuur krijgen medewerkers ruimte om te ontwikkelen*

Actie:

13.3.3 We voeren een onderbouwd evaluatie- en feedbackbeleid

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Met een moderne rechtspositieregeling, flexibele aanwervingsprocedures en een positieve feedbackcultuur krijgen medewerkers ruimte om te ontwikkelen*

Actie:

13.3.4 We investeren in een opleidings- en coachingsbeleid dat aansluit bij de behoeften van de organisatie

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Opleidingen, coaching en welzijnsinitiatieven zorgen voor een gezonde balans tussen werk en privé.*

Actie:

13.3.5 We streven naar een gezond evenwicht tussen de behoeften van de organisatie en het welzijn van onze

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Opleidingen, coaching en welzijnsinitiatieven zorgen voor een gezonde balans tussen werk en privé.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	45	46	47	48	49	50
Saldo	-45	-46	-47	-48	-49	-50
Investerings						
Financiering						

Actie:

13.3.6 We voeren een efficiënt personeelsbeheer

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We voeren een efficiënt personeelsbeheer*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	105.035	108.400	111.806	115.315	118.940	122.605
Ontvangsten	12.781	12.788	12.795	12.803	12.810	12.818
Saldo	-92.254	-95.612	-99.011	-102.512	-106.130	-109.787
Investerings						
Financiering						

Actieplan:

13.4 Stad & OCMW Turnhout is een effectieve, veilige en efficiënte organisatie

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Turnhout werkt aan continue verbetering via audits en organisatiebeheersing. Cyberveiligheid is daarbij een topprioriteit: met een actief beleid conform de Europese NIS2-wetgeving bouwt de stad aan een veilige digitale omgeving. Ook het projectmatig werken wordt verder geprofessionaliseerd, zodat teams doelgericht en resultaatgericht kunnen samenwerken.*

Actie:

13.4.1 We zetten in op organisatiemanagement

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Turnhout werkt aan continue verbetering via audits en organisatiebeheersing.*

Actie:

13.4.2 We voeren een actief cyberveiligheidsbeleid en houden rekening met de NIS2-wetgeving

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Cyberveiligheid is een topprioriteit: met een actief beleid conform de Europese NIS2-wetgeving bouwt de stad aan een veilige digitale omgeving.*

Actie:

13.4.3 We professionaliseren in projectmatig werken

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Het projectmatig werken wordt verder geprofessionaliseerd, zodat teams doelgericht en resultaatgericht kunnen samenwerken.*

Actieplan:

13.5 We versnellen het proces van digitale transformatie door inzet van slimme technologie, data en efficiënte processen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *De stad zet technologie in om slimmer te werken en beter te beslissen. Via datagedreven rapportering worden beleidskeuzes onderbouwd met feiten en inzichten. De migratie naar SharePoint en Microsoft 365 creëert een moderne, uniforme digitale werkplek. Door processen te digitaliseren en te koppelen aan Vlaamse loketten, verloopt dienstverlening sneller en efficiënter. Binnen de Slimme Regio Kempen werkt Turnhout samen met buurgemeenten rond innovatie en artificiële intelligentie.*

Actie:

13.5.1 We bouwen aan een datagedreven organisatie waarin analyses en inzichten de basis vormen voor beleidskeuzes

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Via datagedreven rapportering worden beleidskeuzes onderbouwd met feiten en inzichten.*

Actie:

13.5.2 We versterken onze digitale werkplek met SharePoint-migratie en een uniforme werkwijze binnen Microsoft 365

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *De migratie naar SharePoint en Microsoft 365 creëert een moderne, uniforme digitale werkplek.*

Actie:

13.5.3 We digitaliseren en automatiseren processen om slimmer, sneller en efficiënter te werken

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Door processen te digitaliseren en te koppelen aan Vlaamse loketten, verloopt dienstverlening sneller en efficiënter.*

Actie:

13.5.4 We werken onze ambities rond digitale transformatie uit in de Slimme regio Kempen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Binnen de Slimme Regio Kempen werkt Turnhout samen met buurgemeenten rond innovatie en artificiële intelligentie.*

Actieplan:

13.6 Turnhout als motor van regionale en sectorale samenwerking

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Turnhout neemt een voortrekkersrol op in de Kempen. Door samenwerking met omliggende gemeenten en sectoren worden kennis en middelen gebundeld. De stad treedt op als gaststad voor netwerkevenementen en versterkt zo haar positie als motor voor regionale samenwerking en innovatie.*

Actie:

13.6.1 We participeren in regionale en sectorale samenwerkingsverbanden

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Door samenwerking met omliggende gemeenten en sectoren worden kennis en middelen gebundeld.*

Actie:

13.6.2 We zijn gaststad voor netwerkevenementen in functie van regionale en sectorale samenwerking

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *De stad treedt op als gaststad voor netwerkevenementen en versterkt zo haar positie als motor voor regionale samenwerking en innovatie.*

Beleidsdoelstelling:

BD 14 Turnhout beheert met visie

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Een stad bouwen doe je niet alleen door te investeren in nieuwe projecten, maar ook door zorg te dragen voor wat er al is. Turnhout beheert haar erfgoed, patrimonium, middelen en werking met visie en verantwoordelijkheid. Door toekomstgericht te plannen en zorgvuldig te beheren, leggen we vandaag de fundamenteën voor de stad van morgen. Onder de beleidsdoelstelling 'Turnhout beheert met visie' brengt de stad verschillende sporen samen: het waarderen van erfgoed, het strategisch inzetten van stedelijk patrimonium, een modern financieel beleid en een doordachte interne organisatie. Zo verzekeren we dat elke euro, elke steen en elke beslissing bijdraagt aan een duurzame en goed bestuurde stad.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	475.139	469.499	112.165	111.346	113.324	115.341
Ontvangsten	143.237	927.911	61.616	62.448	63.297	64.163
Saldo	-331.902	458.412	-50.549	-48.898	-50.027	-51.177
Investerings						
Uitgaven	65.000	45.500	35.606	46.530	36.236	47.602
Ontvangsten	65.000	45.500	0	0	0	0
Saldo	0	0	-35.606	-46.530	-36.236	-47.602
Financiering						
Uitgaven	1.025.363	1.059.101	199.566	0	0	0
Ontvangsten	1.025.363	1.059.101	199.566	0	0	0

Actieplan:

14.1 Turnhout waardeert haar roerend en onroerend erfgoed

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Erfgoed vertelt wie we zijn. In Turnhout gaan we zorgvuldig om met de sporen van ons verleden, omdat ze richting geven aan onze toekomst. De stad wil erfgoed niet enkel bewaren, maar ook beleefbaar maken voor bewoners en bezoekers. Onze begraafplaatsen worden opgewaardeerd tot serene, groene plekken met respect voor hun historische waarde. Ze dragen bij aan de identiteit van de stad én aan onze klimaatdoelstellingen, als publieke groenzones die rust en biodiversiteit brengen. Het Begijnhof, UNESCO-werelderfgoed, blijft een levend symbool van Turnhouts geschiedenis. De stad ondersteunt initiatieven die bijdragen aan het behoud, de beleving en de bekendheid ervan. We werken aan een toekomstbeeld dat uitstippelt welke rol deze unieke plek kan blijven spelen in het hedendaagse stadsleven, met respect voor haar spirituele en culturele betekenis. Daarnaast werkt Turnhout actief mee aan het kerkenbeleidsplan, in nauwe samenwerking met kerkfabrieken en het bisdom. Dit plan schetst een toekomstgerichte visie op het gebruik,*

behoud en – waar nodig – herbestemming van de Turnhoutse parochiekerken. Ook breder zet de stad in op een actief erfgoedbeleid. Samen met Erfgoed Noorderkempen en andere gemeenten in de regio bewaren en ontsluiten we het roerend, onroerend en immaterieel erfgoed van de Kempen. We ontwikkelen richtlijnen om de historisch gelaagde beeldkwaliteit van de binnenstad te behouden, zetten in op het behoud van modernistisch erfgoed. Turnhout bewaart zo haar erfgoed, maar blijft het tegelijk doorgeven aan nieuwe generaties.

Actie:

14.1.1 We waarderen de begraafplaatsen op

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Onze begraafplaatsen worden opgewaardeerd tot serene, groene plekken met respect voor hun historische waarde. Ze dragen bij aan de identiteit van de stad én aan onze klimaatdoelstellingen, als publieke groenzones die rust en biodiversiteit brengen.*

Actie:

14.1.2 We voeren een actieve werking rond het Begijnhof

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Het Begijnhof, UNESCO-werelderfgoed, blijft een levend symbool van Turnhouts geschiedenis. De stad ondersteunt initiatieven die bijdragen aan het behoud, de beleving en de bekendheid ervan. We werken aan een toekomstbeeld dat uitstippelt welke rol deze unieke plek kan blijven spelen in het hedendaagse stadsleven, met respect voor haar spirituele en culturele betekenis.*

Actie:

14.1.3 We zijn partner in de uitvoering van het kerkenbeleidsplan

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Daarnaast werkt Turnhout actief mee aan het kerkenbeleidsplan, in nauwe samenwerking met kerkfabrieken en het bisdom. Dit plan schetst een toekomstgerichte visie op het gebruik, behoud en – waar nodig – herbestemming van de Turnhoutse parochiekerken.*

Actie:

14.1.4 We voeren een actief beleid op erfgoedgebied

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Ook breder zet de stad in op een actief erfgoedbeleid. Samen met Erfgoed Noorderkempen en andere gemeenten in de regio bewaren en ontsluiten we het roerend, onroerend en immaterieel erfgoed van de Kempen. We ontwikkelen richtlijnen om de historisch gelaagde beeldkwaliteit van de binnenstad te behouden, zetten in op het behoud van modernistisch erfgoed. Turnhout bewaart zo haar erfgoed, maar blijft het tegelijk doorgeven aan nieuwe generaties.*

Actieplan:

14.2 Het vastgoedplan begeleidt ons bij strategische keuzes voor het stedelijk patrimonium

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Turnhout beschikt over een uitgebreid patrimonium van gebouwen, gronden en woningen. Met een strategisch vastgoedplan legt de stad de basis voor een toekomstgericht, kostenefficiënt en duurzaam beheer van dit patrimonium. In 2026 wordt de vastgoedstrategie vastgelegd op basis van beleidsdoelen en beschikbare middelen. Deze langetermijnvisie laat toe om weloverwogen beslissingen te nemen over investeringen, onderhoud en gebruik. Binnen dat kader investeren we gericht in kwalitatieve en duurzame infrastructuur. We verbeteren de energieprestaties en functionaliteit van onze gebouwen, zodat ze niet alleen vandaag goed functioneren maar ook klaar zijn voor de toekomst. Elke investering draagt bij aan onze ambitie om tegen 2050 een klimaatneutrale stad te zijn. Ook onderhoud en beheer krijgen een structurele aanpak. Door regelmatig onderhoud en aandacht voor gebruikservaring voorkomen we grotere kosten op termijn en zorgen we dat gebouwen efficiënt ingezet worden. Daarnaast stelt de stad een deel van haar patrimonium ter beschikking aan derden, zoals verenigingen en maatschappelijke organisaties. Via duidelijke overeenkomsten ondersteunen we initiatieven die bijdragen aan het sociale, culturele en educatieve leven in Turnhout. Zo benutten we onze infrastructuur maximaal in functie van een levendige stad. Tegelijk huurt en*

verhuurt de stad zelf gebouwen in functie van haar beleidsdoelen. Binnen het vastgoedplan wordt ervoor gezorgd dat deze beslissingen steeds passen binnen de bredere strategie. Zo ontstaat een evenwichtig en doelgericht beheer van stedelijk patrimonium, waarbij maatschappelijke meerwaarde centraal staat.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	87.194	88.855	89.169	88.138	89.900	91.698
Saldo	-87.194	-88.855	-89.169	-88.138	-89.900	-91.698
Investerings						
Uitgaven	65.000	45.500	35.606	46.530	36.236	47.602
Saldo	-65.000	-45.500	-35.606	-46.530	-36.236	-47.602
Financiering						
Uitgaven	299.349	299.349	199.566	0	0	0
Saldo	-299.349	-299.349	-199.566	0	0	0

Actie:

14.2.1 We stellen een strategisch vastgoedplan met langetermijnvisie op

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *In 2026 wordt de vastgoedstrategie vastgelegd op basis van beleidsdoelen en beschikbare middelen. Deze langetermijnvisie laat toe om weloverwogen beslissingen te nemen over investeringen, onderhoud en gebruik.*

Actie:

14.2.2 We investeren in ons stedelijk patrimonium

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Binnen het kader van onze vastgoedstrategie investeren we gericht in kwalitatieve en duurzame infrastructuur. We verbeteren de energieprestaties en functionaliteit van onze gebouwen, zodat ze niet alleen vandaag goed functioneren maar ook klaar zijn voor de toekomst. Elke investering draagt bij aan onze ambitie om tegen 2050 een klimaatneutrale stad te zijn.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	50.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
Saldo	-50.000	-20.000	-20.000	-20.000	-20.000	-20.000
Financiering						

Actie:

14.2.3 We onderhouden en beheren ons stedelijk patrimonium

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Onderhoud en beheer krijgen een structurele aanpak. Door regelmatig onderhoud en aandacht voor gebruikservaring voorkomen we grotere kosten op termijn en zorgen we dat gebouwen efficiënt ingezet worden.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	83.054	84.715	86.409	88.138	89.900	91.698
Saldo	-83.054	-84.715	-86.409	-88.138	-89.900	-91.698
Investerings						
Uitgaven	15.000	25.500	15.606	26.530	16.236	27.602
Saldo	-15.000	-25.500	-15.606	-26.530	-16.236	-27.602
Financiering						

Actie:

14.2.4 We stellen stedelijk patrimonium ter beschikking aan derden

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We stellen een deel van ons patrimonium ter beschikking aan derden, zoals verenigingen en maatschappelijke organisaties. Via duidelijke overeenkomsten ondersteunen we initiatieven die bijdragen aan het sociale, culturele en educatieve leven in Turnhout. Zo benutten we onze infrastructuur maximaal in functie van een levendige stad.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	4.140	4.140	2.760	0	0	0
Saldo	-4.140	-4.140	-2.760	0	0	0
Investerings						
Financiering						
Uitgaven	299.349	299.349	199.566	0	0	0
Saldo	-299.349	-299.349	-199.566	0	0	0

Actie:

14.2.5 We huren en verhuren patrimonium i.f.v. de beleidsdoelstellingen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We huren en verhuren zelf gebouwen in functie van onze beleidsdoelen. Binnen het vastgoedplan wordt ervoor gezorgd dat deze beslissingen steeds passen binnen de bredere strategie. Zo ontstaat een evenwichtig en doelgericht beheer van stedelijk patrimonium, waarbij maatschappelijke meerwaarde centraal staat.*

Actieplan:

14.3 We voeren een hedendaags financieel management

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Een stad die met visie beheert, heeft nood aan een financieel beleid dat helder, betrouwbaar en toekomstgericht is. Turnhout werkt aan een financieel kader dat tegelijk stabiliteit biedt en ruimte laat voor groei en innovatie. We voeren een geïntegreerde financiële planning op korte en lange termijn, waarin ontvangsten, uitgaven, leningen en investeringen zorgvuldig op elkaar worden afgestemd. Zo realiseren we beleidsdoelstellingen binnen een stabiel financieel kader en waarborgen we de continuïteit van de stedelijke werking. Onze financiële processen worden stap voor stap versterkt. Door duidelijke afspraken, transparante werkwijzen en consequente opvolging zorgen we voor een betrouwbare administratie. Dat versterkt het vertrouwen van bestuur, medewerkers en externe partners. De stad hanteert bovendien een adequate aanpak voor inning en uitgavenbeheer. We innen inkomsten correct en rechtvaardig, en bewaken tegelijk de uitgaven. Dankzij digitalisering, opvolging van betalingen en aandacht voor efficiëntie bouwen we aan een stevige financiële basis. We zetten in op kwalitatieve financiële rapportering die inzicht geeft in inkomsten, uitgaven en evoluties. Waar nodig doen we beroep op externe expertise om onze interne werking te versterken. Door regelmatig onze processen te evalueren en bij te sturen, blijven we wendbaar en efficiënt.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	31.365	23.957	16.201	16.303	16.406	16.510
Ontvangsten	103.237	95.729	20.000	20.000	20.000	20.000
Saldo	71.872	71.772	3.799	3.697	3.594	3.490
Investerings						
Ontvangsten	65.000	45.500	0	0	0	0
Saldo	65.000	45.500	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	726.014	759.752	0	0	0	0
Ontvangsten	1.025.363	1.059.101	199.566	0	0	0
Saldo	299.349	299.349	199.566	0	0	0

Actie:

14.3.1 De financiële planning op lange en korte termijn wordt tijdig opgemaakt en is gericht op de realisatie van de doelstellingen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We voeren een geïntegreerde financiële planning op korte en lange termijn, waarin ontvangsten, uitgaven, leningen en investeringen zorgvuldig op elkaar worden afgestemd. Zo realiseren we beleidsdoelstellingen binnen een stabiel financieel kader en waarborgen we de continuïteit van de stedelijke werking.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	15.365	7.857	0	0	0	0
Ontvangsten	83.237	75.729	0	0	0	0
Saldo	67.872	67.872	0	0	0	0
Investerings						
Ontvangsten	65.000	45.500	0	0	0	0
Saldo	65.000	45.500	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	726.014	759.752	0	0	0	0
Ontvangsten	1.025.363	1.059.101	199.566	0	0	0
Saldo	299.349	299.349	199.566	0	0	0

Actie:

14.3.2 De organisatie heeft een degelijke, transparante en betrouwbare financiële werking

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Onze financiële processen worden stap voor stap versterkt. Door duidelijke afspraken, transparante werkwijzen en consequente opvolging zorgen we voor een betrouwbare administratie. Dat versterkt het vertrouwen van bestuur, medewerkers en externe partners.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000
Ontvangsten	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
Saldo	14.000	14.000	14.000	14.000	14.000	14.000
Investerings						
Financiering						

Actie:

14.3.3 We hanteren een adequate aanpak voor het correct innen van inkomsten en een goed beheer van uitgaven

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *De stad hanteert bovendien een adequate aanpak voor inning en uitgavenbeheer. We innen inkomsten correct en rechtvaardig, en bewaken tegelijk de uitgaven. Dankzij digitalisering, opvolging van betalingen en aandacht voor efficiëntie bouwen we aan een stevige financiële basis.*

Actie:

14.3.4 De organisatie beschikt over relevante financiële rapporten

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We zetten in op kwalitatieve financiële rapportering die inzicht geeft in inkomsten, uitgaven en evoluties. Waar nodig doen we beroep op externe expertise om onze interne werking te versterken.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	10.000	10.100	10.201	10.303	10.406	10.510
Saldo	-10.000	-10.100	-10.201	-10.303	-10.406	-10.510
Investerings						
Financiering						

Actie:

14.3.5 De organisatie evalueert regelmatig de financiële organisatieprocessen en stuurt bij waar nodig

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Door regelmatig onze processen te evalueren en bij te sturen, blijven we wendbaar en efficiënt.*

Actieplan:

14.4 We zorgen voor een goed beheer en grondige ondersteuning van de stedelijke werking

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Goed bestuur steunt op een stabiele organisatie. Turnhout investeert in een efficiënte, transparante en toekomstgerichte werking die het beleid ondersteunt en medewerkers de juiste omkadering biedt. Een degelijk administratief beheer vormt de ruggengraat van onze stedelijke organisatie. Door interne processen te structureren en te verduidelijken, versterken we rechtszekerheid en continuïteit. Zo creëren we een betrouwbare basis voor dienstverlening en beleidsuitvoering. Daarnaast zorgen we voor een zorgvuldig beheer van onze werkingsmiddelen. Tijd, budget en inzet worden doelgericht ingezet, met oog voor efficiëntie en duurzaamheid. Door prioriteiten duidelijk te stellen en processen te optimaliseren, garanderen we dat publieke middelen maximaal renderen voor de samenleving. Ook logistieke ondersteuning speelt een rol in een kwaliteitsvolle stedelijke werking. Representatieve momenten, zoals ontvangsten, jubilea of samenwerkingsevents, worden professioneel georganiseerd. Een gastvrije en respectvolle omkadering bevordert samenwerking, versterkt relaties met partners en draagt bij aan een positieve uitstraling van onze stad.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	356.580	356.687	6.795	6.905	7.018	7.132
Ontvangsten	40.000	832.182	41.616	42.448	43.297	44.163
Saldo	-316.580	475.496	34.821	35.543	36.279	37.031
Investerings						
Financiering						

Actie:

14.4.1 We voorzien een grondig administratief beheer in de organisatie

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Een degelijk administratief beheer vormt de ruggengraat van onze stedelijke organisatie. Door interne processen te structureren en te verduidelijken, versterken we rechtszekerheid en continuïteit. Zo creëren we een betrouwbare basis voor dienstverlening en beleidsuitvoering.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	355.550	355.636	5.723	5.812	5.903	5.995
Ontvangsten	40.000	832.182	41.616	42.448	43.297	44.163
Saldo	-315.550	476.546	35.893	36.636	37.394	38.168
Investerings						
Financiering						

Actie:

14.4.2 We staan voor een goed beheer van onze werkmiddelen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *We zorgen voor een zorgvuldig beheer van onze werkingsmiddelen. Tijd, budget en inzet worden doelgericht ingezet, met oog voor efficiëntie en duurzaamheid. Door prioriteiten duidelijk te stellen en processen te optimaliseren, garanderen we dat publieke middelen maximaal renderen voor de samenleving.*

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	1.030	1.051	1.072	1.093	1.115	1.137
Saldo	-1.030	-1.051	-1.072	-1.093	-1.115	-1.137
Investerings						
Financiering						

Actie:

14.4.3 We voorzien een effectieve logistieke ondersteuning

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Toelichting: *Logistieke ondersteuning speelt een rol in een kwaliteitsvolle stedelijke werking. Representatieve momenten, zoals ontvangsten, jubilea of samenwerkingsevents, worden professioneel georganiseerd. Een gastvrije en respectvolle omkadering bevordert samenwerking, versterkt relaties met partners en draagt bij aan een positieve uitstraling van onze stad.*



4.3 Toegestane werkings- en investeringssubsidies



Overzicht van de toegestane werkings- en investeringssubsidies in het meerjarenplan

Autonoom Gemeentebedrijf Turnhout (Campus Blairon 200, 2300 Turnhout)



4.4 Samenstelling beleidsdomeinen





Overzicht van de beleidsvelden per beleidsdomein

2026-2031

Journaalvolgnummers: 624

Autonoom Gemeentebedrijf Turnhout (0892.962.204)

Secretaris: Bie De Busser

Campus Blairon 200, 2300 Turnhout

Voorzitter: Paul Van Miert

Beleidsdomein: AFI Algemene Financiering

- BV0010 Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus
- BV0020 Fiscale aangelegenheden
- BV0030 Financiële aangelegenheden
- BV0040 Transacties in verband met de openbare schuld
- BV0050 Patrimonium zonder maatschappelijk doel
- BV0090 Overige algemene financiering

Beleidsdomein: ABS Algemeen bestuur

- BV0100 Politieke organen
- BV0101 Officieel ceremonieel
- BV0110 Secretariaat
- BV0111 Fiscale en financiële diensten
- BV0112 Personeelsdienst en vorming
- BV0113 Archief
- BV0114 Organisatiebeheersing
- BV0115 Welzijn op het werk
- BV0119 Overige algemene diensten
- BV0130 Administratieve dienstverlening
- BV0150 Internationale relaties
- BV0151 Deelneming aan internationale organisaties en conferenties
- BV0160 Hulp aan het buitenland
- BV0170 Binnengemeentelijke decentralisatie
- BV0171 Gemeentelijk/stedelijk wijkoverleg
- BV0190 Overig algemeen bestuur

Beleidsdomein: MOB Zich verplaatsen en mobiliteit

- BV0200 Wegen
- BV0210 Openbaar vervoer
- BV0220 Parkeren
- BV0290 Overige mobiliteit en verkeer

Beleidsdomein: NAT Natuur en milieubeheer

- BV0300 Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval
- BV0309 Overig afval- en materialenbeheer
- BV0310 Beheer van regen- en afvalwater
- BV0319 Overig waterbeheer
- BV0320 Sanering van bodemverontreiniging
- BV0329 Overige vermindering van milieuverontreiniging
- BV0340 Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos
- BV0341 Erosiebestrijding
- BV0349 Overige bescherming van biodiversiteit, landschappen en bodem
- BV0350 Klimaat en energie
- BV0380 Participatie en sensibilisatie
- BV0381 Geïntegreerde milieuprojecten
- BV0390 Overige milieubescherming

Beleidsdomein: VEIL Veiligheidszorg

BV0400 Politiediensten
BV0410 Brandweer
BV0420 Dienst 100
BV0430 Civiele bescherming
BV0440 Overige hulpdiensten
BV0450 Rechtspleging
BV0460 Kinderbescherming
BV0470 Dierenbescherming
BV0480 Bestuurlijke preventie (incl. GAS)
BV0490 Overige elementen van openbare orde en veiligheid

Beleidsdomein: WERK Ondernemen en werken

BV0500 Handel en middenstand
BV0510 Nijverheid
BV0520 Toerisme - Onthaal en promotie
BV0521 Toerisme - Sectorondersteuning
BV0522 Toerisme - Infrastructuur
BV0529 Overige activiteiten inzake toerisme
BV0530 Land-, tuin- & bosbouw
BV0540 Visvangst
BV0550 Tewerkstelling en activering
BV0590 Overige economische zaken

Beleidsdomein: WON Wonen en ruimtelijke ordening

BV0600 Ruimtelijke planning
BV0610 Gebiedsontwikkeling
BV0620 Grondbeleid voor wonen
BV0621 Bestrijding van krotwoningen
BV0622 Woonwagenterreinen
BV0629 Overig woonbeleid
BV0630 Watervoorziening
BV0640 Elektriciteitsvoorziening
BV0650 Gasvoorziening
BV0660 Communicatievoorzieningen
BV0670 Straatverlichting
BV0680 Groene ruimte
BV0690 Overige nutsvoorzieningen

Beleidsdomein: CVT Cultuur en vrije tijd

BV0700 Musea
BV0701 Cultuurcentrum
BV0702 Schouwburg, concertgebouw, opera
BV0703 Openbare bibliotheken
BV0704 Gespecialiseerde bibliotheken
BV0705 Gemeenschapscentrum
BV0709 Overige culturele instellingen
BV0710 Feesten en plechtigheden
BV0711 Openluchtrecreatie
BV0712 Festivals
BV0719 Overige evenementen
BV0720 Monumentenzorg
BV0721 Archeologie
BV0729 Overig beleid inzake het erfgoed
BV0739 Overig kunst- en cultuurbeleid
BV0740 Sportsector- en verenigingsondersteuning
BV0741 Sportpromotie en -evenementen

BV0742 Sportinfrastructuur
 BV0749 Overig sportbeleid
 BV0750 Jeugdsector- en verenigingsondersteuning
 BV0751 Gemeentelijke dienstverlening gericht op kinderen & jongeren
 BV0752 Infrastructuur en faciliteiten ten behoeve van kinderen en jongeren
 BV0759 Overige activiteiten met betrekking tot jeugd
 BV0790 Erediensten
 BV0791 Niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen

Beleidsdomein: LER Leren en onderwijs

BV0800 Gewoon basisonderwijs
 BV0801 Buitengewoon basisonderwijs
 BV0810 Gewoon secundair onderwijs
 BV0814 Leren en werken
 BV0815 Buitengewoon secundair onderwijs
 BV0820 Deeltijds kunstonderwijs
 BV0830 Centra voor volwassenenonderwijs
 BV0835 Hoger onderwijs
 BV0860 Centra voor leerlingenbegeleiding
 BV0862 Huisvesting voor schoolgaanden
 BV0869 Overige ondersteunende diensten voor het onderwijs
 BV0870 Sociale voordelen
 BV0879 Andere voordelen
 BV0889 Ondersteunende diensten voor het algemeen onderwijsbeleid

Beleidsdomein: ZORG Zorg en opvang

BV0900 Sociale bijstand
 BV0901 Voorschotten
 BV0902 Integratie van personen met vreemde herkomst
 BV0903 Lokale opvanginitiatieven voor asielzoekers
 BV0905 Dienst voor juridische informatie en advies
 BV0909 Overige verrichtingen inzake sociaal beleid
 BV0910 Woningen voor personen met een handicap
 BV0911 Diensten en voorzieningen voor personen met een handicap
 BV0919 Overige activiteiten inzake ziekte en invaliditeit
 BV0920 Werkloosheid
 BV0930 Sociale huisvesting
 BV0940 Jeugdvoorzieningen
 BV0941 Gezinsvervangende tehuizen
 BV0942 Onderhoudsgelden
 BV0943 Gezinshulp
 BV0944 Preventieve gezinsondersteuning
 BV0945 Kinderopvang
 BV0946 Thuisbezorgde maaltijden
 BV0947 Klusjesdienst
 BV0948 Poetsdienst
 BV0949 Overige gezinshulp
 BV0950 Ouderenwoningen
 BV0951 Dienstencentra
 BV0952 Assistentiewoningen
 BV0953 Woon- en zorgcentra
 BV0954 Dagzorgcentra
 BV0959 Overige verrichtingen betreffende ouderen
 BV0980 Sociale geneeskunde
 BV0982 Ziekenhuizen
 BV0983 Andere verpleeg- en verzorgingsinrichtingen
 BV0984 Ontsmetting en openbare reiniging
 BV0985 Gezondheidspromotie en ziektepreventie
 BV0986 Eerstelijnsgezondheidszorg

- BV0989 Overige dienstverlening inzake volksgezondheid
- BV0990 Begraafplaatsen
- BV0991 Crematoria
- BV0992 Lijkbezorging



4.5 Overzicht opbrengst per belastingsoort

AGB Turnhout heeft geen opbrengsten uit belastingen.





Overzicht opbrengst per belastingsoort

2026-2031

Journaalvolgnummers: 624

Autonoom Gemeentebedrijf Turnhout (0892.962.204)

Campus Blairon 200, 2300 Turnhout

Secretaris: Bie De Busser

Voorzitter: Paul Van Miert



4.6 Overzicht opbrengst per retributiesoort

AGB Turnhout heeft geen opbrengsten uit retributies.





Overzicht opbrengst per retributiesoort

2026-2031

Journaalvolgnummers: 624

Autonoom Gemeentebedrijf Turnhout (0892.962.204)

Campus Blairon 200, 2300 Turnhout

Secretaris: Bie De Busser

Voorzitter: Paul Van Miert



4.7 Overzicht uitgaven en ontvangsten per beleidsveld





Ontvangsten en uitgaven voor exploitatie, investeringen en financiering per beleidsveld

2026-2031

Jaartalvolnummers: 624

Autonoom Gemeentebedrijf Turnhout (0892.962.204)

Campus Blairon 200, 2300 Turnhout

Secretaris: Bie De Busser

Voorzitter: Paul Van Miert

Beleidsveld: BV0010: Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Ontvangst	12.781	12.788	12.795	12.803	12.810	12.818
Saldo	12.781	12.788	12.795	12.803	12.810	12.818
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0020: Fiscale aangelegenheden

Beleidsveld: BV0030: Financiële aangelegenheden

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000
Ontvangst	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
Saldo	14.000	14.000	14.000	14.000	14.000	14.000
Investering						
Financiering						
Uitgave	726.014	759.752	0	0	0	0
Saldo	-726.014	-759.752	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0040: Transacties in verband met de openbare schuld

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	19.505	11.997	2.760	0	0	0
Saldo	-19.505	-11.997	-2.760	0	0	0
Investering						
Financiering						
Ontvangst	1.025.363	1.059.101	199.566	0	0	0
Saldo	1.025.363	1.059.101	199.566	0	0	0

Beleidsveld: BV0050: Patrimonium zonder maatschappelijk doel

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	1.688	1.707	1.726	1.745	1.764	1.784
Saldo	-1.688	-1.707	-1.726	-1.745	-1.764	-1.784
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0090: Overige algemene financiering**Beleidsveld: BV0100: Politieke organen**

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	1.180	1.204	1.228	1.252	1.277	1.303
Saldo	-1.180	-1.204	-1.228	-1.252	-1.277	-1.303
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0101: Officieel ceremonieel**Beleidsveld: BV0110: Secretariaat**

Beleidsveld: BV0111: Fiscale en financiële diensten

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	10.000	10.100	10.201	10.303	10.406	10.510
Saldo	-10.000	-10.100	-10.201	-10.303	-10.406	-10.510
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0112: Personeelsdienst en vorming

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	45	46	47	48	49	50
Saldo	-45	-46	-47	-48	-49	-50
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0113: Archief**Beleidsveld: BV0114: Organisatiebeheersing****Beleidsveld: BV0115: Welzijn op het werk****Beleidsveld: BV0119: Overige algemene diensten**

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	2.065	2.091	2.118	2.145	2.172	2.200
Saldo	-2.065	-2.091	-2.118	-2.145	-2.172	-2.200
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0130: Administratieve dienstverlening**Beleidsveld: BV0150: Internationale relaties****Beleidsveld: BV0151: Deelneming aan internationale organisaties en conferenties****Beleidsveld: BV0160: Hulp aan het buitenland****Beleidsveld: BV0170: Binnengemeentelijke decentralisatie****Beleidsveld: BV0171: Gemeentelijk/stedelijk wijkoverleg**

Beleidsveld: BV0190: Overig algemeen bestuur
Beleidsveld: BV0200: Wegen
Beleidsveld: BV0210: Openbaar vervoer
Beleidsveld: BV0220: Parkeren
Beleidsveld: BV0290: Overige mobiliteit en verkeer
Beleidsveld: BV0300: Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval
Beleidsveld: BV0309: Overig afval- en materialenbeheer
Beleidsveld: BV0310: Beheer van regen- en afvalwater
Beleidsveld: BV0319: Overig waterbeheer
Beleidsveld: BV0320: Sanering van bodemverontreiniging
Beleidsveld: BV0329: Overige vermindering van milieuverontreiniging
Beleidsveld: BV0340: Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos
Beleidsveld: BV0341: Erosiebestrijding
Beleidsveld: BV0349: Overige bescherming van biodiversiteit, landschappen en bodem
Beleidsveld: BV0350: Klimaat en energie
Beleidsveld: BV0380: Participatie en sensibilisatie
Beleidsveld: BV0381: Geïntegreerde milieuprojecten
Beleidsveld: BV0390: Overige milieubescherming
Beleidsveld: BV0400: Politiediensten
Beleidsveld: BV0410: Brandweer
Beleidsveld: BV0420: Dienst 100
Beleidsveld: BV0430: Civiele bescherming
Beleidsveld: BV0440: Overige hulpdiensten
Beleidsveld: BV0450: Rechtspleging
Beleidsveld: BV0460: Kinderbescherming

Beleidsveld: BV0470: Dierenbescherming

Beleidsveld: BV0480: Bestuurlijke preventie (incl. GAS)

Beleidsveld: BV0490: Overige elementen van openbare orde en veiligheid

Beleidsveld: BV0500: Handel en middenstand

Beleidsveld: BV0510: Nijverheid

Beleidsveld: BV0520: Toerisme - Onthaal en promotie

Beleidsveld: BV0521: Toerisme - Sectorondersteuning

Beleidsveld: BV0522: Toerisme - Infrastructuur

Beleidsveld: BV0529: Overige activiteiten inzake toerisme

Beleidsveld: BV0530: Land-, tuin- & bosbouw

Beleidsveld: BV0540: Visvangst

Beleidsveld: BV0550: Tewerkstelling en activering

Beleidsveld: BV0590: Overige economische zaken

Beleidsveld: BV0600: Ruimtelijke planning

Beleidsveld: BV0610: Gebiedsontwikkeling

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	350.000	370.000	0	20.000	0	20.000
Ontvangst	8.586	8.586	8.586	8.586	8.586	8.586
Saldo	-341.414	-361.414	8.586	-11.414	8.586	-11.414
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0620: Grondbeleid voor wonen

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	27.654	28.207	441.156	0	234.478	0
Ontvangst	40.000	40.800	41.616	375.042	382.542	390.193
Saldo	12.346	12.593	-399.540	375.042	148.064	390.193
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0621: Bestrijding van krotwoningen**Beleidsveld: BV0622: Woonwagenterreinen****Beleidsveld: BV0629: Overig woonbeleid**

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	90	92	94	96	97	99
Saldo	-90	-92	-94	-96	-97	-99
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0630: Watervoorziening**Beleidsveld: BV0640: Elektriciteitsvoorziening****Beleidsveld: BV0650: Gasvoorziening****Beleidsveld: BV0660: Communicatievoorzieningen****Beleidsveld: BV0670: Straatverlichting****Beleidsveld: BV0680: Groene ruimte****Beleidsveld: BV0690: Overige nutsvoorzieningen****Beleidsveld: BV0700: Musea****Beleidsveld: BV0701: Cultuurcentrum****Beleidsveld: BV0702: Schouwburg, concertgebouw, opera****Beleidsveld: BV0703: Openbare bibliotheken**

Beleidsveld: BV0704: Gespecialiseerde bibliotheken

Beleidsveld: BV0705: Gemeenschapscentrum

Beleidsveld: BV0709: Overige culturele instellingen

Beleidsveld: BV0710: Feesten en plechtigheden

Beleidsveld: BV0711: Openluchtrecreatie

Beleidsveld: BV0712: Festivals

Beleidsveld: BV0719: Overige evenementen

Beleidsveld: BV0720: Monumentenzorg

Beleidsveld: BV0721: Archeologie

Beleidsveld: BV0729: Overig beleid inzake het erfgoed

Beleidsveld: BV0739: Overig kunst- en cultuurbeleid

Beleidsveld: BV0740: Sportsector- en verenigingsondersteuning

Beleidsveld: BV0741: Sportpromotie en -evenementen

Beleidsveld: BV0742: Sportinfrastructuur

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Ontvangst	0	791.382	0	0	0	0
Saldo	0	791.382	0	0	0	0
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0749: Overig sportbeleid

Beleidsveld: BV0750: Jeugdsector- en verenigingsondersteuning

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	105.035	108.400	111.806	115.315	118.940	122.605
Saldo	-105.035	-108.400	-111.806	-115.315	-118.940	-122.605
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0751: Gemeentelijke dienstverlening gericht op kinderen & jongeren**Beleidsveld: BV0752: Infrastructuur en faciliteiten ten behoeve van kinderen en jongeren**

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	86.291	88.017	89.777	91.573	93.404	95.272
Ontvangst	83.237	75.729	0	0	0	0
Saldo	-3.054	-12.288	-89.777	-91.573	-93.404	-95.272
Investering						
Uitgave	15.000	25.500	15.606	26.530	16.236	27.602
Ontvangst	65.000	45.500	0	0	0	0
Saldo	50.000	20.000	-15.606	-26.530	-16.236	-27.602
Financiering						
Uitgave	299.349	299.349	199.566	0	0	0
Saldo	-299.349	-299.349	-199.566	0	0	0

Beleidsveld: BV0759: Overige activiteiten met betrekking tot jeugd

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	55.000	55.950	56.918	57.903	58.906	59.928
Ontvangst	137.400	139.048	140.729	142.444	144.192	145.976
Saldo	82.400	83.098	83.811	84.541	85.286	86.048
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0790: Erediensten**Beleidsveld: BV0791: Niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen****Beleidsveld: BV0800: Gewoon basisonderwijs****Beleidsveld: BV0801: Buitengewoon basisonderwijs****Beleidsveld: BV0810: Gewoon secundair onderwijs****Beleidsveld: BV0814: Leren en werken****Beleidsveld: BV0815: Buitengewoon secundair onderwijs****Beleidsveld: BV0820: Deeltijds kunstonderwijs****Beleidsveld: BV0830: Centra voor volwassenenonderwijs**

Beleidsveld: BV0835: Hoger onderwijs

Beleidsveld: BV0860: Centra voor leerlingenbegeleiding

Beleidsveld: BV0862: Huisvesting voor schoolgaanden

Beleidsveld: BV0869: Overige ondersteunende diensten voor het onderwijs

Beleidsveld: BV0870: Sociale voordelen

Beleidsveld: BV0879: Andere voordelen

Beleidsveld: BV0889: Ondersteunende diensten voor het algemeen onderwijsbeleid

Beleidsveld: BV0900: Sociale bijstand

Beleidsveld: BV0901: Voorschotten

Beleidsveld: BV0902: Integratie van personen met vreemde herkomst

Beleidsveld: BV0903: Lokale opvanginitiatieven voor asielzoekers

Beleidsveld: BV0905: Dienst voor juridische informatie en advies

Beleidsveld: BV0909: Overige verrichtingen inzake sociaal beleid

Beleidsveld: BV0910: Woningen voor personen met een handicap

Beleidsveld: BV0911: Diensten en voorzieningen voor personen met een handicap

Beleidsveld: BV0919: Overige activiteiten inzake ziekte en invaliditeit

Beleidsveld: BV0920: Werkloosheid

Beleidsveld: BV0930: Sociale huisvesting

Beleidsveld: BV0940: Jeugdvoorzieningen

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investering						
Uitgave	50.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
Saldo	-50.000	-20.000	-20.000	-20.000	-20.000	-20.000
Financiering						

Beleidsveld: BV0941: Gezinsvervangende tehuizen

Beleidsveld: BV0942: Onderhoudsgelden
Beleidsveld: BV0943: Gezinshulp
Beleidsveld: BV0944: Preventieve gezinsondersteuning
Beleidsveld: BV0945: Kinderopvang
Beleidsveld: BV0946: Thuisbezorgde maaltijden
Beleidsveld: BV0947: Klusjesdienst
Beleidsveld: BV0948: Poetsdienst
Beleidsveld: BV0949: Overige gezinshulp
Beleidsveld: BV0950: Ouderenwoningen
Beleidsveld: BV0951: Dienstencentra
Beleidsveld: BV0952: Assistentiewoningen
Beleidsveld: BV0953: Woon- en zorgcentra
Beleidsveld: BV0954: Dagzorgcentra
Beleidsveld: BV0959: Overige verrichtingen betreffende ouderen
Beleidsveld: BV0980: Sociale geneeskunde
Beleidsveld: BV0982: Ziekenhuizen
Beleidsveld: BV0983: Andere verpleeg- en verzorgingsinrichtingen
Beleidsveld: BV0984: Ontsmetting en openbare reiniging
Beleidsveld: BV0985: Gezondheidspromotie en ziektepreventie
Beleidsveld: BV0986: Eerstelijnsgezondheidszorg
Beleidsveld: BV0989: Overige dienstverlening inzake volksgezondheid
Beleidsveld: BV0990: Begraafplaatsen
Beleidsveld: BV0991: Crematoria
Beleidsveld: BV0992: Lijkbezorging



4.8 Andere relevante informatie

Andere relevante informatie werd opgenomen in de toelichting.

